

**ANALISIS PENGENDALIAN PERSEDIAAN BAHAN BAKU KAYU JATI**

**PADA INDUSTRI MEUBEL DENGAN METODE EOQ**

**(Study kasus pada UD. Istana Jati Meubel, Setono, Ponorogo)**



**SKRIPSI**

Nama : Arga Tyan Ardiansyah

NIM : 15413772

Program Studi : Manajemen

**FAKULTAS EKONOMI**

**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO**

**2019**

**ANALISIS PENGENDALIAN PERSEDIAAN BAHAN BAKU KAYU JATI**

**PADA INDUSTRI MEUBEL DENGAN METODE EOQ**

**(Study kasus pada UD. Istana Jati Meubel, Setono, Ponorogo)**



**SKRIPSI**

Diajukan untuk memenuhi tugas dan melengkapi sebagian syarat-syarat guna memperoleh Gelar Sarjana Program Strata Satu (S-1) Program Studi Manajemen

Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo

Nama : Arga Tyan Ardiansyah

NIM : 15413772

Program Studi : Manajemen

**FAKULTAS EKONOMI**

**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO**

**2019**

**HALAMAN PENGESAHAN**

Judul : Analisis Pengendalian Persediaan Bahan Baku Kayu Jati Pada Industri Meubel Dengan Metode EOQ (Study kasus pada UD. Istana Jati Meubel)

Nama : Arga Tyan Ardiansyah

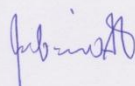
NIM : 15413772

Program Study : Manajemen

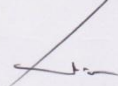
Isi dan format telah disetujui dan dinyatakan memenuhi syarat untuk Dujikan guna memperoleh Gelar Sarjana Program Starta Satu (S-1) Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo

Ponorogo, 12 Agustus 2019  
Pembimbing II

Pembimbing I



**Siti Chamidah, SE., M.Si**  
NIDN. 0019057101



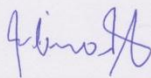
**Hadi Sumarsono, SE., M. Si**  
NIDN. 0008057601

Mengetahui,  
Dekan Fakultas Ekonomi



**Titi Rapini, SE., MM**  
NIDN. 0005056301

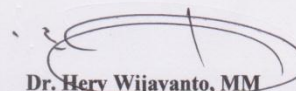
Dosen Penguji :



**Siti Chamidah, SE., M.Si**  
NIDN. 0019057101



**Eka Destrivanto Pristi A.**  
S.AB., MM  
NIDN. 0711128404



**Dr. Herv Wijayanto, MM**  
NIDN. 0025057401

## RINGKASAN

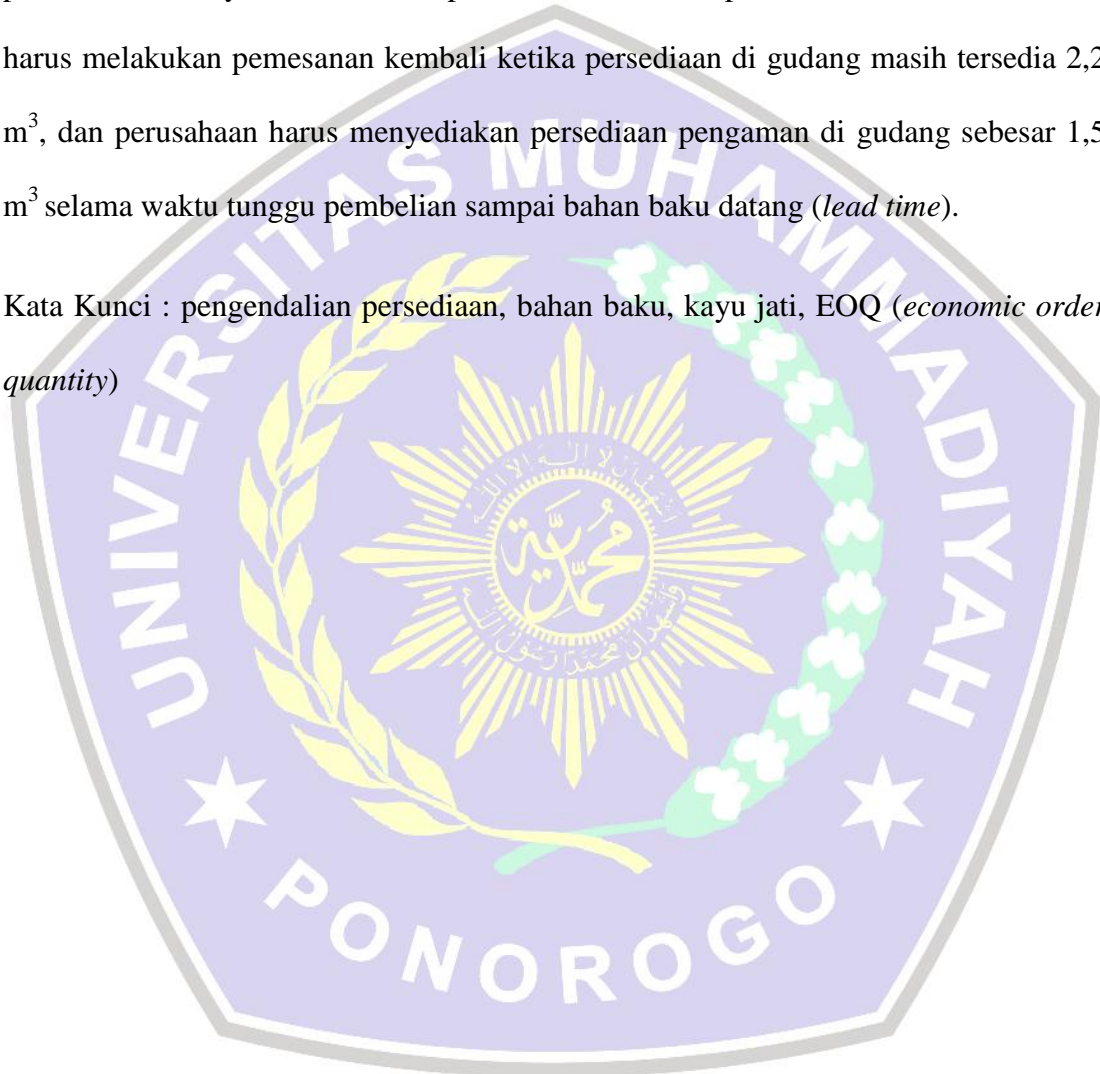
Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengadaan persediaan bahan baku kayu jati yang optimal bagi UD. Istana Jati Meubel dalam memenuhi kebutuhan produksinya melalui cara membandingkan antara metode kebijakan perusahaan dengan metode EOQ (*economic order quantity*).

Hal-hal yang dilakukan dalam penelitian ini adalah menganalisis total biaya persediaan yang dikeluarkan UD. Istana Jati Meubel meliputi biaya pemesanan dan penyimpanan bahan baku kayu jati, menganalisis berapa jumlah volume optimal pembelian bahan baku kayu jati menggunakan metode EOQ (*economic order quantity*) serta berapa kali pembelian optimal yang harus dilakukan perusahaan dalam satu periode, menganalisis kapan perusahaan harus melakukan pemesanan kembali (*re order point*), dan menganalisis jumlah persediaan pengaman (*safety stock*) yang harus disediakan di gudang selama waktu tunggu pembelian sampai bahan baku datang (*lead time*).

Hasil penelitian menunjukkan bahwa metode EOQ lebih optimal daripada metode kebijakan perusahaan dengan data sebagai berikut, total biaya pengadaan bahan baku yang harus dikeluarkan UD. Istana Jati Meubel selama satu periode 2018 menurut metode kebijakan perusahaan adalah sebesar Rp. 1.464.750, sedangkan menggunakan metode EOQ adalah sebesar Rp.377.600. Dari hasil diatas diperoleh selisih biaya yang signifikan yaitu sebesar Rp. 1.087.150. Volume pembelian bahan

baku kayu jati yang optimal menggunakan metode EOQ adalah sebesar 69 m<sup>3</sup> dengan frekuensi pembelian sebanyak 1,5 kali, sedangkan menggunakan metode kebijakan perusahaan rata-rata volume pembeliannya adalah sebesar 10,7 m<sup>3</sup> dengan frekuensi pembelian sebanyak 12 kali/setiap bulan dalam satu periode tersebut. Perusahaan harus melakukan pemesanan kembali ketika persediaan di gudang masih tersedia 2,2 m<sup>3</sup>, dan perusahaan harus menyediakan persediaan pengaman di gudang sebesar 1,5 m<sup>3</sup> selama waktu tunggu pembelian sampai bahan baku datang (*lead time*).

Kata Kunci : pengendalian persediaan, bahan baku, kayu jati, EOQ (*economic order quantity*)



## KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur kehadirat Allah SWT atas berkah, rahmat dan hidayah-Nya yang senantiasa dilimpahkan kepada penulis, sehingga bisa menyelesaikan skripsi dengan judul “Analisis Pengendalian Persediaan Bahan Baku Kayu Jati pada Indutri Meubel dengan Metode EOQ pada UD. Istana Jati Meubel” sebagai syarat untuk menyelesaikan Program Sarjana (S1) pada Program Sarjana Fakultas Ekonomi Jurusan Manajemen Universitas Muhammadiyah Ponorogo.

Dalam penyusunan skripsi ini banyak hambatan serta rintangan yang penulis hadapi namun pada akhirnya dapat melaluinya berkat adanya bimbingan dan bantuan dari berbagai pihak. Untuk itu pada kesempatan ini penulis menyampaikan ucapan terimakasih kepada:

1. Ibu Titi Rapini, SE, MM selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo.
2. Ibu Dra. Umi Farida, MM selaku Ketua Progam Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo.
3. Ibu Siti Chamidah, SE, MM selaku Dosen Pembimbing I yang selalu memberi waktu untuk memberikan arahan selama penyusunan skripsi.
4. Bapak Hadi Sumarsono, SE, M.Si selaku Dosen Pembimbing II yang selalu bersedia meluangkan waktunya untuk proses bimbingan.

5. Seluruh jajaran Dosen dan Staf Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah.
6. Seluruh staf UD. Istana Jati Meubel yang telah memberikan izin penelitian dan membantu kelancaran penelitian ini.
7. Kedua Orang tua beserta keluarga yang telah memberikan doa dan dukungan selama pembuatan skripsi.
8. Teman-teman kuliah jurusan Manajemen angkatan 2015 khususnya Manajemen C
9. Semua pihak yang telah membantu memberikan dukungan untuk menyelesaikan skripsi ini.

Penulis memohon maaf atas segala kesalahan yang pernah dilakukan. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat serta bisa dijadikan acuan untuk penelitian selanjutnya.

Ponorogo, Agustus 2019

Arga Tyan Ardiansyah

**PERNYATAAN TIDAK MELANGGAR**

**KODE ETIK PENELITIAN**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa, skripsi ini merupakan karya saya sendiri (ASLI), dan isi dalam skripsi ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademis di suatu institusi pendidikan, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis dan/atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Ponorogo, 27 Agustus 2019



( Arga Tyan Ardiansyah )

NIM. 15413772



## PERSEMBAHAN

Skripsi ini selesai tidak lepas dari dukungan berbagai pihak, oleh karena itu saya ucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada pihak-pihak yang sudah membantu dan mendukung dalam proses penyelesaian skripsi ini.

Skripsi ini saya persembahkan kepada :

1. Ayah, Ibu, Adik, dan Nenek saya yang selalu mendoakan dan mendukung saya dalam menyelesaikan skripsi ini.
2. Keluarga besar Mbah Kadji & Toidjah yang selalu menanyakan kapan wisuda sehingga saya termotivasi untuk segera menyelesaikan skripsi ini.
3. Teman-teman kelas Manajemen C angkatan 2015 Universitas Muhammadiyah Ponorogo, kalian the best!
4. Semua teman laki-laki kelas Manajemen C angkatan 2015 yang selama 4 tahun kemanapun bersama-sama : Danang belek, Angga jenggot, Age geyong, Anggi, Virel giyok, Thomas, Kevin, Dwi ustat, Zainul ipin, dan terutama untuk Alm. Ilham Nur Habibi yang mendahului kami semua menemui yang Maha Kuasa saat masih sama-sama proses mengerjakan skripsi, semoga kau tenang di SurgaNya kawanku. Kami selalu menjadi saudaramu.
5. Teman-teman ngopi di warung pak Supandin setiap hari yang bacotannya bisa dijadikan motivasi walaupun tidak bermanfaat : Boncu, Ryan, Kancil, Nowes, Paon, Gagap, Denos, Rutus, Mandor, Dendi, dan bocil-bocil lainnya.
6. Cukup itu saja, terima kasih.

## MOTTO

**“HANYA IKAN MATI YANG MENGIKUTI ARUS”**

**Artikan sendiri -**

**“ANGGAYUH LUHURING BUDI, ANGGAYUH WELASING GUSTI”**

**Artikan sendiri juga -**



## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	i
<b>HALAMAN PENGESAHAN</b> .....	ii
<b>RINGKASAN</b> .....	iii
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	v
<b>SURAT PERNYATAAN</b> .....	vii
<b>PERSEMBAHAN</b> .....	viii
<b>MOTTO</b> .....	ix
<b>DAFTAR ISI</b> .....	x
<b>BAB 1</b>	
PENDAHULUAN	
1.1. Latar belakang Masalah .....	1
1.2. Perumusan Masalah .....	7
1.3. Batasan Masalah .....	7
1.4. Tujuan dan Manfaat Penelitian .....	8
1.4.1. Tujuan penelitian .....	8
1.4.2. Manfaat penelitian .....	8
<b>BAB II</b>	
TINJAUAN PUSTAKA	
2.1. Landasan Teori.....	10
2.1.1. Pengertian Manajemen .....	10
2.1.2. Pengertian Manajemen Operasional .....	15

2.1.3. Ruang Lingkup Manajemen Operasional .....	18
2.1.4. Pengertian Persediaan .....	21
2.1.5. Jenis-jenis Persediaan .....	23
2.1.6. Fungsi Persediaan .....	25
2.1.7. Biaya-biaya Persediaan .....	26
2.1.8. Pengertian Pengendalian Persediaan .....	28
2.1.9. Pengertian EOQ ( <i>economic order quantity</i> ) .....	29
2.1.10. Asumsi EOQ ( <i>economic order quantity</i> ) .....	30
2.1.11. Pengertian Persediaan Pengaman ( <i>safety stock</i> ) .....	31
2.1.12. Pengertian ROP ( <i>re order point</i> ) .....	32
2.2. Kerangka Berfikir .....	33
2.3. Penelitian Terdahulu .....	35
<b>BAB III</b>	
METODE PENELITIAN	
3.1. Ruang Lingkup Penelitian .....	37
3.2. Jenis Penelitian .....	37
3.3. Metode Pengambilan Data .....	38
3.4. Definisi Operasional Variabel .....	38
3.4.1. Data Pembelian Bahan Baku.....	39
3.4.2. Data Pemakaian Bahan Baku.....	39
3.4.3. Biaya Sekali Pesan Bahan Baku.....	39
3.4.4. Biaya Penyimpanan Bahan Baku.....	40

3.4.5. Metode EOQ ( <i>economic order quantity</i> ) .....	40
3.4.6. Frekuensi Pembelian.....	41
3.4.7. Persediaan Pengaman.....	41
3.4.8. ROP ( <i>re order point</i> ).....	42
3.5. Kerangka Penelitian .....	43

## **BAB IV**

### HASIL DAN PEMBAHASAN

4.1. Hasil Penelitian .....	45
4.1.1. Gambaran Umum Perusahaan .....	45
4.1.2. Personalia .....	46
4.1.3. Struktur Organisasi Perusahaan.....	48
4.1.4. Proses Produksi Perusahaan.....	49
4.1.4. Penjualan.....	51
4.1.5.1 Daerah/Wilayah Penjualan .....	51
4.1.5.2. Saluran Distribusi .....	51
4.1.5.3. Promosi Penjualan .....	52
4.1.6. Keuangan Perusahaan .....	53
4.1.7. Deskripsi Data .....	53
4.1.8. Tahap-tahap Pengolahan Data .....	60

## **BAB V**

### KESIMPULAN DAN SARAN

5.1. Kesimpulan .....	80
-----------------------	----

5.2. Saran .....	82
DAFTAR PUSTAKA .....	84
LAMPIRAN	

#### DAFTAR TABEL

Tabel 4.1. Total Karyawan UD. Istana Jati Mubel .....	47
Tabel 4.2. Data Lengkap Karyawan UD. Istana Jati Meubel .....	47
Tabel 4.3. Data Pembelian Bahan Baku .....	53
Tabel 4.4. Data Pemakaian Bahan Baku.....	55
Tabel 4.5. Data Selisih Pembelian dan Pemakaian Bahan Baku .....	56
Tabel 4.6. Data Biaya Pemesanan Bahan Baku .....	57
Tabel 4.7. Data Biaya Penyimpanan Bahan Baku .....	58
Tabel 4.8. Perhitungan EOQ (POM).....	64
Tabel 4.9. Perhitungan Frekuensi Pembelian Bahan Baku (POM) .....	65
Tabel 4.10. Perhitungan Total Biaya Keseluruhan (POM).....	68
Tabel 4.11. Perhitungan Standart Deviasi.....	70
Tabel 4.12. Perhitungan Re Order Point (POM).....	76
Tabel 4.13. Hasil Perbandingan Metode Perusahaan dan Metode EOQ.....	77

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1. Kerangka Berfikir .....	34
Gambar 3.1. Kerangka Penelitian .....	43
Gambar 4.1. Struktur Organisasi Perusahaan .....	48
Gambar 4.2. Grafik Total Biaya Persediaan (POM) .....	68
Gambar 4.3. Grafik EOQ .....	79

