

**PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN,
TEKANAN ANGGARAN DAN KEJELASAN SASARAN ANGGARAN
TERHADAP SENJANGAN ANGGARAN
(Studi Kasus Pada SKPD Kabupaten Ponorogo)**



SKRIPSI

Nama : Laela Kurniasari
Nim : 16441291
Program studi : Akuntansi

**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO**

2020

**PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN,
TEKANAN ANGGARAN DAN KEJELASAN SASARAN ANGGARAN
TERHADAP SENJANGAN ANGGARAN
(Studi Kasus Pada SKPD Kabupaten Ponorogo)**



SKRIPSI

Diajukan untuk memenuhi tugas dan melengkapi sebagai syarat-syarat guna memperoleh Gelar Sarjana Program Strata Satu (S-1) pada Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Unuversitas Muhammadiyah Ponorogo

Nama : Laela Kurniasari
Nim : 16441291
Program studi : Akuntansi

**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO**

2020

HALAMAN PENGESAHAN

Judul : Pengaruh Penyusunan Anggaran, Tekanan Anggaran dan Kejelasan Sasaran Anggaran Terhadap Senjangan Anggaran (Studi Kasus pada SKPD Kabupaten Ponorogo)

Nama : Laela Kurniasari

NIM : 16441291

Tempat, tanggal lahir : Madiun, 03 Februari 1997

Program studi : Akuntansi

Isi dan format telah disetujui dan dinyatakan memenuhi syarat untuk diujikan guna memperoleh Gelar Sarjana Program Strata Satu (S-1) pada Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo

Pembimbing I

(Dra. Khusnatul Zulfa W.MM.Ak.CA)
NIDN. 0722056704

Ponorogo, 24 Agustus 2020

Pembimbing II

(In Wijayanti, SE., M.Ak)
NIDN. 0723038707

Mengetahui
Dekan Fakultas Ekonomi

(Titik Redini, SE., MM)
NIK. 19630505 199001 11

Dosen penguji:

Ketua

(Dra. Khusnatul Zulfa W.MM.Ak.CA)
NIDN.0722056704

Sekretaris

(Slamet Santoso, SE., M.Si)
NIDN.0718107001

Anggota

(Titin Eka Ardiana, SE., M.Si)
NIDN. 0708028205

RINGKASAN

Tujuan dari penelitian ini adalah memberikan bukti pengaruh partisipasi penyusunan anggaran dan seberapa besar pengaruhnya tekanan anggaran serta bagaimana pentingnya kejelasan sasaran anggaran dalam berbagai peristiwa yang terjadi dalam melaksanakan tugasnya. Populasi dalam penelitian ini adalah skpd kabupaten ponorogo (badan dan dinas). Sampel dalam penelitian ini adalah Kepala SKPD, Kepala Sub Bagian Keuangan, Kepala Sub Bagian Perencanaan, dan Bendahara dan jumlah responden sebanyak 104. Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah analisis regresi linier berganda. Penelitian ini juga menguji validitas, reliabilitas, uji asumsi klasik, uji T, Uji F dan uji koefisien determinasi.

Hasil dari pengujian hipotesis pertama menunjukkan bahwa partisipasi penyusunan anggaran berpengaruh positif dan signifikan terhadap senjangan anggaran. Artinya semakin tinggi tingkat partisipasi maka penerapan senjangan anggaran juga akan tinggi. Hal ini ditunjukkan dengan adanya partisipasi dalam bentuk komunikasi antara pegawai dan atasan mengenai anggaran yang direncanakan sampai pada pelaporan anggaran. Hasil hipotesis yang kedua menunjukkan bahwa tekanan anggaran berpengaruh positif dan signifikan terhadap senjangan anggaran. Dibuktikan dengan peningkatan kinerja pegawai dalam melaksanakan anggaran dijadikan standar untuk menilai seberapa baik pegawai memenuhi target anggaran yang telah ditetapkan. Sehingga semakin tinggi tekanan yang ditimbulkan maka semakin cenderung terjadinya senjangan anggaran juga akan meningkat. Hasil hipotesis ketiga menunjukkan bahwa kejelasan sasaran anggaran berpengaruh positif dan signifikan terhadap senjangan anggaran. Hal ini dapat memunculkan tekanan dari seseorang itu beradaptasi atau dapat menyesuaikan diri terhadap situasi didalam organisasi, sehingga mereka akan menentukan arah tujuan sasaran anggarannya.

Kata kunci: Partisipasi Penyusunan Anggaran, Tekanan Anggaran, dan Kejelasan Sasaran Anggaran.

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT, yang telah melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya, sholat dan salam semoga dilimpahkan kepada junjungan kita semua Nabi Agung Muhammad SAW, sehingga Saya dapat menyelesaikan skripsi ini tepat pada waktunya.

Skripsi ini berjudul “Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran, Tekanan Anggaran dan Kejelasan Sasaran Anggaran Terhadap Senjangan Anggaran (Studi Kasus Pada Satuan Kerja Perangkat Daerah Kabupaten Ponorogo). Skripsi ini ditulis untuk memenuhi sebagian persyaratan guna memperoleh gelar sarjana ekonomi program studi akuntansi, fakultas ekonomi, Universitas Muhammadiyah Ponorogo.

Saya menyadari bahwa, tanpa bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak, dari masa perkuliahan sampai pada penyusunan skripsi ini, sangatlah sulit bagi saya untuk menyelesaikan skripsi ini. Oleh karena itu, penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Kedua Orang tua saya yang senantiasa memberikan doa dan mengiringi langkah hidupku, saudara laki-laki saya yang selama ini membantu dan memberikan semangat, kasih sayang kepada ku.
2. Dr. Happy Susanto, MA. Selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Ponorogo yang telah memberikan fasilitas dan kesempatan untuk dapat menuntut ilmu di universitas muhammadiyah ponorogo.
3. Titi Rapini, SE, M.M. selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo yang telah memberikan kesempatan untuk menempuh program akuntansi s1 di fakultas ekonomi.
4. Dra. Hj.Khusnatul Zulfa W,MM, Ak.CA. selaku Ketua Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo dan dosen pembimbing 1, Iin Wijayanti selaku dosen pembimbing 2 yang telah senantiasa meluangkan waktunya untuk membimbing, memberikan semangat serta petunjuk guna terselesainya tugas akhir skripsi ini.

5. Seluruh bapak/ibu dosen dan karyawan Universitas Muhammadiyah Ponorogo yang selalu memberikan ilmu pengetahuan yang sangat berharga bagi penulis dan memberikan kelancaran dalam hal administrasi.
6. Seluruh bapak/ibu selaku pegawai satuan kerja perangkat daerah kabupaten ponorogo yang telah memperbolehkan peneli menjadikan skpd sebagai objek penelitian.
7. Seluuruh responden yang telah mengisi kuisisioner penelitian saya.
8. Sahabat seperjuanganku ameliya dan cica yang telah membantu dan tak bosan menemani demi tercapainya penelitian ini.
9. Teman – teman akuntansi kelas E yang telah memberikan dukungan baik secara langsung maupun tidak langsung.
10. Seluruh mahasiswa akuntansi Universitas Muhammadiyah Ponorogo angkatan tahun 2016-2017 yang telah mau berbagi suka duka selama masa perkuliahan dan telah memberikan banyak kenangan.
11. Pihak-pihak yang tidak dapat saya sebutkan satu persatu yang telah banyak membantu dan menginspirasi bagi penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
semoga allah swt memberikan balasan yang terbaik kepada mereka semua yang telah membantu dalam menyelesaikan skripsi ini. Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini masih banyak kekurangan dan keterbatasan, oleh karena itu kritik dan saran sangat penulis harapkan demi kesempurnaan skripsi ini. Semoga skripsi ini bermanfaat bagi penulis khususnya dan dapat digunakan sebagai tambahan pengetahuan bagi semua pihak yang membutuhkan.

Ponorogo, 24 Agustus 2020

Penulis

Laela kurniasari

NIM 16441291

MOTTO

“sesungguhnya bersama kesulitan ada kemudahan, maka apabila engkau telah selesai dari suatu urusan, tetaplah bekerja keras untuk urusan yang lain. Dan hanya kepada Tuhan mu lah engkau berharap.

(Qs. Al-‘insyirah, 6-8)



**PERNYATAAN TIDAK MELANGGAR KODE ETIK
PENELITIAN**

Saya yang bertanda tangan dibawah ini menyatakan bahwa, skripsi ini merupakan karya saya sendiri (asli) dan isi dalam skripsi ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademis di suatu instansi pendidikan, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Ponorogo, 27 Agustus 2020



(Laela Kurniasari)
NIM. 16441291

DAFTAR ISI

Halaman sampul.....	i
Halaman Judul	ii
Halaman pengesahan	iii
Ringkasan	iv
Kata pengantar	v
Motto	vii
Pernyataan tidak melanggar kode etik	viii
Daftar isi	ix
Daftar tabel	xii
Daftar gambar	xiii
Daftar lampiran	xiv
BAB I PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Perumusan Masalah	5
1.3 Tujuan Dan Manfaat Penelitian	6
1.3.1 Tujuan Penelitian	6
1.3.2 Manfaat Penelitian	6
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	
2.1 Senjangan Anggaran	8
2.1.1 Pengertian Senjangan Anggaran	8
2.1.2 Anggaran Sekror Publik	9
2.1.3 Partisipasi Penyusunan Anggaran	11
2.1.4 Tekanan Anggaran	12
2.1.5 Kejelasan Sasaran Anggaran	12
2.2 Penelitian Terdahulu	13
2.3 Kerangka Pemikiran	15
2.4 Hipotesis	16

BAB III METODE PENELITIAN

1.1	Ruang Lingkup Penelitian	21
1.2	Populasi Dan Sampel	21
1.3	Jenis Dan Metode Pengambilan Data	22
1.4	Definisi Operasional Variabel	23
1.5	Metode Analisis Data	26

BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN

4.1	Hasil Penelitian	31
4.1.1	Gambaran Umum Satuan Kerja Perangkat Daerah Ponorogo	31
4.2	Hasil Pengumpulan Data	34
4.2.1	Deskripsi Responden Penelitian	34
4.2.2	Uji Kualitas Data	34
4.2.2.1	Uji Validitas	35
4.2.2.2	Uji Reliabilitas Data.....	36
4.2.3	Uji Analisis Regresi Linier Berganda	38
4.2.4	Uji Asumsi Klasik	40
4.2.4.1	Uji Normalitas	40
4.2.4.2	Uji Heteroskedastisitas	41
4.2.4.3	Uji Multikoloniaritas	43
4.2.5	Uji Hipotesis	44
4.2.5.1	Uji T (Uji Secara Parsial)	44
4.2.5.2	Uji F (Simultan)	47
4.2.5.3	Uji Koefisien Determinasi (R ²)	49
4.3	Pembahasan	49
4.3.1	Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran Terhadap Senjangan Anggaran	52
4.3.2	Pengaruh Tekanan Anggaran Terhadap Senjangan Anggaran	54

4.3.3	Pengaruh Kejelasan Sasaran Anggaran Terhadap Senjangan Anggaran	55
4.3.4	Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran, Tekanan Anggaran, Kejelasan Sasaran Anggaran Terhadap Senjangan Anggaran	57
4.3.5	Koefisien Determinasi (R ²)	58

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN

5.1	Kesimpulan	59
5.2	Keterbatasan	60
5.3	Saran	61
	Daftar Pustaka	63
	Lampiran	66



DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Komposisi Pendapatan Pemerintah Kabupaten Ponorogo Tahun 2018 (Dalam Rupiah)	2
Tabel 1.2 Komposisi Belanja Pemerintah Kabupaten Ponorogo Tahun 2018 (Dalam Rupiah)	3
Tabel 2.1 Hasil Riset Sebelumnya	13
Tabel 4.1 Susunan Satuan Kerja Perangkat Daerah Kabupaten Ponorogo	31
Tabel 4.2 Hasil Uji Validitas	35
Tabel 4.3 Hasil Reliabilitas	37
Tabel 4.4 Hasil Analisis Regresi Linier Berganda	39
Tabel 4.5 Hasil Uji Normalitas	41
Tabel 4.6 Hasil Uji Heteroskedastisitas	42
Tabel 4.7 Hasil Uji Multikolonieritas	43
Tabel 4.8 Hasil Uji T	44
Tabel 4.9 Hasil Uji F	47
Tabel 4.10 Hasil Uji Koefisien Determinasi	49
Tabel 4.11 Rekapitulasi Hasil Pengujian Hipotesis	50

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran	15
Gambar 4.1 Daerah Penerimaan Atau Penolakan H01 (X1) Partisipasi Penyusunan Anggaran	45
Gambar 4.2 Daerah Penerimaan Atau Penolakan H02 (X2) Tekanan Anggaran	46
Gambar 4.3 Daerah Penerimaan Atau Penolakan H03 (X3) Kejelasan Sasaran Anggaran	47
Gambar 4.4. Daerah Penerimaan Atau Penolakan H04	48
Gambar 4.5 Grafik Jawaban Responden X1	53
Gambar 4.6 Grafik Jawaban Responden X2	55
Gambar 4.7 Grafik Jawaban Responden X3	56



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Susunan Satuan Kerja Perangkat Daerah (SKPD) Kabupaten Ponorogo	66
Lampiran 2 Kuisisioner Penelitian	69
Lampiran 3 Rekapitulasi Jawaban Responden	75
Lampiran 4 Hasil Ouput SPSS	88

