

**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN SPIRITUAL TERHADAP  
KINERJA USTADZ DAN USTADZAH DI PERGURUAN ISLAM  
PONDOK TREMAS PACITAN**



**SKRIPSI**

**Diajukan untuk memenuhi tugas dan melengkapi sebagian syarat-syarat  
guna memperoleh Gelar Sarjana Program Strata Satu (S-1)  
pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi  
Universitas Muhammadiyah Ponorogo**

**Nama : Nofi Ida Sastian  
NIM : 16414006  
Program Studi : Manajemen**

**FAKULTAS EKONOMI**

**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO**

**2020**

**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN SPIRITUAL TERHADAP  
KINERJA USTADZ DAN USTADZAH DI PERGURUAN ISLAM  
PONDOK TREMAS PACITAN**



**SKRIPSI**

**Diajukan untuk memenuhi tugas dan melengkapi sebagian syarat-syarat  
guna memperoleh Gelar Sarjana Program Strata Satu (S-1)  
pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi  
Universitas Muhammadiyah Ponorogo**

**Nama : Nofi Ida Sastian  
NIM : 16414006  
Program Studi : Manajemen**

**FAKULTAS EKONOMI**

**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO**

**2020**

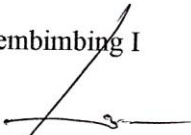
## HALAMAN PENGESAHAN

Judul Pengaruh Gaya Kepemimpinan Spiritual Terhadap Kinerja Ustadz dan Ustadzah di Perguruan Islam Pondok Tremas Pacitan.  
Nama : Nofi ida sastian  
NIM : 16414193  
Tempat, Tanggal Lahir : Pacitan 16 November 1997  
Program Studi : Manajemen

Isi format telah disetujui dan dinyatakan memenuhi syarat untuk diajukan guna  
Memperoleh Gelar Sarjana Program Strata Satu (S-1)  
Pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi  
Universitas Muhammadiyah Ponorogo

Ponorogo 25 Agustus 2020


Pembimbing I

  
(Dr. Hadi Sumarsono, SE., M.Si)  
NIDN. 0008057601

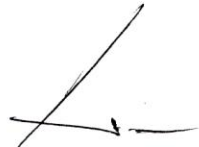
Pembimbing II

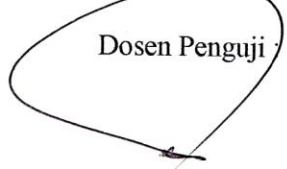
  
(Dra Umi Farida, MM)  
NIDN. 0710016101


Mengetahui,  
Dekan Fakultas Ekonomi

  
(Titi Rapni SE., MM)  
NIK. 19630505 19901 11

Dosen Penguji

  
(Dr. Hadi Sumarsono, SE., M.Si)  
NIDN00088057601

  
(Wijianto, SE., MM)  
NIDN 0726048505

  
(Adi Santoso, SE., MM)  
NIDN 0727118803

## PERNYATAAN TIDAK MELANGGAR

### KODE ETIK PENELITIAN

Saya yang bertandatangan di bawah ini menyatakan bahwa, skripsi ini merupakan karya saya sendiri (ASLI), dan isi dalam skripsi ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademis di suatu Institusi Pendidikan, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis dan/atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Ponorogo 25 Agustus 2020



(Nofi Ida Sastian)

NIM 16414204

## MOTTO

Sesungguhnya Allah tidak mengubah keadaan satu kaum sebelum mereka mengubah keadaan diri mereka sendiri.

(Q.S Ar-Ra'd ayat 11)

Janganlah berniat menjadi pemimpin, tetapi berniatlah mempersiapkan jika diri suatu saat dijadikan pemimpin.

(Musthofa Bisri)

Belajar menumbuhkan kreatifitas, kreatifitas mendorong untuk berfikir, berfikir pmenumbuhkan pengetahuan, karena pengetahuan membuat bernilai lakukanlah suatu hal hyang dimana membuatmu bernilai dan bermanfaat di hadapan orang lain.

(JhonLLocke)



## PERSEMBAHAN

Kupersembahkan dengan segenap cinta dan do'a untuk :

Bapak Sutarno dan ibu Sartini.

yang aku sayangi, berkat merkalah saya bisa sampai di titik ini  
yang senantiasa memberikan do'a, motivasi, dorongan, pembelajaran selama ini

Semua keluarga dan saudara ku

Yang selama ini telah mendukung, memberikan do'a dan motivasi selama ini

Sahabat saya Intan Puspitasari

Dimana selalu memberikan semangat, saling bertukar pikiran dan saling membantu selama ini. Yang selalu ada dalam keadaan apapun yang merupakan patner selama 4 tahun selama menimba ilmu dan menyusun skripsi di Universitas Muhammadiyah Ponorogo.

Teman kkn Dian Fitriana

Yang selama ini memberikan semangat dan do'a

## KATA PENGANTAR

Puji Syukur Alhamdulillah saya panjatkan kehadiran ALLAH SWT. atas segala rahmat dan hidayah-Nya yang telah diberikan kepada saya sehingga dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul pengaruh gaya kepemimpinan spiritual terhadap kinerja ustadz dan ustazah di perguruan islam pondok temas pacitan. Dan tidak lupa kita panjatkan shalawat serta salam kepada junjungan nabi Muhammad SAW, yang telah menjadi suri tauladan yang baik bagi para umatnya.

Penelitian ini disusun sebagai salah satu syarat kelulusan bagi setiap mahasiswa Universitas Muhammadiyah Ponorogo. selain itu juga sebagai bukti bahwa mahasiswa telah menyelesaikan kuliah jenjang Strata-1 serta untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi.

Penyusunan penelitian ini dapat selesai dengan lancar karena tidak lepas dari bantuan dari berbagai pihak. Untuk itu saya ucapkan terimakasih sebesar-besarnya kepada :

1. Ibu Titi Rapini, SE, MM selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo
2. Bapak Dr. Hadi Sumarsono, M.Si selaku dosen pembimbing 1 yang telah memberikan bimbingan dan berbagai macam masukan dalam penelitian ini
3. Ibu Dra. Umi Farida selaku dosen pembimbing 2 yang telah memberikan bimbingan dan berbagai masukan dalam penelitian ini
4. KH Fu'ad Habib Dimyathi selaku pemimpin di perguruan islam pondok tremas pacitan
5. Bapak dan ibu dosen Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo yang telah memberikan ilmu pengatuhan dan bimbingan selama menimba ilmu di Universitas Muhammadiyah ponorogo.
6. Para sttaf dan teman-teman fakultas ekonomi universitas Muhammadiyah Ponorogo yang telah memberikan masukan dan membantu dalam penelitian ini.

7. Bapak Sutarno dan ibu Sartini yang merupakan orang tua saya, yang telah memberi berbagai macam bantuan baik secara dorongan doa, motivasi, moral, dan materi.
8. Sahabat saya Intan Puspitasari yang selalu memberikan saran, semangat, do'a dan merupakan patner selama 4 tahun dalam keadaan suka maupun duka yang sama-sama menuntut ilmu dan berjuang dalam menyusun skripsi di universitas muhammadiyah ponorogo.
9. Teman KKN ku Dian fitriana yang telah memberikan semangat, Do'a, motivasi dan ilmu selama ini.
10. Teman-teman prodi manajemen angkatan 2016 teutama untuk manajemen G yang telah memberikan semangat, dorongan, kerjasama, selama 4 tahun menimba ilmu di Universitas Muhammadiyah Ponorogo.
11. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu-persatu yang telah membantu saya untuk menyelesaikan penelitian.

Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi penulis sendiri dan pembaca.

Penulis menyadari masih banyak kekurangan dalam skripsi ini.

Ponorogo, 25 Agustus 2020

Penulis



Nofi Ida Sastian

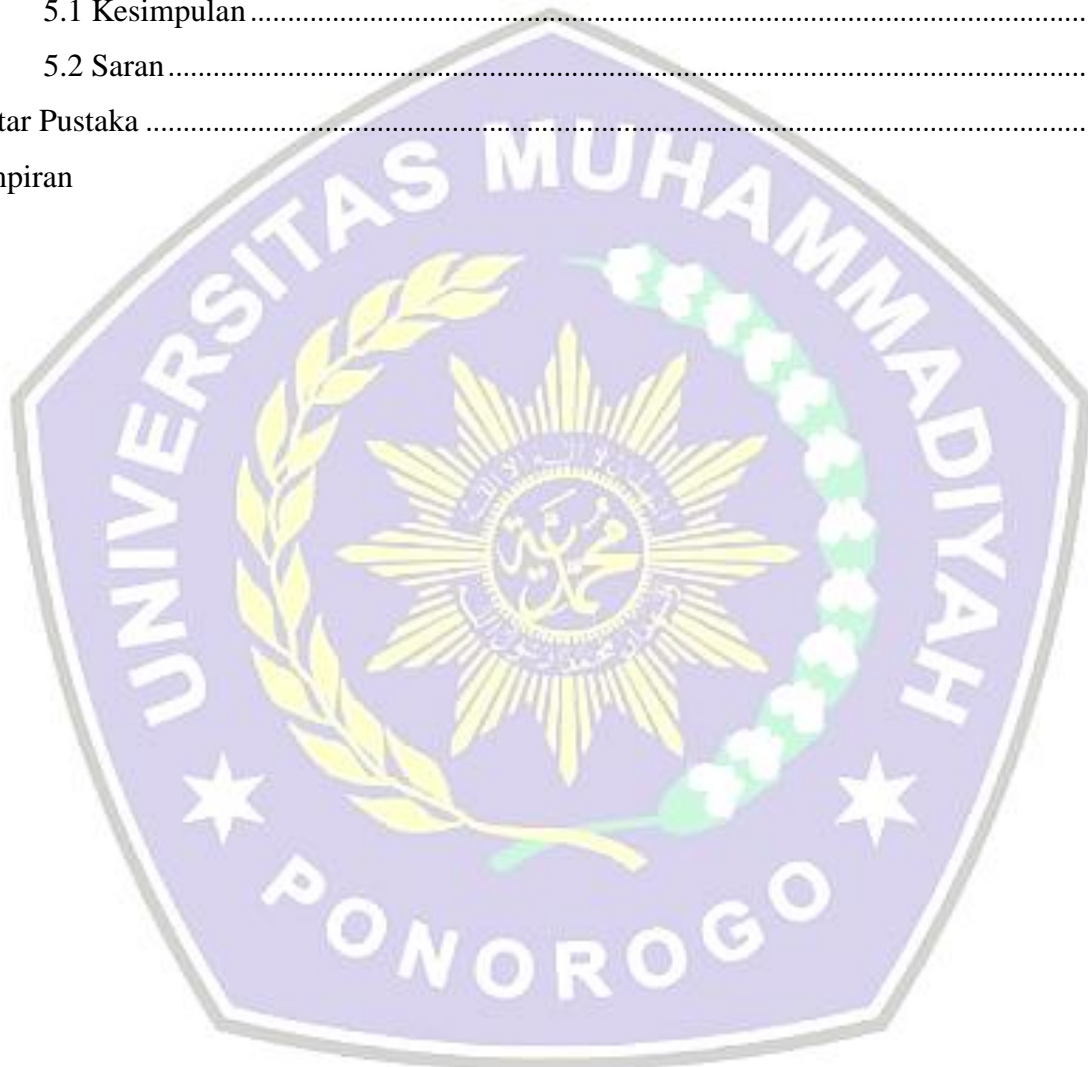


## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	i
HALAMAN PENGESAHAN .....	ii
KODE ETIK PENELITIAN .....	iii
MOTTO.....	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	v
KATA PENGANTAR .....	vi
DAFTAR ISI .....	viii
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
DATARR LAMPIRAN.....	xiv
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	8
1.3 Tujuan dan Manfaat.....	8
1.3.1 Tujuan.....	8
1.3.2 Manfaat.....	9
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b>	
2.1.Landasan Teori.....	10
2.1.1 Pengertian Kepemimpinan .....	10
2.1.2 Pendekatan Teori Kepemimpinan .....	10
2.1.3 Pengertian Gaya Kepemimpinan.....	11
2.1.4 Tipe Gaya Kepemimpinan.....	11
2.1.5 Faktor Ciri-ciri Pemimpin .....	12
2.1.6 Pengertian Spiritual.....	13
2.1.7 Komponen Spiritual .....	15
2.1.8 Pengertian Kinerja Ustadz dan Ustadzah .....	17
2.1.9 Peran Ustadz dan Ustadzah.....	18
2.1.10 Fungsi, Kewajiban dan Tanggung Jawab Ustadz dan Ustadzah.....	19
2.1.11 Faktor yang Mempengaruhi Kinerja Ustadz dan Ustadzah.....	23
2.1.12 Pengertian Penilaian Ustadz dan Ustadzah .....	23
2.1.13 Indikator Ustadz dan Ustadzah.....	25
2.2.Penelitian Terdahulu.....	25

2.3. Kerangka Pemikiran .....	27
2.4. Hipotesis .....	28
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b>	
3.1 Ruang Lingkup Penelitian.....	31
3.1.1 Jenis Penelitian .....	31
3.2 Populasi dan Sampel Penelitian.....	31
3.2.1 Populasi .....	31
3.2.2 Sampel .....	32
3.3 Metode Pengumpulan Data.....	32
3.3.1 Sumber Data .....	32
3.3.2 Data Primer .....	32
3.3.3 Data Sekunder.....	32
3.4 Teknik Pengumpulan Data.....	33
3.4.1 Kuesioner .....	33
3.5 Definisi Operasional Variabel .....	34
3.6 Metode Analisis Data .....	36
3.7 Uji Instrumen.....	37
3.7.1 Uji Validitas.....	37
3.7.2 Uji Reliabilitas.....	38
3.8 Alat Analisis Data 39	
3.9 Uji Hipotesis .....	41
3.9.1 Uji t (parsial) .....	41
3.9.2 Uji f (Serempak) .....	41
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN</b>	
4.1 Hasil Penelitian .....	43
4.1.1 Gambaran Umum Pondok Tremas Pacitan .....	43
4.1.2 Struktur Organisasi .....	53
4.1.3 Visi dan Misi.....	56
4.2 Hasil Pengumpulan Data.....	56
4.3 Karakteristik Responden .....	57
4.4 Deskripsi Jawaban Responden .....	60
4.5 Uji Instrumen.....	65
4.5.1 Uji Validitas.....	65
4.5.2 Uji Reliabilitas.....	68

4.6 Analisis Regresi Linier Berganda.....	69
4.7 Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....	72
4.8 Uji Hipotesis .....	72
4.8.1 Uji t (parsial) .....	72
4.8.2 Uji f (serempak) .....	76
4.9 Pembahasan .....	77
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN</b>	
5.1 Kesimpulan .....	87
5.2 Saran .....	88
Daftar Pustaka .....	89
Lampiran	



## DAFTAR TABEL

Tabel 1 Penyebaran Data Kuesioner.....	57
Tabel 2 Jenis Kelamin Responden .....	58
Tabel 3 Umur Responden .....	58
Tabel 4 Pendidikan Responden.....	59
Tabel 5 Jabatan Responden.....	59
Tabel 6 Lama Bekerja.....	60
Tabel 7 Jawaban Responden Tentang Vision XI .....	61
Tabel 8 Jawaban Responden Tentang Hope X2 .....	62
Tabel 9 Jawaban Responden Tentang Altruistic love X3 .....	63
Tabel 10 Jawaban Responden Tentang Ustadz da Ustadzah (Y) .....	64
Tabel 11 Hasil Uji Validitas Vision X1 .....	66
Tabel Uji Hasil Uji Validitas Hope X2.....	66
Tabel 13 Hasil Uji Validitas Altruistic Live X3 .....	67
Tabel 14 Uji Validitas Kinerja Ustadz dan Ustadzah (Y).....	67
Tabel 15 Hasil Uji Reliabilitas.....	69
Tabel 16 Analisis Regresi Linear Berganda .....	70
Tabel 17 Koefisien Determinasi ( $R^2$ ).....	72
Tabel 18 Uji t (Parsial).....	73
Tabel 19 Uji f (Serempak) .....	76

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 Keputusan Uji Hipotesis.....	74
Gambar 2 Keputusan Uji Hipotesis .....	75
Gambar 3 Keputusan Uji Hipotesis .....	75
Gambar 4 Keputusan Uji F .....	77



## DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 Kusioner Penelitian 92
- Lampiran 2 Data Responden Penelitian 96
- Lampiran 3 Tabulasi Data Penelitian 97
- Lampiran 4 Profil Responden 99
- Lampiran 4 Jawaban Responden X1100
- Lampiran 5 Jawaban Responden X2101
- Lampiran 6 Jawaban Responden X3102
- Lampiran 7 Jawaban Responden Y103
- Lampiran 8 Uji Validitas & Reliabilitas X1104
- Lampiran 8 Uji Validitas & Reliabilitas X2105
- Lampiran 9 Uji Validitas & Reliabilitas X3106
- Lampiran 10 Uji Validitas & Reliabilitas Y107
- Lampiran 11 Analisis Linier Berganda 108
- Lampiran 12 Berita Acara

