



**LAMPIRAN - LAMPIRAN**

## KUESIONER PENELITIAN

Dengan Hormat,

Berkenaan adanya penelitian dalam rangka penyusunan skripsi dengan judul **“PENGARUH KEPEMIMPINAN, KOMUNIKASI ORGANISASI, DAN KEDISIPLINAN PADA KANTOR POS PUSAT MADIUN”**

Saya mohon kesediaan anda untuk meluangkan waktu sejenak mengisi angket ini. Jawaban anda tidak mempengaruhi kinerja anda. Semua data dijamin atas kerahasiaannya. Saya berharap anda menjawab dengan terbuka dan sejujur-jujurnya.

Saya sangat menghargai atas segala waktu dan partisipasi anda dalam menjawab kuesioner ini dan saya sangat mengucapkan banyak terima kasih atas semua kerjasamanya.

### 1. Identitas Responden

a. Jenis Kelamin

- Laki-laki       Perempuan

b. Umur

- Dibawah 20 th       26- 35 th       di atas 45 th  
 20-25 th       36- 45 th

c. Pendidikan terakhir

- SD       SMK/SMA/MA       S1 (Strata 1)  
 SMP       DIII       Pasca Sarjana

d. Lama bekerja

- 1-5 th       11-15 th       di atas 20 th  
 6-10 th       16-20 th

## 2. Petunjuk Pengisian Kuesioner

Mohon diberi tanda (✓) pada kolom jawaban bapak/ibu anggap paling sesuai, dengan salah satu jawaban yang tersedia, dimana :

**Keterangan :** 1. SS = Sangat Setuju 4. TS = Tidak Setuju

2. S = Setuju 5. STS = Sangat Tidak Setuju

3. N = Netral

### A. Variabel Kepemimpinan

No	Pernyataan	SS	S	N	TS	STS
1.	Pimpinan mampu menganalisa situasi yang dihadapi secara teliti					
2.	Pimpinan memberikan petunjuk, pedoman, dan nasihat dengan komunikasi yang baik kepada bawahan					
3.	Pimpinan mempunyai keberanian dalam melaksanakan tugas pokok yang telah dipercayakan kepadanya					
4.	Pimpinan senantiasa mendengarkan pendapat atau saran bawahan					
5.	Kepemimpinan memiliki ketegasan dalam menghadapi bawahan					

## B. Variabel Komunikasi Organisasi

No	Pernyataan	SS	S	N	TS	STS
1.	Proses komunikasi di dalam kantor dalam melaksanakan tugas menciptakan hasil yang maksimal					
2.	Pesan dari pimpinan dapat saya pahami					
3.	Pimpinan memberikan perintah disaat keadaan yang tepat					
4.	Hubungan yang baik antara karyawan sangat di perlukan					
5.	Komunikasi antar bagian di dalam Lingkungan kantor terjalin dengan baik					

## C. Variabel Kedisiplinan

No	Pernyataan	SS	S	N	TS	STS
1.	Saya selalu mematuhi semua peraturan perusahaan					
2.	Saya datang dan pulang kerja sesuai dengan waktu yang ditentukan instansi					
3.	Saya selalu bertanggungjawab terhadap hasil dan pekerjaan yang ditugaskan oleh atasan					
4.	Saya selalu membuat (surat izin) apabila absen bekerja					



#### D. Variabel Kinerja Karyawan

No	Pernyataan	SS	S	N	TS	STS
1.	Kualitas hasil kerja yang saya lakukan sesuai dengan cara kerja yang ditetapkan					
2.	Kuantitas pekerjaan yang saya lakukan sesuai dengan target yang diberikan					
3.	Saya selalu melaksanakan tugas dengan cekatan dan tidak menunda-nunda					
4.	Tugas dan tanggung jawab sesuai dengan kemampuan saya					



# VALIDITAS

## 1. Kepemimpinan

Correlations

		x1.1	x1.2	x1.3	x1.4	x1.5	Kepemimpinan
x1.1	Pearson Correlation	1	.735**	.553**	.461**	.436**	.808**
	Sig. (2-tailed)		.000	.000	.000	.000	.000
	N	98	98	98	98	98	98
x1.2	Pearson Correlation	.735**	1	.663**	.542**	.469**	.864**
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.000	.000	.000
	N	98	98	98	98	98	98
x1.3	Pearson Correlation	.553**	.663**	1	.613**	.268**	.799**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000		.000	.008	.000
	N	98	98	98	98	98	98
x1.4	Pearson Correlation	.461**	.542**	.613**	1	.456**	.778**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000		.000	.000
	N	98	98	98	98	98	98
x1.5	Pearson Correlation	.436**	.469**	.268**	.456**	1	.670**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.008	.000		.000
	N	98	98	98	98	98	98
Kepemimpinan	Pearson Correlation	.808**	.864**	.799**	.778**	.670**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	98	98	98	98	98	98

\*\* . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

## 2. Komunikasi Organisasi

Correlations

		x2.1	x2.2	x2.3	x2.4	x2.5	Komunikasi_organisasi
x2.1	Pearson Correlation	1	.447**	.409**	.373**	.575**	.759**
	Sig. (2-tailed)		.000	.000	.000	.000	.000
	N	98	98	98	98	98	98
x2.2	Pearson Correlation	.447**	1	.474**	.306**	.438**	.728**
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.002	.000	.000
	N	98	98	98	98	98	98
x2.3	Pearson Correlation	.409**	.474**	1	.448**	.440**	.770**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000		.000	.000	.000
	N	98	98	98	98	98	98
x2.4	Pearson Correlation	.373**	.306**	.448**	1	.347**	.644**
	Sig. (2-tailed)	.000	.002	.000		.000	.000
	N	98	98	98	98	98	98
x2.5	Pearson Correlation	.575**	.438**	.440**	.347**	1	.772**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000		.000
	N	98	98	98	98	98	98
Komunikasi_organisasi	Pearson Correlation	.759**	.728**	.770**	.644**	.772**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	98	98	98	98	98	98

\*\* . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

### 3. Kedisiplinan

Correlations

		x3.1	x3.2	x3.3	x3.4	Kedisiplinan
x3.1	Pearson	1	.854**	.280**	.501**	.845**
	Correlation					
	Sig. (2-tailed)		.000	.005	.000	.000
	N	98	98	98	98	98
x3.2	Pearson	.854**	1	.314**	.529**	.867**
	Correlation					
	Sig. (2-tailed)	.000		.002	.000	.000
	N	98	98	98	98	98
x3.3	Pearson	.280**	.314**	1	.318**	.639**
	Correlation					
	Sig. (2-tailed)	.005	.002		.001	.000
	N	98	98	98	98	98
x3.4	Pearson	.501**	.529**	.318**	1	.746**
	Correlation					
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.001		.000
	N	98	98	98	98	98
Kedisiplinan	Pearson	.845**	.867**	.639**	.746**	1
	Correlation					
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	
	N	98	98	98	98	98

\*\* . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).



#### 4. Kinerja Karyawan

Correlations

		y1.1	y1.2	y1.3	y1.4	Kinerja_Kar yawan
y1.1	Pearson	1	.624**	.293**	.229*	.709**
	Correlation					
	Sig. (2-tailed)		.000	.003	.024	.000
	N	98	98	98	98	98
y1.2	Pearson	.624**	1	.446**	.300**	.790**
	Correlation					
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.003	.000
	N	98	98	98	98	98
y1.3	Pearson	.293**	.446**	1	.486**	.782**
	Correlation					
	Sig. (2-tailed)	.003	.000		.000	.000
	N	98	98	98	98	98
y1.4	Pearson	.229*	.300**	.486**	1	.675**
	Correlation					
	Sig. (2-tailed)	.024	.003	.000		.000
	N	98	98	98	98	98
Kinerja_Karyaw an	Pearson	.709**	.790**	.782**	.675**	1
	Correlation					
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	
	N	98	98	98	98	98

\*\* . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

\* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

# REABILITAS

## 1. Kepemimpinan

### Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.839	5

## 2. Komunikasi Organisasi

### Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.787	5

## 3. Kedisiplinan

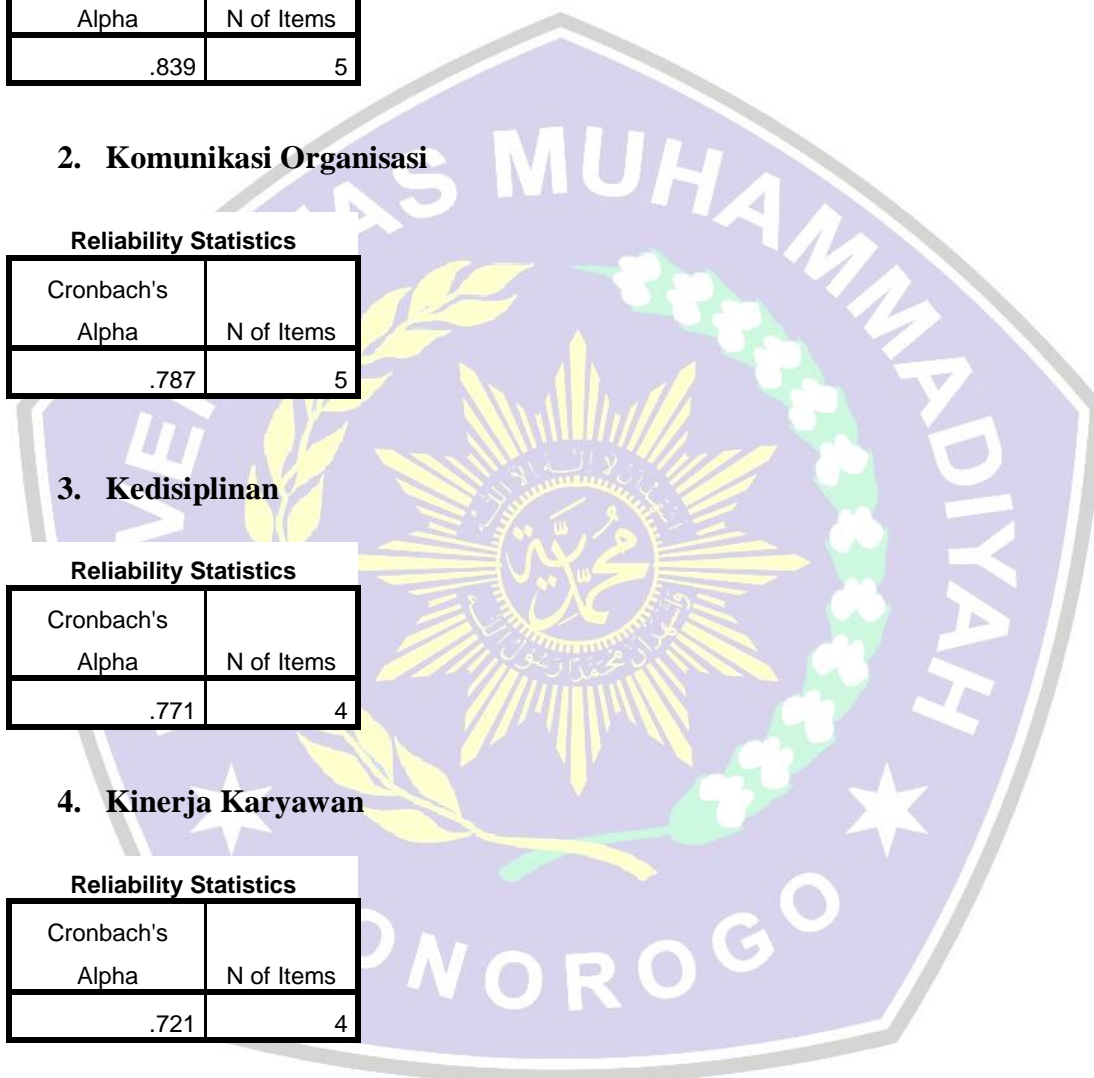
### Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.771	4

## 4. Kinerja Karyawan

### Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.721	4



## REGRESI LINIER BERGANDA

**Coefficients<sup>a</sup>**

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	5.028	1.277		3.938	.000
	Kepemimpinan	.146	.054	.217	2.715	.008
	Komunikasi_organisas	.130	.047	.242	2.762	.007
	i					
	Kedisiplinan	.358	.075	.421	4.751	.000

a. Dependent Variable: Kinerja\_Karyawan

**Model Summary**

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.691 <sup>a</sup>	.478	.461	1.13528

**ANOVA<sup>b</sup>**

Model		Sum of Squares	Df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	110.846	3	36.949	28.668	.000 <sup>a</sup>
	Residual	121.154	94	1.289		
	Total	232.000	97			

a. Predictors: (Constant), , Kepemimpinan, Komunikasi\_organisasi, kedisiplinan

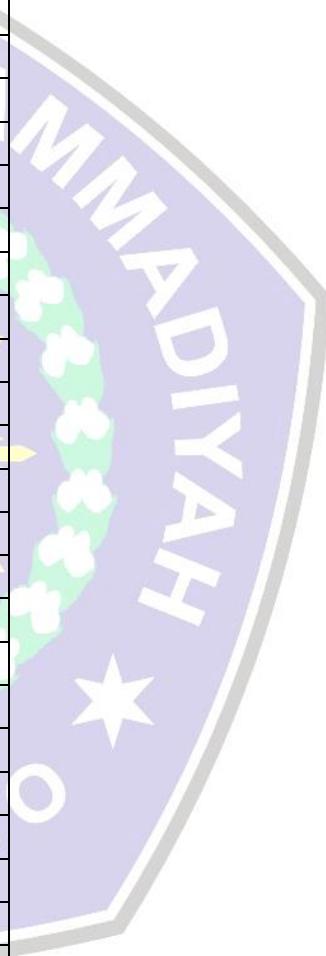
b. Dependent Variable: Kinerja\_Karyawan

## TABULASI DATA

### Kepemimpinan

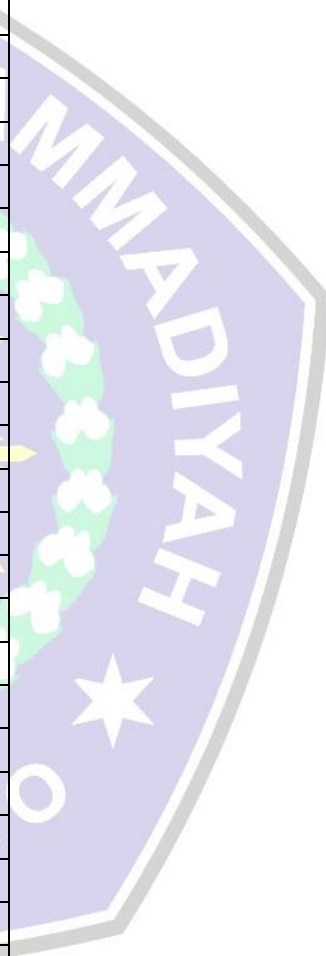
Resp	Item					Y
	1	2	3	4	5	
1	5.00	4.00	3.00	4.00	5.00	21.00
2	5.00	5.00	4.00	4.00	3.00	21.00
3	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	20.00
4	4.00	4.00	4.00	3.00	3.00	18.00
5	5.00	3.00	4.00	4.00	3.00	19.00
6	4.00	4.00	3.00	3.00	3.00	17.00
7	4.00	4.00	3.00	4.00	3.00	18.00
8	4.00	4.00	4.00	4.00	3.00	19.00
9	5.00	4.00	4.00	3.00	3.00	19.00
10	4.00	4.00	3.00	4.00	4.00	19.00
11	4.00	4.00	3.00	3.00	4.00	18.00
12	4.00	4.00	3.00	4.00	4.00	19.00
13	4.00	4.00	3.00	4.00	3.00	18.00
14	4.00	4.00	3.00	3.00	3.00	17.00
15	3.00	3.00	2.00	3.00	3.00	14.00
16	4.00	4.00	3.00	4.00	4.00	19.00
17	3.00	3.00	4.00	4.00	3.00	17.00
18	5.00	4.00	3.00	4.00	4.00	21.00
19	4.00	4.00	3.00	4.00	5.00	20.00
20	4.00	4.00	3.00	3.00	4.00	18.00
21	4.00	4.00	3.00	4.00	4.00	19.00
22	4.00	4.00	3.00	3.00	4.00	18.00
23	4.00	4.00	4.00	3.00	4.00	19.00
24	4.00	4.00	3.00	4.00	4.00	19.00
25	5.00	5.00	4.00	4.00	4.00	22.00
26	5.00	5.00	4.00	4.00	4.00	22.00
27	5.00	5.00	4.00	4.00	4.00	22.00
28	5.00	5.00	4.00	4.00	4.00	22.00
29	4.00	4.00	3.00	4.00	4.00	19.00

30	5.00	4.00	4.00	4.00	4.00	21.00
31	4.00	4.00	3.00	4.00	4.00	19.00
32	4.00	4.00	4.00	4.00	3.00	19.00
33	4.00	4.00	4.00	4.00	5.00	21.00
34	5.00	5.00	5.00	5.00	4.00	24.00
35	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	20.00
36	4.00	3.00	3.00	3.00	4.00	17.00
37	5.00	5.00	4.00	4.00	4.00	22.00
38	5.00	5.00	4.00	4.00	4.00	22.00
39	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	25.00
40	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	25.00
41	4.00	4.00	3.00	4.00	5.00	20.00
42	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	25.00
43	5.00	5.00	4.00	5.00	4.00	23.00
44	5.00	5.00	5.00	5.00	4.00	24.00
45	5.00	5.00	5.00	5.00	4.00	24.00
46	4.00	4.00	3.00	4.00	4.00	19.00
47	4.00	4.00	3.00	3.00	3.00	17.00
48	4.00	5.00	5.00	5.00	5.00	24.00
49	4.00	4.00	3.00	4.00	4.00	19.00
50	4.00	4.00	3.00	3.00	4.00	18.00
51	4.00	4.00	3.00	3.00	3.00	17.00
52	4.00	4.00	3.00	4.00	4.00	19.00
53	5.00	5.00	4.00	4.00	4.00	22.00
54	5.00	4.00	3.00	4.00	5.00	21.00
55	5.00	4.00	3.00	4.00	5.00	21.00
56	4.00	4.00	3.00	3.00	4.00	18.00
57	4.00	4.00	3.00	4.00	4.00	19.00
58	4.00	5.00	5.00	4.00	4.00	22.00
59	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	20.00
60	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	25.00
61	5.00	5.00	4.00	4.00	4.00	22.00
62	4.00	4.00	4.00	4.00	5.00	21.00
63	5.00	4.00	4.00	4.00	4.00	21.00
64	4.00	4.00	3.00	4.00	4.00	19.00
65	5.00	4.00	4.00	4.00	4.00	21.00





66	5.00	5.00	5.00	4.00	4.00	23.00
67	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	20.00
68	4.00	3.00	3.00	3.00	3.00	16.00
69	5.00	5.00	4.00	4.00	5.00	23.00
70	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	20.00
71	3.00	3.00	3.00	3.00	3.00	15.00
72	5.00	5.00	4.00	4.00	5.00	23.00
73	5.00	5.00	4.00	4.00	4.00	22.00
74	5.00	5.00	4.00	4.00	5.00	23.00
75	5.00	5.00	4.00	4.00	5.00	23.00
76	5.00	4.00	3.00	4.00	5.00	21.00
77	4.00	4.00	3.00	3.00	4.00	18.00
78	5.00	5.00	4.00	4.00	4.00	22.00
79	5.00	5.00	4.00	4.00	5.00	23.00
80	5.00	5.00	4.00	4.00	4.00	22.00
81	4.00	4.00	3.00	4.00	4.00	19.00
82	4.00	4.00	3.00	4.00	4.00	19.00
83	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	20.00
84	5.00	5.00	4.00	4.00	5.00	23.00
85	4.00	4.00	3.00	4.00	4.00	19.00
86	4.00	4.00	3.00	3.00	4.00	18.00
87	4.00	4.00	3.00	4.00	4.00	19.00
88	4.00	4.00	3.00	4.00	4.00	19.00
89	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	20.00
90	5.00	5.00	4.00	4.00	5.00	23.00
91	4.00	4.00	3.00	4.00	4.00	19.00
92	4.00	4.00	3.00	3.00	4.00	18.00
93	4.00	4.00	3.00	4.00	4.00	19.00
94	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	20.00
95	5.00	5.00	4.00	4.00	5.00	23.00
96	4.00	4.00	3.00	4.00	4.00	19.00
97	4.00	4.00	3.00	3.00	4.00	18.00
98	4.00	4.00	3.00	4.00	4.00	19.00
Σ	428.00	417.00	354.00	381.00	397.00	1978.00
	4.37	4.26	3.61	3.89	4.05	20.18



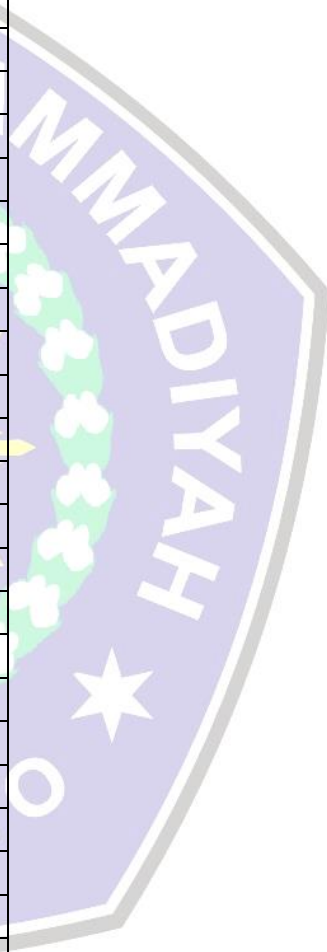


**komunikasi organisasi**

Resp	Item					Y
	1	2	3	4	5	
1	4.00	5.00	5.00	4.00	5.00	23.00
2	5.00	5.00	4.00	4.00	5.00	23.00
3	4.00	4.00	5.00	5.00	5.00	23.00
4	4.00	4.00	4.00	5.00	5.00	22.00
5	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	25.00
6	4.00	4.00	3.00	5.00	4.00	20.00
7	3.00	3.00	3.00	3.00	4.00	16.00
8	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	20.00
9	5.00	5.00	4.00	4.00	5.00	23.00
10	4.00	4.00	3.00	4.00	4.00	19.00
11	4.00	4.00	3.00	3.00	4.00	18.00
12	4.00	4.00	3.00	4.00	4.00	19.00
13	4.00	4.00	3.00	4.00	4.00	19.00
14	4.00	4.00	3.00	3.00	4.00	18.00
15	5.00	5.00	4.00	4.00	4.00	22.00
16	4.00	4.00	3.00	4.00	4.00	19.00
17	4.00	3.00	4.00	3.00	4.00	18.00
18	5.00	4.00	3.00	4.00	5.00	21.00
19	3.00	4.00	3.00	3.00	4.00	17.00
20	4.00	4.00	3.00	3.00	4.00	18.00
21	4.00	4.00	3.00	4.00	4.00	19.00
22	4.00	4.00	5.00	4.00	5.00	22.00
23	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	20.00
24	4.00	4.00	3.00	4.00	4.00	19.00
25	5.00	5.00	4.00	4.00	5.00	23.00
26	5.00	5.00	4.00	4.00	4.00	22.00
27	5.00	5.00	4.00	4.00	5.00	23.00
28	5.00	5.00	4.00	4.00	5.00	23.00
29	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	20.00
30	5.00	5.00	4.00	4.00	4.00	22.00
31	4.00	4.00	3.00	4.00	4.00	19.00
32	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	25.00



33	3.00	3.00	2.00	3.00	2.00	13.00
34	5.00	5.00	4.00	4.00	5.00	23.00
35	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	25.00
36	3.00	3.00	2.00	3.00	2.00	13.00
37	5.00	5.00	4.00	4.00	5.00	23.00
38	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	25.00
39	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	25.00
40	5.00	5.00	4.00	4.00	5.00	23.00
41	4.00	3.00	3.00	4.00	4.00	18.00
42	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	25.00
43	5.00	5.00	4.00	4.00	4.00	22.00
44	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	25.00
45	5.00	5.00	4.00	4.00	4.00	22.00
46	4.00	4.00	3.00	4.00	4.00	19.00
47	3.00	2.00	3.00	3.00	2.00	13.00
48	3.00	3.00	3.00	3.00	2.00	14.00
49	4.00	4.00	3.00	4.00	4.00	19.00
50	3.00	2.00	2.00	3.00	3.00	13.00
51	3.00	2.00	2.00	3.00	3.00	13.00
52	4.00	4.00	3.00	4.00	4.00	19.00
53	3.00	5.00	5.00	3.00	4.00	20.00
54	4.00	5.00	3.00	3.00	5.00	20.00
55	5.00	4.00	3.00	4.00	4.00	20.00
56	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	20.00
57	4.00	5.00	4.00	4.00	4.00	21.00
58	4.00	4.00	3.00	3.00	5.00	19.00
59	4.00	3.00	3.00	4.00	4.00	18.00
60	4.00	4.00	3.00	4.00	4.00	19.00
61	5.00	5.00	3.00	3.00	4.00	20.00
62	4.00	4.00	3.00	4.00	4.00	19.00
63	2.00	4.00	4.00	4.00	4.00	18.00
64	5.00	4.00	3.00	3.00	4.00	19.00
65	3.00	4.00	2.00	4.00	4.00	17.00
66	4.00	4.00	3.00	3.00	3.00	17.00
67	4.00	5.00	3.00	3.00	5.00	20.00
68	4.00	4.00	3.00	4.00	4.00	19.00



69	4.00	3.00	3.00	5.00	4.00	19.00
70	4.00	4.00	5.00	4.00	4.00	21.00
71	5.00	4.00	4.00	4.00	5.00	22.00
72	5.00	4.00	3.00	4.00	4.00	20.00
73	5.00	4.00	4.00	4.00	4.00	21.00
74	5.00	4.00	4.00	4.00	5.00	22.00
75	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	20.00
76	5.00	4.00	4.00	4.00	5.00	22.00
77	4.00	5.00	4.00	4.00	5.00	22.00
78	5.00	5.00	4.00	4.00	4.00	22.00
79	3.00	5.00	3.00	5.00	4.00	20.00
80	5.00	5.00	5.00	3.00	4.00	22.00
81	5.00	4.00	2.00	4.00	5.00	20.00
82	3.00	5.00	4.00	5.00	2.00	19.00
83	5.00	4.00	5.00	3.00	5.00	22.00
84	5.00	5.00	2.00	4.00	5.00	21.00
85	5.00	3.00	4.00	5.00	2.00	19.00
86	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	25.00
87	4.00	5.00	5.00	4.00	5.00	23.00
88	5.00	3.00	4.00	4.00	5.00	21.00
89	5.00	5.00	3.00	5.00	5.00	23.00
90	5.00	5.00	5.00	4.00	4.00	23.00
91	5.00	5.00	4.00	5.00	5.00	24.00
92	4.00	5.00	5.00	4.00	4.00	22.00
93	3.00	3.00	4.00	4.00	5.00	19.00
94	3.00	5.00	3.00	3.00	4.00	18.00
95	4.00	5.00	3.00	3.00	4.00	19.00
96	3.00	5.00	3.00	4.00	2.00	17.00
97	3.00	5.00	3.00	3.00	2.00	16.00
98	4.00	4.00	2.00	3.00	4.00	17.00
$\Sigma$	414.00	417.00	355.00	384.00	409.00	1979.00
	4.22	4.26	3.62	3.92	4.17	20.19



### Kedisiplinan

Resp	Item				Y
	1	2	3	4	
1	5.00	4.00	3.00	4.00	16.00
2	5.00	5.00	4.00	4.00	18.00
3	4.00	4.00	4.00	4.00	16.00
4	3.00	3.00	2.00	2.00	10.00
5	5.00	5.00	4.00	5.00	19.00
6	4.00	4.00	3.00	3.00	14.00
7	4.00	4.00	3.00	4.00	15.00
8	4.00	4.00	4.00	4.00	16.00
9	5.00	5.00	4.00	4.00	18.00
10	4.00	4.00	3.00	4.00	15.00
11	4.00	4.00	3.00	3.00	14.00
12	4.00	4.00	3.00	4.00	15.00
13	4.00	4.00	3.00	4.00	15.00
14	4.00	4.00	3.00	3.00	14.00
15	5.00	5.00	4.00	4.00	18.00
16	4.00	4.00	3.00	4.00	15.00
17	5.00	5.00	4.00	4.00	18.00
18	5.00	5.00	5.00	4.00	19.00
19	5.00	4.00	3.00	4.00	16.00
20	4.00	4.00	3.00	3.00	14.00
21	4.00	4.00	3.00	4.00	15.00
22	4.00	5.00	4.00	5.00	18.00
23	4.00	4.00	4.00	4.00	16.00
24	4.00	4.00	3.00	4.00	15.00
25	5.00	5.00	4.00	4.00	18.00
26	5.00	5.00	4.00	4.00	18.00
27	5.00	5.00	4.00	4.00	18.00
28	5.00	5.00	4.00	4.00	18.00
29	4.00	4.00	4.00	4.00	16.00
30	5.00	5.00	4.00	4.00	18.00
31	4.00	4.00	3.00	4.00	15.00
32	4.00	4.00	4.00	4.00	16.00



33	3.00	3.00	4.00	3.00	13.00
34	5.00	5.00	4.00	4.00	18.00
35	4.00	4.00	4.00	4.00	16.00
36	4.00	3.00	3.00	4.00	14.00
37	5.00	5.00	4.00	4.00	18.00
38	4.00	4.00	4.00	4.00	16.00
39	5.00	5.00	4.00	4.00	18.00
40	5.00	5.00	4.00	4.00	18.00
41	5.00	4.00	3.00	4.00	16.00
42	5.00	5.00	5.00	5.00	20.00
43	5.00	5.00	4.00	4.00	18.00
44	5.00	5.00	5.00	5.00	20.00
45	5.00	5.00	4.00	4.00	18.00
46	4.00	4.00	3.00	4.00	15.00
47	4.00	4.00	3.00	3.00	14.00
48	4.00	4.00	3.00	4.00	15.00
49	4.00	4.00	3.00	4.00	15.00
50	4.00	4.00	3.00	3.00	14.00
51	4.00	4.00	3.00	3.00	14.00
52	4.00	4.00	3.00	4.00	15.00
53	5.00	4.00	4.00	4.00	17.00
54	5.00	5.00	2.00	4.00	16.00
55	4.00	4.00	4.00	4.00	16.00
56	3.00	3.00	3.00	2.00	11.00
57	5.00	5.00	3.00	5.00	18.00
58	4.00	4.00	4.00	3.00	15.00
59	4.00	4.00	4.00	4.00	16.00
60	4.00	4.00	3.00	4.00	15.00
61	5.00	5.00	3.00	4.00	17.00
62	4.00	4.00	3.00	4.00	15.00
63	4.00	4.00	3.00	3.00	14.00
64	4.00	4.00	3.00	4.00	15.00
65	4.00	4.00	4.00	4.00	16.00
66	4.00	4.00	3.00	3.00	14.00
67	5.00	5.00	4.00	4.00	18.00
68	4.00	4.00	5.00	4.00	17.00



69	5.00	5.00	3.00	4.00	17.00
70	5.00	5.00	3.00	4.00	17.00
71	5.00	4.00	3.00	4.00	16.00
72	4.00	4.00	4.00	3.00	15.00
73	4.00	4.00	4.00	4.00	16.00
74	4.00	5.00	3.00	5.00	17.00
75	4.00	4.00	4.00	4.00	16.00
76	4.00	4.00	4.00	4.00	16.00
77	5.00	5.00	4.00	4.00	18.00
78	5.00	5.00	4.00	4.00	18.00
79	5.00	5.00	4.00	4.00	18.00
80	5.00	5.00	4.00	4.00	18.00
81	4.00	4.00	3.00	4.00	15.00
82	5.00	5.00	4.00	4.00	18.00
83	4.00	4.00	4.00	4.00	16.00
84	4.00	4.00	4.00	4.00	16.00
85	3.00	3.00	4.00	3.00	13.00
86	5.00	5.00	3.00	4.00	17.00
87	4.00	4.00	4.00	4.00	16.00
88	4.00	3.00	4.00	4.00	15.00
89	5.00	5.00	4.00	4.00	18.00
90	4.00	4.00	4.00	4.00	16.00
91	5.00	5.00	3.00	4.00	17.00
92	5.00	5.00	5.00	4.00	19.00
93	5.00	4.00	4.00	4.00	17.00
94	5.00	5.00	5.00	5.00	20.00
95	5.00	5.00	4.00	4.00	18.00
96	5.00	5.00	3.00	5.00	18.00
97	5.00	5.00	3.00	4.00	17.00
98	4.00	4.00	3.00	5.00	16.00
Σ	432.00	426.00	353.00	384.00	1595.00
	4.41	4.35	3.60	3.92	16.28





### Kinerja Karyawan

Resp	Item				Y
	1	2	3	4	
1	5.00	5.00	4.00	4.00	18.00
2	5.00	5.00	4.00	4.00	18.00
3	5.00	5.00	4.00	4.00	18.00
4	5.00	4.00	3.00	4.00	16.00
5	5.00	5.00	5.00	5.00	20.00
6	4.00	4.00	3.00	3.00	14.00
7	4.00	4.00	3.00	4.00	15.00
8	4.00	4.00	4.00	4.00	16.00
9	5.00	5.00	4.00	4.00	18.00
10	4.00	4.00	3.00	4.00	15.00
11	4.00	4.00	3.00	3.00	14.00
12	4.00	4.00	3.00	4.00	15.00
13	4.00	4.00	3.00	4.00	15.00
14	4.00	4.00	3.00	3.00	14.00
15	5.00	5.00	4.00	4.00	18.00
16	4.00	4.00	3.00	4.00	15.00
17	5.00	5.00	4.00	4.00	18.00
18	5.00	4.00	3.00	4.00	16.00
19	5.00	4.00	3.00	4.00	16.00
20	4.00	4.00	3.00	3.00	14.00
21	4.00	4.00	3.00	4.00	15.00
22	4.00	4.00	3.00	3.00	14.00
23	4.00	4.00	4.00	4.00	16.00
24	4.00	4.00	3.00	4.00	15.00
25	5.00	5.00	4.00	4.00	18.00
26	5.00	5.00	4.00	4.00	18.00
27	5.00	5.00	4.00	4.00	18.00
28	5.00	5.00	4.00	4.00	18.00
29	4.00	4.00	3.00	4.00	15.00
30	5.00	5.00	4.00	4.00	18.00
31	4.00	4.00	3.00	4.00	15.00
32	4.00	4.00	4.00	4.00	16.00



33	5.00	5.00	4.00	4.00	18.00
34	5.00	5.00	4.00	4.00	18.00
35	4.00	4.00	4.00	4.00	16.00
36	5.00	4.00	3.00	4.00	16.00
37	5.00	5.00	4.00	4.00	18.00
38	5.00	5.00	4.00	4.00	18.00
39	5.00	5.00	4.00	4.00	18.00
40	5.00	5.00	4.00	4.00	18.00
41	5.00	4.00	3.00	4.00	16.00
42	5.00	5.00	5.00	5.00	20.00
43	5.00	5.00	4.00	4.00	18.00
44	5.00	5.00	5.00	5.00	20.00
45	5.00	5.00	4.00	4.00	18.00
46	4.00	4.00	3.00	4.00	15.00
47	4.00	4.00	3.00	3.00	14.00
48	4.00	4.00	3.00	4.00	15.00
49	4.00	4.00	3.00	4.00	15.00
50	4.00	4.00	3.00	3.00	14.00
51	4.00	4.00	3.00	3.00	14.00
52	4.00	4.00	3.00	4.00	15.00
53	5.00	4.00	4.00	4.00	17.00
54	4.00	4.00	4.00	4.00	16.00
55	4.00	5.00	4.00	5.00	18.00
56	5.00	4.00	3.00	3.00	15.00
57	5.00	5.00	5.00	4.00	19.00
58	4.00	4.00	3.00	4.00	15.00
59	5.00	4.00	3.00	4.00	16.00
60	5.00	4.00	4.00	4.00	17.00
61	5.00	4.00	4.00	3.00	16.00
62	5.00	4.00	3.00	4.00	16.00
63	5.00	4.00	3.00	4.00	16.00
64	5.00	4.00	3.00	3.00	15.00
65	5.00	5.00	3.00	4.00	17.00
66	5.00	5.00	3.00	4.00	17.00
67	5.00	5.00	4.00	4.00	18.00
68	5.00	5.00	3.00	4.00	17.00



69	4.00	4.00	4.00	4.00	16.00
70	4.00	5.00	3.00	3.00	15.00
71	5.00	4.00	3.00	4.00	16.00
72	4.00	4.00	3.00	3.00	14.00
73	4.00	5.00	3.00	4.00	16.00
74	5.00	5.00	3.00	4.00	17.00
75	5.00	4.00	4.00	4.00	17.00
76	4.00	4.00	3.00	4.00	15.00
77	5.00	5.00	4.00	4.00	18.00
78	5.00	5.00	4.00	4.00	18.00
79	5.00	5.00	4.00	4.00	18.00
80	5.00	5.00	4.00	4.00	18.00
81	5.00	4.00	3.00	4.00	16.00
82	5.00	5.00	4.00	4.00	18.00
83	5.00	5.00	3.00	4.00	17.00
84	5.00	5.00	4.00	4.00	18.00
85	5.00	5.00	4.00	4.00	18.00
86	5.00	4.00	4.00	4.00	17.00
87	4.00	4.00	4.00	4.00	16.00
88	4.00	4.00	3.00	4.00	15.00
89	4.00	4.00	4.00	4.00	16.00
90	4.00	4.00	4.00	4.00	16.00
91	4.00	4.00	4.00	4.00	16.00
92	4.00	4.00	4.00	5.00	17.00
93	4.00	4.00	3.00	4.00	15.00
94	4.00	4.00	5.00	5.00	18.00
95	4.00	4.00	4.00	4.00	16.00
96	4.00	4.00	5.00	4.00	17.00
97	4.00	4.00	4.00	3.00	15.00
98	4.00	4.00	3.00	2.00	13.00
Σ	445.00	431.00	352.00	382.00	1610.00
	4.54	4.40	3.59	3.90	16.43

