



LAMPIRAN

LAMPIRAN 1 : KUESIONER

KUESIONER PENELITIAN

PENGARUH KEPEMIMPINAN, KOMUNIKASI DALAM ORGANISASI DAN

STRES KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN

PADA PT. PLN (PERSERO) AREA MADIUN

Assalamu'alaikum Wr. Wb

Yang Terhormat Bapak/Ibu karyawan PT. PLN (Persero) Area Madiun

Dalam rangka menyelesaikan studi di Fakultas Ekonomi Program Studi Manajemen Universitas Muhammadiyah Ponorogo, saya memohon kesediaan bapak/Ibu untuk dapat membantu penelitian saya dengan mengisi kuesioner terlampir.

Judul penelitian saya adalah “Pengaruh Kepemimpinan, Komunikasi dalam Organisasi dan Stres Kerja terhadap Kinerja Karyawan pada PT. PLN (Persero) Area Madiun”.

Isian kuesioner terlampir semata-mata untuk kepentingan ilmiah, serta jawaban Bapak/Ibu bersifat rahasia. Untuk itu atas segala bantuan, partisipasi dan kesediaan Bapak/Ibu mengisi kuesioner yang dimaksud, sebelum dan sesudahnya disampaikan banyak terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb

Hormat saya,

Ani Yuli Susanti

14413555

PENGISIAN KUESIONER

1. Mohon Bapak/Ibu memilih salah satu jawaban yang paling sesuai bagi Bapak/Ibu
2. Mohon jawaban Bapak/Ibu dengan memberikan tanda *checklist*/centang (√) pada pilihan yang tersedia.

A. Identitas Responden

a. Nama Responden : (Boleh tidak diisi)

b. Jenis Kelamin :

Laki-Laki

Perempuan

c. Pendidikan Terakhir :

SLTA

Diploma

S1

S2

S3

Jenjang Pendidikan Lainnya:.....

d. Usia :

18 - ≤ 25 tahun

30 - ≤ 35 tahun

25 - ≤ 30 tahun

≥ 35 tahun

e. Masa Kerja :

0 - ≤ 1 tahun

3 - ≤ 5 tahun

1 - ≤ 3 tahun

≥ 5 tahun

B. Petunjuk Pengisian

Mohon beri tanda *checklist*/centang (√) pada kolom jawaban Bapak/Ibu anggap paling sesuai dengan salah satu jawaban yang tersedia, dimana :

SS : Sangat Setuju

S : Setuju

N : Netral

TS : Tidak Setuju

STS : Sangat Tidak Setuju

DAFTAR PERTANYAAN

A. Variabel Kepemimpinan (X1)

No	Pernyataan	SS	S	N	TS	STS
1.	Pemimpin mengarahkan dengan jelas apa yang harus dikerjakan dan bagaimana cara mengerjakan tugas yang diberikan					
2.	Pemimpin mampu memengaruhi karyawan secara efektif					
3.	Pemimpin menguasai setiap pekerjaan dan tugas yang diberikan pada karyawan					
4.	Pemimpin bertanggung jawab dalam setiap urusan perusahaan					
5.	Pemimpin sering bekerja sama dengan karyawan dalam pengambilan keputusan					

B. Variabel Komunikasi dalam Organisasi (X2)

No	Pernyataan	SS	S	N	TS	STS
1.	Sarana untuk berkomunikasi dalam organisasi cukup memadai					
2.	Karyawan dapat bergaul dengan rekan sekerja					

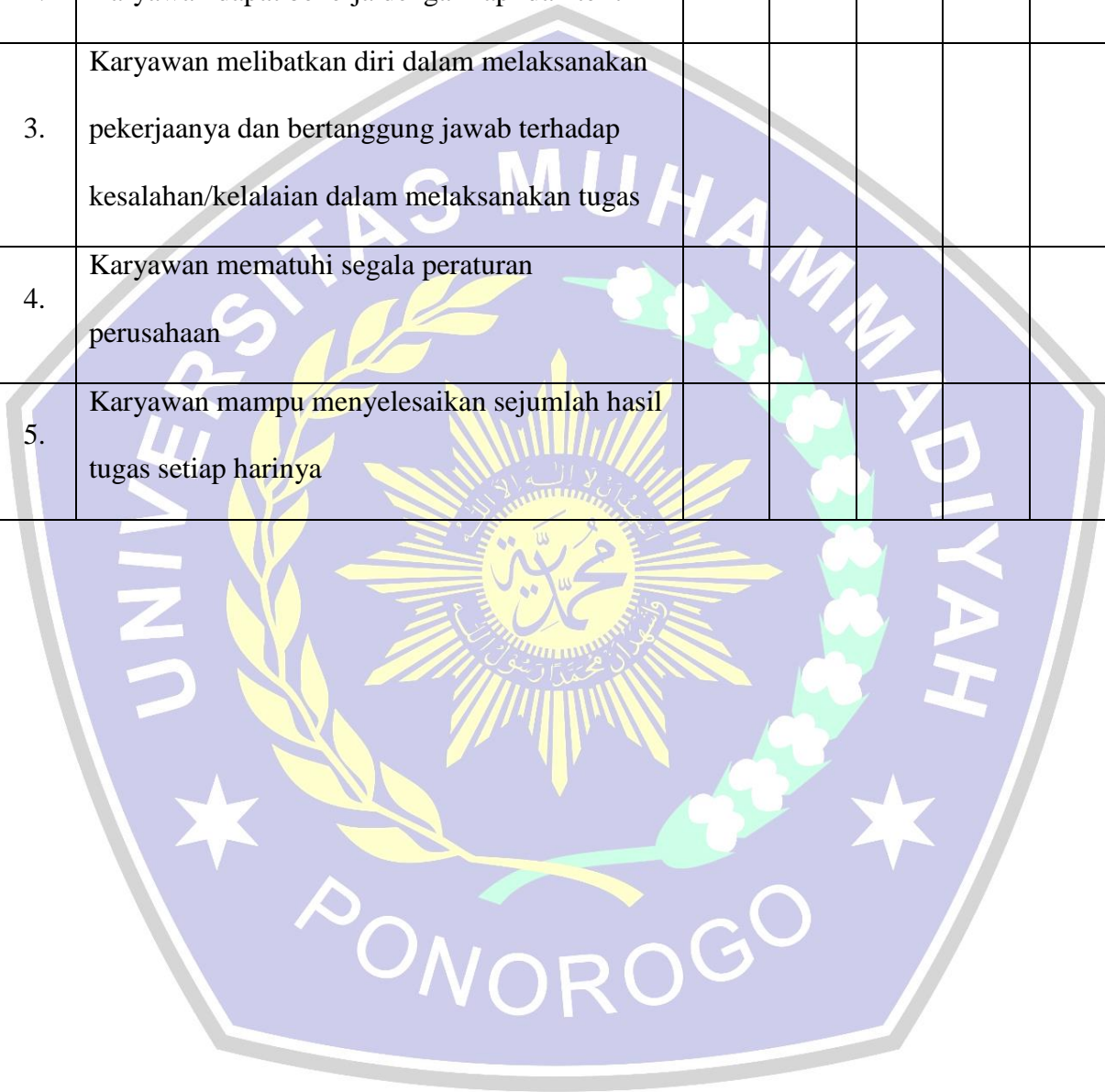
	dengan baik					
3.	Hubungan dengan rekan sekerja memuaskan					
4.	Organisasi menerima perbedaan pendapat dari karyawan dalam pengambilan keputusan					
5.	Hubungan antara karyawan dengan pimpinan berlangsung dengan baik					

C. Variabel Stres Kerja (X3)

No	Pernyataan	SS	S	N	TS	STS
1.	Beban kerja yang diterima karyawan dirasakan terlalu berat dan waktu kerja yang mendesak					
2.	Konflik atau beda pendapat dalam kelompok dapat diselesaikan dengan baik					
3.	Kantor saat ini telah menyesuaikan IT dengan baik					
4.	Peraturan dan sanksi dalam organisasi dapat diterapkan dengan baik					
5.	Polusi, panas dan kemacetan jalan raya tidak mengganggu aktifitas dan disiplin karyawan					

D. Variabel Kinerja Karyawan (Y)

No	Pernyataan	SS	S	N	TS	STS
1.	Karyawan menguasai prosedur (metode, teknik, tata cara, peralatan) sesuai bidangnya					
2.	Karyawan dapat bekerja dengan rapi dan teliti					
3.	Karyawan melibatkan diri dalam melaksanakan pekerjaannya dan bertanggung jawab terhadap kesalahan/kelalaian dalam melaksanakan tugas					
4.	Karyawan mematuhi segala peraturan perusahaan					
5.	Karyawan mampu menyelesaikan sejumlah hasil tugas setiap harinya					





LAMPIRAN 2 : TABULASI RESPONDEN

Respo nden	Kepemimpinan					Jml	Respo nden	Komunikasi dalam Organisasi					Jml	Respo nden	Stres Kerja					Jml	Respo nden	Kinerja Karyawan					Jml
	1	2	3	4	5			1	2	3	4	5			1	2	3	4	5			1	2	3	4	5	
1	5	4	5	5	5	24	1	4	4	4	5	4	21	1	4	4	4	4	4	20	1	4	4	4	4	4	20
2	4	4	4	4	4	20	2	4	5	5	4	4	22	2	5	5	5	5	5	25	2	4	4	4	5	5	22
3	4	4	4	4	4	20	3	4	5	4	5	5	23	3	4	5	5	4	5	23	3	4	4	4	5	4	21
4	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	4	20	4	5	5	4	5	5	24	4	4	4	4	5	5	22
5	4	4	4	4	4	20	5	4	3	4	4	3	18	5	4	4	5	4	4	21	5	4	3	3	4	4	18
6	4	4	5	4	4	21	6	5	4	4	5	5	23	6	5	4	5	4	5	23	6	4	4	4	4	4	20
7	5	5	5	5	5	25	7	4	4	4	4	4	20	7	5	5	5	5	5	25	7	5	4	5	5	5	24
8	4	4	4	4	4	20	8	4	4	4	4	4	20	8	4	4	4	4	4	20	8	4	3	5	4	4	20
9	4	4	4	3	4	19	9	5	5	5	4	5	24	9	5	4	4	4	4	21	9	4	4	4	4	4	20
10	4	4	5	5	4	22	10	4	4	4	5	5	22	10	4	4	4	4	4	20	10	4	4	4	4	4	20

11	5	5	5	5	5	25	11	4	4	4	4	4	20	11	5	4	5	5	4	23	11	5	4	4	5	5	23
12	4	3	4	4	4	19	12	4	3	4	3	4	18	12	5	5	4	5	5	24	12	4	5	4	5	4	22
13	5	4	4	5	4	22	13	5	4	4	4	5	22	13	4	3	4	4	4	19	13	4	4	4	4	4	20
14	4	4	5	5	4	22	14	4	4	4	3	4	19	14	4	4	4	4	4	20	14	4	4	3	4	3	18
15	5	4	4	5	5	23	15	4	4	5	4	5	22	15	5	4	5	5	5	24	15	5	5	4	4	5	23
16	5	4	5	5	5	24	16	4	4	4	4	4	20	16	4	4	4	4	4	20	16	4	4	4	4	4	20
17	4	4	4	4	4	20	17	4	4	4	4	4	20	17	4	2	4	4	4	18	17	4	4	4	4	4	20
18	5	5	5	5	5	25	18	5	5	5	4	5	24	18	5	5	5	5	5	25	18	5	4	5	5	5	24
19	5	4	5	4	5	23	19	4	4	5	4	4	21	19	5	4	4	4	4	21	19	4	4	4	4	4	20
20	4	5	5	5	5	24	20	4	4	4	3	4	19	20	4	5	4	4	4	21	20	4	4	4	4	4	20
21	5	5	5	5	5	25	21	5	5	5	4	5	24	21	5	4	5	5	5	24	21	5	4	5	5	5	24
22	5	5	4	5	4	23	22	5	4	5	5	5	24	22	5	5	4	5	5	24	22	5	5	4	5	5	24
23	4	4	5	4	4	21	23	4	4	4	5	5	22	23	5	4	5	4	4	22	23	4	5	4	5	4	22
24	4	4	5	4	4	21	24	4	4	4	4	4	20	24	5	5	5	5	5	25	24	4	5	4	5	4	22
25	4	4	3	3	4	18	25	3	4	3	4	4	18	25	4	3	4	4	3	18	25	4	4	3	3	4	18
26	4	4	3	4	4	19	26	4	3	4	4	4	19	26	5	3	4	4	5	21	26	4	4	3	3	4	18

27	4	3	3	4	4	18	27	3	3	4	4	3	17	27	5	4	4	4	4	21	27	4	4	3	4	4	19
28	4	4	4	4	4	20	28	4	4	4	4	4	20	28	4	4	4	4	4	20	28	4	4	4	4	4	20
29	4	3	3	3	3	16	29	4	3	4	3	4	18	29	4	3	4	4	4	19	29	4	3	3	3	3	16
30	5	5	4	5	5	24	30	4	4	4	5	5	22	30	5	4	5	5	4	23	30	4	4	4	4	4	20
31	4	4	4	5	4	21	31	4	4	4	4	3	19	31	4	4	4	4	4	20	31	4	3	4	4	4	19
32	4	4	4	4	4	20	32	4	4	5	4	4	21	32	4	4	4	4	4	20	32	4	4	4	4	4	20
33	4	4	4	4	4	20	33	4	4	4	4	4	20	33	4	4	4	4	4	20	33	4	4	4	4	4	20
34	4	4	4	4	4	20	34	4	4	4	4	4	20	34	4	4	4	4	4	20	34	5	5	4	4	4	22
35	5	4	5	5	5	24	35	4	4	4	4	4	20	35	5	4	5	4	5	23	35	4	4	4	4	4	20
36	4	3	4	4	4	19	36	4	4	3	4	4	19	36	4	4	4	3	4	19	36	4	3	4	4	4	19
37	4	4	3	4	3	18	37	4	4	3	4	4	19	37	3	4	4	4	4	19	37	4	4	3	4	4	19
38	4	5	4	4	4	21	38	4	4	4	4	5	21	38	3	4	4	5	5	21	38	4	4	4	4	4	20
39	4	4	5	4	5	22	39	4	4	4	3	4	19	39	4	4	3	4	4	19	39	4	4	4	4	4	20
40	4	5	4	5	4	22	40	3	4	4	4	3	18	40	4	4	4	5	5	22	40	4	4	4	4	4	20
41	4	4	4	5	4	21	41	4	5	4	4	4	21	41	4	4	4	5	5	22	41	4	4	4	4	5	21
42	4	3	4	4	4	19	42	4	4	4	4	5	21	42	4	5	4	4	4	21	42	4	4	4	4	4	20

43	4	4	3	4	4	19	43	4	4	4	4	5	21	43	4	4	4	5	5	22	43	4	4	4	4	4	20
44	5	5	4	5	4	23	44	3	4	4	4	4	19	44	4	4	3	3	4	18	44	4	4	4	4	4	20
45	4	4	5	4	4	21	45	4	4	3	3	3	17	45	4	3	4	3	4	18	45	3	3	4	4	3	17
46	4	4	4	4	4	20	46	3	4	3	4	3	17	46	4	4	4	3	4	19	46	4	4	3	4	4	19
47	5	4	4	4	5	22	47	3	4	4	3	3	17	47	3	4	4	4	3	18	47	4	4	4	3	3	18
48	4	4	5	5	4	22	48	4	4	4	4	4	20	48	3	4	4	4	4	19	48	5	4	5	4	4	22
49	4	5	4	4	5	22	49	4	5	4	5	4	22	49	4	5	4	5	5	23	49	4	5	4	5	4	22
50	5	4	5	4	4	22	50	4	4	4	3	3	18	50	3	3	4	3	4	17	50	4	4	4	4	4	20
51	4	5	4	4	4	21	51	4	4	4	5	5	22	51	3	4	4	4	4	19	51	4	4	4	4	4	20
52	4	4	4	5	4	21	52	5	5	4	4	5	23	52	4	4	5	4	4	21	52	4	4	4	4	5	21
53	4	3	4	4	3	18	53	4	4	4	4	4	20	53	3	4	4	4	3	18	53	4	4	4	4	4	20
54	4	4	3	4	4	19	54	4	4	4	4	3	19	54	4	5	4	4	4	21	54	4	4	4	4	4	20
55	4	4	4	4	3	19	55	3	4	4	3	4	18	55	4	4	5	4	4	21	55	4	3	4	4	3	18

LAMPIRAN 3

OUTPUT SPSS UJI VALIDITAS KEPEMIMPINAN

Correlations

		Correlations					
		X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	Kepemimpinan
X1.1	Pearson Correlation	1	,390**	,380**	,529**	,623**	,744**
	Sig. (2-tailed)		,003	,004	,000	,000	,000
	N	55	55	55	55	55	55
X1.2	Pearson Correlation	,390**	1	,292*	,464**	,472**	,694**
	Sig. (2-tailed)	,003		,031	,000	,000	,000
	N	55	55	55	55	55	55
X1.3	Pearson Correlation	,380**	,292*	1	,477**	,521**	,736**
	Sig. (2-tailed)	,004	,031		,000	,000	,000
	N	55	55	55	55	55	55
X1.4	Pearson Correlation	,529**	,464**	,477**	1	,467**	,782**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000		,000	,000
	N	55	55	55	55	55	55
X1.5	Pearson Correlation	,623**	,472**	,521**	,467**	1	,811**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000		,000
	N	55	55	55	55	55	55
Kepemimpinan	Pearson Correlation	,744**	,694**	,736**	,782**	,811**	1
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	
	N	55	55	55	55	55	55

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).



OUTPUT SPSS UJI VALIDITAS KOMUNIKASI DALAM ORGANISASI

Correlations

		Correlations					
		X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	Komunika si Dalam Organisasi
X2.1	Pearson Correlation	1	,373**	,448**	,252	,599**	,756**
	Sig. (2-tailed)		,005	,001	,063	,000	,000
	N	55	55	55	55	55	55
X2.2	Pearson Correlation	,373**	1	,299*	,263	,376**	,637**
	Sig. (2-tailed)	,005		,027	,052	,005	,000
	N	55	55	55	55	55	55
X2.3	Pearson Correlation	,448**	,299*	1	,132	,376**	,618**
	Sig. (2-tailed)	,001	,027		,338	,005	,000
	N	55	55	55	55	55	55
X2.4	Pearson Correlation	,252	,263	,132	1	,480**	,633**
	Sig. (2-tailed)	,063	,052	,338		,000	,000
	N	55	55	55	55	55	55
X2.5	Pearson Correlation	,599**	,376**	,376**	,480**	1	,840**
	Sig. (2-tailed)	,000	,005	,005	,000		,000
	N	55	55	55	55	55	55
Komunik asi Dalam Organis asi	Pearson Correlation	,756**	,637**	,618**	,633**	,840**	1
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	
	N	55	55	55	55	55	55

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).



OUTPUT SPSS UJI VALIDITAS STRES KERJA

Correlations

		Correlations					
		X3.1	X3.2	X3.3	X3.4	X3.5	Stres Kerja
X3.1	Pearson Correlation	1	,279*	,471**	,425**	,509**	,746**
	Sig. (2-tailed)		,039	,000	,001	,000	,000
	N	55	55	55	55	55	55
X3.2	Pearson Correlation	,279*	1	,233	,455**	,413**	,667**
	Sig. (2-tailed)	,039		,087	,000	,002	,000
	N	55	55	55	55	55	55
X3.3	Pearson Correlation	,471**	,233	1	,396**	,355**	,649**
	Sig. (2-tailed)	,000	,087		,003	,008	,000
	N	55	55	55	55	55	55
X3.4	Pearson Correlation	,425**	,455**	,396**	1	,617**	,792**
	Sig. (2-tailed)	,001	,000	,003		,000	,000
	N	55	55	55	55	55	55
X3.5	Pearson Correlation	,509**	,413**	,355**	,617**	1	,790**
	Sig. (2-tailed)	,000	,002	,008	,000		,000
	N	55	55	55	55	55	55
Stres Kerja	Pearson Correlation	,746**	,667**	,649**	,792**	,790**	1
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	
	N	55	55	55	55	55	55

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).



OUTPUT SPSS UJI VALIDITAS KINERJA KARYAWAN

Correlations

		Correlations					
		Y1	Y2	Y3	Y4	Y5	Kinerja Karyawan
Y1	Pearson Correlation	1	,375**	,429**	,363**	,586**	,732**
	Sig. (2-tailed)		,005	,001	,006	,000	,000
	N	55	55	55	55	55	55
Y2	Pearson Correlation	,375**	1	,075	,416**	,350**	,623**
	Sig. (2-tailed)	,005		,588	,002	,009	,000
	N	55	55	55	55	55	55
Y3	Pearson Correlation	,429**	,075	1	,466**	,386**	,649**
	Sig. (2-tailed)	,001	,588		,000	,004	,000
	N	55	55	55	55	55	55
Y4	Pearson Correlation	,363**	,416**	,466**	1	,563**	,797**
	Sig. (2-tailed)	,006	,002	,000		,000	,000
	N	55	55	55	55	55	55
Y5	Pearson Correlation	,586**	,350**	,386**	,563**	1	,804**
	Sig. (2-tailed)	,000	,009	,004	,000		,000
	N	55	55	55	55	55	55
Kinerja Karyawan	Pearson Correlation	,732**	,623**	,649**	,797**	,804**	1
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	
	N	55	55	55	55	55	55

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).



LAMPIRAN 4

OUTPUT SPSS Uji RELIABILITAS KEPEMIMPINAN

Reliability

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	55	100,0
	Excluded ^a	0	,0
	Total	55	100,0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,803	5

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
X1.1	16,8000	3,200	,622	,762
X1.2	16,9636	3,073	,507	,790
X1.3	16,8727	2,817	,533	,788
X1.4	16,7636	2,851	,632	,751
X1.5	16,8909	2,840	,684	,735

OUTPUT SPSS Uji Reliabilitas Komunikasi dalam Organisasi

Reliability

Case Processing Summary

		N	%
Valid		55	100,0
Cases Excluded ^a		0	,0
Total		55	100,0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,739	5

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
X2.1	16,2364	2,480	,600	,659
X2.2	16,1818	2,744	,446	,713
X2.3	16,1818	2,781	,420	,721
X2.4	16,2364	2,628	,396	,734
X2.5	16,1091	1,988	,673	,617

OUTPUT SPSS Uji Reliabilitas Stres Kerja

Reliability

Case Processing Summary

		N	%
Valid		55	100,0
Cases Excluded ^a		0	,0
Total		55	100,0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,777	5

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
X3.1	16,7818	2,952	,554	,736
X3.2	16,9091	3,195	,447	,774
X3.3	16,7455	3,453	,477	,760
X3.4	16,7818	2,952	,647	,703
X3.5	16,7091	3,025	,654	,703

OUTPUT SPSS Uji Reliabilitas Kinerja Karyawan

Reliability

Case Processing Summary

		N	%
Valid		55	100,0
Cases Excluded ^a		0	,0
Total		55	100,0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,765	5

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
Y1	16,1818	2,226	,600	,710
Y2	16,3091	2,218	,391	,773
Y3	16,3636	2,199	,438	,755
Y4	16,1636	1,880	,636	,683
Y5	16,2182	1,877	,649	,679

LAMPIRAN 5

ANALISIS REGRESI LINIER BERGANDA

Regression

Variables Entered/Removed^a

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	Stres Kerja, Kepemimpinan, Komunikasi Dalam Organisasi ^b		Enter

a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan

b. All requested variables entered.

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	,804 ^a	,646	,625	1,07283

a. Predictors: (Constant), Stres Kerja, Kepemimpinan, Komunikasi Dalam Organisasi

b. Dependent Variable: Kinerja Karyawan

Coefficients^a

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	T	Sig.	
	B	Std. Error	Beta			
1	(Constant)	2,178	1,923		1,133	,263
	Kepemimpinan	,236	,076	,282	3,111	,003
	Komunikasi Dalam Organisasi	,275	,090	,302	3,072	,003
	Stres Kerja	,-362	,080	,-444	-4,512	,000

a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan

ANOVA^a

Model	Sum of Squares	Df	Mean Square	F	Sig.
1 Regression	107,046	3	35,682	31,002	,000 ^b
Residual	58,699	51	1,151		
Total	165,745	54			

a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan

b. Predictors: (Constant), Stres Kerja, Kepemimpinan, Komunikasi Dalam Organisasi

Residuals Statistics^a

	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation	N
Predicted Value	17,7804	23,7251	20,3091	1,40796	55
Std. Predicted Value	-1,796	2,426	,000	1,000	55
Standard Error of Predicted Value	,160	,434	,280	,072	55
Adjusted Predicted Value	17,8809	23,6838	20,3033	1,39899	55
Residual	-2,21503	2,36419	,00000	1,04260	55
Std. Residual	-2,065	2,204	,000	,972	55
Stud. Residual	-2,130	2,232	,003	1,011	55
Deleted Residual	-2,35685	2,42602	,00581	1,12951	55
Stud. Deleted Residual	-2,209	2,327	,003	1,029	55
Mahal. Distance	,225	7,869	2,945	1,953	55
Cook's Distance	,000	,148	,021	,031	55
Centered Leverage Value	,004	,146	,055	,036	55

a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan

