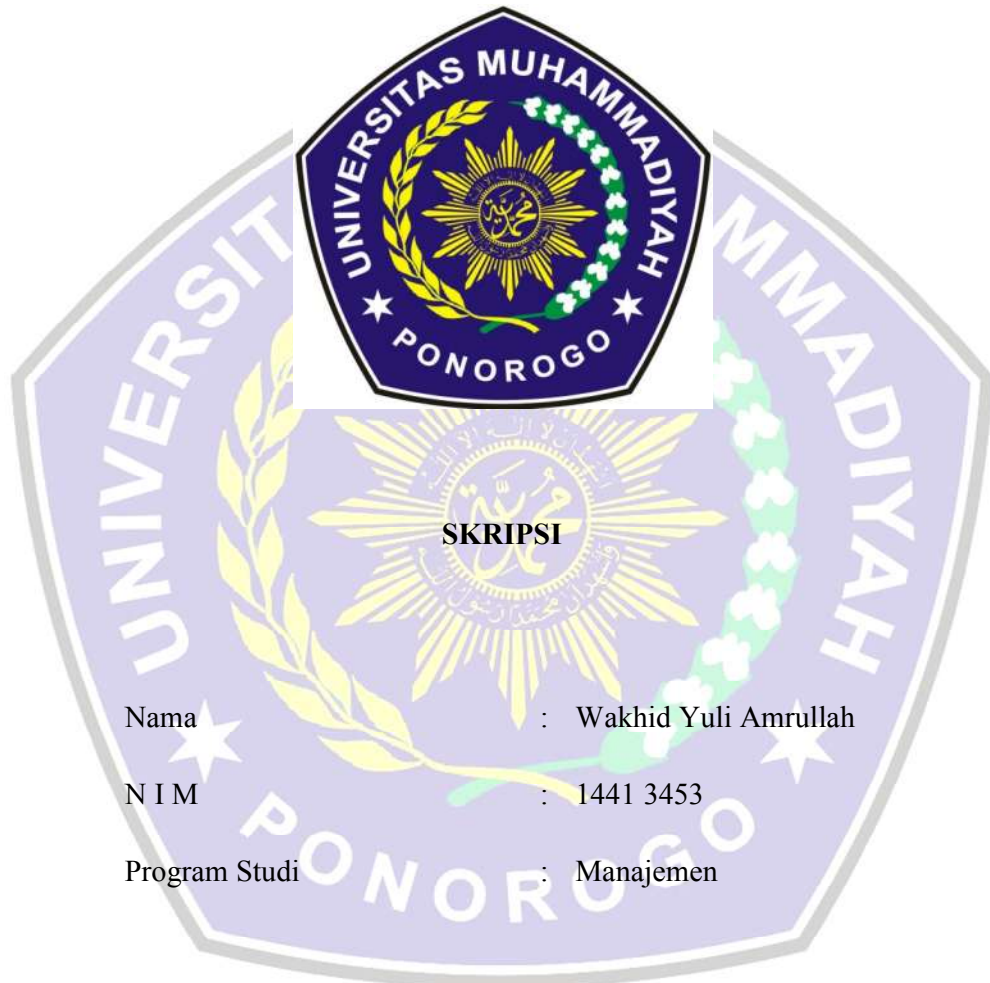


**PENGARUH KUALIFIKASI AKADEMIK GURU DAN KOMPENSASI  
FINANSIAL TERHADAP KINERJA MENGAJAR GURU MADRASAH  
DINIYAH SE – KECAMATAN MLARAK DENGAN KOMITMEN  
ORGANISASI SEBAGAI VARIABEL MODERATING**



**SKRIPSI**

Nama : Wakhid Yuli Amrullah

N I M : 1441 3453

Program Studi : Manajemen

FAKULTAS EKONOMI

UNIVERSITAS MUHAMMADYAH PONOROGO

2018

**PENGARUH KUALIFIKASI AKADEMIK GURU DAN KOMPENSASI  
FINANSIAL TERHADAP KINERJA MENGAJAR GURU MADRASAH  
DINIYAH SE – KECAMATAN MLARAK DENGAN KOMITMEN  
ORGANISASI SEBAGAI VARIABEL MODERATING**



**SKRIPSI**

Diajukan untuk memenuhi tugas dan melengkapi sebagai syarat-syarat  
guna memperoleh Gelar Sarjana Program Strata Satu (S-1)

Pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi

Universitas Muhammadiyah Ponorogo

Nama : Wakhid Yuli Amrullah

N I M : 1441 3453

Program Studi : Manajemen

FAKULTAS EKONOMI

UNIVERSITAS MUHAMMADYAH PONOROGO

2018

**HALAMAN PENGESAHAN**

Judul : Pengaruh Kualifikasi Akademik Guru dan Kompensasi Finansial terhadap Kinerja Mengajar Guru Madrasah Diniyah se – Kecamatan Mlarak dengan Komitmen Organisasi sebagai Variabel Moderating  
Nama : Wakhid Yuli Amrullah  
NIM : 1441 3453  
Program Studi : Manajemen

Isi dan format telah disetujui dan dinyatakan memenuhi syarat untuk diujikan guna memperoleh Gelar Sarjana Program Strata Satu (S-1)

Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi  
Universitas Muhammadiyah Ponorogo

Ponorogo, 9 Agustus 2018

Pembimbing I

(Dra. Umi Farida, MM)  
NIDN. 0710016101

Pembimbing II

(Drs. Ec. Purwanto, MM)  
NIDN. 0702105301

Mengetahui,  
Dekan Fakultas Ekonomi

(Titi Rapini, SE,MM)  
NIDN. 0005056301  
Dosen Penguji

(Dra. Umi Farida, MM)  
NIDN. 0710016101

(Drs. H. Setyo Adji, MM)  
NIDK. 8856080018

(Sri Hartono, SE,MM)  
NIDN. 0730127102

## RINGKASAN

Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui pengaruh kualifikasi akademik guru, kompensasi finansial terhadap kinerja guru Madrasah Diniyah se-Kecamatan Mlarak dengan komitmen organisasi sebagai variabel moderating.

Penelitian ini adalah penelitian kuantitatif menggunakan pengujian dua arah hipotesis. Populasi dalam penelitian ini adalah seluruh guru Madrasah Diniyah se-Kecamatan Mlarak periode tahun ajaran 2017/2018 sebanyak 233. Sampel penelitian ini menggunakan *Random Sampling*, untuk mendapatkan sampel menggunakan rumus slovin sehingga mendapat sampel sejumlah 95 orang guru. Pengumpulan data menggunakan kuesioner dan wawancara kepada kepala sekolah Madrasah yang menjadi responden. Kuesioner terdiri dari kuesioner kualifikasi akademik, kompensasi finansial, komitmen organisasi dan kinerja guru. Teknik analisis data menggunakan analisis regresi sederhana dan *Moderated Regression Analysis*.

Hasil penelitian ini menyatakan bahwa terdapat pengaruh secara parsial yang signifikan antara kualifikasi akademik (X1) terhadap kinerja guru (Y) dengan nilai pengaruh sebesar 47.4%. Kompensasi finansial (X2) tidak berpengaruh signifikan secara parsial terhadap kinerja guru (Y) dengan nilai pengaruh hanya 0.8%. Hasil *Moderated Analysis Regression* menunjukkan hasil pengaruh moderasi komitmen organisasi (M) terhadap hubungan antara kualifikasi akademik (X1) dengan kinerja guru (Y) signifikan dan menguatkan pengaruh dengan nilai sebesar 63%. Hasil moderasi yang ke dua dari komitmen organisasi (M) memoderasi hubungan antara kompensasi finansial (X2) dengan kinerja guru (Y) mendapatkan hasil menjadi hubungan yang signifikan dan menguatkan pengaruh kompensasi finansial terhadap kinerja guru dengan nilai pengaruh menguat menjadi sebesar 34.6%.

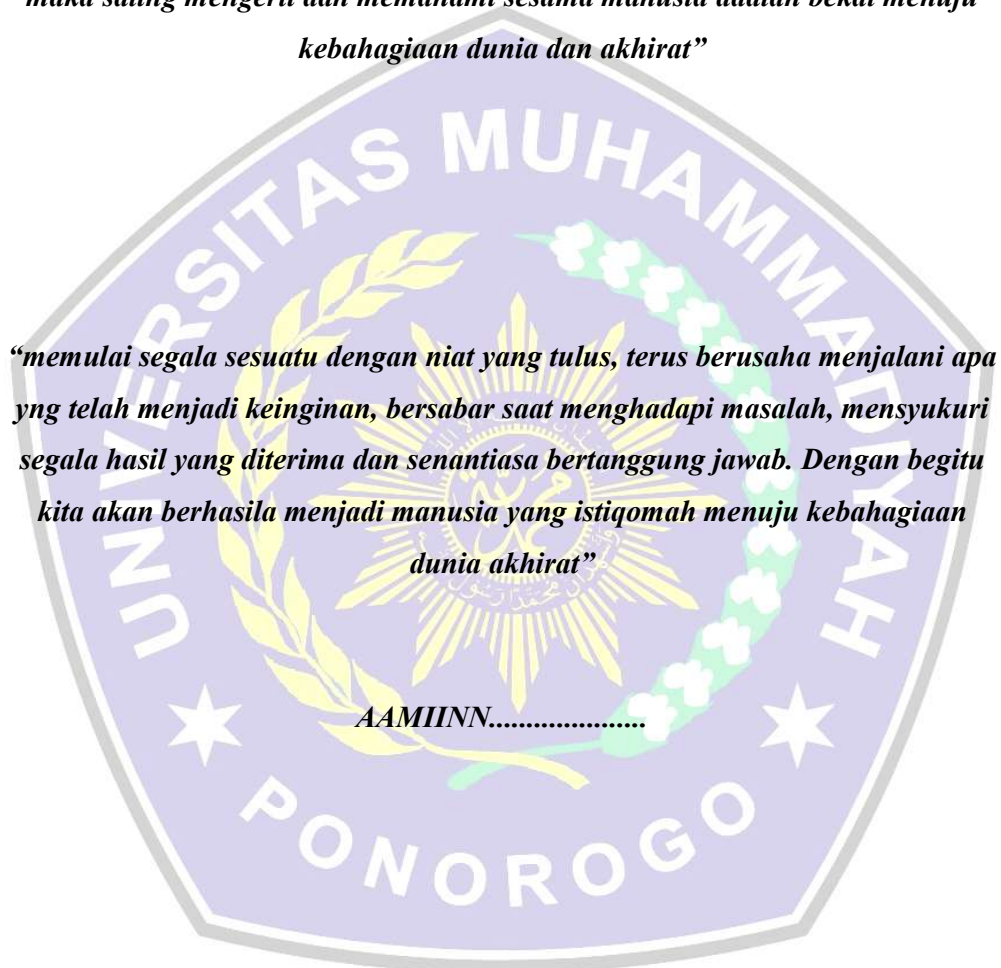
**Kata kunci:** Kualifikasi akademik, Kompensasi finansial, Komitmen organisasi, Kinerja mengajar guru

## MOTTO

*“hidup manusia semanjak lahir sudah ditakdirkan untuk bersama-sama saudaranya menjalani kehidupan, manusia didunia tidak dapat hidup sendiri, maka saling mengerti dan memahami sesama manusia adalah bekal menuju kebahagiaan dunia dan akhirat”*

*“memulai segala sesuatu dengan niat yang tulus, terus berusaha menjalani apa yng telah menjadi keinginan, bersabar saat menghadapi masalah, mensyukuri segala hasil yang diterima dan senantiasa bertanggung jawab. Dengan begitu kita akan berhasil menjadi manusia yang istiqomah menuju kebahagiaan dunia akhirat”*

*AAMIINN.....*





## KATA PENGANTAR

Puji syukur Alhamdulillah peneliti panjatkan kehadirat Alloh SWT karena berkat rahmat dan karunian-Nya peneliti dapat menyelesaikan penyusunan skripsi dengan judul “PENGARUH KUALIFIKASI AKADEMIK GURU DAN KOMPENSASI FINANSIAL TERHADAP KINERJA MENGAJAR GURU MADRASAH DINIYAH SE-KECAMATAN MLARAK DENGAN KOMITMEN ORGANISASI SEBAGAI VARIABEL MODERATING”

Penulisan skripsi ini diajukan untuk memenuhi salah satu syarat guna memperoleh gelar Sarjana Program Strata Satu (S-1) Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo. Dalam penyusunan dan penulisan skripsi ini tidak terlepas dari bantuan, bimbingan dan dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu pada kesempatan ini peneliti menyampaikan terima kasih kepada :

1. Ibu Titi Rapini, SE MM selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo
2. Ibu Dra. Umi Farida, MM selaku Kaprodi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo dan dosen pembimbing 1 atas segala bimbingan dan arahnya sehingga skripsi ini dapat selesai dengan yang direncanakan
3. Bapak. Drs. Ec. Purwanto, MM selaku dosen pembimbing 2 atas segala bimbingan dan arahnya sehingga skripsi ini dapat selesai sesuai dengan yang direncanakan

4. Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo yang telah membekali peneliti dengan ilmu pengetahuan
5. Keluarga, Ibu, Adik dan Saudara yang selalu mendukung dan memberikan do'a yang tiada henti untuk kesuksesan peneliti, serta memberi kasih sayang yang tulus dan ikhlas kepada peneliti semenjak kecil.
6. Bapak dan Ibu Guru Madrasah Diniyah se- Kecamatan Mlarak yang telah memberi izin dan mendukung serta membantu kelancaran penelitian ini
7. Teman – teman Manajemen C angkatan 2014, HMJ Manajemen periode 2015/2016, BEM Fakultas Ekonomi periode 2016/2017, BEM Universitas Muhammadiyah Ponorogo periode 2017/2018 dan teman – teman organisasi yang lain atas kebersamaan dan bantuan yang berarti bagi penulis
8. Semua pihak yang membantu baik secara langsung maupun tidak langsung yang tidak dapat peneliti sebutkan satu-satu

Peneliti menyadari bahwa dalam skripsi ini masih terdapat banyak kekurangan. Oleh karena itu, saran dan kritik yang membangun akan peneliti terima dengan senang hati. Akhirnya hanya kepada Alloh SWT peneliti serahkan segalanya mudah-mudahan dapat bermanfaat bagi kita semua.

Ponorogo, 9 Agustus 2018

Peneliti

(Wakhid Yuli Amrullah)

**PERNYATAAN TIDAK MENYIMPANG DARI KODE ETIK  
PENELITIAN**

Saya yang bertanda tanga di bawah ini menyatakan bahwa, skripsi ini merupakan karya saya sendiri (ASLI), dan isi dalam skripsi ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademis suatu institusi pendidikan, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis dan/atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Ponorogo, 9 Agustus 2018



Wakhid Yuli Amrullah  
NIM. 14413453



HALAMAN PENGESAHAN .....	i
MOTTO .....	ii
RINGKASAN.....	iii
KATA PENGANTAR .....	iv
PERNYATAAN TIDAK MENYIMPANG DARI KODE ETIK PENELITIAN.....	vi
DAFTAR ISI .....	vii
DAFTAR TABEL .....	ix
DAFTAR LAMPIRAN.....	ix
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan masalah .....	9
1.3 Batasan masalah.....	9
1.4 Tujuan dan Manfaat Penelitian .....	10
1.4.1 Tujuan Penelitian.....	10
1.4.2 Manfaat Penelitian.....	11
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	13
2.1 Landasan Teori.....	13
2.2 Penelitian Terdahulu .....	32
2.3 Kerangka Konseptual .....	35
2.4 Hipotesis .....	36
BAB III METODOLOGI PENELITIAN .....	38
3.1 Ruang Lingkup Penelitian .....	38
3.2 Populasi dan Sampel Penelitian.....	38
3.3 Lokasi Penelitian.....	39
3.4 Metode Pengambilan Data.....	40
3.5 Definisi Operasional Variabel .....	43
3.6 Instrumen Penelitian.....	47
3.7 Metode Analisis Data .....	50
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....	55

4.1 Deskripsi Wilayah Penelitian.....	55
4.1.1 Gambaran umum Objek Penelitian .....	56
4.1.2 Gambaran Umum responden .....	71
4.2 Deskripsi Variabel Penelitian .....	76
4.2.1 Deskriptif Variabel Kinerja Guru.....	76
4.2.2 Deskriptif Variabel Kualifikasi Akademik Guru .....	80
4.2.3 Deskriptif Variabel Kompensasi Finansial .....	82
4.2.4 Deskriptif Variabel Komitmen Organisasi .....	85
4.3 Hasil Analisis Data.....	87
4.3.1 Uji Instrumen Penelitian.....	87
4.3.2 Metode Analisis Data .....	93
4.4 Pembahasan .....	114
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....	122
5.1 Kesimpulan .....	122
5.2 Saran .....	123
DAFTAR PUSTAKA	
LAMPIRAN	

## DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu.....	32
Tabel 4.1 Desa-desa di wilayah Kecamatan Mlarak .....	55
Tabel 4.2 Data Jumlah Madrasah Diniyah se-Kecamatan Mlarak .....	59
Tabel 4.3 Data Jumlah Guru Madrasah Diniyah se-Kecamatan Mlarak .....	60
Tabel 4.4 Data Kualifikasi Akademik Guru Madrasah Diniyah se-Kecamatan Mlarak .....	64
Tabel 4.5 Data Kompensasi Finansial yang diterima guru Madrasah Diniyah se-Kecamatan Mlarak .....	66
Tabel 4.6 Data Masa Kerja Guru.....	68
Tabel 4.7 Responden Menurut Jenis Kelamin.....	72
Tabel 4.8 Responden Menurut Umur .....	73
Tabel 4.9 Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir .....	74
Tabel 4.10 Pendapatan Dari Hasil Mengajar Guru.....	75
Tabel 4.11 Tanggapan Responden Mengenai Variabel Kinerja Guru.....	77
Tabel 4.12 Tanggapan Responden Mengenai Variabel Kualifikasi Akademik .....	80
Tabel 4.13 Tanggapan Responden Mengenai Variabel Kompensasi Finansial.....	83
Tabel 4.14 Tanggapan Responden Mengenai Variabel Komitmen Organisasi .....	85
Tabel 4.15 Rangkuman Uji Validitas .....	88
Tabel 4.16 Rangkuman Hasil Uji Reliabilitas.....	90
Tabel 4.17 Hasil Uji Hipotesis 1 SPSS.20.....	93
Tabel 4.18 Hasil Uji Hipotesis 2 SPSS.20 .....	95
Tabel 4.19 Hasil Moderated Regression Analysis 1.....	97
Tabel 4.20 Rekapitulasi Hasil Moderated Analysis Regression .....	98
Tabel 4.21 Hasil Moderated Regression Analysis 2.....	100
Tabel 4.22 Rekapitulasi Hasil Moderated Regression Analysis .....	101
Tabel 4.23 Nilai Koefisien Determinasi (R <sup>2</sup> ) Sebelum Moderasi .....	103
Tabel 4.24 Nilai Koefisien Determinasi (R <sup>2</sup> ) Setelah Moderasi.....	104
Tabel 4.25 Nilai Koefisien Determinasi (R <sup>2</sup> ) Sebelum Moderasi .....	105
Tabel 4.26 Nilai Koefisien Determinasi (R <sup>2</sup> ) Setelah Moderasi.....	106
Tabel 4.27 Hasil Uji T Parsial Kualifikasi Akademik Sebelum Moderasi .....	107

Tabel 4.28 Hasil Uji T Parsial Kompensasi Finansial Sebelum Moderasi ..... 109  
Tabel 4.29 Hasil Uji T parsial Kualifikasi Akademik Setelah Moderasi ..... 111  
Tabel 4.50 Hasil Uji T parsial Kompensasi Finansial Setelah Moderasi ..... 113



**DAFTAR GAMBAR**

halaman

Gambar 2.1 Kerangka Konseptual.....	36
Gambar 4.1 Struktur Organisasi FKDT Kec. Mlarak.....	63
Gambar 4.2 Kurva daerah penolakan $H_0$ dan penerimaan $H_a$ untuk variabel kualifikasi akademik sebelum dimoderasi.....	108
Gambar 4.3 Kurva daerah penolakan $H_0$ dan penerimaan $H_a$ untuk variabel kompensasi finansial sebelum di moderasi.....	110
Gambar 4.4 Kurva daerah penolakan $H_0$ dan penerimaan $H_a$ untuk variabel kualifikasi akademik setelah di moderasi.....	112
Gambar 4.5 Kurva daerah penolakan $H_0$ dan penerimaan $H_a$ untuk variabel kompensasi finansial setelah dimoderasi.....	114



## DAFTAR LAMPIRAN



Lampiran 1. Kuesioner Penelitian

Lampiran 2. Tabulasi Hasil Pengisian Kuesioner

Lampiran 3. Output SPSS Validitas

Lampiran 4. Output SPSS Reliabilitas

Lampiran 5. Output SPSS Uji Beda t-test

Lampiran 6. Output SPSS Analisis Data

Lampiran 7. Tabel Data

