

**ANALISIS KELAYAKAN PENGEMBANGAN PRODUK BARU PADA  
UMKM DEWA RUCI DESA HADILUWIH KECAMATAN NGADIROJO  
KABUPATEN PACITAN**



**FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO**

**2018**

**ANALISIS KELAYAKAN PENGEMBANGAN PRODUK BARU PADA  
UMKM DEWA RUCI DESA HADILUWIH KECAMATAN NGADIROJO  
KABUPATEN PACITAN**



## HALAMAN PENGESAHAN

Judul : Analisis Kelayakan Pengembangan Produk Baru Pada UMKM  
Dewa Ruci Desa Hadiluwih Kecamatan Ngadirojo Kabupaten  
Pacitan

Nama : Dwi Nur Rahmayani

NIM : 14413602

Program Studi : Manajemen

Isi dan format telah disetujui dan dinyatakan memenuhi syarat untuk  
Dujikan guna memperoleh Gelar Sarjana Program Starta Satu (S-1)  
Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi  
Universitas Muhammadiyah Ponorogo

Ponorogo, Agustus 2018

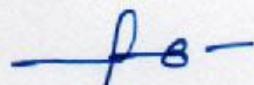
Pembimbing I



Titi Rapini, SE, MM

NIDN. 0005056301

Pembimbing II



Tegoeoh Hari A, SE, MM

NIDN. 0705106702

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ekonomi



Titi Rapini, SE, MM

NIDN. 0005056301

Dosen Pengaji

(Titi Rapini, SE, MM)

NIDN. 0005056301

(Edi Santoso, SE, MM)

NIDN. 0721117501

(Eka Destriyanto

P.A.,S.AB,MM)

NIDN. 0711128404

## **MOTTO**

**LIHAT, PAHAMI, LALU KERJAKAN**



## **PERSEMBAHAN**

*Skripsi ini saya persembahkan untuk:*

1. *Ayah dan Ibu tercinta yang telah memberikan dukungan moril dan materil, semangat, motivasi serta doa yang tiada henti, sehingga saya bisa seperti sekarang ini.*
2. *Kakak tersayang yang selalu ada untuk saya, yang selalu mengingatkan untuk segera menyelesaikan tugas – tugas, dan memberi semangat yang luar biasa.*
3. *Teman-teman seperjuangan manajemen G 2014, Team Magerfood, Team Maido Squad, KKN 44, serta pemeran dibalik layar skripsi saya, yang tiada henti memberikan semangat, motivasi serta bantuan yang sangat luar biasa.*



## KATA PENGANTAR

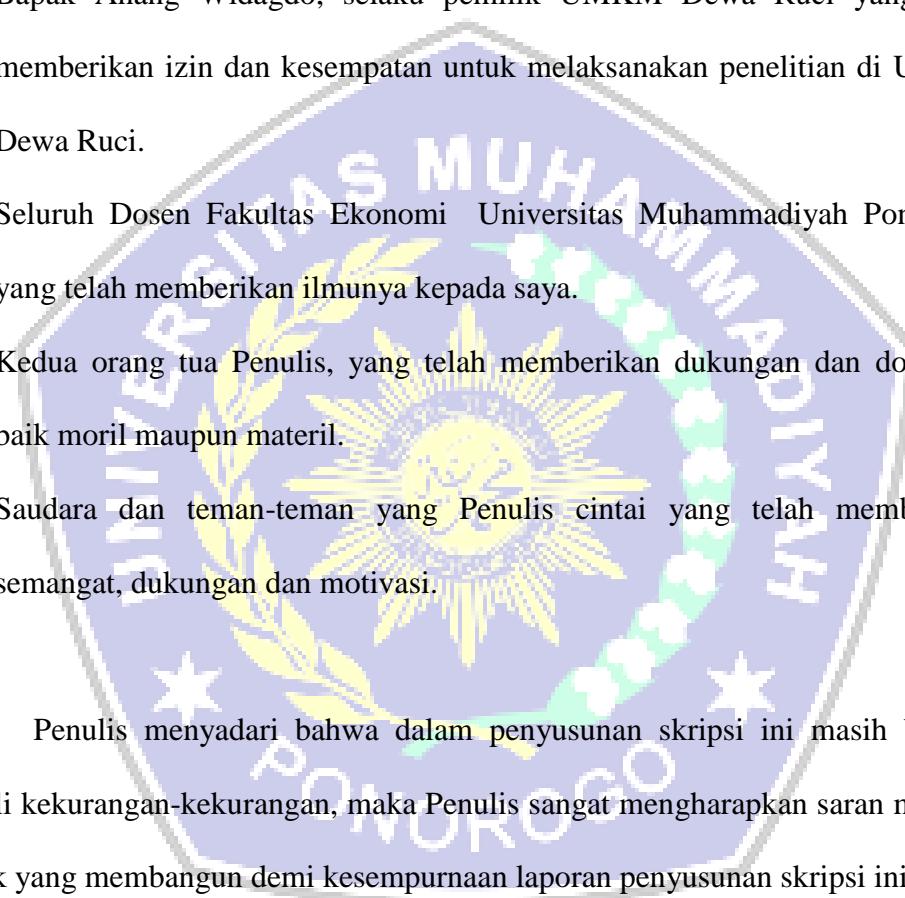
**Assalamu'alaikum Wr. Wb.**

Dengan mengucapkan puji syukur atas kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan karunia-Nya sehingga atas ridho-Nya dan dengan segala kemampuan dan kesungguhan hati, dapat menyelesaikan penyusunan skripsi dengan mengambil judul :“ Analisis Kelayakan Pengembangan Produk Baru Pada UMKM Dewa Ruci Desa Hadiluwih Kecamatan Ngadirojo Kabupaten Pacitan”.

Tujuan penyusunan skripsi ini adalah untuk memenuhi persyaratan tugas akhir perkuliahan pada program Strata 1 (S-1) Manajemen Perusahaan, Fakultas Ekonomi Univesitas Muhammadiyah Ponorogo.

Dalam skripsi ini, Penulis menyadari banyak kesulitan yang dihadapi, tetapi berkat bantuan dan dorongan dari berbagai pihak, skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik. Maka dari itu Penulis ingin mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Bapak. Drs. H. Sulton, M.Si, selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Ponorogo.
2. Ibu Titi Rapini, SE .MM, selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo, dan juga selaku Dosen Pembimbing yang dengan kesabaran hati dan ketulusan hati telah memberikan bimbingan dan petunjuk sehingga penyusunan skripsi ini dapat terselesaikan.

- 
3. Ibu Umi Farida, MM, selaku Kaprodi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo.
  4. Bapak Tegoeh Hari A, SE, MM, selaku Dosen Pembimbing yang dengan kesabaran hati dan ketulusan hati telah memberikan bimbingan dan petunjuk sehingga penyusunan skripsi ini dapat terselesaikan.
  5. Bapak Anang Widagdo, selaku pemilik UMKM Dewa Ruci yang telah memberikan izin dan kesempatan untuk melaksanakan penelitian di UMKM Dewa Ruci.
  6. Seluruh Dosen Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo, yang telah memberikan ilmunya kepada saya.
  7. Kedua orang tua Penulis, yang telah memberikan dukungan dan dorongan baik moril maupun materil.
  8. Saudara dan teman-teman yang Penulis cintai yang telah memberikan semangat, dukungan dan motivasi.

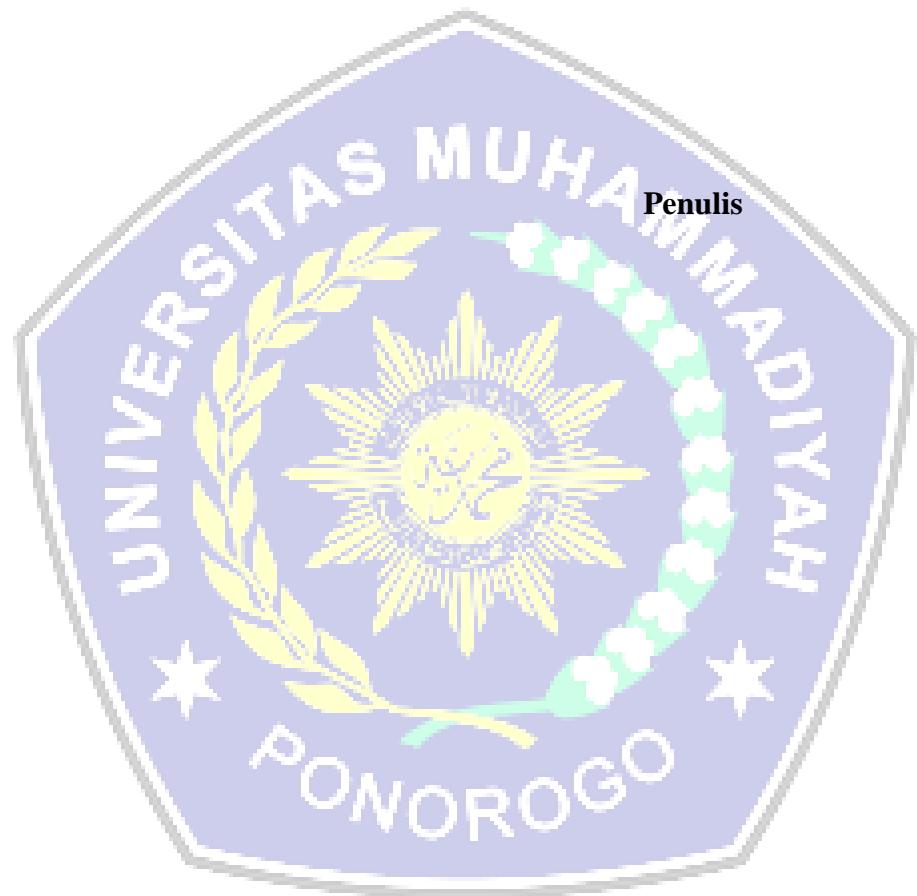
Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini masih banyak sekali kekurangan-kekurangan, maka Penulis sangat mengharapkan saran maupun kritik yang membangun demi kesempurnaan laporan penyusunan skripsi ini.

Akhirnya atas segala bantuan, bimbingan dan pengarahan yang telah diberikan kepada Penulis dalam menyusun skripsi ini, sekali lagi Penulis mengucapkan banyak terima kasih dan semoga mendapat imbalan dari Allah

SWT atas amal dan kebijakannya. Harapan Penulis semoga laporan skripsi ini bermanfaat bagi Penulis khususnya dan para pembaca pada umumnya.

***Wassalamu'alaikum Wr. Wb.***

Ponorogo, Agustus 2018



**PERNYATAAN TIDAK MELANGGAR**  
**KODE ETIK PENELITIAN**

Saya yang bertandatangan di bawah ini menyatakan bahwa, skripsi ini merupakan karya saya sendiri (ASLI), dan isi dalam skripsi ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademis di suatu Institusi Pendidikan, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis dan/atau diterbitkan orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Ponorogo, Agustus 2018



Dwi Nur Rahmayani

14413602

## **RINGKASAN**

Penelitian ini dilakukan dengan tema Studi Kelayakan Bisnis dan mengambil judul Analisis Kelayakan Pengembangan Produk Baru Pada UMKM Dewa Ruci Desa Hadiluwih Kecamatan Ngadirojo Kabupaten Pacitan.

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis layak atau tidaknya pengembangan produk baru berupa Roulade Tuna pada UMKM DEWA RUCI ditinjau dari aspek pasar dan pemasaran, aspek teknis, aspek manajemen serta aspek keuangan.

Jenis dan sumber data yang digunakan berupa data primer dan data sekunder yang dibutuhkan untuk analisis aspek – aspek dalam studi kelayakan bisnis. Analisis dilakukan secara kualitatif pada pasar dan pemasaran, aspek teknis dan aspek manajemen serta analisis kuantitatif pada aspek keuangan.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa, pada aspek manajemen perusahaan sudah memiliki perencanaan yang matang seperti nama usaha, struktur organisasi, dan pembagian tugas kerja. Pada aspek teknis, segala sesuatu yang dibutuhkan dalam proses produksi yang meliputi ketersediaan bahan baku, bahan tambahan, peralatan, dan tenaga kerja secara umum tersedia dan memenuhi tuntutan permintaan proses produksi. Pada aspek pasar dan pemasaran akan produk baru yang berupa Roulade Tuna masih terbuka dikarenakan belum adanya produk ini di toko oleh-oleh khas Pacitan, selain itu harga jual yang tejangkau membuat produk ini bisa dinikmati seluruh kalangan masyarakat. Berdasarkan analisis aspek

keuangan pengembangan produk baru berupa Roulade Tuna layak untuk direalisasikan karena telah memenuhi syarat kriteria investasi yaitu *Net Present Value* (NPV) yang diperoleh yaitu Rp 114.487.158,70; *Discounted Payback Period* (DPP) yaitu 2 tahun 2 bulan 9 hari; *Profitability Index* (PI) sebesar 3,04; *Internal Rate of Return* (IRR) sebesar 56,3 % ; dan nilai *Rate On Investment* (ROI) yaitu 55,7%.

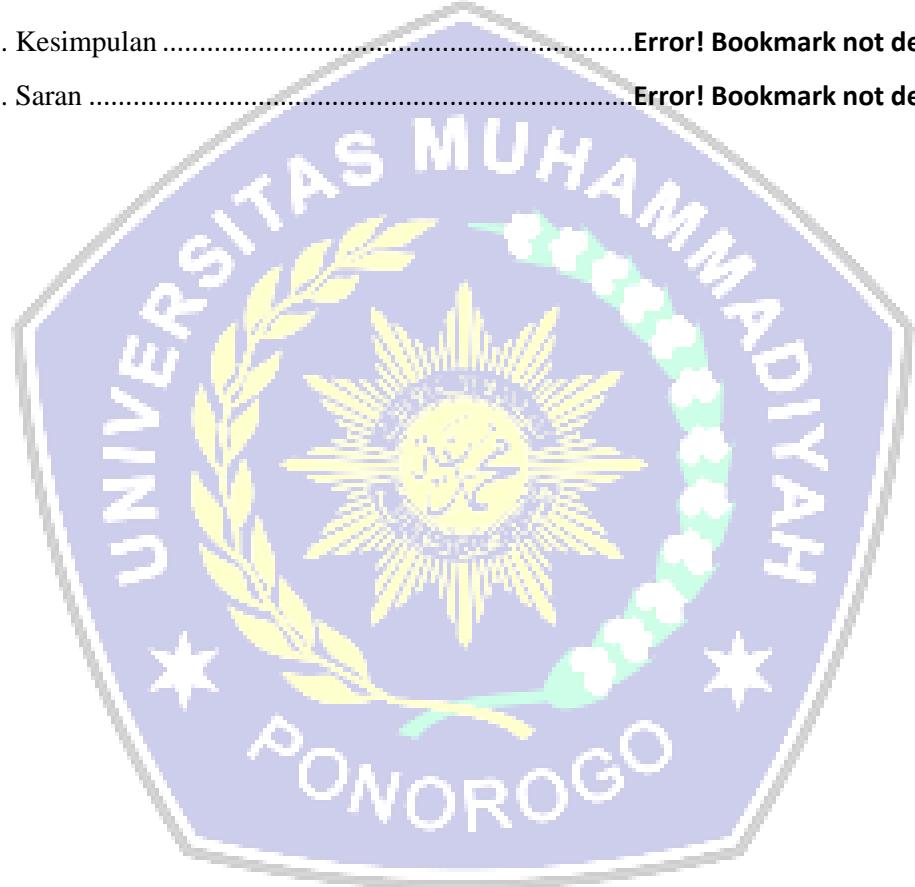
Berdasarkan hasil diatas maka dapat diambil kesimpulan bahwa Analisis Kelayakan Pengembangan Produk Baru Pada UMKM Dewa Ruci Desa Hadiluwih Kecamatan Ngadirojo Kabupaten Pacitan Layak untuk direalisasikan.



## DAFTAR ISI

HALAMAN PENGESAHAN.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
RINGKASAN .....	iii
KATA PENGANTAR .....	vi
PERNYATAAN TIDAK MELANGGAR KODE ETIK PENELITIAN ..	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR GAMBAR .....	xv
BAB 1 PENDAHULUAN .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.1. Latar Belakang Masalah.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.2. Rumusan Masalah .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.3. Batasan Masalah .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.4. Tujuan dan Kegunaan Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.4.1. Tujuan Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.4.2. Kegunaan Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1. LANDASAN TEORI.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1.1. Studi Kelayakan Bisnis .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1.2. Aspek – Aspek Studi Kelayakan bisnis .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1.3. Aspek Manajemen dan Sumber Daya Manusia ..	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1.4. UMKM.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1.5. Ikan .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.2. PENELITIAN TERDAHULU .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.3. KERANGKA BERPIKIR .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.4. HIPOTESA .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
BAB III METODE PENELITIAN DAN METODE ANALISA.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.1. METODE PENELITIAN.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.1.1. Ruang Lingkup Penelitian.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.1.2. Metode Pengambilan Data .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>

3.2. METODE ANALISA DATA .....	Error! Bookmark not defined.
3.2.1. Analisa Kualitatif .....	Error! Bookmark not defined.
3.2.2. Analisa Kuantitatif .....	Error! Bookmark not defined.
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....	Error! Bookmark not defined.
4.1. Hasil Penelitian .....	Error! Bookmark not defined.
4.1.1. Sejarah Umum Perusahaan .....	Error! Bookmark not defined.
4.1.2. Analisis Kelayakan Usaha .....	Error! Bookmark not defined.
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	Error! Bookmark not defined.
5.1. Kesimpulan .....	Error! Bookmark not defined.
5.2. Saran .....	Error! Bookmark not defined.



## DAFTAR TABEL

- Table 1. 1. Jumlah Produksi Ikan Tuna di Jawa Timur Tahun 2010-2014.... **Error! Bookmark not defined.**
- Table 1. 2. Jumlah Kandungan Gizi Ikan Tuna Per 100 gram.... **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 2. 1. Jumlah Kandungan Gizi Ikan Tuna Per 100 gram.... **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 2. 2. Peneliti Terdahulu ..... **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4. 1. Penjualan Produk yang Hampir Sejenis..... **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4. 2. Perhitungan Trend..... **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4. 3. Estimasi Produksi Roulade Tuna ..... **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4. 4. Penjualan Roulade Tuna UMKM Pesaing (Eza Mandiri) ..... **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4. 5. UMKM Sejenis ..... **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4. 6. Kebutuhan Bahan Baku yang Hampir Sejenis... **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4. 7. Estimasi Kebutuhan Bahan Baku..... **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4. 8. Bahan Tambahan yang di butuhkan per Produksi .... **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4. 9. Kebutuhan Bahan Tambahan Produk yang Hampir Sejenis..... **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4. 10. Estimasi Kebutuhan Bahan Tambahan per Produksi..... **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4. 11. Alat Tambahan yang di Butuhkan ..... **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4. 12. Kebutuhan Bahan yang di Butuhkan .**Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4. 13. Modal Kerja ..... **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4. 14. Sumber Dana dan Biaya Kapital ..... **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4. 15. Depresiasi..... **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4. 16. Harga Produk yang Hampir Sejenis...**Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4. 17. Estimasi Penerimaan / Penjualan Roulade Tuna..... **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4. 18. Estimasi Kebutuhan Bahan Produksi (satu tahun)..**Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4. 19. Biaya Keluar (satu tahun) ..... **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4. 20. Proyeksi Laba Rugi ..... **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4. 21. Tabel Net Cash Inflow ..... **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4. 22. Proyeksi Laporan Posisi Keuangan....**Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4. 23. Net Present Value..... **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4. 24. Discounted Payback Periode..... **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4. 25. Internal Rate of Return (IRR) .....Error! Bookmark not defined.

Tabel 4. 26. Interpolasi (Analisis Selisih) dari perhitungan IRR .....Error!  
**Bookmark not defined.**

Tabel 4. 27. *Return On Investment*.....Error! Bookmark not defined.



## **DAFTAR GAMBAR**

- Gambar 2. 1. Kerangka Pemikiran.....**Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 4. 1. Denah Ruang Produksi.....**Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 4. 2. Proses produksi .....**Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 4. 3. Struktur Organisasi UMKM Dewa Ruci..... **Error! Bookmark not defined.**



