

**PENGARUH KOMPETENSI, FASILITAS KERJA, DAN BEBAN KERJA  
TERHADAP KEPUASAN KERJA PEGAWAI MEDIS PADA PUSKESMAS  
BALONG**



**FAKULTAS EKONOMI**  
**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO**

**2020**

**PENGARUH KOMPETENSI, FASILITAS KERJA, DAN BEBAN KERJA  
TERHADAP KEPUASAN KERJA PEGAWAI MEDIS PADA PUSKESMAS  
BALONG**



**FAKULTAS EKONOMI**  
**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO**

**2020**

## HALAMAN PENGESAHAN

Judul : Pengaruh Kompetensi, Fasilitas Kerja, dan Beban Kerja Terhadap Kepuasan Kerja Pegawai Medis Pada Puskesmas Balong.  
Nama : Hazlinda Khoyrunnisya'  
NIM : 16414083  
Tempat, Tanggal Lahir : Ponorogo, 25 Oktober 1997  
Program Studi : Manajemen

Isi dan format telah disetujui dan dinyatakan memenuhi syarat untuk diujikan guna memperoleh Gelar Sarjana Program Strata (S-1)  
pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi  
Universitas Muhammadiyah Ponorogo

Ponorogo, 26 Agustus 2020

Pembimbing I

Dra. Umi Farida, MM  
NIDN. 0710016101

Pembimbing II

Adi Santoso, SE.,MM  
NIDN. 0727118803

Mengetahui :

Dekan Fakultas Ekonomi



Titi Rapini, SE., MM  
NIK. 19630505 199001 11

Dosen Penguji :

(Dra. Umi Farida, MM)  
NIDN. 0710016101

(Sri Hartono, SE., MM)  
NIDN. 0730127002

(Titi Rapini, SE., MM)  
NIDN. 0710016101

## **PERNYATAAN TIDAK MELANGGAR KODE ETIK PENELITIAN**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini menyampaikan bahwa, skripsi ini merupakan karya saya sendiri (ASLI), dan isi dalam skripsi ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademis di suatu Institusi Pendidikan, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis dan atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Ponorogo, 26 Agustus 2020



(Hazlinda Khoyrunnisya')  
Nim: 16414083

## **MOTTO**

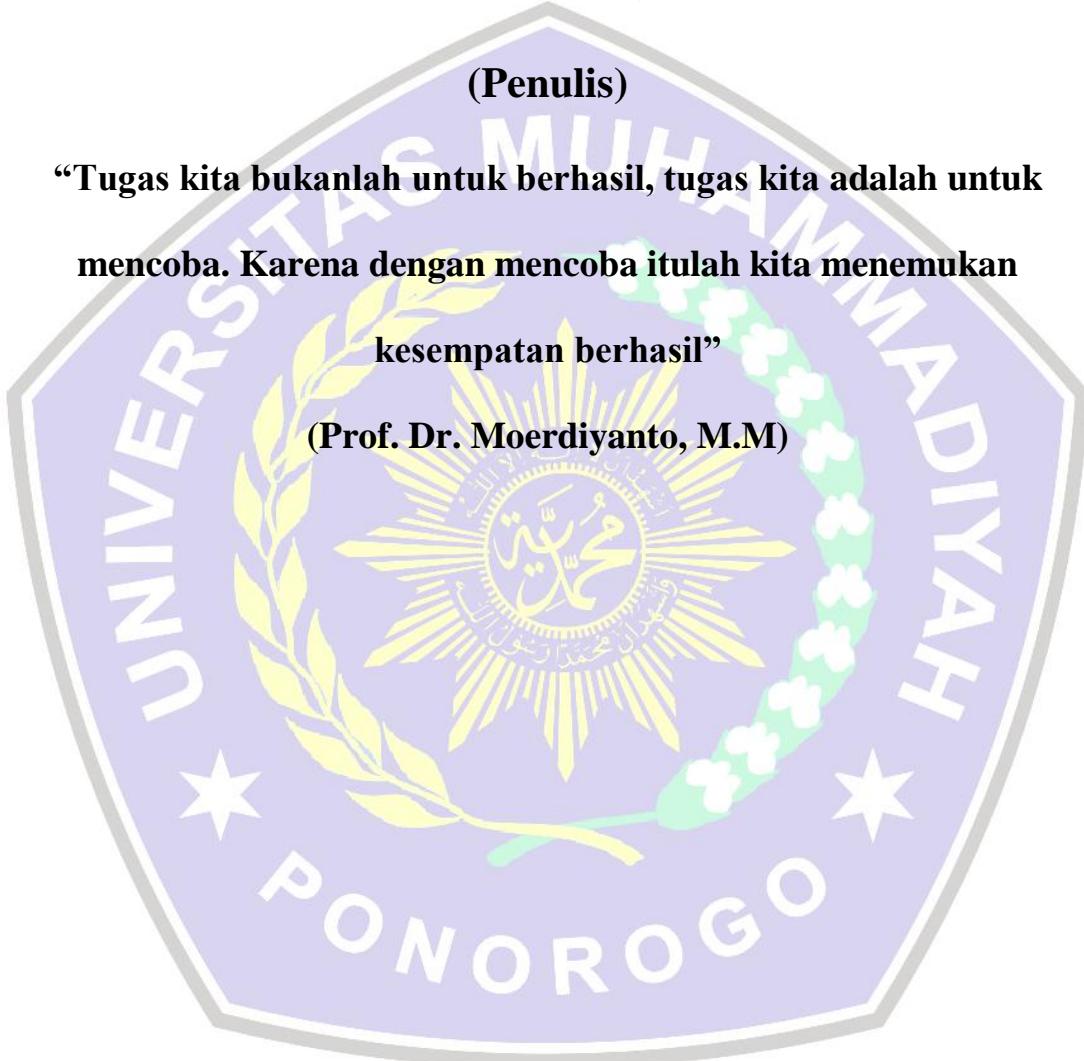
**“The Best Revenge For The People Who Have Insulted You  
Is The Success That You Can Show Them Later”.....**

**Bismillah ☺**

**(Penulis)**

**“Tugas kita bukanlah untuk berhasil, tugas kita adalah untuk  
mencoba. Karena dengan mencoba itulah kita menemukan  
kesempatan berhasil”**

**(Prof. Dr. Moerdiyanto, M.M)**



## **RINGKASAN**

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh Kompetensi, Fasilitas Kerja, dan Beban Kerja terhadap Kepuasan Kerja Pegawai Medis Pada Puskesmas Balong. Sampel dalam penelitian ini adalah sebanyak 33 pegawai Puskesmas Balong. Tahapan pengujian yang digunakan meliputi uji instrument, uji koefisien determinasi dan uji hipotesis. Analisis yang digunakan dalam penelitian yaitu analisis regresi linier berganda.

Hasil menunjukan bahwa : (1) Kompetensi berpengaruh positif dan signifikan terhadap kepuasan kerja pegawai medis pada Puskesmas Balong, (2) Fasilitas Kerja berpengaruh positif dan signifikan terhadap kepuasan kerja pegawai medis pada Puskesmas Balong, (3) Beban Kerja berpengaruh positif dan signifikan terhadap kepuasan kerja pegawai medis pada Puskesmas Balong, (4) Kompetensi, Fasilitas Kerja, dan Beban Kerja secara bersama-sama berpengaruh positif dan signifikan terhadap pegawai medis pada Puskesmas Balong.

**Kata kunci : Kompetensi, Fasilitas Kerja, Beban Kerja, Kepuasan Kerja**

## KATA PENGANTAR

*Assalamu 'alaikum Wr.Wb*

Dengan mengucap syukur *Alhamdulillah* kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan Rahmat dan Hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “Pengaruh Kompetensi, Fasilitas Kerja, dan Beban Kerja Terhadap Kepuasan Kerja Pegawai Medis Pada Puskesmas Balong”.

Penulis menyadari bahwa terselesainya penyusunan skripsi ini tidak terlepas dari bantuan, bimbingan, petunjuk dan saran dari semua pihak, untuk itu, penulis dengan segala kerendahan hati ingin mengucapkan banyak terimakasih kepada pihak – pihak yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini khususnya kepada:

1. Kedua Orang tua tercinta yang selalu memberikan semangat, dukungan serta motivasi serta terimakasih atas doa-doa yang selalu dipanjatkan.
2. Ibu Titi Rapini, SE, M.M selaku dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo.
3. Ibu Dra. Umi Farida, M.M selaku ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo.
4. Ibu Dra. Umi Farida, M.M selaku pembimbing I yang senantiasa dengan ikhlas meluangkan waktu disela-sela kesibukannya, membimbing, mengarahkan, membantu dan memberi nasehat serta saran yang membangun kepada peneliti hingga terselesaikannya skripsi ini.
5. Bapak Adi Santoso, SE, M.M selaku pembimbing II yang senantiasa dengan ikhlas meluangkan waktu disela-sela kesibukannya, membimbing, mengarahkan, membantu dan memberi nasehat serta saran yang membangun kepada peneliti hingga terselesaikannya skripsi ini.

6. Segenap dosen, seluruh staff administrasi di Fakultas Ekonomi dan seluruh staff di perpustakaan Universitas Muhammadiyah Ponorogo yang telah membantu demi kelancaran penulisan dan penyusunan skripsi ini.
7. Puskesmas Balong yang telah memberikan izin penelitian, serta Bapak dan Ibu responden yang telah membantu untuk mengisi kuesioner penelitian yang saya berikan dan sekaligus memberi banyak ilmu baru untuk saya.
8. Teman-temanku seperjuangan Menejemen C khususnya Lusiana Meirani, Lutfia Dwi Adhasari, Pujiningtiyas, Nurfatdila yang membantu proses penelitian ini serta selalu memberi semangat dan membantu dalam penyelesaian skripsi.
9. Alfian Cahya Bekti Utomo yang selalu mendampingi dan selalu memberi semangat dalam menyelesaikan Skripsi ini.
10. Pihak-pihak yang tidak dapat peneliti sebutkan satu per satu, semoga Allah SWT membalas semua kebaikan kalian semua.

Penulis menyadari bahwa masih ada kekurangan baik dalam penulisan maupun dalam penyajian materi. Untuk itu peneliti sangat mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun demi penyempurnaan dan peningkatan kualitas penulis dimasa mendatang. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi para pembaca dan semua pihak khususnya dalam bidang menejemen sumber daya manusia.

*Wassalamu'alaikum Wr. Wb.*

Ponorogo 26 Agustus 2020  
Penulis,

(Hazlinda Khoyrunnisya')

## DAFTAR ISI

Halaman Sampul Depan .....	i
Halaman Pengesahan .....	ii
Halaman Pernyataan Orisinalitas.....	iii
Motto.....	iv
Ringkasan.....	v
Kata Pengantar.....	vi
Daftar Isi .....	viii
Daftar Tabel .....	xi
Daftar Gambar .....	xii
Daftar Lampiran.....	xiii
BAB 1 PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang.....	1
B. Rumusan Masalah.....	5
C. Tujuan Penelitian .....	6
D. Manfaat Penelitian .....	6
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	
A. Landasan Teori	
1. Manajemen Sumber Daya Manusia.....	8
2. Kepuasan Kerja.....	10
3. Kompetensi .....	14
4. Fasilitas Kerja .....	17
5. Beban Kerja .....	20
B. Penelitian Terdahulu .....	23
C. Kerangka Pemikiran .....	25
D. Hipotesis .....	26
BAB III Metode Penelitian	
A. Ruang Lingkup Penelitian .....	30

B.	Populasi dan Sampel Penelitian.....	30
C.	Metode Pengambilan Data.....	31
D.	Devinisi Operasional Variabel.....	32
1.	Variabel Independen (X)	
a.	Kompetensi (X1) .....	33
b.	Fasilitas Kerja (X2).....	33
c.	Beban Kerja (X3).....	34
2.	Variabel Dependend (Y) Kepuasan Kerja .....	34
E.	Metode Analisis Data .....	34
1.	Uji Instrumen.....	34
2.	Alat Analisis Data.....	36
3.	Uji Hipotesis .....	48

#### BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN

A.	Gambaran Umum Objek Penelitian.....	40
1.	Sejarah Berdirinya Puskesmas Balong .....	40
2.	Visi, Misi, dan Tujuan Puskesmas Balong .....	41
3.	SDM Puskesmas Balong.....	42
a.	Struktur Organisasi .....	43
b.	Tugas Pokok Pegawai .....	44
c.	Jenis Ketenagaan dan Kualitasnya.....	50
B.	Gambaran Umum Responden .....	55
C.	Deskripsi Variabel Penelitian.....	59
1.	Variabel Kompetensi .....	59
2.	Variabel Fasilitas Kerja .....	62
3.	Variabel Beban Kerja.....	64
4.	Variabel Kepuasan Kerja .....	66
5.	Rekapitulasi Tanggapan Responden .....	68
D.	Hasil Penelitian.....	72
1.	Uji Instrumen.....	69
a.	Uji Validitas.....	69
b.	Uji Reabilitas .....	71

2. Analisis Data.....	72
a. Analisis Regresi Linier Berganda .....	72
b. Analisis Koefisien Determinasi .....	74
3. Pengujian Hipotesis .....	76
a. Uji t (Parsial).....	76
b. Uji F (Simultan) .....	79
E. Pembahasan .....	81

## BAB V KESIMPULAN DAN SARAN

A. Kesimpulan .....	87
B. Saran .....	88
C. Kelemahan Penelitian .....	88
DAFTAR PUSTAKA .....	90

## LAMPIRAN

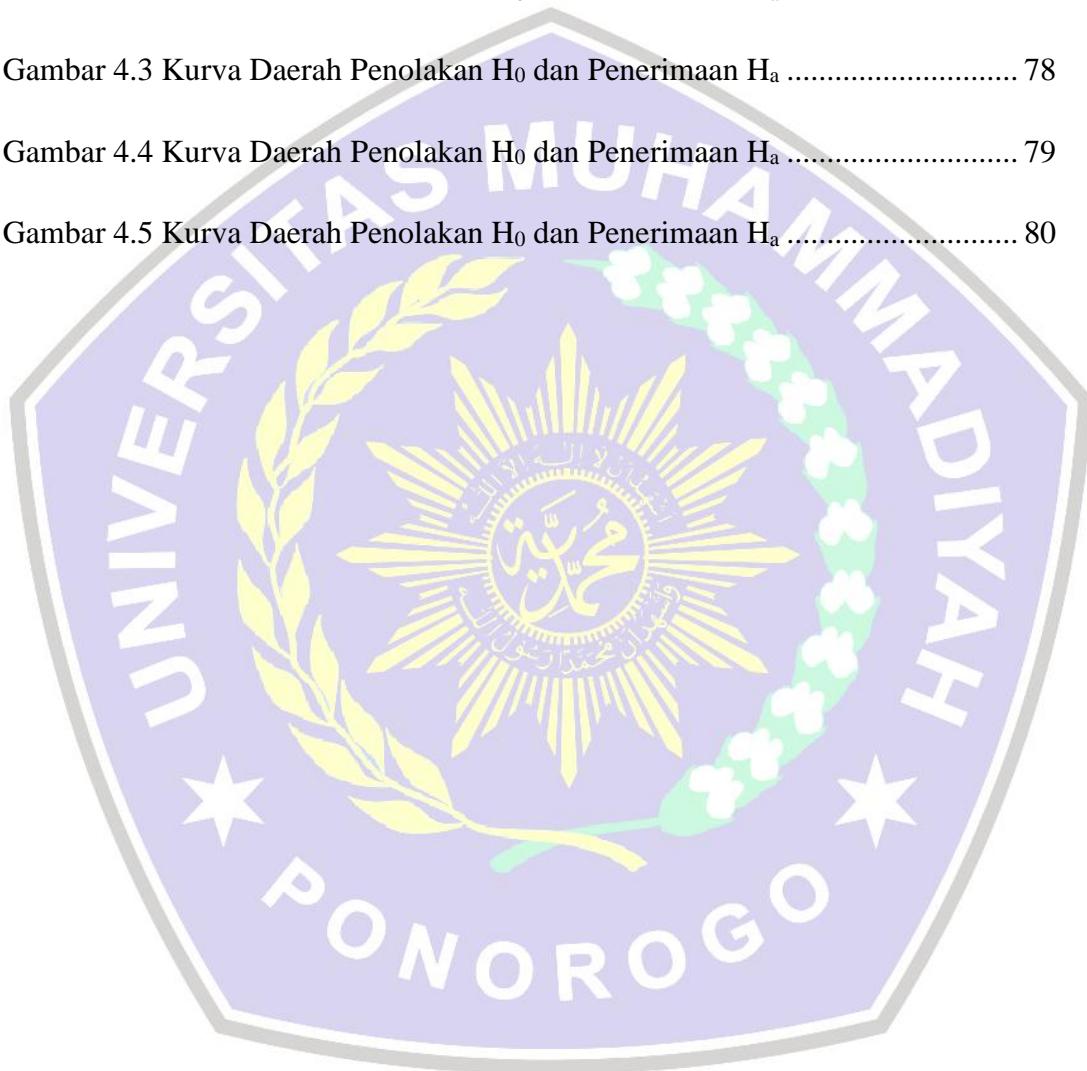


## **DAFTAR TABEL**

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....	24
Tabel 3.1 Nilai Bobot Skala Likert.....	32
Tabel 4.1 Jenis Ketenagaan SDM dan Kualitasnya.....	50
Tabel 4.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	55
Tabel 4.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia .....	56
Tabel 4.4 Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir .....	57
Tabel 4.5 Karakteristik Responden Berdasarkan Lama Kerja.....	58
Tabel 4.6 Tanggapan Responden Terhadap Variabel X1 .....	60
Tabel 4.7 Tanggapan Responden Terhadap Variabel X2 .....	62
Tabel 4.8 Tanggapan Responden Terhadap Variabel X3 .....	64
Tabel 4.9 Tanggapan Responden Terhadap Variabel Y .....	66
Tabel 4.10 Rekapitulasi Tanggapan Responden.....	68
Tabel 4.11 Hasil Uji Validitas .....	70
Tabel 4.12 Hasil Uji Reliabilitas.....	71
Tabel 4.13 Hasil Uji Uji Analisis Regresi Linier Berganda .....	73
Tabel 4.14 Hasil Analisis Koefisien Determinasi.....	75
Tabel 4.15 Hasil Uji t.....	76
Tabel 4.16 Hasil Uji F.....	80

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran.....	26
Gambar 4.1 Struktur Organisasi Puskesmas Balong .....	43
Gambar 4.2 Kurva Daerah Penolakan $H_0$ dan Penerimaan $H_a$ .....	77
Gambar 4.3 Kurva Daerah Penolakan $H_0$ dan Penerimaan $H_a$ .....	78
Gambar 4.4 Kurva Daerah Penolakan $H_0$ dan Penerimaan $H_a$ .....	79
Gambar 4.5 Kurva Daerah Penolakan $H_0$ dan Penerimaan $H_a$ .....	80



## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 Kueisioner

Lampiran 2 Tabulasi Data

Lampiran 3 Hasil Pengujian Karakteristik Responden

Lampiran 4 Hasil Uji Validitas

Lampiran 5 Hasil Uji Reliabilitas

Lampiran 6 Hasil Uji Regresi Linier Berganda

Lampiran 7 R Tabel

Lampiran 8 T Tabel

Lampiran 9 F Tabel

Lampiran 10 Berita Acara Bimbingan Skripsi

