

**PERENCANAAN PENGENDALIAN PERSEDIAAN BAHAN BAKU YANG
LEBIH EKONOMIS MENGGUNAKAN METODE *ECONOMIC ORDER***

QUANTITY (EOQ) DAN JUST IN TIME (JIT)

PADA UD. SUKRI DANA ABADI PONOROGO



UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO

2021

HALAMAN PENGESAHAN

Judul : Perencanaan Pengendalian Persediaan Bahan Baku Yang Lebih Ekonomis Menggunakan Metode *Economic Order Quantity* (EOQ) Dan *Just In Time* (JIT) Pada UD. Sukri Dana Abadi Ponorogo

Nama : Imawati Pegy Prastiti

NIM : 16414225

Tempat, Tanggal Lahir : Masohi, 25 Agustus 1998

Program Studi : Manajemen

Isi dan format telah disetujui dan dinyatakan memenuhi syarat untuk diujikan guna memperoleh Gelar Sarjana Program Strata Satu (S-1) pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo

Ponorogo, 4 Februari 2021

Pembimbing I

Pembimbing II


(Drs. H. Setyo Adji, MM)
NIDK.8856080018


(La Ode Sugianto, S.Pd., MM)
NIDN. 0730068503

Mengetahui

Dekan Fakultas Ekonomi




(Dr. Hadi Sumarsono, SE., M.Si)
NIK: 19760508 20050111

Dosen Penguji:


(Drs. H. Setyo Adji, MM)
NIDK.8856080018


(Siti Chamidah, SE., M.Si)
NIDN. 0019057101


(Titis Purwaningrum, SE., MMA)
NIDN. 0704047001

RINGKASAN

Masalah yang sering dihadapi oleh perusahaan manufaktur adalah masalah biaya produksi. Salah satu cara untuk menangani masalah tersebut adalah dengan menekan biaya persediaan bahan baku seminimal mungkin. Upaya meminimumkan biaya persediaan tersebut adalah dengan menggunakan metode persediaan bahan baku, yaitu Metode *Economic Order Quantity* (EOQ) dan Metode *Just in Time* (JIT). Dalam penelitian ini penulis menginginkan persediaan yang ekonomis maka dari itu penulis menggunakan data tahun 2019. Jenis penelitian yang digunakan adalah deskriptif dan metode kuantitatif karena data yang disajikan dalam bentuk angka yaitu berkaitan anggaran kebutuhan bahan baku pembelian, pemakaian, dan biaya biaya persediaan, sehingga menghasilkan gambaran yang jelas tentang kondisi sebenarnya perusahaan tersebut. Dari hasil perhitungan yang dilakukan dapat diketahui kualitas pemesanan yang optimal tahun 2019 sebesar 60065,17kg, frekuensi pemesanan/ tahun sebanyak 5,65 kali, frekuensi pengiriman/pesan 6,28 kali, dan total persediaan sebesar Rp 44.295.835,9. Biaya ini jauh lebih murah dan mampu menghemat pengeluaran perusahaan sebesar Rp 60.994.164,1 atau 58% untuk biaya pemesanan dan penyimpanan. Maka dari itu perlu perencanaan yang baik untuk menjaga perusahaan agar tetap baik salah satunya dengan cara perencanaan pengendalian persediaan.

Kata Kunci: Pengendalian Persediaan, Economic Order Quantity (EOQ), Just In Time (JIT)

MOTTO

Bismillah, Alhamdulillah.



HALAMAN PERSEMBAHAN

Skripsi ini selesai tidak lepas dari dukungan berbagai pihak, oleh karena itu saya ucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada pihak-pihak yang sudah membantu dan mendukung dalam proses penyelesaian skripsi ini.

Skripsi ini saya persembahkan untuk:

1. Ayahanda tercinta saya Tarsudi terimakasih atas doa, semangat, motivasi, pengorbanan, nasehat serta kasih sayang yang tidak pernah henti sampai saat ini.
2. Ibunda tercinta saya Wijati terimakasih doa, semangat, motivasi, pengorbanan, nasehat serta kasih sayang yang tidak pernah henti sampai saat ini serta dakwahnya setiap hari kepada saya untuk segera menyelesaikan skripsi saya.
3. Kakak saya tercinta dan yang ku sayang Putri Meir Dilla Cahayanti dan Mas Syaifullah yang paling cerewet kepada saya agar skripsinya segera selesai.
4. Muhammad Iqbal Fauzi partner yang suka bawel dan ngasih saran, terimakasih banyak.
5. Dillana, Lailatul Afifah dan Intan Puji Lestari temen cewek seperjuangan yang membantu saya dalam mengerjakan skripsi dan memberikan semangat, sayang kalian.
6. Kriesdianto Doni, Alwian Firman, Sasya Akbar, Ozi temen seperjuangan terimakasih.
7. Temen-temen Prodi Manajemen Angkatan 2016 kelas G, yang memberikan warna dan hubungan persahabatan selama 4 tahun.

8. Hesti, Yusika, Nadya, Oktarina, Nurita, Widya, Erika terimakasih telah tetap ada tidak pergi.
9. Team Grup BG, Arief, Agus, Reza, Oki, terimakasih.
10. Dan tak lupa untuk semua teman saya yang telah membantu dalam penyelesaian skripsi ini.
11. Cukup itu saja, terimakasih.



KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan atas kehadiran Allah SWT, yang telah melimpahkan rahmat dan hidayat-Nya, sehingga penulis diberikan kesehatan, kesempatan, dan kemampuan untuk dapat menyelesaikan Skripsi dengan judul PERENCANAAN PENGENDALIAN PERSEDIAAN BAHAN BAKU YANG LEBIH EKONOMIS MENGGUNAKAN METODE *ECONOMIC ORDER QUANTITY* (EOQ) DAN *JUST IN TIME* (JIT).

Skripsi ini disusun untuk memenuhi syarat guna memperoleh gelar Sarjana pada Program Studi Strata Satu (S1) Program Studi Ekonomi Pembangunan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo.

Penulis menyadari bahwa penelitian ini masih jauh dari kata sempurna sebagaimana yang diharapkan, untuk itu kritik saran sangat diharapkan untuk menjadi penyempurna pada penelitian ini. Penulis juga menyadari bahwa tanpa bantuan dan dukungan dari berbagai pihak, skripsi ini tidak akan tersusun dengan sebagai mana mestinya. Untuk itu, penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Dr. Hadi Sumarsono, M.Si Selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo yang telah memberikan izin dalam penulisan skripsi ini.
2. Ibu Naning Kristiana, SE, MM Selaku Kaprodi Jurusan Ekonomi Manajemen Universitas Muhammadiyah Ponorogo.

3. Drs. Setyo Adji. MM selaku Pembimbing I yang selalu memberikan waktu bimbingan dan arahan selama penyusunan skripsi ini.
4. Bapak La Ode Sugianto, S.Pd., MM selaku Pembimbing II yang selalu bersedia meluangkan waktunya untuk proses bimbingan.
5. Seluruh jajaran Dosen dan Staf Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo.
6. Seluruh staf UD. Sukri Dana Abadi yang telah memberi izin penelitian dan membantu kelancaran penelitian ini.
7. Kedua Orang tua beserta keluarga yang telah memberikan doa dan dukungan selama pembuatan skripsi.
8. Teman-teman kuliah jurusan Manajemen angkatan 2016 khususnya Manajemen G.
9. Semua pihak yang telah membantu memberikan dukungan untuk menyelesaikan skripsi ini.

Penulis memohon maaf atas segala kesalahan yang pernah dilakukan. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat serta bisa dijadikan acuan untuk penelitian selanjutnya.

Ponorogo, 21 Januari 2021

Imawati Pegy Prastiti

PERNYATAAN TIDAK MELANGGARKODE ETIK PENELITIAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan, bahwa skripsi ini merupakan karya saya sendiri (ASLI), dan isi dalam skripsi ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademis di suatu institusi Pendidikan, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar Pustaka.

Ponorogo, 21 Januari 2021



(Imawati Peggy Prastiti)
NIM. 16414225

DAFTAR ISI

| | |
|------------------------------------------------------|----------|
| Halaman Pengesahan | ii |
| Ringkasan..... | iii |
| Halaman Motto | iv |
| Halaman Persembahan | v |
| Kata Pengantar | vii |
| Pernyataan Tidak Melanggar Kode Etik Penelitian..... | ix |
| Daftar Isi | x |
| Daftar Tabel | xii |
| Daftar Gambar | xiii |
| Daftar Lampiran..... | xiv |
| BAB I PENDAHULUAN | 1 |
| A. Latar Belakang | 1 |
| B. Perumusan Masalah | 5 |
| C. Batasan Masalah..... | 6 |
| D. Tujuan dan Manfaat Penelitian | 6 |
| 1. Tujuan Penelitian | 7 |
| 2. Manfaat Penelitian | 7 |
| BAB II KAJIAN TEORI..... | 8 |
| A. Manajemen Operasi | 8 |
| 1. Pengertian Manajemen..... | 9 |
| 2. Fungsi Manajemen | 12 |
| 3. Manajemen Operasi..... | 11 |
| 4. Ruang Lingkup Manajemen Operasi..... | 12 |
| B. Produksi | 16 |
| 1. Manajemen Produksi..... | 16 |
| 2. Anggaran Produksi..... | 16 |
| C. Pengendalian Persediaan..... | 17 |
| 1. Pengertian Persediaan..... | 17 |
| 2. Tujuan Persediaan | 29 |
| 3. Fungsi Persediaan..... | 20 |
| 4. Jenis Persediaan..... | 23 |
| 5. Biaya Persediaan | 25 |
| 6. Pengendalian Persediaan | 26 |

| | |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| D. <i>Economic Order Quantity</i> (EOQ) | 28 |
| 1. Pengertian <i>Economic Order Quantity</i> (EOQ) | 30 |
| 2. Asumsi <i>Economic Order Quantity</i> (EOQ) | 31 |
| 3. Persediaan Pengaman | 32 |
| 4. Pemesanan Kembali | 32 |
| E. <i>Just In Time</i> (JIT) | 34 |
| 1. Pengertian <i>Just In Time</i> (JIT) | 34 |
| 2. Tujuan <i>Just In Time</i> (JIT) | 35 |
| 3. Prinsip <i>Just In Time</i> (JIT) | 36 |
| F. Penelitian Terdahulu | 39 |
| G. Kerangka Pemikiran | 41 |
| BAB II METODE PENELITIAN | 43 |
| A. Ruang Lingkup Penelitian | 43 |
| B. Populasi dan Sampel Penelitian | 43 |
| 1. Populasi | 43 |
| 2. Sampel | 44 |
| C. Metode Pengambilan Data | 46 |
| D. Definisi Operasional Variabel | 46 |
| E. Metode Analisis Data | 48 |
| BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN | 52 |
| A. Hasil Penelitian | 52 |
| 1. Gambaran Umum Perusahaan | 52 |
| 2. Visi Misi Perusahaan | 54 |
| 3. MSDM Struktur Organisasi Perusahaan | 54 |
| 4. Kegiatan Produksi | 58 |
| 5. Aspek Operasional | 58 |
| B. Deskripsi Data | 61 |
| 1. Pembelian Bahan Baku | 61 |
| 2. Biaya Pemesanan | 63 |
| 3. Biaya Penyimpanan | 64 |
| C. Perhitungan <i>Economic Order Quantity</i> (EOQ) dan <i>Just In Time</i> (JIT) | 68 |
| D. Pembahasan | 74 |
| BAB V KESIMPULAN DAN SARAN | 78 |
| A. Kesimpulan | 79 |
| B. Saran | 81 |
| DAFTAR PUSTAKA | 81 |
| LAMPIRAN | 86 |

DAFTAR TABEL

| | |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Tabel 1 Kelemahan dan Keunggulan <i>Economic Order Quantity</i> (EOQ) | 33 |
| Tabel 2 Kelemahan dan Keunggulan <i>Just In Time</i> (JIT) | 36 |
| Tabel 3 Penelitian Terdahulu | 39 |
| Tabel 4 Jumlah Tenaga Kerja Berdasarkan Usia | 55 |
| Tabel 5 Jumlah Tenaga Kerja Berdasarkan Jenis Kelamin | 55 |
| Tabel 6 Jumlah Tenaga Kerja Berdasarkan Pendidikan | 56 |
| Tabel 7 Data Pembelian Ijuk UD. Sukri Dana Abadi Tahun 2019..... | 62 |
| Tabel 8 Data Prsediaan Bahan Baku Ijuk UD. Sukri Dana Abadi Tahun 2019..... | 62 |
| Tabel 9 Data Biaya Pemesanan Sekali Pesan | 63 |
| Tabel 10 Biaya Penyimpanan Bahan Baku Ijuk 2019 Perhari..... | 67 |
| Tabel 11 Total Biaya Bahan Baku Ijuk Tahun 2019 | 68 |
| Tabel 12 Data Prsediaan Rata-rata Bahan Baku Ijuk UD. Sukri Dana Abadi Tahun 2019..... | 71 |
| Tabel 13 Hasil perbandingan Pengendalian Prsediaan Bahan Baku Ijuk Kebijakan Perusahaan dengan Metode <i>Economic Order Quantity</i> (EOQ) dan <i>Just In Time</i> (JIT)..... | 75 |

DAFTAR GAMBAR

| | |
|--------------------------------------------------------------------|----|
| Gambar 1 Kerangka Pemikiran..... | 42 |
| Gambar 2 Struktur Organisasi UD. Sukri Dana Abadi..... | 57 |
| Gambar 3 Proses Produksi Sapu Ijuk pada UD. Sukri Dana Abadi | 60 |



DAFTAR LAMPIRAN

| | |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Lampiran 1 Data Pembelian Ijuk UD. Sukri Dana Abadi Tahun 2019 | 86 |
| Lampiran 2 Data Prsediaan Bahan Baku Ijuk UD. Sukri Dana Abadi Tahun 2019..... | 87 |
| Lampiran 3 Data Prsediaan Rata-rata Bahan Baku Ijuk UD. Sukri Dana Abadi Tahun 20194..... | 88 |
| Lampiran 4 Hasil perbandingan Pengendalian Prsediaan Bahan Baku Ijuk Kebijakan Perusahaan dengan Metode <i>Economic Order Quantity</i> (EOQ) dan <i>Just In Time</i> (JIT) | 89 |
| Lampiran 5 Foto Kegiatan Perusahaan..... | 90 |

