

**PENGARUH SISTEM INFORMASI AKUNTANSI MANAJEMEN,
DESENTRALISASI, DAN PARTISIPASI ANGGARAN TERHADAP
KINERJA MANAJERIAL**



SKRIPSI

Diajukan untuk memenuhi tugas dan melengkapi sebagian syarat-syarat
guna memperoleh Gelar Sarjana Program Strata Satu (S-1)

Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi

Universitas Muhammadiyah Ponorogo

Nama : Nur Rahmawati

NIM : 14440844

Program Studi : Akuntansi

FAKULTAS EKONOMI

UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO

2019

**PENGARUH SISTEM INFORMASI AKUNTANSI MANAJEMEN,
DESENTRALISASI, DAN PARTISIPASI ANGGARAN TERHADAP
KINERJA MANAJERIAL**



SKRIPSI

Diajukan untuk memenuhi tugas dan melengkapi sebagian syarat-syarat
guna memperoleh Gelar Sarjana Program Strata Satu (S-1)

Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi

Universitas Muhammadiyah Ponorogo

Nama : Nur Rahmawati

NIM : 14440844

Program Studi : Akuntansi

FAKULTAS EKONOMI

UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO

2019

HALAMAN PENGESAHAN

Judul : Pengaruh Sistem Informasi Akuntansi Manajemen,
Desentralisasi, dan Partisipasi Anggaran terhadap Kinerja
Manajerial
Nama : Nur Rahmawati
N I M : 14440844
Program Studi : Akuntansi

Isi dan format telah disetujui dan dinyatakan memenuhi syarat untuk
diujikan guna memperoleh Gelar Sarjana Program Strata Satu (S-1)
Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi
Universitas Muhammadiyah Ponorogo

Pembimbing I

(Dwiati Marsiwi, SE, M.Si, Ak, CA)
NIK. 19721203 199603 11

Ponorogo, 6 Februari 2019

Pembimbing II

(Ardyan Firdausi Mustofa, SE, M.Si)
NIK. 19821204 201509 13

Mengetahui,
Dekan Fakultas Ekonomi

(Titi Ropini, SE, MM)
NIK. 19630505 199001 11

Dosen Penguji :

Ketua,

(Dwiati Marsiwi SE, M.Si, Ak, CA)
NIK. 19721203 199603 11

Sekretaris,

(Acif Hartono, SE, M.SA)
NIK. 19780120 200109 13

Anggota,

(Titi Eka Ardiana, SE, M.Si)
NIK. 19820208 201603 13

RINGKASAN

Salah satu industri perbankan yang berperan dalam menyalurkan dana untuk masyarakat kecil menengah adalah Bank Perkreditan Rakyat. Dengan banyaknya BPR yang tersebar di beberapa kawasan yang lokasinya dekat dengan masyarakat yang membutuhkan serta dengan proses yang mudah dan cepat, maka masyarakat lebih berminat untuk melakukan peminjaman dana. Agar dapat memenuhi kebutuhan masyarakat maka BPR harus meningkatkan kinerja manajerial yang baik. Dalam penelitian ini beberapa faktor yang mempengaruhi kinerja manajerial adalah sistem informasi akuntansi manajemen, desentralisasi, dan partisipasi anggaran.

Teknik pengambilan sampel menggunakan sampel jenuh sehingga semua Bank Perkreditan Rakyat dijadikan sebagai sampel. Data yang digunakan dalam penelitian ini diperoleh dari penyebaran kuesioner yang diberikan kepada direktur dan kepala bagian pada Bank Perkreditan Rakyat. Jumlah responden sebanyak 47 yang menjadi data penelitian. Jawaban responden diolah dan dianalisis menggunakan program SPSS 20. Uji data yang digunakan yaitu uji validitas dan uji reliabilitas, sedangkan uji hipotesis menggunakan uji parsial (t) dan uji simultan (F).

Hasil pengujian secara parsial menunjukkan bahwa Sistem informasi akuntansi manajemen berpengaruh signifikan terhadap kinerja manajerial karena selalu tersedianya informasi yang dibutuhkan oleh pihak manajemen akan meningkatkan kinerja manajerial. Variabel desentralisasi berpengaruh signifikan terhadap kinerja manajerial karena adanya pemberian wewenang kepada manajer yang lebih rendah maka tugas akan terselesaikan secara efektif dan meningkatkan kinerja manajerial. Variabel partisipasi anggaran berpengaruh signifikan terhadap kinerja manajerial karena adanya keterlibatan dari berbagai tingkatan manajemen dalam memberikan alasan dan menyatakan pendapat serta usulan mengenai anggaran akan membantu pihak manajemen dalam meningkatkan kinerja manajerial. Dan hasil pengujian secara simultan menunjukkan bahwa sistem informasi akuntansi manajemen, desentralisasi, dan partisipasi anggaran berpengaruh secara bersama-sama terhadap kinerja manajerial.

Kata kunci : Sistem Informasi Akuntansi Manajemen, Desentralisasi, Partisipasi Anggaran, Kinerja Manajerial.

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Wr.Wb.

Puji syukur kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat serta hidayahnya sehingga dapat terselesaikannya penyusunan skripsi yang berguna untuk memenuhi tugas akhir dan sebagai syarat dalam memperoleh Gelar Sarjana Program Strata Satu (S-1) Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dengan judul “Pengaruh Sistem Informasi Akuntansi Manajemen, Desentralisasi, dan Partisipasi Anggaran terhadap Kinerja Manajerial”.

Peneliti menyadari bahwa skripsi ini tidak lepas dari dukungan, bimbingan, serta kerjasama dari semua pihak. Oleh karena itu dengan rasa hormat peneliti menyampaikan ucapan terimakasih kepada :

1. Dr. H. Sulton, M.Si, selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Ponorogo yang telah memberikan kesempatan saya untuk menimba ilmu di Universitas Muhammadiyah Ponorogo.
2. Titi Rapini, SE, MM, selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo yang telah memberikan semangat guna terselesaikannya skripsi ini

3. Dra. Hj. Khusnatul Zulfa W, MM, Ak, CA, selaku Ketua Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo yang telah memberikan semangat guna terselesaikannya skripsi ini.
4. Dwiati Marsiwi, SE, M.Si, Ak, CA, selaku Dosen Pembimbing I yang telah memberikan bimbingan, arahan dan masukan selama proses penyusunan sampai selesai penuh sabar dan pengertian.
5. Ardyan Firdausi Mustoffa, SE, M.Si, selaku Dosen Pembimbing II yang telah memberikan bimbingan, arahan dan masukan selama proses penyusunan sampai selesai dengan penuh sabar dan pengertian.
6. Bapak dan Ibu dosen, seluruh staf administrasi Fakultas Ekonomi dan Perpustakaan Universitas Muhammadiyah Ponorogo yang telah membantu dalam proses penyusunan skripsi ini.
7. Keluarga besar peneliti, untuk Kakung Pesan, Simbok Siju, Bapak Teguh, Mama Atiah, dan adiku tersayang Dwi Wulandari, serta seluruh keluarga yang tidak bisa peneliti sebutkan satu persatu, yang telah memberikan dukungan moril dan materil serta tak henti-hentinya mendo'akan yang terbaik.
8. Teman-teman seperjuangan (Nicen, Iyos, Nikun, Wiwin) serta teman-teman akuntansi S1 angkatan 2014 semuanya tanpa terkecuali yang selalu mengajarkan peneliti untuk selalu berjuang, menyemangati, dan berbagi pengalaman mengenai keluh kesah menjalani semester akhir. Terimakasih atas waktu selama 4 tahun ini dan semoga rasa kekeluargaan akan tetap terjalin selamanya. Terimakasih juga

untuk sahabat terbaikku (Nduk Rin) yang selama ini turut membantu memberikan dukungan, semangat, bantuan dan do'anya kepada peneliti sehingga dapat segera menyelesaikan skripsi ini.

9. Teman – teman kos (Ricaa, Lindut, Nelly, Riya) terimakasih atas dukungan, kebersamaan dan kekonyolan selama ini.
10. Teman-teman UKM Hizbul Wathan Universitas Muhammadiyah Ponorogo yang telah memberikan pengalaman organisasi.
11. Semua pihak yang telah membantu peneliti dalam menyelesaikan skripsi ini yang tidak dapat peneliti sebutkan satu per satu.

Peneliti menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan karena keterbatasan kemampuan dan pengetahuan peneliti. Oleh karena itu, dengan segala kerendahan hati peneliti mengharap kritik dan saran yang bersifat membangun demi kesempurnaan skripsi ini.

Wassalamu'allaikum Wr. Wb

Ponorogo,

Peneliti,

Nur Rahmawati

PERNYATAAN TIDAK MELANGGAR

KODE ETIK PENELITIAN

Saya yang bertandatangan dibawah ini menyatakan bahwa, skripsi ini merupakan karya saya sendiri (ASLI), dan isi dalam skripsi ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademis di suatu Institusi Pendidikan, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis dan/diterbitkan oleh orang lain, kecuali secara tertulis diaeu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Ponorogo, 06 Februari 2019




(Nur Rahmawati)
NIM 14440844

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

“belajarlah mengucap syukur dari hal-hal baik di hidupmu dan belajarlah menjadi pribadi yang kuat dengan hal-hal buruk di hidupmu.”

(B.J. HABIBIE)

“SELALU LIBATKAN ALLAH DALAM SETIAP URUSANMU”

Ku persembahkan sebuah karya kecilku ini untuk orang tuaku dan orang-orang yang telah merawat serta membiayai pendidikanku, orang yang selalu memberi nasehat, dukungan dan semangat dalam hidupku, terimakasih atas do'a dan kasih sayang yang begitu tulus.

Dan tak lupa ucapan terimakasih kepada almamater Universitas Muhammadiyah Ponorogo yang mampu menjadikanku seseorang yang lebih baik lagi.

DAFTAR ISI

	Halaman
Halaman Judul	i
Halaman Pengesahan	ii
Ringkasan	iii
Kata Pengantar	iv
Pernyataan Tidak Melanggar Kode Etik Penelitian	vii
Motto dan Persembahan	viii
Daftar Isi	ix
Daftar Tabel	xiv
Daftar Gambar	xix
Daftar Lampiran	xx
BAB 1 PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Rumusan Masalah	5
1.3 Tujuan dan Manfaat Penelitian	6
1.3.1 Tujuan Penelitian	6
1.3.2 Manfaat Penelitian	6
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	
2.1 Landasan Teori	8
2.1.1 Bank	8

2.1.2 Bank Perkreditan Rakyat.....	9
2.1.2.1 Kegiatan Bank Perkreditan Rakyat	10
2.1.2.2 Larangan Bank Perkreditan Rakyat	10
2.1.2.3 Hal-hal yang harus diperhatikan oleh Bank Perkreditan Rakyat	11
2.1.3 Kinerja	12
2.1.4 Kinerja Manajerial	12
2.1.4.1 Pengertian Kinerja Manajerial.....	12
2.1.4.2 Tolak Ukur Kinerja Manajerial	13
2.1.4.3 Faktor-faktor yang mempengaruhi Kinerja Manajerial.....	14
2.1.4.4 Indikator Kinerja Manajerial	15
2.1.5 Sistem Informasi Akuntansi Manajemen	16
2.1.5.1 Pengertian Sistem Informasi Akuntansi Mnajemen	16
2.1.5.2 Tujuan Sistem Informasi Akuntansi Manajemen.....	18
2.1.5.3 Karakteristik Sistem Informasi Akuntansi Manajemen.....	18
2.1.6 Desentralisasi	19
2.1.6.1 Pengertian Desentralisasi.....	19
2.1.6.2 Manfaat Desentralisasi.....	20
2.1.6.3 Keunggulan dan Kelemahan Desentralisasi	22
2.1.6.4 Indikator Desentralisasi	24
2.1.7 Anggaran	26
2.1.7.1 Pengertian Anggaran.....	26

2.1.7.2 Karakteristik Anggaran.....	27
2.1.7.3 Kegunaan Anggaran.....	27
2.1.8 Partisipasi Anggaran.....	28
2.1.8.1 Pengertian Partisipasi Anggaran	28
2.1.8.2 Keunggulan Partisipasi Anggaran.....	30
2.1.8.3 Indikator Partisipasi Anggaran.....	30
2.2 Penelitian Terdahulu.....	31
2.3 Kerangka Pemikiran	33
2.4 Hipotesis	33
BAB III METODE PENELITIAN	
3.1 Ruang Lingkup Penelitian	37
3.2 Populasi dan Sampel.....	38
3.2.1 Populasi.....	38
3.2.2 Sampel.....	39
3.3 Jenis dan Metode Penelitian.....	39
3.3.1 Jenis Data	39
3.3.2 Metode Pengambilan Data.....	40
3.4 Definisi Operasioanal	40
3.4.1 Variabel Independen.....	41
3.4.2 Variabel Dependen	42
3.5 Metode Analisis Data	43

3.5.2 Uji Kualitas Data	43
3.5.2.1 Uji Validitas.....	43
3.5.2.2 Uji Reliabilitas.....	44
3.5.3 Analisis Regresi	44
3.5.4 Uji Hipotesis	45
3.5.4.1 Uji Parsial (Uji t).....	45
3.5.4.2 Uji Simultan (Uji F).....	46
3.5.4.3 Uji Koefisien Determinasi (R^2).....	46
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	
4.1 Hasil Penelitian	47
4.1.1 Gambaran Umum Objek Penelitian.....	47
4.1.2 Hasil Pengumpulan Data.....	49
4.1.3 Demografi Responden.....	50
4.1.3.1 Deskripsi Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	50
4.1.3.2 Deskripsi Responden Berdasarkan Usia.....	51
4.1.3.3 Deskripsi Responden Berdasarkan Lama Bekerja.....	52
4.1.3.4 Deskripsi Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir.....	52
4.1.3.5 Deskripsi Responden Berdasarkan Jabatan.....	53
4.1.4 Deskripsi Jawaban Responden.....	54
4.1.5 Uji Kualita Data	77
4.1.5.1 Uji Validitas.....	77

4.1.5.2 Uji Reliabilitas.....	80
4.1.6 Analisis Regresi Linear Berganda	81
4.1.7 Uji Hipotesis	84
4.1.7.1 Uji Parsial (Uji t)	84
4.1.7.2 Uji Simultan (Uji F)	88
4.1.8 Koefisien Determinasi	88
4.2 Pembahasan.....	89
4.2.1 Pengaruh Sistem Informasi Akuntansi Manajemen Terhadap Kinerja Manajerial.....	91
4.2.2 Pengaruh Desentralisasi Terhadap Kinerja Manajerial.....	93
4.2.3 Pengaruh Partisipasi Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial	95
4.2.4 Pengaruh Sistem Informasi Akuntansi Manajemen, Desentralisasi, dan Partisipasi Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial	97
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	
5.1 Kesimpulan.....	99
5.2 Keterbatasan	100
5.3 Saran	101
DAFTAR PUSTAKA	102
LAMPIRAN	107

DAFTAR TABEL

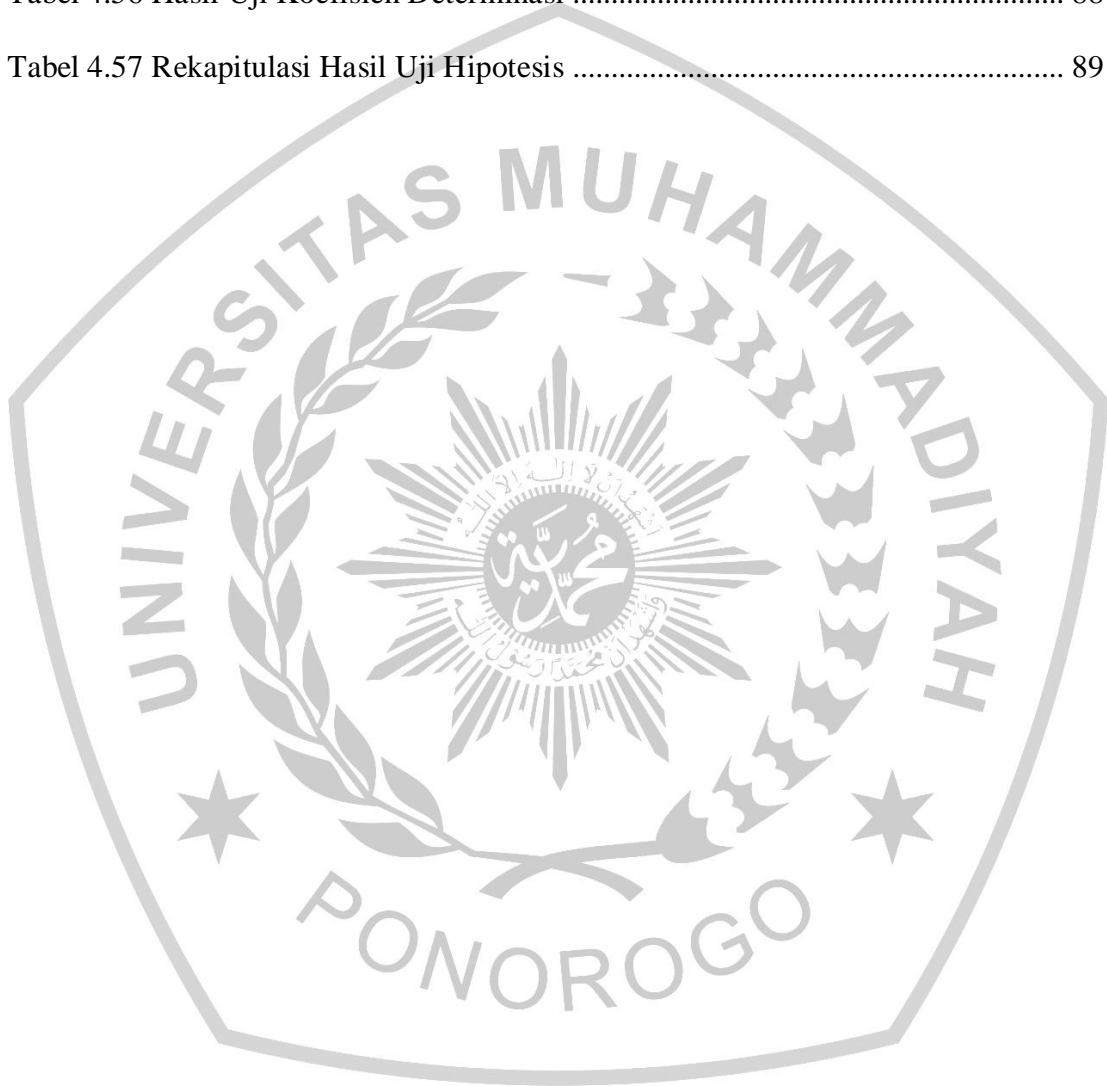
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	31
Tabel 3.2 Pengukuran Terhadap Variabel Independen.....	40
Tabel 4.3 Bank Perkreditan Rakyat di Kabupaten Ponorogo dan Madiun Sebagai Objek Penelitian.....	48
Tabel 4.4 Penyebaran Data Kuesioner.....	50
Tabel 4.5 Jenis Kelamin Responden.....	51
Tabel 4.6 Usia Responden.....	51
Tabel 4.7 Lama Bekerja Responden.....	52
Tabel 4.8 Pendidikan Terakhir Responden.....	52
Tabel 4.9 Jabatan Responden.....	53
Tabel 4.10 Hasil Rekapitulasi Jawaban Responden Per Item Pernyataan.....	54
Tabel 4.11 Hasil Rekapitulasi Rata-rata Jawaban Responden atas Variabel.....	56
Tabel 4.12 Informasi Terkait Peristiwa Di Masa Datang Selalu Tersedia (X1.1).....	57
Tabel 4.13 Informasi Mengenai Non Ekonomi Selalu Tersedia (X1.2).....	57
Tabel 4.14 Informasi Mengenai Pasar Konsumen Selalu Tersedia (X1.3).....	58
Tabel 4.15 Informasi Mengenai Produktifitas selalu Tersedia (X1.4).....	58
Tabel 4.16 Informasi yang Diminta Selalu Tersedia dan Cepat (X1.5).....	59
Tabel 4.17 Informasi yang Diberikan Secara Otomatis Segera Diperoleh Setelah Informasi Selesai Diproses (X1.6).....	59

Tabel 4.18 Laporan yang Diberikan Disediakan Secara Sistematis dan Teratur (X1.7).....	60
Tabel 4.19 Diberikan Informasi Berupa Laporan Tentang Aktifitas Bagian Lain (X1.8).....	60
Tabel 4.20 Ketika Terjadi Suatu Peristiwa Langsung Diberitahu Tanpa Ditunda- tunda (X1.9).....	61
Tabel 4.21 Informasi Mengenai Dampak Peristiwa Waktu Tertentu Selalu Tersedia (X1.10).....	61
Tabel 4.22 Informasi Mengenai Analisis Arus Kas Selalu Tersedia (X1.11).....	62
Tabel 4.23 Informasi Analisis Kenaikan Laba, Laporan Biaya dan Pendapatan Selalu Tersedia (X1.12).....	62
Tabel 4.24 Informasi Pengaruh Keputusan Individu Terhadap Bagian yang Menjadi Tanggung jawab Selalu Tersedia (X1.13).....	63
Tabel 4.25 Informasi Target yang Ditetapkan Untuk Aktifitas Semua Pihak Dalam Bagian Selalu Tersedia (X1.14).....	63
Tabel 4.26 Pemberian Wewenang Untuk Melakukan Layana atau Jasa Baru (X2.1).....	64
Tabel 4.27 Pemberian Wewenang Untuk Pengangkatan atau Pemecatan Karyawan (X2.2).....	65
Tabel 4.28 Pemberian Wewenang Untuk Memilih Investasi Utama (X2.3).....	65

Tabel 4. 29 Pemberian Wewenang Untuk Menentukan Anggaran Sesuai Bagian (X2.4)	66
Tabel 4.30 Tugas yang Diberikan Tidak Disampaikan Secara Rinci (X2.5)	66
Tabe 4.31 Panduan Prosedur Kerja Karyawan Tidak Disampaikan Secara Rinci (X2.6)	67
Tabel 4.32 Pemberian Wewenang Untuk Menentukan Keputusan Operasi (X2.7) ..	67
Tabel 4.33 Manajer Senior Mengambil Keputusan dengan Kisaran atau Data dari Informal Ke Formal (X2.8).....	68
Tabel 4.34 Keterlibatan Penyusunan Anggaran Di Wilayah Pertanggungjawaban (X3.1)	69
Tabel 4.35 Pimpinan Selalu Memberi Alasan yang Masuk akal Ketika Merevisi Anggaran (X3.2)	69
Tabel 4.36 Sering Menyatakan Pendapat dan Usuan Dalam Diskusi dalam Penyusunan Anggaran (X3.3).....	70
Tabel 4.37 Mempunyai Pengaruh Menentukan Jumlah Akhir Anggaran di Wilayah Pertanggungjawaban (X3.4)	70
Tabel 4.38 Mempunyai Kontribusi yang Sangat Penting di Wilayah Pertanggungjawaban (X3.5)	71
Tabel 4.39 Pimpinan Sering Minta Pendapat atau Usulan Selama Rencana Kegiatan Anggaran di Susun dan ditetapkan (X1.6)	72

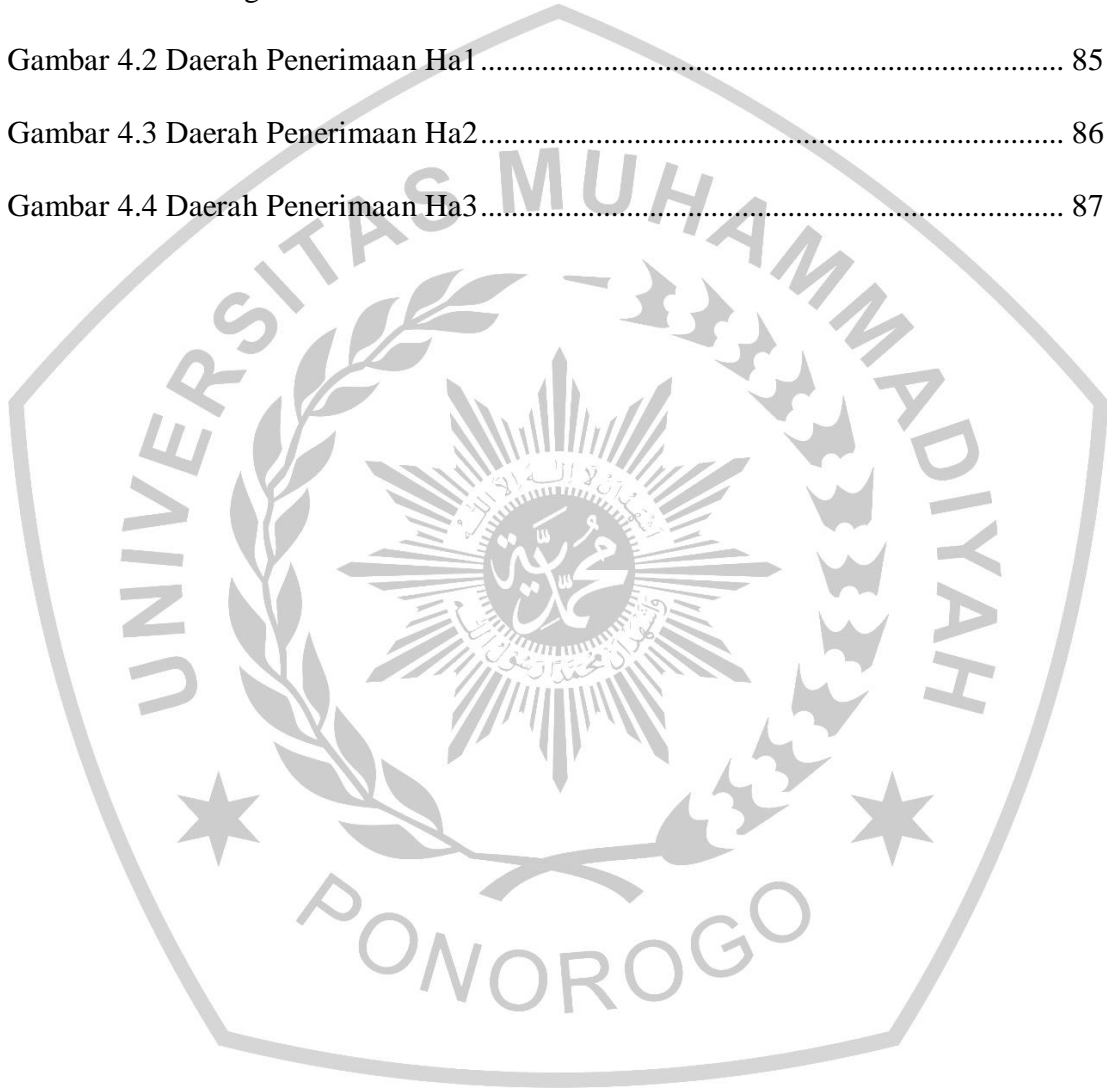
Tabel 4.40 Mempunyai Andil dalam Menentukan Tujuan, Kebijakan dan Rencana Kegiatan (Y1.1).....	72
Tabel 4.41 Mempunyai Andil Mengumpulkan dan Menyiapkan Informasi Berbentuk Catatan dan Laporan (Y1.2)	73
Tabel 4.42 Mempunyai Andil Menyampaikan Informasi Untuk Mengkoordinasi dan Menyiapkan Laporan (Y1.3)	73
Tabel 4.43 Bertugas Mengarahkan, Memimpin dan Mengembangkan Para Bawahan (Y1.4).....	74
Tabel 4.44 Mempunyai Andil Mempertahankan Angkatan Kerja (Y1.5).....	75
Tabel 4.45 Mempunyai Andil Melakukan Kontrak Barang atau Jasa yang Dibutuhkan (Y1.6).....	75
Tabel 4.46 Bertugas Mempromosikan Visi, Misi dan Tujuan Perusahaan Secara Lisan Dengan Pihak Lain (Y1.7).....	76
Tabel 4.47 Mempunyai Andil Menilai dan Mengukur Kinerja yang Diamati atau Dilaporkan, Penilaian Pegawai, Penilaian Catatan Hasil dan Penilaian Laporan Keuangan (Y1.8)	76
Tabel 4.48 Uji Validitas Sistem Informasi Akuntansi Manajemen (X1)	78
Tabel 4.49 Uji Validitas Desentralisasi (X2)	79
Tabel 4.50 Uji Validitas Partisipasi Anggaran (X3)	79
Tabel 4.51 Uji Validitas Kinerja Manajerial (Y)	80
Tabel 4.52 Uji Reliabilitas.....	81

Tabel 4.53 Hasil Uji Analisis Regresi Linear Berganda.....	82
Tabel 4.54 Hasil Uji t.....	84
Tabel 4.55 Hasil Uji F.....	88
Tabel 4.56 Hasil Uji Koefisien Determinasi	88
Tabel 4.57 Rekapitulasi Hasil Uji Hipotesis	89



DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran	33
Gambar 4.2 Daerah Penerimaan Ha1	85
Gambar 4.3 Daerah Penerimaan Ha2.....	86
Gambar 4.4 Daerah Penerimaan Ha3.....	87



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Kuesioner Penelitian	108
Lampiran 2 Surat Izin Penelitian.....	114
Lampiran 3 Rekapitulasi Demografi Responden	115
Lampiran 4 Rekapitulasi Jawaban Responden Variabel Sistem Informasi Akuntansi Manajemen (X1).....	117
Lampiran 5 Rekapitulasi Jawaban Responden Variabel Desentralisasi (X2)	119
Lampiran 6 Rekapitulasi Jawaban Responden Variabel Partisipasi Anggaran (X3).	121
Lampiran 7 Rekapitulasi Jawaban Responden Variabel Kinerja Manajerial (Y)	123
Lampiran 8 Hasil Output Uji Frekuensi	125
Lampiran 9 Hasil Output Uji Validitas	141
Lampiran 10 Hasil Output Uji Reliabilitas.....	164
Lampiran 11 Hasil Output Uji Regresi Linear Berganda	175