

**MANAJEMEN KEPENGASUHAN DALAM  
PENGEMBANGAN KARAKTER TANGGUNG JAWAB  
DI LEMBAGA KESEJAHTERAAN SOSIAL ANAK  
PANTI ASUHAN SULAIMAN DAHLAN PONOROGO**



**SKRIPSI**

**Diajukan Kepada Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah  
Ponorogo, Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Memperoleh  
Gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd) Program Studi (S-1) Pendidikan  
Agama Islam**

**Oleh:**

**Lulus Indah Niyati  
NIM 16112038**

**Pembimbing:**

- 1. Nuraini M.Pd. I**
- 2. Ayok Ariyanto, M.Pd. I**

**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN AGAMA ISLAM**

**FAKULTAS AGAMA ISLAM**

**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO**

**2020**

**MANAJEMEN KEPENGASUHAN DALAM  
PENGEMBANGAN KARAKTER TANGGUNG JAWAB  
DI LEMBAGA KESEJAHTERAAN SOSIAL ANAK  
PANTI ASUHAN SULAIMAN DAHLAN PONOROGO**



**Diajukan Kepada  
Fakultas Agama Islam  
Universitas Muhammadiyah Ponorogo**

**Oleh:**

**Lulus Indah Niyati  
NIM 16112038**

**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN AGAMA ISLAM**

**FAKULTAS AGAMA ISLAM**

**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO**

**2020**



**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO**  
**FAKULTAS AGAMA ISLAM**

Jl. Budi Utomo No.10 Ponorogo 63471 Jawa Timur Indonesia  
Telp (0352) 481124, Fax. (0352) 461796, e-mail :  
[akademik@umpo.ac.id](mailto:akademik@umpo.ac.id), Website : [www.umpo.ac.id](http://www.umpo.ac.id)  
Akreditasi Institusi oleh BAN-PT = B  
(SK Nomor 169/SK/Akred/PT/IV/2015)

**PENGESAHAN**

Skripsi ini telah dipertahankan di dalam sidang Ujian Munaqasyah Skripsi Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Ponorogo pada:

Hari : Rabu

Tanggal : 29 Juli 2020

Dan sidang telah menerima sebagai pelengkap tugas dan salah satu syarat Ujian Akhir Program Strata Satu (S-1) guna memperoleh gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd) pada Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Ponorogo.

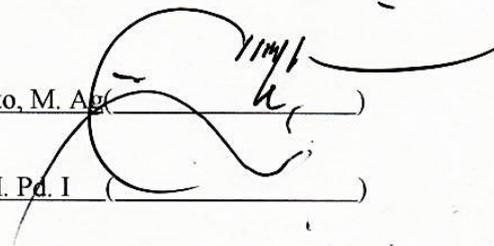
Maka dengan ini kami sahkan hasil sidang Ujian Munaqasyah di atas.

Ponorogo, 29 Juli 2020

Dekan,

**Drs. Rido Kurnianto, M.Ag**  
**NIDN. 0721046802**

**Sidang Ujian Munaqasyah :**

1. Penguji I: Drs. Rido Kurnianto, M. Ag (  )

2. Penguji II: Ayok Ariyanto, M. Pd. I ( \_\_\_\_\_ )

**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO**



**FAKULTAS AGAMA ISLAM**

Jl. Budi Utomo No.10 Ponorogo 63471 Jawa Timur Indonesia

Telp (0352) 481124, Fax. (0352) 461796, e-mail :

[akademik@umpo.ac.id](mailto:akademik@umpo.ac.id), Website : [www.umpo.ac.id](http://www.umpo.ac.id)

[Akreditasi Institusi oleh BAN-PT = B](#)

[\(SK Nomor 169/SK/Akred/PT/IV/2015\)](#)

---

**NOTA PERSETUJUAN MUNAQASYAH**

**Hal: Persetujuan Munaqasyah**

Kepada:

Yth. Dekan Fakultas Agama Islam  
Universitas Muhammadiyah Ponorogo.

Di-

Ponorogo

Assalamu'alaikum Warahmatullahi wabarakaatuh.

Setelah secara cermat kami baca/teliti kembali, dan telah diadakan perbaikan/penyempurnaan sesuai dari arahan kami, maka kami berpendapat bahwa skripsi saudara:

Skripsi atas nama saudara

Nama : Lulus Indah Niyati

NIM : 16112038

Program Studi : Pendidikan Agama Islam

Judul Skripsi : **Manajemen Kepengasuhan Dalam Pengembangan Karakter Tanggung Jawab Di Lembaga Kesejahteraan Sosial Anak Panti Asuhan Sulaiman Dahlan.**

Telah memenuhi syarat untuk diajukan dalam sidang Ujian Munaqasyah Skripsi Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Ponorogo. Untuk itu kami mengharapkan agar dapat segera dimunaqasyahkan.

Demikian dan atas perhatiannya diucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Warahmatullahiwabarakatuh.

Ponorogo, 26 Dzulhijjah 1441 H

17 Juli 2020 M

Pembimbing I,

Pembimbing II,

**Nuraini, M. Pd. I**  
NIDN. 0717118303

**Avok Ariyanto, M.Pd.I**  
NIDN. 0726058801

# UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO

## FAKULTAS AGAMA ISLAM



Jl. Budi Utomo No.10 Ponorogo 63471 Jawa Timur Indonesia

Telp (0352) 481124, Fax. (0352) 461796, e-mail :  
akademik@umpo.ac.id, Website : [www.umpo.ac.id](http://www.umpo.ac.id)

Akreditasi Institusi oleh BAN-PT = B  
(SK Nomor 169/SK/Akred/PT/IV/2015)

### BERITA ACARA BIMBINGAN SKRIPSI

1. Nama Mahasiswa : Lulus Indah Niyati
2. NIM / NIMKO : 16112038
3. Jurusan : Pendidikan Agama Islam
4. Program Studi : Fakultas Agama Islam
5. Tanggal Mengajukan Judul : 13 Mei 2020
6. Judul Skripsi :  
**Manajemen Kepengasuhan Dalam Pengembangan Karakter Tanggung Jawab Anak Di Lembaga Kesejahteraan Sosisal Anaka Panti Asuhan Sulaiman Dahlan.**
7. Pembimbing I : Nuraini, M.Pd.I
8. Pembimbing II : Ayok Ariyanto, M.Pd.I
9. Daftar Konsultasi :

Tanggal	Paraf Pembimbing		Keterangan
	I	II	
22 Februari 2020			Pengajuan proposal
13 Mei 2020			Pengesahan proposal
21 Mei 2020			Pengajuan bab 1,2,3
27 Mei 2020			Revisi bab 1,2,3
12 Juni 2020			Pengesahan bab 1,2,3
26 Juni 2020			Bimbingan instrumen wawancara
13 Juli 2020			Pengajuan bab 1,2,3,4,5
14 Juli 2020			Revisi bab 4,5
16 Juli 2020			Pengesahan bab 1,2,3,4,5

10. Tanggal selesai Penulisan Skripsi: 16 Juli 2020

11. Tanggal selesai Bimbingan: 17 Juli 2020

Ponorogo: 17 Juli 2020

Pembimbing I

**Nuraini, M. Pd. I**  
NIDN. 0717118303

Pembimbing II

**Ayok Ariyanto, M. Pd. I**  
NIDN. 0726058801

# UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO



## FAKULTAS AGAMA ISLAM

Jl. Budi Utomo No.10 Ponorogo 63471 Jawa Timur Indonesia  
Telp (0352) 481124, Fax. (0352) 461796, e-mail :  
akademik@umpo.ac.id, Website : [www.umpo.ac.id](http://www.umpo.ac.id) Akreditasi

Institusi oleh BAN-PT = B  
(SK Nomor 169/SK/Akred/PT/IV/2015)

---

### NOTA PERBAIKAN SKRIPSI

Hal: Perbaikan Skripsi

Kepada:

Yth. Dekan Fakultas Agama Islam

Universitas Muhammadiyah Ponorogo

di-Ponorogo

Assalamu'alaikum Warahmatullahi wabarakaatuh.

Setelah kami baca dan teliti kembali naskah skripsi saudara:

Nama : Lulus Indah Niyati

NIM : 16112038

Program Studi : *Pendidikan Agama Islam*

Judul Skripsi : Manajemen Kepengasuhan Dalam Pengembangan Karakter  
Tanggung Jawab Di Lembaga Kesejahteraan Sosial Anak Panti Asuhan Sulaiman  
Dahlan Ponorogo.

Telah diperbaiki dan disempurnakan sesuai dengan arahan penguji pada  
sidang Munaqasyah yang dilaksanakan pada tanggal 29 Juli 2020

Dengan demikian, kami harap dapat segera disahkan sebagaimana mestinya.  
Demikian, atas perhatian Bapak, kami sampaikan terima kasih.

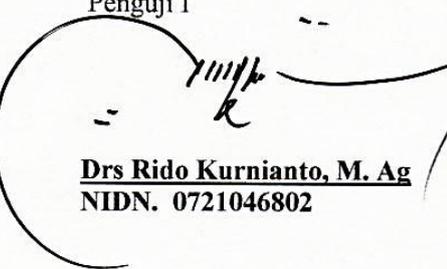
Wassalamu'alaikum Warahmatullahi wabarakaatuh.

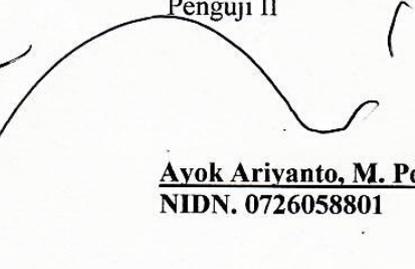
Ponorogo, 21 Dzulhijjah 1441H

11 Agustus 2020M

Penguji I

Penguji II

  
**Drs Rido Kurnianto, M. Ag**  
NIDN. 0721046802

  
**Ayok Ariyanto, M. Pd. I**  
NIDN. 0726058801



**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO**  
**FAKULTAS AGAMA ISLAM**

Jl. Budi Utomo No.10 Ponorogo 63471 Jawa Timur Indonesia  
Telp (0352) 481124, Fax. (0352) 461796,  
e-mail : [akademik@umpo.ac.id](mailto:akademik@umpo.ac.id), Website : [www.umpo.ac.id](http://www.umpo.ac.id)  
[Akreditasi Institusi oleh BAN-PT = B](#)  
[\(SK Nomor 169/SK/Akred/PT/IV/2015\)](#)

**SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Lulus Indah Niyati  
NIM : 16112038  
Program Studi : Pendidikan Agama Islam

Menyatakan bawa “Skripsi” yang saya buat untuk memenuhi persyaratan kelulusan pada program studi Pendidikan Agama Islam Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Ponorogo, dengan judul :

**“Manajemen Kepengasuhan Dalam Pengemangan Karakter Tanggung Jawab Di Lembaga Kesejahteraan Sosial Anak Panti Asuhan Sulaiman Dahlan”**

Adalah hasil karya Saya sendiri bukan “duplikasi” karya orang lain.

Selanjutnya apabila dikemudian hari ada “klaim” dari pihak lain, bukan menjadi tanggung jawab Dosen Pembimbing dan Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Ponorogo, tetapi menjadi tanggungjawab Saya sendiri.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya dan tanpa paksaan dari siapapun.

Ponorogo, 17 Juli 2020

Hormat Saya,



**Lulus Indah Niyati**

**NIM 16112038**

**MOTTO**

***“Perkuat Usaha Dengan Doa-doa, dan Pandanglah  
Sebagai Rahmat Atas Setiap Hal Yang Melegakan  
Hati Serta Menyempitkan Hati”.***



## DEDIKASI

Dengan memohon puji syukur kepada Allah SWT, alhamdulillah rabbilalamin, skripsi ini dapat diselesaikan dengan tepat waktu dan menghantarkanku ke cita-cita yang mulia. Skripsi ini ku persembahkan dan kuhaturkan kepada:

1. Alm. Bapak (Hadi Suwarno), Ibu (Tumisih), keluargaku semua yang tercinta, terimakasih banyak telah memberikan motivasi dengan banyak warna, terimakasih untuk doa-doa tulus kalian semua.
2. Keluarga besar Panti Asuhan Sulaiman Dahlan terimakasih banyak telah menjadi rumah untuk aku belajar, berjuang lebih keras dan bersyukur, serta adik-adik yang begitu periang.
3. Keluarga besar Donat Bakar Ponorogo, bapak Udi Prayogi dan Ibu Titik, terimakasih banyak atas semua dukungan dan motivasinya untuk bisa menyelesaikan Skripsi ini
4. Seluruh dosen terutama kepada Ustadzah Nuraini dan Ustadz Ayok yang telah membimbing dari awal hingga titik akhir perjuangan semoga nanti menjadi amalan baik diakhirat. Aamiin.
5. Kepada sahabat sejati semoga selalu murni hatimu, semangatmu dan motivasimu. Semoga Allah mempermudah segala harapan dan Cita-cita kita.
6. Kepada teman seperjuangan PAI angkatan 2016 calon Sarjana semoga menjadi seorang pendidik yang baik dan menjadi idola peserta didik.

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kita haturkan kepada Allah yang Maha Esa yang telah memberikan karunianya yang terbaik yang mampu menggerakkan hati sampai pada jemari sehingga bisa menyelesaikan Skripsi ini.

Sholawat beserta salam semoga tetap tercurahkan kepada Nabi Muhammad Saw beserta segenap keluarga, sahabat, dan pengikutnya. Dialah sang revolusioner sejati utusan Allah sebagai rahmat bagi semesta alam. Merupakan suatu kebahagiaan dan rasa syukur bagi peneliti dapat menyelesaikan skripsi dengan judul **“Manajemen Kepengasuhan Dalam Pengembangan Karakter Tanggung Jawab Di Lembaga Kesejahteraan Sosial Anak Panti Asuhan Sulaiman Dahlan Ponorogo”**.

Proses penelitian skripsi ini tidak lepas dari bantuan semua pihak. Oleh karenanya, peneliti ingin menyampaikan penghargaan setinggi-tingginya disertai ucapan terima kasih kepada:

1. Dr. Happy Susanto, MA selaku rektor Universitas Muhammadiyah Ponorogo.
2. Drs. Rido Kurnianto, M.Ag selaku Dekan Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Ponorogo.
3. Sigit Dwi Laksana, M.Pd.I selaku Ketua Prodi Pendidikan Agama Islam Universitas Muhammadiyah Ponorogo.
4. Nuraini M.Pd.I dan Ayok Ariyanto M.Pd.I selaku pembimbing I dan II yang selalu memberi masukan kepada penulis, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi tepat waktu.

5. Bapak/Ibu Dosen dan Staf di Lingkungan Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Ponorogo yang telah mendidik dan membimbing peneliti dan dapat menyelesaikan pendidikan Sarjana Strata Satu (S-1).
6. Keluarga Besar LKSA Panti Asuhan Sulaiman Dahlan yang telah luar biasa memberikan pelayanan yang terbaik, dan terus memotivasi.
7. Alm. Bapak, Ibu, mbak luluk dan mas handri yang sebelumnya telah memberikan pandangan untuk berani bermimpi besar dan terus memberikan doa tulus terbaik untuk saya.
8. Terima Kasih atas semua pihak yang tidak dapat di sebut satu persatu yang telah mendukung, memotivasi dan membimbing dalam penulisan ini.

Semoga semua bantuan yang telah diberikan dapat menjadi Amal yang senantiasa mendapat ridho Allah dan di berikan balasan yang berlipat ganda kepada semuanya. Peneliti menyadari bahwa penulisan laporan ini masih jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu, peneliti mengharapkan adanya masukan, baik saran maupun kritik dan saran yang bersifat membangun dari semua pihak. Semoga laporan ini dapat bermanfaat khususnya bagi penulis dan umumnya bagi pembaca.

Ponorogo, 17 Juli 2020

Penulis

**Lulus Indah Nivati**

## DAFTAR ISI

Halaman Sampul .....	
Halaman Judul.....	i
Halaman Pengesahan .....	ii
Halaman Nota Persetujuan Munaqasyah .....	iii
Berita Acara Bimbingan Skripsi .....	iv
Halaman Nota Perbaikan Skripsi .....	v
Surat Pernyataan Keaslian Skripsi .....	vi
Motto .....	vii
Dedikasi.....	viii
Kata Pengantar .....	ix
Daftar Isi.....	xi
Daftar Lampiran .....	xiii
Abstrak .....	xiv

### **BAB I PENDAHULUAN**

A. Konteks Penelitian.....	1
B. Rumusan Masalah.....	7
C. Tujuan Penelitian.....	8
D. Manfaat Penelitian.....	9
E. Sistematika Pembahasan.....	10

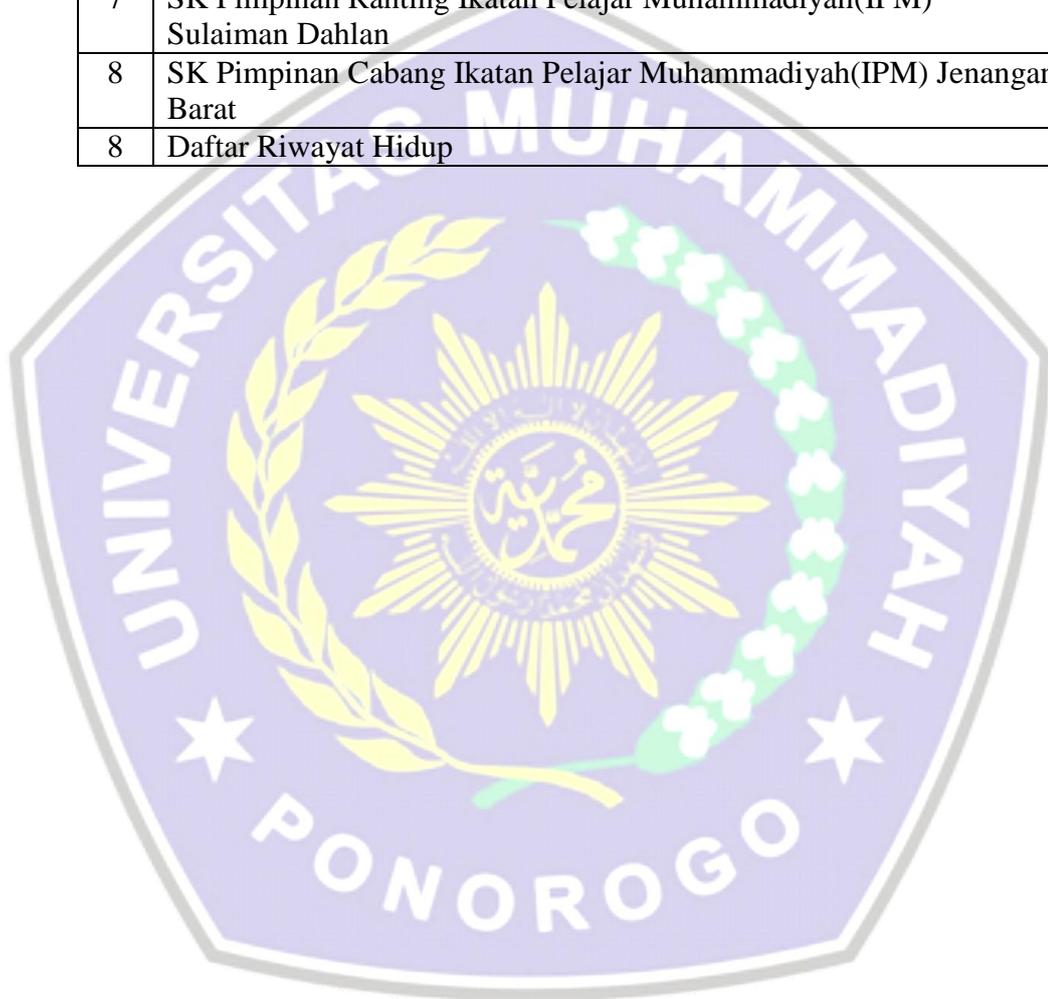
### **BAB II TINJAUAN PUSTAKA DAN LANDASAN TEORI**

A. Tinjauan Pustaka.....	12
B. Landasan Teori.....	14

C. Karakter Tanggung Jawab.....	29
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b>	
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	36
B. Waktu dan Lokasi Penelitian.....	36
C. Kehadiran Peneliti.....	37
D. Sumber Data.....	38
E. Teknik Pengumpulan Data.....	38
F. Teknik Analisis Data.....	40
G. Teknik Pengesahan Keabsahan Data.....	41
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN</b>	
A. Gambaran Umum Lokasi Penelitian.....	43
B. Penyajian Data.....	49
C. Analisis Data.....	61
<b>BAB V PENUTUP</b>	
A. Kesimpulan.....	67
B. Saran.....	68
DAFTAR PUSTAKA	
LAMPIRAN	
RIWAYAT HIDUP	

## DAFTAR LAMPIRAN

No	Daftar Lampiran
1	Pedoman Wawancara
2	Transkrip Wawancara
3	Transkrip Observasi
4	Daftar hasil Dokumentasi
5	Surat Bukti Penelitian
6	Surat Tugas Mudabir/Mudabiroh
7	SK Pimpinan Ranting Ikatan Pelajar Muhammadiyah(IPM) Sulaiman Dahlan
8	SK Pimpinan Cabang Ikatan Pelajar Muhammadiyah(IPM) Jenangan Barat
8	Daftar Riwayat Hidup



## ABSTRAK

**Niyati, Indah Lulus. 2020.** Manajemen Kepengasuhan Dalam Pengembangan Karakter Tanggung Jawab Di Lembaga Kesejahteraan Sosial Anak Panti Asuhan Sulaiman Dahlan. Pembimbing (I) Nuraini, M.Pd.I. dan Pembimbing (II) Ayok Ariyanto M.Pd.I.

**Kata Kunci:** Manajemen, Kepengasuhan, Karakter, Tanggung Jawab.

Manajemen merupakan suatu kegiatan yang dilakukan dengan diawali dari sebuah perencanaan, kemudian pengorganisasian, dibuktikan dengan penerapan (*Actuating*), dan yang terakhir pengevaluasian. Manajemen Kepengasuhan Dalam Pengembangan Karakter Tanggung Jawab di LKSA Panti Asuhan Sulaiman Dahlan Ponorogo dengan melibatkan anak asuh dalam mengelola kewirausahaan berawal dari menjaga toko sesuai jadwal, menata barang-barang sampai pada menyetorkan keuangan hasil penjualan, dalam teh poci anak-anak membuat sampai pemasaran dalam ternak ayam anak-anak belajar rutin menepati jadwal memberikan makan dan membersihkan kandang. Melalui organisasi Ikatan Pelajar Muhammadiyah (IPM) anak-anak belajar menyampaikan pendapat, bertanggung jawab menjalankan amanah.

Penelitian ini dilakukan dengan tujuan: Untuk mengetahui manajemen kepengasuhan dalam pengembangan karakter tanggung jawab di Lembaga Kesejahteraan Sosial Anak Panti Asuhan Sulaiman Dahlan yang mengungkapkan mengenai pola-pola pengasuhan yang telah dilakukan didalam menanamkan karakter tanggung jawab.

Penelitian ini menggunakan jenis penelitian kualitatif dengan model studi kasus. Teknik pengumpulan data yang digunakan dalam penelitian ini adalah observasi, wawancara dan dokumentasi. Sedangkan teknik analisis data dalam penelitian ini menggunakan teknik analisis data dan model Miles dan Huberman meliputi: reduksi data (*data reduction*), penyajian data (*data display*), dan verifikasi data (*conclusion drawing*) dan yang terdiri dari beberapa tahapan yang harus dilakukan, yaitu: pengumpulan data, reduksi data, *display* (sajian) data dan penarikan kesimpulan atau verifikasi.

Hasil penelitian tentang Manajemen Kepengasuhan Dalam Pengembangan Karakter Tanggung Jawab di LKSA Panti Asuhan Sulaiman Dahlan Ponorogo adalah sebagai berikut: (1) Perencanaan dengan membuat Rencana Kegiatan Panti (RKP) setiap tahunnya, membentuk musyrif/musyrifah yang bertugas sebagai pengasuh. (2) Pengorganisasian dengan menerapkan sistem Koordinasi, Integrasi dan Sinkronisasi, membentuk organisasi kepengurusan didalam panti asuhan, dan memberikan tanggung jawab lebih pada kakak tingkat. (3) Penerapan program dengan melaksanakan *planning* yang selaras dengan visi misi dan tujuan melalui kegiatan kewirausahaan Swalayan, teh poci, dan ternak ayam keagamaan, organisasi Ikatan Pelajar Muhammadiyah (IPM). (4) Evaluasi dengan mengadakan musyawarah bersama pengurus mengenai pelanggaran anak asuh, musyawarah internal diasrama serta memberikan pembelajaran berupa hukuman atas pelanggaran yang dilakukan.