

**STRATEGI PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK DESA
UNTUK MENGEMBANGKAN EKONOMI MASYARAKAT DI
DESA NGABAR KECAMATAN SIMAN KABUPATEN
PONOROGO**

SKRIPSI



Diajukan guna melengkapi tugas-tugas akhir dan memenuhi syarat-syarat
untuk mencapai Gelar Sarjana dalam Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Program Studi Ilmu Pemerintahan

Oleh :

LINDA HETTY WIJAYANTI

NIM : 14221337

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH
PONOROGO**

2018

HALAMAN PERSETUJUAN

Skripsi Oleh :

Nama : **LINDA HETTY WIJAYANTI**

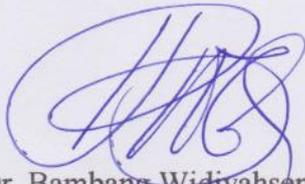
NIM : 14221337

Judul : STRATEGI PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK
DESA UNTUK MENGEMBANGKAN EKONOMI
MASYARAKAT DI DESA NGABAR KECAMATAN
SIMAN KABUPATEN PONOROGO

Telah diperiksa dan disetujui untuk diuji

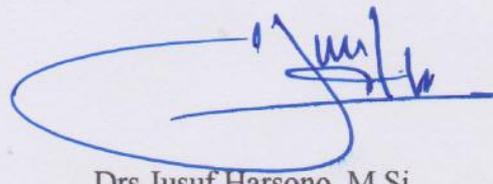
Ponorogo, 2 Juli 2018

Pembimbing I



Dr. Bambang Widyahseno, M.Si
NIDN: 0722116201

Pembimbing II



Drs. Jusuf Harsono, M.Si
NIDN: 0713016201

HALAMAN PENGESAHAN

Judul Skripsi : STRATEGI PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK
DESA UNTUK MENGEMBANGKAN EKONOMI
MASYARAKAT DI DESA NGABAR KECAMATAN
SIMAN KABUPATEN PONOROGO

Disusun Oleh : LINDA HETTY WIJAYANTI

Telah dipertahankan di depan penguji

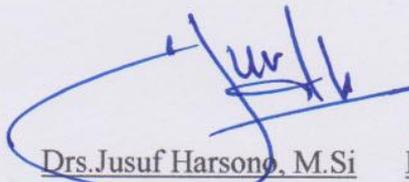
Pada hari : Selasa

Tanggal : 10 Juli 2018

Waktu : 14.00

DEWAN PENGUJI

Penguji I


Drs. Jusuf Harsono, M.Si
NIDN: 0713016201

Penguji II


Dra. Ekapti Wahjuni Dj. M.Si
NIDN: 0722126101

Penguji III


Dr. Bambang Widiyahseno, M.Si
NIDN: 0722116201

Mengetahui

Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Universitas Muhammadiyah Ponorogo



Drs. JUSUF HARSONO, M.Si.
NIK: 1965062020050111

PERNYATAAN KEASLIAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Linda Hetty Wijayanti

NIM : 14221337

Program Studi : Ilmu Pemerintahan

Judul Skripsi : Strategi Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa untuk Mengembangkan Ekonomi Masyarakat di Desa Ngabar Kecamatan Siman Kabupaten Ponorogo.

Dengan ini saya menyatakan bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat karya pihak lain baik sebagian ataupun keseluruhan yang pernah ditulis atau dipublikasikan, kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah tersebut dan dicantumkan dalam daftar pustaka.

Pernyataan ini saya buat dengan penuh tanggung jawab dan saya bersedia bertanggung jawab apabila dikemudian hari diketahui tidak benar.

Ponorogo, 10 Agustus 2018

Yang menyatakan



Linda Hetty Wijayanti

NIM: 14221337

MOTTO

“Sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan. Maka apabila kamu telah selesai (dari suatu urusan), kerjakanlah dengan sungguh-sungguh (urusan) yang lain, dan hanya kepada Tuhanmulah hendaknya kamu berharap,”

(Q.S Al Insyirah, 6-8)

The dreamers are the saviors of the world

(James Allen)



PERSEMBAHAN

Alhamdulillahirobbil'alamin

Sujud syukurku kusembahkan kepadamu Tuhan yang Maha Agung nan Maha Tinggi nan Maha Adil nan Maha Penyayang, atas takdirmu telah kau jadikan aku manusia yang senantiasa berpikir, berilmu, beriman dan bersabar dalam menjalani kehidupan ini. Semoga keberhasilan ini menjadi satu langkah awal bagiku untuk meraih cita-cita besarku. Kupersembahkan sebuah karya kecil ini untuk orang tuaku tercinta Ayahanda Alm. Saripan yang dulu selalu mendukung dan memberi semangat serta Ibunda Sujinah yang senantiasa selama ini memberiku semangat, doa, dorongan, nasehat dan kasih sayang serta pengorbanan yang tak tergantikan hingga aku selalu kuat menjalani setiap rintangan yang ada di depanku.

Kepada kakakku mas Daryono, mbak Ririn Sundari, mbak Vita Tri Mariana, dan Mas Angga Wicaksana Putra terimakasih atas semua dukungan moril dan materilnya, curahan hatinya, kakak yang baik sekaligus sahabat. Kalian adalah tempat saya kembali disaat saya benar dan salah, disaat saya menang dan kalah, disaat saya suka dan duka.

Sebagai tanda cinta kasihku, karya kecil ini kupersembahkan untukmu Ridwan Iksan. Terimakasih atas kasih sayang, perhatian, dan kesabaranmu yang telah memberikanku semangat dan inspirasi dalam menyelesaikan Tugas Akhir ini, semoga engkau pilihan terbaik untukku.

Buat sahabat-sahabatku seperjuangan Siti Yelli Asriani, Rati Wahyu Lestari, Aan Eko Andi Putra Setiawan serta Agus Vinaryo, Debi Herlianto dan Lusi Susanti yang semoga bisa lekas menyusul wisuda. Terimakasih atas bantuan, doa, nasehat, hiburan, traktiran dan semangat yang kalian berikan selama masa-masa perkuliahan. Dan juga untuk teman-teman sekelas senasib dan seperjuangan Ilmu Pemerintahan angkatan 2014 terimakasih atas dukungan dan masukan selama ini semoga persahabatan kita terjalin selamanya.

KATA PENGANTAR

Assalamualaikum warahmatullahi wabararakatuh

Puji dan Syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT, karena berkah dan limpahan nikmat serta rahmat-Nya sehingga skripsi yang berjudul Strategi Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa untuk Mengembangkan Ekonomi Masyarakat di Desa Ngabar Kecamatan Siman dapat penulis selesaikan. Skripsi ini merupakan salah satu syarat untuk memperoleh gelar sarjana pada Program Studi Ilmu Pemerintahan fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Ponorogo.

Pada kesempatan kali ini penulis tak lupa menyampaikan rasa terimakasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada:

1. Allah SWT dan Junjungan Nabi Besar Muhammad SAW yang senantiasa melimpahkan berkat dan rahmat kepada penulis.
2. Drs. Jusuf Harsono, M.Si., Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Ponorogo
3. Robby Darwis Nasution, S.IP., M.A., Ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Ponorogo.
4. Dr. Bambang Widiyahsena, M.Si., selaku Pembimbing atas segala saran, arahan, bimbingan dan masukan selama penulisan skripsi ini.
5. Seluruh dosen pengajar di Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Ponorogo yang telah memberikan ilmu dan pengetahuan, sehingga membuka cakrawala dan wawasan dalam konsep berpikir, semoga ilmu tersebut kelak dapat penulis amalkan.
6. Seluruh rekan-rekan mahasiswa Program Studi Ilmu Pemerintahan pada fakulas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah

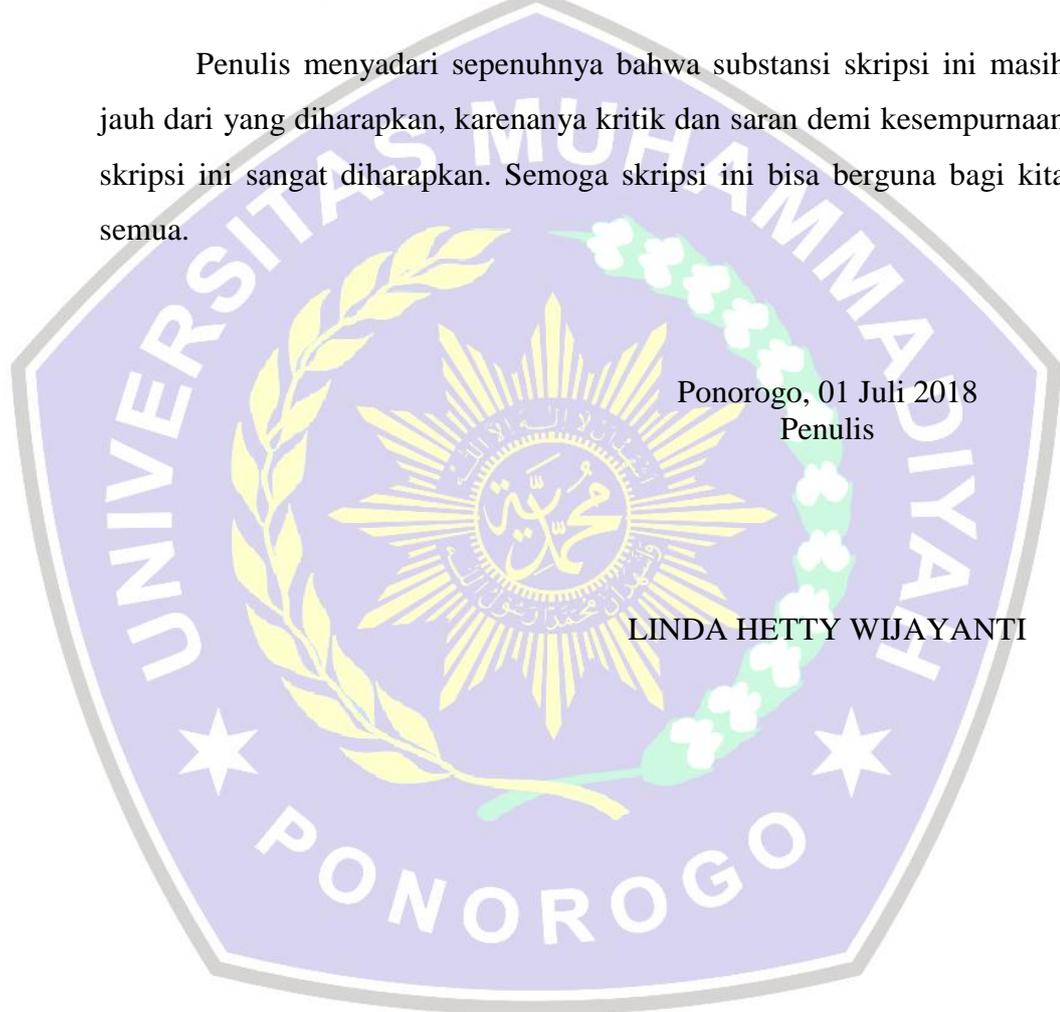
Ponorogo yang senasib dan seperjuangan, atas kebersamaannya selama ini semoga persahabatan kita tetap terjalin selamanya.

Tidak lupa pula penulis sampaikan terimakasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada semua pihak yang membantu baik materi maupun non materi selama melaksanakan studi, semoga Allah SWT membalas semua amal kebaikan yang telah diberikan menjadi ibadah dan kemudian mendapat ridha-Nya. Amiin

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa substansi skripsi ini masih jauh dari yang diharapkan, karenanya kritik dan saran demi kesempurnaan skripsi ini sangat diharapkan. Semoga skripsi ini bisa berguna bagi kita semua.

Ponorogo, 01 Juli 2018
Penulis

LINDA HETTY WIJAYANTI



DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
PERNYATAAN KEASLIAN.....	iv
HALAMAN MOTTO.....	v
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	x
DAFTAR BAGAN.....	xi
ABSTRAK.....	xii

BAB I	PENDAHULUAN	
	A. Latar Belakang Masalah.....	1
	B. Rumusan Masalah.....	7
	C. Tujuan Penelitian.....	7
	D. Manfaat Hasil Penelitian.....	8
	E. Penegasan Istilah.....	8
	F. Landasan Teori.....	11
	G. Definisi Operasional.....	22
	H. Metode Penelitian.....	23
BAB II	DESKRIPSI OBJEK PENELITIAN	
	A. Kondisi Geografis Obyek Penelitian.....	32
	B. Kondisi Demografis Obyek Penelitian.....	33
	C. Data Teknis Obyek Penelitian.....	38
BAB III	PENYAJIAN DAN ANALISA DATA	
	A. Penyajian Data.....	58
	B. Analisa Data.....	69

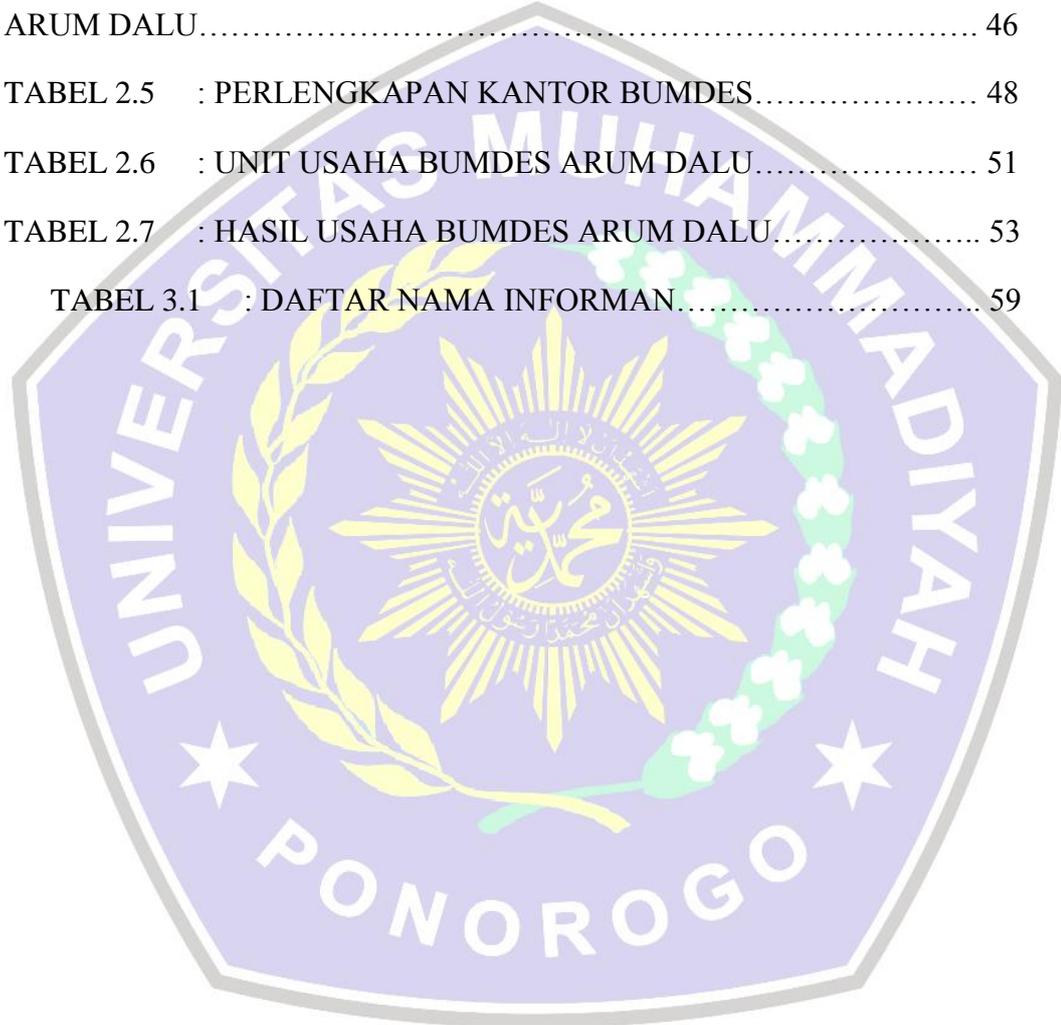
BAB IV	PENUTUP	
	A. Kesimpulan.....	75
	B. Saran.....	76

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

TABEL 2.1	: JUMLAH KESELURUHAN PENDUDUK.....	33
TABEL 2.2	: PENDAPATAN PER KAPITA.....	35
TABEL 2.3	: LEMBAGA KEMASYARAKATAN.....	37
TABEL 2.4	: DAFTAR PENGURUS ORGANISASI PENGELOLA BUMDES ARUM DALU.....	46
TABEL 2.5	: PERLENGKAPAN KANTOR BUMDES.....	48
TABEL 2.6	: UNIT USAHA BUMDES ARUM DALU.....	51
TABEL 2.7	: HASIL USAHA BUMDES ARUM DALU.....	53
TABEL 3.1	: DAFTAR NAMA INFORMAN.....	59



DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1	Analisis Data Model Interaktif.....	29
Gambar 2.1	Struktur Organisasi Pengelola BUMDes.....	45
Gambar 3.1	SHU BUM Desa ARUM DALU tahun 2014-2017.....	73



ABSTRAK

Dalam Undang-Undang No.6 tahun 2014 tentang Desa bahwa Badan Usaha Milik Desa dibentuk oleh Pemerintah Desa untuk mendayagunakan segala potensi ekonomi, kelembagaan perekonomian, serta potensi sumber daya manusia dalam rangka meningkatkan kesejahteraan masyarakat Desa.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui Strategi Pengelolaan BUMDes untuk Mengembangkan Ekonomi Masyarakat di Desa Ngabar Kecamatan Siman. Teori yang digunakan dalam penelitian ini menggunakan fungsi manajemen (pengelolaan) yang dikemukakan oleh (A.Naway, 2016) bahwa dalam sebuah fungsi manajemen terdapat tahapan-tahapan yaitu perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan dan evaluasi. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan teknik deskriptif. Informan dari penelitian ini berjumlah 7 orang dimana lokasi penelitian ini dilakukan di Desa Ngabar Kecamatan Siman. Data yang diperoleh melalui tahap wawancara, observasi dan dokumentasi. Teknik analisis data menggunakan cara penyajian data dan penarikan kesimpulan.

Dalam penelitian ini diperoleh hasil BUMDes ARUM DALU Desa Ngabar dalam pengelolaannya dilakukan secara bertahap masing-masing unit bidang usaha memiliki perencanaan masing-masing, pengorganisasian BUMDes ARUM DALU telah diatur dalam AD/ART. Pelaksanaan BUMDes ini berjalan dengan baik dengan diadakan rapat setiap setahun sekali. Evaluasi dalam pengelolaan BUMDes dilakukan setiap bulan untuk mengetahui perkembangan usaha.

Kesimpulan dari penelitian ini adalah strategi pengelolaan BUMDes disini sudah cukup baik serta dapat menciptakan peluang usaha bagi masyarakat. Dan masyarakat turut serta berpartisipasi dalam pengelolaan BUMDes. Kendala yang dihadapi BUMDesa saat ini yaitu permodalan karena dengan banyaknya unit usaha yang berjalan dibutuhkan dana yang tidak sedikit.

Kata Kunci : Strategi, Pengelolaan, BUMDes