

ANALISIS EFISIENSI DAN EFEKTIVITAS PENGELOLAAN

KEUANGAN DESA PERIODE 2015-2019

(Studi Pada Desa Baosan Kidul Kecamatan Ngrayun

Kabupaten Ponorogo)



SKRIPSI

Diajukan untuk memenuhi tugas dan melengkapi sebagian syarat-syarat

guna memperoleh Gelar Sarjana Program Strata Satu (S-1)

Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi

Universitas Muhammadiyah Ponorogo

Nama : Pebri Dwi Susanti

Nim : 16441277

Program Studi : Akuntansi S-1

FAKULTAS EKONOMI

UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO

TAHUN 2020

HALAMAN PENGESAHAN

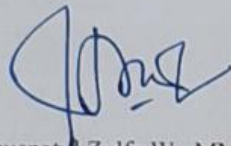
Judul : Analisis Efisiensi dan Efektivitas Pengelolaan Keuangan Desa
Periode 2015–2019 (Studi Pada Desa Baosan Kidul
Kecamatan Ngrayun Kabupaten Ponorogo)
Nama : Pebri Dwi Susanti
NIM : 16441277
Program Studi : Akuntansi S1

Isi dan format telah disetujui dan dinyatakan memenuhi syarat untuk
diujikan guna memperoleh Gelar Sarjana Program Strata Satu (S-1)
Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi
Universitas Muhammadiyah Ponorogo

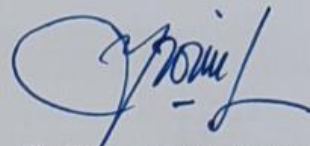
Ponorogo, 11 Agustus 2020

Pembimbing I

Pembimbing II



(Dra. Khusnatul Zulfa W., MM, Ak., CA)
NIDN. 0722056704



(Iin Wijayanti, SE., M.Ak)
NIDN. 0723038707

Mengetahui

Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo



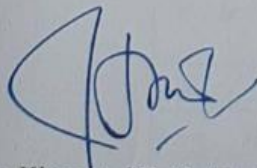
(Tri Ropini, SE., MM)
NIK. 19630505 199001 11

Dosen Penguji

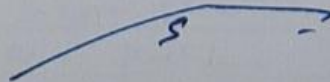
Ketua

Sekretaris

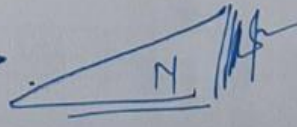
Anggota



(Dra. Khusnatul Zulfa W., MM, Ak., CA)
NIDN. 0722056704



(Slamet S., SE., M.Si)
NIDN. 0718107001



(Nur Sayidatul M., SE., M.Ak)
NIDN. 0710059201

RINGKASAN

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis efisiensi dan efektivitas pengelolaan keuangan Desa Baosan Kidul. Data yang digunakan dalam penelitian ini adalah data primer dan data sekunder. Data primer diperoleh dari wawancara dengan Kepala Desa, Ketua BPD, dan Perangkat Desa Baosan Kidul dan data sekunder berupa Laporan Realisasi Pelaksanaan Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa tahun 2015-2019. Metode pengumpulan data dalam penelitian ini menggunakan metode deskriptif kuantitatif, dengan dua alat analisis yaitu analisis efisiensi dan analisis efektivitas.

Hasil dari analisis efisiensi menunjukkan bahwa efisiensi pengelolaan keuangan Desa Baosan Kidul tahun 2015-2019 dapat dikatakan kurang efisien, karena setelah diperhitungkan antara realisasi belanja yang dibagi dengan realisasi pendapatan menunjukkan bahwa biaya yang dikeluarkan untuk aktivitas belanja desa lebih besar dibandingkan dengan pendapatan yang diterima oleh desa dengan perolehan presentase efisiensi diatas angka 90%-100%. Hasil dari analisis efektivitas menunjukkan bahwa efektivitas pengelolaan keuangan Desa Baosan Kidul tahun 2015-2019 sudah sangat efektif, karena setelah diperhitungkan antara realisasi pendapatan yang dibagi dengan anggaran pendapatan menunjukkan presentase efektivitas diatas angka 90%-100%. Artinya total pendapatan yang diterima sepenuhnya telah memenuhi target yang diharapkan.

Kata Kunci : *Efisiensi, Efektivitas, dan Pengelolaan Keuangan Desa.*

KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur peneliti panjatkan kepada Allah SWT yang memberikan rahmat dan hidayah-Nya, sehingga peneliti dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini dengan judul **Analisis Efisiensi Dan Efektivitas Pengelolaan Keuangan Desa Periode 2015-2019 (Studi Pada Desa Baosan Kidul Kecamatan Ngrayun Kabupaten Ponorogo)**. Skripsi ini diajukan sebagai syarat untuk menempuh ujian sarjana ekonomi program studi akuntansi di Universitas Muhammadiyah Ponorogo.

Penyusunan skripsi ini, peneliti menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna dan masih banyak kekurangan dikarenakan adanya keterbatasan dalam wawasan dan kemampuan yang peneliti miliki. Namun peneliti berusaha untuk mempersembahkan skripsi ini sebaik-baiknya agar memiliki manfaat bagi banyak pihak. Oleh karena itu, peneliti menerima segala kritik dan saran yang mampu membangun dalam penelitian skripsi ini. Dalam penyusunan skripsi ini peneliti banyak mendapat kendala, dukungan dan bantuan dari berbagai pihak, baik moral maupun material, sehingga skripsi ini dapat terselesaikan. Oleh sebab itu dengan segala kerendahan hati, peneliti mengucapkan terimakasih yang begitu besar kepada :

1. Bapak Doimun dan Ibu Murniati tercinta selaku orang tua yang selalu menjadi motivator terbesar dalam hidup saya, memberikan semangat, doa, kasih sayang, dukungan serta kesabaran mengantarkan saya sampai saat ini.
2. Dr. Happy Santoso, M.A. Selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Ponorogo yang telah memberikan fasilitas dan kesempatan untuk dapat menuntut ilmu di kampus tercinta ini Universitas Muhammadiyah Ponorogo.

3. Titi Rapini, S.E., MM. Selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo yang telah memberikan kesempatan untuk menempuh program studi S1 Akuntansi di Fakultas Ekonomi.
4. Dra. Khusnatul Zulfa W, MM., Ak., CA. Selaku ketua program studi S1 Akuntansi serta dosen pembimbing 1, atas semua bimbingan, pembelajaran, dan motivasi yang selalu ibu berikan dalam menyelesaikan skripsi ini.
5. Iin Wijayanti S.E., M.Ak. Selaku dosen pembimbing 2, atas semua bimbingan, pembelajaran, dan motivasi yang selalu ibu berikan dalam menyelesaikan skripsi ini.
6. Seluruh Bapak/Ibu dosen dan Karyawan/Karyawati Universitas Muhammadiyah Ponorogo yang selalu memberikan ilmu pengetahuan yang sangat berharga bagi peneliti.
7. Sahabat dan teman-teman saya. Terimakasih untuk semua bantuan, dukungan, tenaga, semangat, dan motivasi yang diberikan.
8. Kepala Desa Baosan Kidul beserta jajaran perangkatnya yang telah membantu dan memberikan kesempatan serta fasilitasnya kepada penulis dalam melaksanakan penelitian ini.
9. Semua pihak yang telah membantu peneliti dalam menyelesaikan skripsi ini, yang tidak bisa penulis sebutkan satu per satu. Terimakasih semua doa, bantuan, dan dukungannya.

Kepada seluruh pihak yang tertulis diatas peneliti hanya mampu mengucapkan terimakasih dan mendoakan semoga kebaikannya dicatat sebagai amal sholeh/sholehah dan mendapat ridho Allah SWT.

Ponorogo, 12 Juli 2020

Pebri Dwi Susanti
16441277

HALAMAN MOTTO

**"Allah Tidak Membebani Seseorang Melainkan Sesuai
Kesanggupannya"**

(Surat Al-Baqarah Ayat 286)

PERNYATAAN TIDAK MELANGGAR KODE ETIK

Saya yang bertanda tangan dibawah ini menyatakan bahwa, skripsi ini merupakan karya saya sendiri (ASLI), dan isi skripsi ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademis disuatu Institusi Pendidikan, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis dan atau diterbitkan orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Ponorogo, 12 Juli 2020



Pebri Dwi Susanti
Pebri Dwi Susanti
16441277

DAFTAR ISI

	Halaman
Halaman Judul	i
Halaman Pengesahan	ii
Ringkasan.....	iii
Kata Pengantar	iv
Halaman Motto	vii
Pernyataan Tidak Melanggar Kode Etik.....	viii
Daftar Isi	ix
Daftar Tabel	xii
Daftar Gambar	xiii
Daftar Lampiran.....	xiv
BAB I_PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang.....	1
B. Perumusan Masalah	7
C. Tujuan dan Manfaat Penelitian.....	8
1. Tujuan Penelitian	8
2. Manfaat Penelitian	8
BAB II_TINJAUAN PUSTAKA	9
A. Landasan Teori	9
1. Desa.....	9

a. Pengertian Desa.....	9
b. Struktur Pemerintahan Desa.....	13
c. Otonomi Desa.....	16
2. Pengelolaan Keuangan Desa.....	18
a. Konsep Pengelolaan	18
b. Konsep Keuangan Desa	19
c. Pendapatan Desa	19
d. Belanja Desa.....	24
e. Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa.....	26
3. Efisiensi.....	29
a. Pengertian Efisiensi.....	29
4. Efektivitas	33
a. Pengertian Efektivitas	33
B. Penelitian Terdahulu.....	39
C. Kerangka Konseptual Penelitian	45
BAB III METODE PENELITIAN.....	47
A. Ruang Lingkup Penelitian	47
B. Jenis dan Metode Pengambilan Data.....	47
1. Jenis Data	47
2. Metode Pengumpulan Data.....	48
C. Definisi Operasional Variabel	49
D. Metode Analisis Data	52
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	53
A. Hasil Penelitian.....	53

1. Gambaran Umum Objek Penelitian	53
a. Visi/Misi Desa Bosan Kidul.....	54
b. Pemerintahan di Desa Baosan Kidul.....	55
c. Sarana dan Prasarana Ekonomi Desa Baosan Kidul	58
2. Hasil Pengumpulan Data.....	61
a. Realisasi Pendapatan dan Belanja Desa	61
b. Realisasi Pendapatan dan Anggaran Pendapatan Desa.....	63
B. Pembahasan	66
1. Analisis Efisiensi	66
2. Analisis Efektivitas	77
BAB V_PENUTUP	82
A. Kesimpulan.....	82
B. Keterbatasan	83
C. Saran	83
DAFTAR PUSTAKA.....	85

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Rasio Efisiensi	33
Tabel 2.2 Rasio Efektivitas	36
Tabel 2.3 Hasil Penelitian Terdahulu	39
Tabel 3.1 Rasio Efisiensi	50
Tabel 3.2 Kriteria Rasio Efisiensi	50
Tabel 3.3 Rasio Efektivitas	51
Tabel 3.4 Kriteria Rasio Efektivitas	51
Tabel 4.1 Realisasi Pendapatan dan Realisasi Belanja Desa Baosan Kidul	62
Tabel 4.2 Anggaran Pendapatan dan Realisasi Pendapatan Desa Baosan Kidul...	64
Tabel 4.3 Rasio Efisiensi	66
Tabel 4.4 Kriteria Rasio Efisiensi	67
Tabel 4.5 Rasio Efisiensi Pengelolaan Keuangan Desa Baosan Kidul	67
Tabel 4.6 Rasio Efektivitas	77
Tabel 4.7 Kriteria Rasio Efektivitas	77
Tabel 4.8 Rasio Efektivitas Pengelolaan Keuangan Desa Baosan Kidul	78

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Konseptual penelitian	45
Gambar 4.1 Struktur Organisasi Desa Baosan Kidul	57
Gambar 4.2 Grafik Realisasi Pendapatan dan Realisasi Belanja.....	63
Gambar 4.3 Grafik Anggaran Pendapatan dan Realisasi Pendapatan	66
Gambar 4.4 Rabat Jalan Dukuh Krajan Tahun 2015	69
Gambar 4.5 Proses Pembangunan Talut Tahun 2016.....	70
Gambar 4.6 Proses Pembangunan Drainase Tahun 2017	71
Gambar 4.7 Proses Pembangunan Rabat Jalan tahun 2018	73
Gambar 4.8 Grafik Efisiensi Pengelolaan Keuangan Desa Baosan Kidul	75
Gambar 4.9 Grafik Efektivitas Pengelolaan Keuangan Desa Baosan Kidul	80

DAFTAR LAMPIRAN

- LAMPIRAN 1 : Laporan Realisasi Pelaksanaan Anggaran Pendapatan dan Belanja
Desa Pemerintah Desa Baosan Kidul Tahun Anggaran 2015
- LAMPIRAN 2 : Laporan Realisasi Pelaksanaan Anggaran Pendapatan dan Belanja
Desa Pemerintah Desa Baosan Kidul Tahun Anggaran 2016
- LAMPIRAN 3 : Laporan Realisasi Pelaksanaan Anggaran Pendapatan dan Belanja
Desa Pemerintah Desa Baosan Kidul Tahun Anggaran 2017
- LAMPIRAN 4 : Laporan Realisasi Pelaksanaan Anggaran Pendapatan dan Belanja
Desa Pemerintah Desa Baosan Kidul Tahun Anggaran 2018
- LAMPIRAN 5 : Laporan Realisasi Pelaksanaan Anggaran Pendapatan dan Belanja
Desa Pemerintah Desa Baosan Kidul Tahun Anggaran 2019
- LAMPIRAN 6 : Hasil Wawancara
- LAMPIRAN 7 : Dokumentasi Wawancara
- LAMPIRAN 8 : Berita Acara Bimbingan Skripsi