

**POLA KEPEMIMPINAN KEPALA DESA DALAM  
MENINGKATKAN PRODUKSI UMKM DI DESA  
GLINGGANG KECAMATAN SAMPUNG KABUPATEN  
PONOROGO**



**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH  
PONOROGO  
2018**

**POLA KEPEMIMPINAN KEPALA DESA DALAM MENINGKATKAN  
PRODUKSI UMKM DI DESA GLINGGANG KECAMATAN SAMPUNG  
KABUPATEN PONOROGO**



**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH  
PONOROGO  
2018**

**HALAMAN PERSETUJUAN**

Skripsi ini disusun oleh : RANI FAJAR DWI RAHAYU

Dengan Judul : **POLA KEPEREMIMPINAN KEPALA DESA DALAM MENINGKATKAN PRODUKSI UMKM DI DESA GLINGGANG KECAMATAN SAMPUNG KABUPATEN PONOROGO**

Pada : 5 Juli 2018

Telah diperiksa dan disetujui untuk diuji.

**Ponorogo, 5 Juli 2018**

**Dosen Pembimbing I**



Dian Suluh Kusuma Dewi, M.AP

NIDN. 0703058104

**Dosen Pembimbing II**



Drs. Justuf Harsono, M.Si

NIDN. 0713016201

### HALAMAN PENGESAHAN

Judul : **POLA KEPEMIMPINAN KEPALA DESA DALAM MENINGKATKAN PRODUKSI UMKM DI DESA GLINGGANG KECAMATAN SAMPUNG KABUPATEN PONOROGO**  
Disusun Oleh : RANI FAJAR DWI RAHAYU

Telah dipertahankan di depan penguji pada,

Hari : Kamis

Tanggal : 12 Juli 2018

Pukul : 08:00 – 09:00

#### DEWAN PENGUJI

Penguji I



Drs. Jusuf Harsono, M.Si  
NIDN :0713016201

Penguji II



Dr. Bambang W, M.Si  
NIDN :0722116201

Penguji III



Dian Suluh K. D, M.AP  
NIDN :0703058104

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik



Drs. Jusuf Harsono, M.Si  
NIK. 19620113 198909 12

## LEMBAR PERSEMBAHAN

Kupersembahkan skripsi ini teruntuk orang-orang yang sangat spesial bagi saya :

1. Kedua orang tua saya, Bapak Ibu yang selalu senantiasa menyebut namaku di setiap doa-doanya, terimakasih atas segalanya, terimakasih atas kasih sayang yang telah kalian berikan sampai detik ini, terimakasih telah membimbing saya secara sabar. Ketahuilah bahwa anakmu ini terlalu malu untuk mengucapkan bahwa saya sangat sayang kepada kalian. *I love you both.*
2. Kepada kakak ku satu-satunya yang telah memberikan semangat dan doa.
3. Ibu Dosen Pembimbing Bu Dian, terimakasih atas bimbingannya dan waktu yang telah diberikan kepada saya sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini.
4. Bapak Ibu Dosen serta karyawan FISIP semuanya, terimakasih atas bimbingan dan arahan serta ilmu yang kalian berikan selama ini, termakasih atas semua bantuan yang kalian berikan kepada saya
5. Sahabat saya, Laila, Vita,Rimas, Eka dan Santi terimakasih telah membantu dan mendukung saya dalam penyelesaian skripsi ini
6. Teman-teman seperjuangan Ilmu Pemerintahan 2014, yang telah memberikan warna dalam hidup saya, terimakasih atas canda tawa kalian selama ini.

RANI FAJAR DWI RAHAYU



## **ABSTRAK**

Tujuan dari penelitian ini untuk mengetahui pola kepemimpinan kepala desa dalam meningkatkan produksi UMKM yang ada di Desa Glinggang Kecamatan Sampung Kabupaten Ponorogo. Metode penelitian yang digunakan dalam penelitian ini yaitu dengan menggunakan metode kualitatif. Jenis penelitian yang dipakai yaitu penelitian lapangan. Sumber data berasal dari sumber data primer dan sekunder dengan teknik pengambilan data melalui observasi, wawancara, serta dokumentasi. Hasil dari penelitian ini diketahui pola kepemimpinan kepala desa dalam meningkatkan produksi UMKM di Desa Glinggang berorientasi pada prilaku pola kepemimpinan demokratis. Pola Kepemimpinan demokratis ini tercemin dalam berbagai bentuk aktivitas yang berlandaskan musyawarah dengan melibatkan berbagai elemen masyarakat. Hasil lainnya ditemukan bahwa Sebelum adanya peran serta dari pemerintah Desa Glinggang UMKM yang ada di Desa tersebut masih kurang berkembang, karena mereka hanya mengandalkan cara tradisional dan manual. Setelah adanya peran serta dari pemerintah Desa Glinggang mereka sudah mampu berkembang secara signifikan karena mereka mengikuti berbagai pelatihan – pelatihan yang diadakan oleh pemerintah desa. Sehingga mereka sekarang belajar dan mengembangkan usaha mereka secara modern. Dengan cara melakukan inovasi terhadap tampilan yang menarik pada produk – produk mereka. Peningkatan produksi UMKM dengan cara menjaga kualitas rasa, mencari bahan produk yang bagus, dan mempercantik kemasan produk, serta membangun kerjasama dengan instansi lain dan juga suport dari pemerintah desa. Selain itu untuk mempertahankan UMKM di Desa Glinggang agar terus berkembang memerlukan karakter kepemimpinan desa yang secara umum berkecenderungan komunikatif, flaksibel, terbuka, peduli, dan partisipatif untuk meminimalkan benih – benih konflik di dalam masyarakat.

**Kata kunci : Pola Kepemimpinan, Kepala Desa, UMKM**

## ABSTRAC

The purpose of this study was to determine the leadership pattern of the village head in increasing the production of UMKM's in Glinggang Village, Sampung District, Ponorogo Regency. The research method used in this study is by using qualitative methods. The type of research used is field research. Data sources come from primary and secondary data sources with data collection techniques through observation, interviews, and documentation. The results of this study note that the leadership pattern of village heads in increasing the production of UMKM's in Glinggang Village is oriented to the behavior of democratic leadership patterns. This pattern of democratic leadership is reflected in various forms of activities based on deliberation by involving various elements of society. Other results found that prior to the participation of the Glinggang Village government, UMKM's in the village were still underdeveloped, because they only relied on traditional and manual methods. After the participation of the Glinggang Village government they were able to develop significantly because they followed various trainings held by the village government. So they are now learning and developing their business in a modern way. By innovating the attractive appearance of their products. Increased production of UMKM's by maintaining the quality of taste, finding good product materials, and enhancing product packaging, as well as building collaboration with other agencies and also support from the village government. In addition to maintaining UMKM's in Glinggang Village to continue to grow requires the character of village leadership which is generally communicative, fluctuating, open, caring and participatory in order to minimize the seeds of conflict in society.

**Keywords:** Leadership Pattern, Head Of Village, UMKM

## **KATA PENGANTAR**

Assalamualaikum Wr Wb

Segala Puji dan syukur kami persembahkan kepada Allah yang Maha Esa, karena berkat rahmat dan karunia-Nya sehingga peneliti mampu menyelesaikan skripsi dengan judul “Pola Kepemimpinan Kepala Desa Dalam Meningkatkan Produksi UMKM di Desa Glinggang Kecamatan Sampung Kabupaten Ponorogo”.

Penyusunan skripsi ini adalah untuk memenuhi salah satu persyaratan kelulusan pada Universitas Muhammadiyah Ponorogo Fakultas Ilmu Pemerintahan. Penyusunannya dapat terlaksana dengan baik berkat dukungan dari banyak pihak. Untuk itu, pada kesempatan ini peneliti mengucapkan terima kasih kepada :

1. Bapak Drs. Jusuf Harsono, M.Si selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Ponorogo
2. Bapak Robby Darwis Nasution, S.IP, M.A selaku Ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan
3. Ibu Dian Suluh Kusuma Dewi, M.AP selaku Dosen Pembimbing
4. Bapak dan Ibu Dosen Serta Tenaga Pendidik yang ada di Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Ponorogo
5. Karyawan Perpustakaan Universitas Muhammadiyah Ponorogo yang telah memberikan fasilitas literatur
6. Kedua orang tua yang senantiasa memberikan doa dan dukungannya

7. Semua sahabat serta teman-teman Ilmu Pemerintahan yang saling memberikan dukungan dan dorongan dalam mengerjakan skripsi ini
8. Semua pihak yang tidak dapat peneliti sebutkan satu persatu yang telah membantu penulis baik langsung maupun tidak langsung dalam menyelesaikan laporan penelitian ini.

Dalam skripsi ini, peneliti menyadari masih belum sempurna. Oleh karena itu, peneliti mengharapkan saran dan kritik demi kesempurnaan penelitian ini. Demikian ucapan terimakasih ini peneliti haturkan dan semoga bermanfaat bagi kita semua terutama bagi ilmu pemerintahan.

Wassalamualaikum, Wr Wb



### **PERNYATAAN KEASLIAN KARYA**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : RANI FAJAR DWI RAHAYU  
NIM : 14221360  
Program Studi : Ilmu Pemerintahan

Dengan ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa :

1. Skripsi dengan judul "**POLA KEPEMIMPINAN KEPALA DESA DALAM MENINGKATKAN PRODUKSI UMKM DI DESA GLINGGANG KECAMATAN SAMPUNG KABUPATEN PONOROGO**" adalah hasil karya saya dan naskah Skripsi ini tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademik di suatu Perguruan Tinggi dan tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis orang lain, baik sebagian ataupun keseluruhan, kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka.
2. Apabila ternyata di dalam skripsi ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur **PLAGIASI**, saya bersedia SKRIPSI ini **DIGUGURKAN** dan **GELAR AKADEMIK YANG TELAH SAYA PEROLEH DIBATALKAN**, serta diproses sesuai dengan ketentuan hukum yang berlaku.
3. Skripsi ini dapat dijadikan sumber pustaka yang merupakan **HAK BEBAS ROYALTY NON ESKLUSIF**.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Ponorogo, 05 Juli 2018

Yang Menyatakan



RANI FAJAR DWI RAHAYU

NIM: 14221360

## DAFTAR ISI

<b>COVER JUDUL.....</b>	<b>i</b>
<b>LEMBAR PERSETUJUAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN.....</b>	<b>iii</b>
<b>LEMBAR PERSEMBERAHAN .....</b>	<b>iv</b>
<b>MOTTO .....</b>	<b>v</b>
<b>ABSTRAK.....</b>	<b>vi</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>viii</b>
<b>SURAT PERNYATAAN ORGINALITAS KARYA .....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xiii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang .....	1
B. Rumusan Masalah .....	3
C. Tujuan Penelitian.....	4
D. Manfaat Penelitian.....	4
E. Penegasan Ilmiah.....	5
1. Pola Kepemimpinan.....	5
2. Kepala Desa.....	5
3. Meningkatkan produksi.....	5
4. UMKM.....	5
F. Landasan Teori.....	5
1. Pola Kepemimpinan.....	6
2. Kepala Desa.....	9
3. UMKM.....	11
G. Definisi Operasional .....	16
H. Metodologi Penelitian.....	18
1. Metode penentuan lokasi .....	18
2. Metode penentuan informan.....	19
3. Metode pengumpulan data .....	19

4. Metode analisis data.....	20
------------------------------	----

## **BAB II DESKRIPSI OBYEK PENELITIAN**

A. Kondisi Geografis Obyek Penelitian .....	21
B. Kondisi Demografis Obyek Penelitian .....	22
C. Data Teknis Obyek Penelitian.....	32

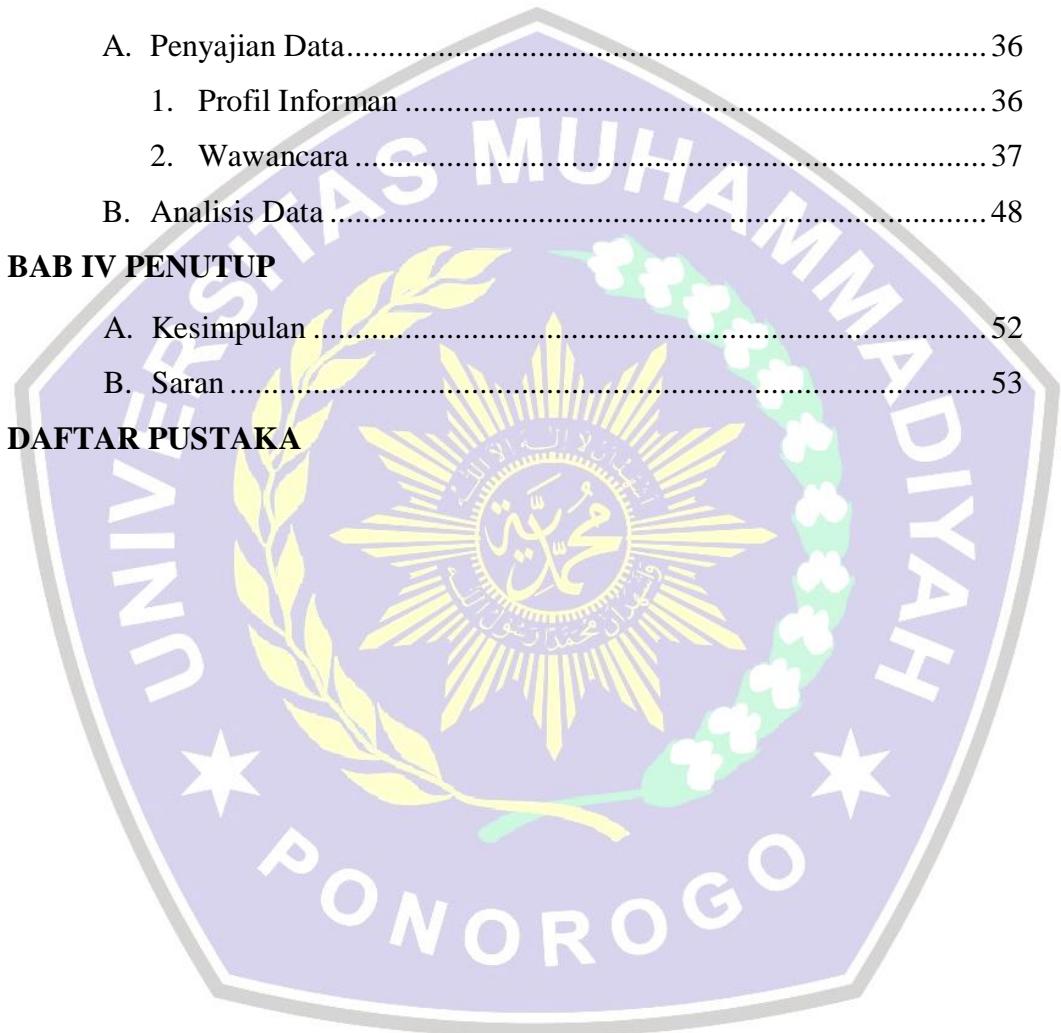
## **BAB III PENYAJIAN DATA DAN ANALISA DATA**

A. Penyajian Data.....	36
1. Profil Informan .....	36
2. Wawancara .....	37
B. Analisis Data .....	48

## **BAB IV PENUTUP**

A. Kesimpulan .....	52
B. Saran .....	53

## **DAFTAR PUSTAKA**



## **DAFTAR TABEL**

Tabel 2.1	Iklim.....	21
Tabel 2.2	Data Kependudukan Desa Glinggang.....	22
Tabel 2.3	Data Penduduk Berdasarkan Usia .....	22
Tabel 2.4	Data Penduduk Tingkat Pendidikan .....	23
Tabel 2.5	Data Berdasarkan Agama.....	24
Tabel 2.6	Data Berdasarkan Status Pekerjaan .....	24
Tabel 3.1	Data Jenis UMKM yang Dikembangkan di Desa Glinggang .....	36
Tabel 3.2	Daftar Nama Informan.....	37

