

**STRATEGI KEPALA DESA DALAM MENINGKATKAN DISIPLIN KERJA
PERANGKAT DESA**

(Studi Penelitian Lima Kantor Desa di Kecamatan Jetis Kabupaten Ponorogo)

SKRIPSI



Oleh:

MUHAMMAD IQBAL FAUZY

NIM : 16221549

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO**

TAHUN 2020

**STRATEGI KEPALA DESA DALAM MENINGKATKAN DISIPLIN KERJA
PERANGKAT DESA**

(Studi Penelitian Lima Kantor Desa di Kecamatan Jetis Kabupaten Ponorogo)

SKRIPSI

Diajukan Guna Melengkapi Tugas Akhir dan Memenuhi syarat –syarat untuk mencapai Gelar
Sarjana Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik Di Program Studi Ilmu Pemerintahan



**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO
TAHUN 2020**

LEMBAR PERSETUJUAN

Skripsi ini disusun oleh : Muhammad Iqbal Fauzy

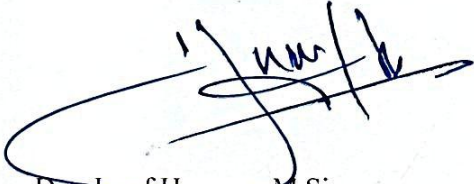
Dengan Judul Skripsi : Strategi Kepala Desa Dalam Meningkatkan Disiplin Kerja
Perangkat Desa (Studi Penelitian Lima Kantor Desa Di
Kec. Jetis Kab. Ponorogo)

Pada : 30 Juli 2020

Telah diperiksa dan disetujui untuk diuji.

Ponorogo, 30 Juli 2020

Dosen Pembimbing 1



Drs. Jusuf Harsono, M.Si

NIDN.0713016201

Dosen Pembimbing 2



Khoirrosyidin, S.IP, M.Si

NIDN. 0705057501

LEMBAR PENGESAHAN

Judul : Strategi Kepala Desa Dalam Meningkatkan Disiplin Kerja Perangkat Desa
(Studi Penelitian Lima Kantor Desa Di Kec. Jetis Kab. Ponorogo)

Disusun oleh : Muhammad Iqbal Fauzy

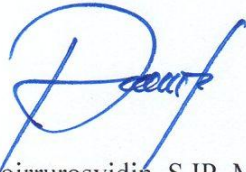
Hari : Rabu,

Tanggal : 05 Agustus 2020

Pukul : 09.00-10.00

DEWAN PENGUJI

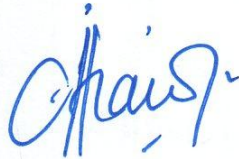
Penguji I



Khoirruosyidin, S.IP, M.Si.

NIDN.0705057501

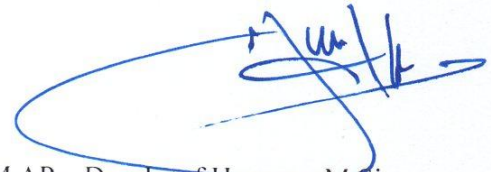
Penguji II



Dr. Dian Suluh Kusuma Dewi, M.AP.

NIDN.0703058104

Penguji III



Drs. Jusuf Harsono, M.Si.

NIDN.0713016201

Mengetahui:

Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik



Drs. Jusuf Harsono, M.Si

NIK. 19620113 198909 12

LEMBAR PERSEMBAHAN

Skripsi ini aku Persembahkan untuk:

1. Bapak dan ibuku tercinta Pamudjiono dan Mujiati, Terimakasih atas doa, dukungan dan kasih sayang yang tidak terhingga dan mendampingi hingga bisa menyelesaikan tugas akhir ini.
2. Kakak-kakakku Afifa Zahrotun Ni'mah dan Annisa'ul Baroroh yang telah memberi pengarahan, motifasi dalam mengerjakan skripsi ini.
3. Dosen Pembimbing Drs. Jusuf Harsono, M.Si dalam memberikan bimbingan, pengarahan, nasehat, dalam pembuatan naskah skripsi ini.
4. Sahabat Bimbingan Yuana Kartika Defi Dan Yusuf Redi Asmoro
5. Sahabat seperjuangan di Program Studi Ilmu Pemerintahan, Linggar tetuko Pamungkas, Bilqis farah, Kirana Saskia, Nanda Mutia Baroroh, Nur Azizah Mayasari, widad hidayatul Alfin, Dwi Supriadi, Katon Bagaskara, Risna Frida Faranita, Wahidah Agustin Rahayu, Prima Putra Budi Gutama, Mustika Oliva, Raka.dan teman-teman lainnya yang tidak bisa saya sebutkan atas semangat dan dukungan yang luar biasa.
6. Sahabat KKN 28 Tugurejo, Umi Nur Azizah dan Ervin.
7. Almamater tercinta, Universitas Muhammadiyah Ponorogo.



MOTTO

Ada satu kekuatan yang dengannya kita dapat melakukan apapun, kekuatan itu adalah
“OPTIMIS”

Kesuksesanmu tak bisa dibandingkan dengan orang lain, melainkan dibandingkan dengan
dirimu sebelumnya.(Jaya Setiabudi)

Lakukan yang terbaik, sehingga aku tak akan menyalahkan diriku sendiri atas segalanya.
(Magdalena Neuner)



ABSTRACT

Strategy is a series of decisions and fundamental actions made by top management and implemented by all levels of an organization in order to achieve the goals of the organization. In this interpretation, the strategy referred to a decision or policy made by the head of the organization to achieve organizational goals and the policy must be implemented by all village officials in an organization. This study is entitled The Strategy of the Village Head in Spurring the Discipline of Village Workers (case study 5 of the Office of the Village Head in Jetis District, Ponorogo Regency). The purpose of this study is to recognize how the strategy of the village head in spurring the discipline of the village apparatus. and Recognizing How is the comparison between the position of villages located in the center of Jetis District and those located on the outskirts of Jetis District.

A qualitative approach is used to recognize the situation that is to be investigated by methods related both to interviews or observations to informants. This study uses a qualitative approach because researchers have the aim of knowing the atmosphere and circumstances of a culture, phenomenon, event, or event, group or society.

Based on the data analysis, the conclusion is that the village head is required to have a strategy to increase the expertise of his village apparatus so that the work results of his village apparatus are even more optimal. Jetis Village, which is located in the center of the sub-district of Jetis, the majority of the people work as private employees.

Keywords: Strategy, Work Discipline, Village Location.



ABSTRAK

Strategi merupakan serangkaian keputusan serta aksi mendasar yang terbuat oleh manajemen puncak serta diimplementasi oleh segala jajaran sesuatu organisasi dalam rangka pencapaian tujuan organisasi tersebut. Dalam penafsiran ini, strategi dimaksud sesuatu keputusan ataupun kebijakan yang terbuat oleh kepala organisasi untuk menggapai tujuan organisasi serta kebijakan tersebut wajib dilaksanakan oleh semua perangkat desa dalam suatu organisasi tersebut. Penelitian ini berjudul Strategi Kepala Desa dalam Meningkatkan Disiplin Kerja perangkat Desa.(studi kasus 5 Kantor Kepala Desa Di Kec. Jetis Kab. Ponorogo). Tujuan penelitian ini untuk mengenali bagaimana strategi kepala desa dalam memacu disiplin kerja perangkat desa. serta mengenali lima desa yang lokasinya berbeda. Dan juga bagaimana perbandingan antara posisi desa yang terletak di pusat Kecamatan Jetis serta yang terletak di pinggiran Kecamatan Jetis.

Pendekatan kualitatif dilakukan untuk mengenali keadaan yang benar-benar terjadi dan hendak diteliti dengan metode berhubungan baik dengan cara wawancara ataupun observasi di lingkungan pemerintah Desa. penelitian ini memakai pendekatan kualitatif karena peneliti memiliki tujuan mengetahui suasana serta keadaan sesuatu kebudayaan, fenomena, kejadian, ataupun peristiwa, kelompok ataupun masyarakat.

Berdasarkan Analisa Data yang dilakukan, diperoleh kesimpulan bahwa, Kepala Desa wajib memiliki strategi untuk meningkatkan keahlian perangkat desanya supaya hasil kerja dari perangkat desanya lebih optimal lagi. Dari hasil penelitian, lokasi desa menentukan masyarakatnya dalam bekerja. Desa Jetis yang berada di pusat kecamatan jetis mayoritas masyarakatnya bekerja sebagai karyawan swasta.

Kata Kunci: Strategi, Disiplin Kerja, Lokasi Desa.



KATA PENGANTAR

Dengan Menyebut nama Allah SWT yang maha pengasih lagi maha penyayang. Kami panjatkan puji syukur kehadirat Nya yang telah melimpahkan Rahmad, Taufik dan Hidayahnya sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas akhir berupa skripsi dengan judul Strategi Kepala Desa Dalam Meningkatkan Disiplin Kerja Perangkat Desa (Studi Penelitian Lima Kantor Desa Di Kec. Jetis Kab. Ponorogo)

. Penulis banyak terbantu oleh pihak-pihak yang mendukung tanpa lelah, sehingga ucapan terima kasih penulis sematkan dalam, laporan praktikum ini penulis sampaikan kepada:

1. Dekan Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Ponorogo, dan selaku Dosen Pembimbing, Drs. Jusuf Harsono, M.Si.
2. Kaprodi Ilmu Pemerintahan, Robby Darwis Nasution, S.IP. M.A
3. Kepala Desa Mojorejo, Hermanto. Kepala Desa Jetis, Muhammad Khoiri S.Pd. Kepala Desa Wonoketro, Iman Nurdin S.Pd.I. Kepala Desa Ngasinan, Drs. Anis Mohtarom. Kepala Desa Karanggebang, Abdul Basyid, S. Ag.
4. Teman-teman Ilmu Pemerintahan Angkatan 2016

Kami juga mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah mendukung kegiatan kami dalam menyusun Skripsi ini, sehingga penulis dapat menyelesaikan Skripsi ini.

Dalam penulisan Skripsi ini, penulis merasa masih banyak kekurangan baik dalam penulisan maupun materi. Untuk itu, kritik dan saran dari semua pihak sangat kami harapkan demi penyempurnaan pembuatan Skripsi ini. Semoga Skripsi ini dapat memberikan pengetahuan yang lebih luas kepada pembaca.

Ponorogo, 30 Juli 2020

Penulis

Muhammad Iqbal Fauzy

Nim : 16221549

SURAT PERNYATAAN ORIGINALITAS KARYA

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya

Nama : Muhammad Iqbal Fauzy

NIM : 16221549

Prodi : Ilmu Pemerintahan

Dengan ini menyatakan dengan sebesar-besarnya bahwa:

1. Skripsi dengan judul **“Strategi Kepala Desa Dalam Meningkatkan Disiplin Kerja Perangkat Desa (Studi Penelitian Lima Kantor Kepala Desa Di Kec. Jetis Kab. Ponorogo)”** adalah hasil karya saya dan naskah skripsi ini tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademik di suatu perguruan tinggi dan tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis oleh orang lain, baik sebagian ataupun keseluruhan, kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah inidan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka.
2. Apabila ternyata di dalam Skripsi ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur PLAGIASI, saya bersedia SKRIPSI ini DIGUGURKAN dan GELAR AKADEMIK YANG TELAH SAYA PEROLEH DIBATALKAN, serta diproses sesuai dengan ketentuan hukum yang berlaku.
3. Skripsi ini dapat dijadikan sumber pustaka yang merupakan HAK BEBAS ROYALTY NON EKSKLUSUF.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Ponorogo, Juni 2020

Yang menyatakan



Muhamad Iqbal Fauzy

Nim.16221549

DAFTAR ISI

Cover	i
Cover Judul	ii
Lembar Persetujuan	iii
Lembar Pengesahan.....	iv
Lembar Persembahan	v
Motto	vi
Abstrak.....	vii
Kata Pengantar	ix
Surat Pernyataan Orginalitas Karya	x
Daftar Isi.....	xiv
Daftar Tabel	xvi
Daftar Gambar	xvii
Bab I Pendahuluan	1
Latar Belakang.....	1
Rumusan Masalah.....	4
Tujuan Penelitian	5
Manfaat Penelitian	5
Penegasan Istilah.....	6
Landasan Teori.....	6
Definisi Oprasional	9
Metode Penelitian	10
Bab II Deskripsi Objek Penelitian	13

Desa Mojorejo.....	13
Kondisi Geografis Desa Mojorejo	13
Luas Wilayah Desa Mojorejo	14
Sejarah Desa Mojorejo.....	14
Visi Misi Desa Mojorejo.....	17
Struktur Organisasi Desa Mojorejo	18
Sarana Dan Prasarana Pemerintah Desa Mojorejo	23
Sumber Daya Manusia Desa Mojorejo	24
Jumlah Penduduk Desa Mojorejo	25
Desa Jetis	25
Kondisi Geografis Desa Jetis	25
Luas Wilayah Desa Jetis	26
Sejarah Desa Jetis	26
Visi Misi Desa jetis.....	27
Struktur Organisasi Desa Jetis	28
Sarana Dan Prasarana Pemerintah Desa Jetis	29
Sumber Daya Manusia Desa Jetis.....	30
Jumlah Penduduk Desa Jetis.....	30
Desa Wonoketro.....	32
Kondisi Geografis Desa Wonoketro	32
Luas Wilayah Desa Wonoketro	32
Sejarah Desa Wonoketro.....	33
Visi Misi Desa Wonoketro.....	34
Struktur Organisasi Desa Wonoketro	35
Sarana Dan Prasarana Pemerintah Desa Wonoketro	36

Sumber Daya Manusia Desa Wonoketro	36
Jumlah Penduduk Desa Wonoketro	37
Desa Ngasinan	37
Kondisi Geografis Desa Ngasinan	37
Luas Wilayah Desa Ngasinan	37
Sejarah Desa Ngasinan	38
Visi Misi Desa Ngasinan	40
Struktur Organisasi Desa Ngasinan	41
Sarana Dan Prasarana Pemerintah Desa Ngasinan	42
Sumber Daya Manusia Desa Ngasinan	42
Jumlah Penduduk Desa Ngasinan	43
Desa Karanggebang	43
Kondisi Geografis Desa Karanggebang	43
Luas Wilayah Desa Karanggebang	43
Sejarah Desa Karanggebang	44
Visi Misi Desa Karanggebang	45
Struktur Organisasi Desa Karanggebang	46
Sarana Dan Prasarana Pemerintah Desa Karanggebang	47
Sumber Daya Manusia Desa Karanggebang	47
Jumlah Penduduk Desa Karanggebang	48
Bab III Penyajian dan Analisa Data	50
Penyajian data	50
Analisis Data	55
Bab IV Kesimpulan dan Saran	60
Kesimpulan	60

Saran	61
Daftar Pustaka	62
Lampiran Gambar	64
Lampiran Surat Keterangan Cek Plagiasi	67
Lampiran Surat Izin Penelitian.....	68



DAFTAR TABEL

Tabel 1 Batas Desa Mojorejo	12
Tabel 2 Komposisi Penggunaan Lahan	12
Tabel 3 Biografi Perangkat Desa Mojorejo	17
Tabel 4 Prasarana Pemerintah Desa Mojorejo	21
Tabel 5 Inventaris Dan Alat tulis kantor Desa Mojorejo	21
Tabel 6 Fasilitas Ibadah desa Mojorejo	22
Tabel 7 Kesehatan Desa Mojorejo	22
Tabel 8 Mata Pencarian Masyarakat Desa Mojorejo	22
Tabel 9 Jumlah Penduduk Desa Mojorejo	23
Tabel 10 Jumlah Kartu Keluarga	23
Tabel 11 Daftar Perangkat Desa Jetis	27
Tabel 12 Sarana dan Prasarana Kantor Desa Jetis	27
Tabel 13 Inventaris dan alat tulis kantor desa Jetis.....	27
Tabel 14 Sumber daya Manusia Desa Jetis	28
Tabel 15Jumlah penduduk Desa Jetis	28
Tabel 16 Sarana Dan Prasarana Kantor Desa Wonoketro	34
Tabel 17 Inventaris dan alat tulis kantor desa Wonoketro	34
Tabel 18 Luas Wilayah Desa Ngasinan	35
Tabel 19 Sarana Dan Prasarana Kantor desa Ngasinan	40
Tabel 20 Inventaris dan alat tulis kantor desa Ngasinan	40
Tabel 21 Sumber daya Manusia Desa Ngasinan	40
Tabel 22 Sarana Dan Prasarana Kantor Desa Karanggebang	45
Tabel 23 Inventaris dan alat tulis Kantor Desa Karanggebang	45

Tabel 24 Informan kepala Desa48

Tabel 25 Informan Masyarakat Desa.....50

Tabel 26 Pendidikan kepala Desa52

Tabel 27 Sumber Daya Manusia Kelima Desa52



DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 Peta Desa Mojorejo.....	11
Gambar. 2 Penggalian Data di desa Ngasinan.....	63
Gambar. 3 Penggalian Data Di Desa Wonoketro	63
Gambar. 4 Penggalian Data Di Desa Jetis	63
Gambar. 5 Membantu Pelayanan di Desa Mojorejo.....	64
Gambar. 6 Lingkungan Kantor Pemerintah Desa Mojorejo	64
Gambar. 7 Lingkungan Kantor Desa Jetis.....	64
Gambar. 8 Lingkungan Kantor Desa Wonoketro	65
Gambar. 9 Lingkungan Kantor Desa Ngasinan	65
Gambar. 10 Lingkungan Kantor Desa Karanggebang.....	65

