



LAMPIRAN-LAMPIRAN



PROGRAM STUDI AKUNTANSI S1**FAKULTAS EKONOMI****UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO**

Lampiran : Kuesioner penelitian

Perihal : Permohonan bantuan pengisian kuesioner penelitian

Yth. Responden,

Dengan hormat,

Sehubungan dengan tugas akhir program studi S1 Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo, peneliti bermaksud untuk menyusun skripsi dengan judul: “Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran, Motivasi Kerja Dan Akuntansi Pertanggungjawaban Terhadap Kinerja Manajerial”.

Peneliti menyadari sepenuhnya, kehadiran kuesioner ini sedikit banyak akan mengganggu aktivitas Bapak/Ibu yang sangat padat. Namun demikian dengan segala kerendahan hati, peneliti memohon kiranya Bapak/Ibu dapat berpartisipasi dalam pengisian daftar pernyataan berdasarkan keadaan yang sebenarnya. Kerahasiaan mengenai identitas, data dan jawaban kuesioner ini akan saya jaga sesuai dengan etika penelitian.

Akhirnya saya mengucapkan terima kasih atas segala bantuan dan partisipasi Bapak/Ibu yang telah berkenan meluangkan waktu untuk mengisi daftar pernyataan ini.

Hormat Saya

Pangesti Wahyuningtyas
NIM : 16441251

IDENTITAS RESPONDEN

Nama :

Jenis Kelamin : Pria Wanita

Umur : Tahun

Jabatan :

Bidang/Bagian :

Masa Kerja : < 1 Thn 1 Thn-5 Thn > 5 Thn

Masa Jabatan : < 1 Thn 1 Thn-5 Thn > 5 Thn

Pendidikan Terakhir : S3 S2 S1 Diploma SMA
 Lain-lain

PETUNJUK PENGISIAN

1. Pada pertanyaan kuesioner, Bapak/Ibu diharapkan menjawab dengan memberikan tanda *check list* () pada salah satu pilihan dari skala 1 sampai 5 sesuai dengan pengalaman anda. STS (Sangat Tidak Setuju), TS (Tidak Setuju), N (Netral), S (Setuju), SS (Sangat Setuju).
2. Isilah semua nomor pertanyaan dalam kuesioner ini dan jangan ada yang terlewatkan.
3. Tidak ada penilaian benar atau salah atas jawaban yang dipilih.
4. Jawaban yang diberikan tidak akan mempengaruhi penilaian pihak perusahaan kepada Bapak/Ibu dan identitasnya menjadi rahasia yang diketahui oleh peneliti.
5. Atas kesediaan dan kerjasama Bapak/Ibu dalam pengisian pertanyaan atau kuesioner ini, saya ucapkan banyak terima kasih.

A. Partisipasi Penyusunan Anggaran

No.	Pertanyaan	STS	TS	N	S	SS
		1	2	3	4	5
1.	Saya ikut dan terlibat dalam penyusunan semua anggaran.					
2.	Saya beranggapan bahwa dilakukannya revisi anggaran adalah masuk akal.					
3.	Saya memiliki inisiatif untuk menyatakan pendapat dan saran tentang anggaran tanpa diminta.					
4.	Saya beranggapan bahwa usulan anggaran dari saya berpengaruh dalam anggaran akhir.					
5.	Saya beranggapan bahwa usulan dari bawahan itu penting.					
6.	Saya biasa dimintai pendapat atau opini oleh atasan saya dalam proses penyusunan anggaran.					

Sumber : Helmi, 2016

B. Motivasi Kerja

No	Pertanyaan	STS	TS	N	S	SS
		1	2	3	4	5
1.	Saya selalu berusaha dengan sangat sungguh-sungguh untuk meningkatkan kinerja saya dimasa lalu.					
2.	Setiap pekerjaan yang diberikan menjadi suatu yang menantang bagi saya.					
3.	Pekerjaan yang saya lakukan memotivasi saya untuk berbuat yang terbaik					
4.	Saya mencari cara-cara baru untuk mengatasi kesukaran yang saya hadapi.					
5.	Pekerjaan saya memberikan kesempatan untuk belajar.					

Sumber : Afifa dan Ma'ud, 2018

C. Akuntansi Pertanggungjawaban

No.	PERNYATAAN	STS	TS	N	S	SS
		1	2	3	4	5
Struktur Organisasi						
1.	Di dalam tempat saya bekerja sudah ditentukan dengan jelas batas-batas wewenang dan tanggung jawab dari masing-masing pimpinan.					
2.	Di dalam tempat saya bekerja telah memiliki deskripsi jabatan yang menunjukkan hubungan struktur dan pelaporan.					
Perencanaan dan Anggaran						
3.	Di tempat saya bekerja sistem anggaran biaya yang berlaku digunakan sebagai alat pengendalian biaya.					
4.	Ditempat saya bekerja dalam pelaksanaan anggaran koordinasi antar bagian selalu dilaksanakan.					
5.	Di tempat saya bekerja anggaran disusun sesuai dengan tingkatan manajemen dalam perusahaan.					
Sistem Akuntansi dan Pelaporan						
6.	Di tempat saya bekerja pelaporan biaya perusahaan di evaluasi secara rutin setiap bulannya.					
7.	Di tempat saya bekerja proses penentuan biaya-biaya pada masing-masing bagian harus sesuai dengan prosedur akuntansi					

	pertanggungjawaban yang telah ditetapkan oleh perusahaan.					
8	Di tempat saya bekerja pelaporan biaya perusahaan dievaluasi oleh orang yang berwenang di dalam perusahaan saya.					

Sumber : Simanjuntak, 2018



D. Kinerja Manajerial

No.	Pertanyaan	STS	TS	N	S	SS
		1	2	3	4	5
1.	Anda telah menentukan tujuan, tindakan, dan membuat skedul serta metode pelaksanaan.					
2.	Anda telah mengumpulkan dan menyiapkan informasi dan bentuk catatan, laporan, dan analisis pekerjaan.					
3.	Tukar menukar informasi dengan orang dibagian perusahaan maupun dengan pihak lain di luar perusahaan untuk menyesuaikan program-program perusahaan.					
4.	Anda mengevaluasi dan menilai proposal, laporan kerja (prestasi).					
5.	Anda telah mengarahkan, memimpin, melatih dan memberi penjelasan tentang peraturan kerja kepada bawahan dan mengawasi hasil kerja bawahan.					
6.	Anda memelihara dan mempertahankan bawahan, menyeleksi pegawai baru, menempatkan dan mempromosikan pegawai.					
7.	Anda melakukan kontrak untuk barang atau jasa pekerjaan dan melakukan tawar menawar.					
8.	Anda berperan dalam mewakili organisasi anda untuk berhubungan dengan pihak lain diluar perusahaan.					

Sumber : Simanjuntak, 2018



LAMPIRAN 2

TABULASI JAWABAN

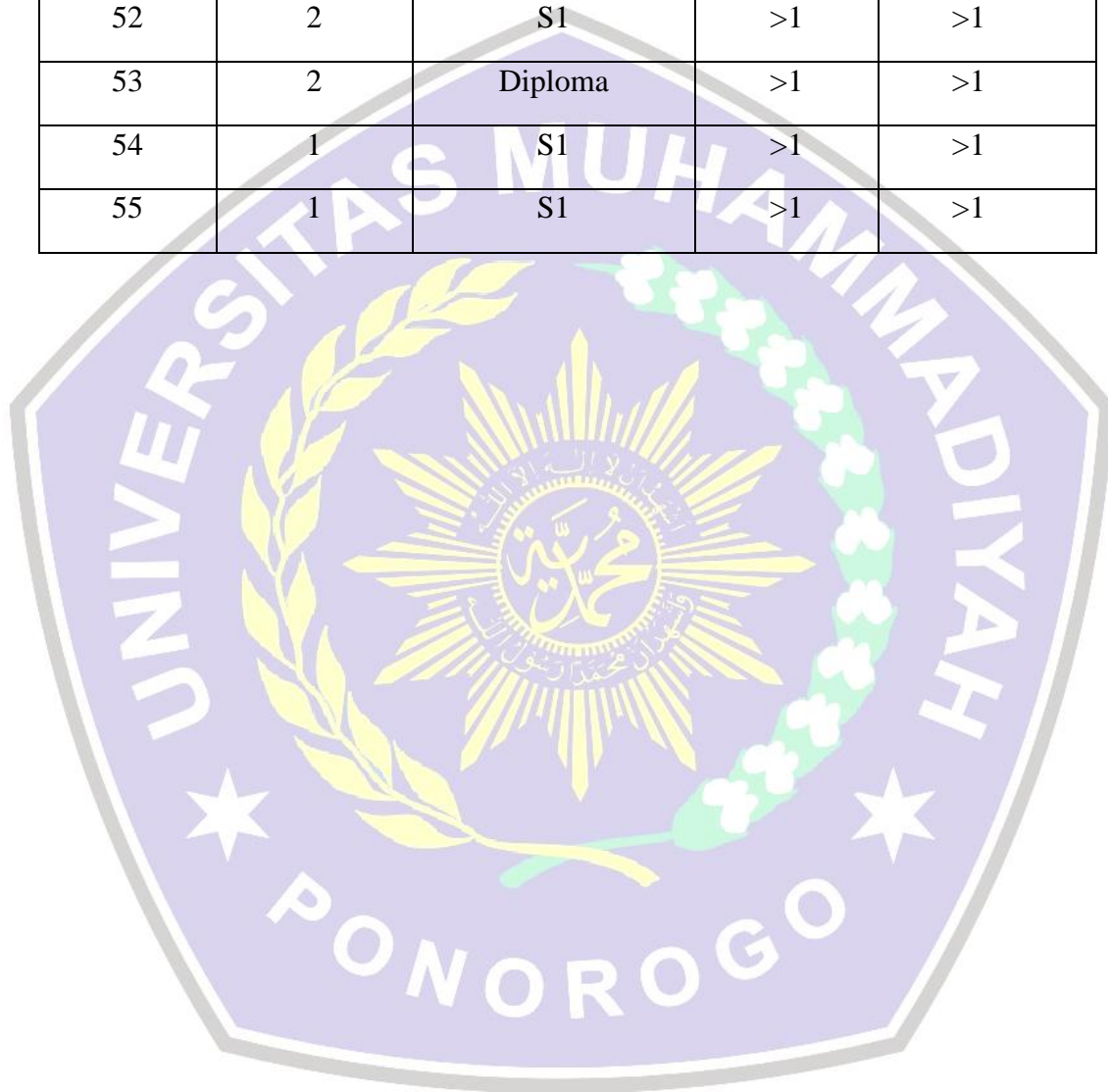
TABULASI JAWABAN

Daftar Statistik Deskriptif

No. Responden	Jenis Kelamin	Pendidikan Terakhir	Masa Kerja	Masa Jabatan
1	2	S1	>5	>5
2	1	S2	>5	>5
3	2	Diploma	>1	>1
4	2	Diploma	>1	>1
5	2	Diploma	>1	>1
6	2	S1	>1	>1
7	2	S1	>1	>1
8	1	Diploma	>1	>1
9	1	S1	>5	>5
10	1	S1	>5	>5
11	2	S1	>5	>5
12	1	S2	>5	>5
13	1	S1	>1	>1
14	2	S1	>1	>1
15	1	S1	>1	>1
16	1	Diploma	>1	>1
17	2	Diploma	>1	>1
18	2	S1	>1	>1
19	2	Diploma	>1	>1
20	2	S1	>5	>5
21	1	S1	>5	>5
22	1	S2	>5	>5

23	2	S1	>1	>1
24	2	S1	>5	>5
25	2	S1	>1	>1
26	1	Diploma	>5	>5
27	1	S1	>1	>1
28	1	S1	>5	>5
29	2	S1	>5	>5
30	1	S1	>1	>1
31	1	S3	>5	>5
32	2	S1	>5	>5
33	2	S1	>5	>5
34	1	S1	>5	>5
35	2	Diploma	>5	>5
36	2	S1	>5	>5
37	2	S1	>1	>1
38	1	Diploma	>1	>1
39	2	S1	>5	>5
40	1	Diploma	>5	>5
41	1	Diploma	>5	>5
42	2	S1	>5	>5
43	2	Diploma	>5	>5
44	1	S1	>5	>5
45	2	Diploma	>5	>5
46	1	Diploma	>5	>5
47	1	S1	>5	>5

48	1	S1	>5	>5
49	1	Diploma	>5	>5
50	1	S1	>1	>1
51	1	S1	>5	>5
52	2	S1	>1	>1
53	2	Diploma	>1	>1
54	1	S1	>1	>1
55	1	S1	>1	>1



Daftar Pernyataan Partisipasi Penyusunan Anggaran (X1)

No. Responden	Partisipasi Penyusunan Anggaran						Total
	X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	X1.6	
1	5	5	4	4	5	3	26
2	4	4	4	4	4	4	24
3	5	5	5	5	5	5	30
4	5	5	5	5	5	5	30
5	5	5	5	5	5	5	30
6	4	4	5	5	5	5	28
7	4	4	5	4	4	4	25
8	4	4	4	4	4	3	23
9	5	5	5	5	4	4	28
10	4	4	4	4	4	3	23
11	4	3	3	3	3	3	19
12	5	5	5	5	5	3	28
13	4	4	4	4	5	4	25
14	4	4	4	4	4	4	24
15	5	5	5	4	4	3	26
16	5	5	5	4	4	3	26
17	5	5	5	4	5	5	29
18	4	4	4	4	4	3	23
19	4	4	4	4	4	3	23
20	5	5	5	5	5	5	30
21	5	5	5	5	5	5	30

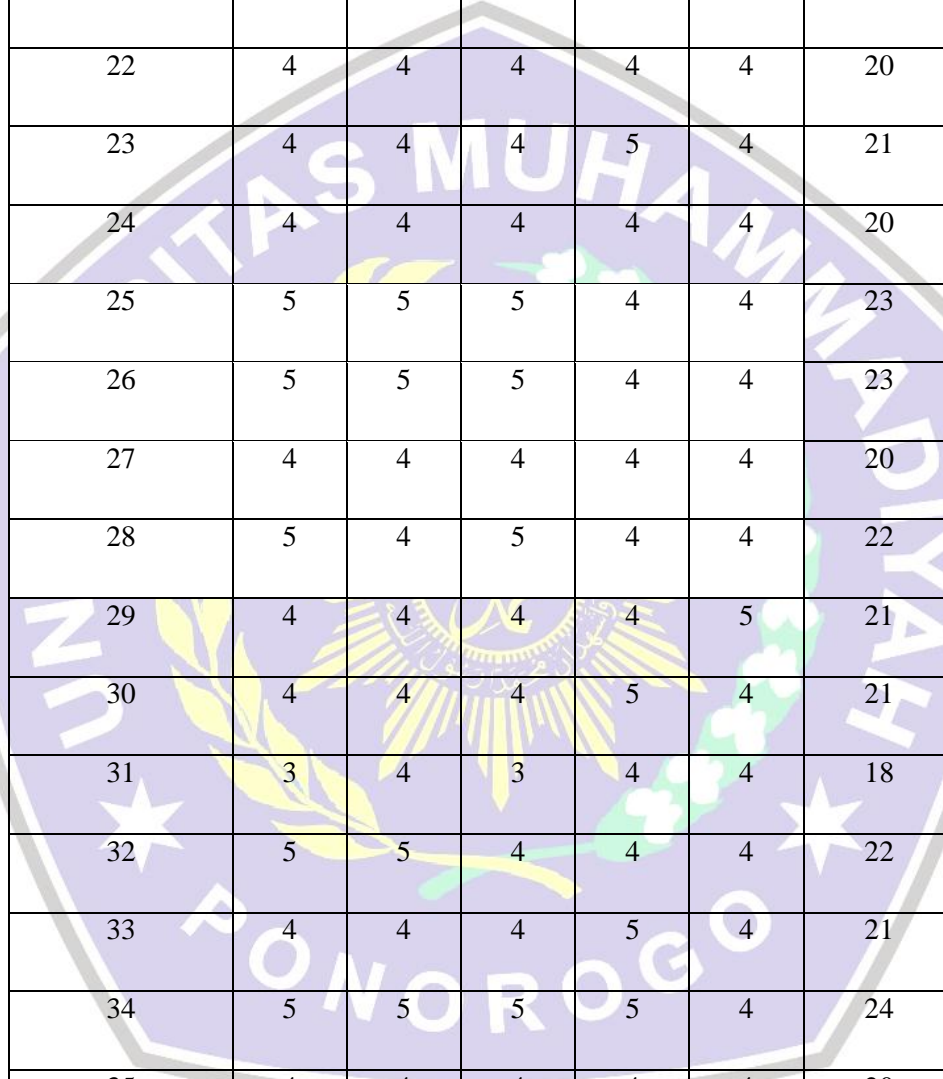
22	5	5	5	4	4	3	26
23	4	4	4	5	4	3	24
24	4	4	4	4	4	3	23
25	5	5	5	4	4	3	26
26	5	5	5	4	4	5	28
27	4	4	4	4	4	4	24
28	5	4	5	4	4	4	26
29	4	4	4	4	5	4	25
30	4	4	4	5	4	4	25
31	3	4	3	4	4	4	22
32	5	5	4	4	4	5	27
33	4	4	4	5	4	4	25
34	5	5	5	5	4	4	28
35	4	4	4	4	4	4	24
36	5	5	4	5	5	5	29
37	5	5	5	5	5	5	30
38	4	4	4	4	4	4	24
39	4	4	4	4	4	4	24
40	4	4	4	5	4	4	25
41	4	4	4	4	4	4	24
42	5	5	5	5	5	5	30
43	5	5	5	5	5	5	30
44	5	3	5	4	5	4	26
45	4	4	4	4	4	5	25
46	5	5	5	5	5	4	29
47	5	5	5	5	4	4	28

48	4	4	4	4	4	4	24
49	5	5	5	5	4	4	28
50	4	4	4	4	4	4	24
51	4	4	4	4	4	5	25
52	4	4	4	4	4	4	24
53	4	4	4	4	4	4	24
54	4	4	4	4	4	4	24
55	4	4	4	4	4	4	24

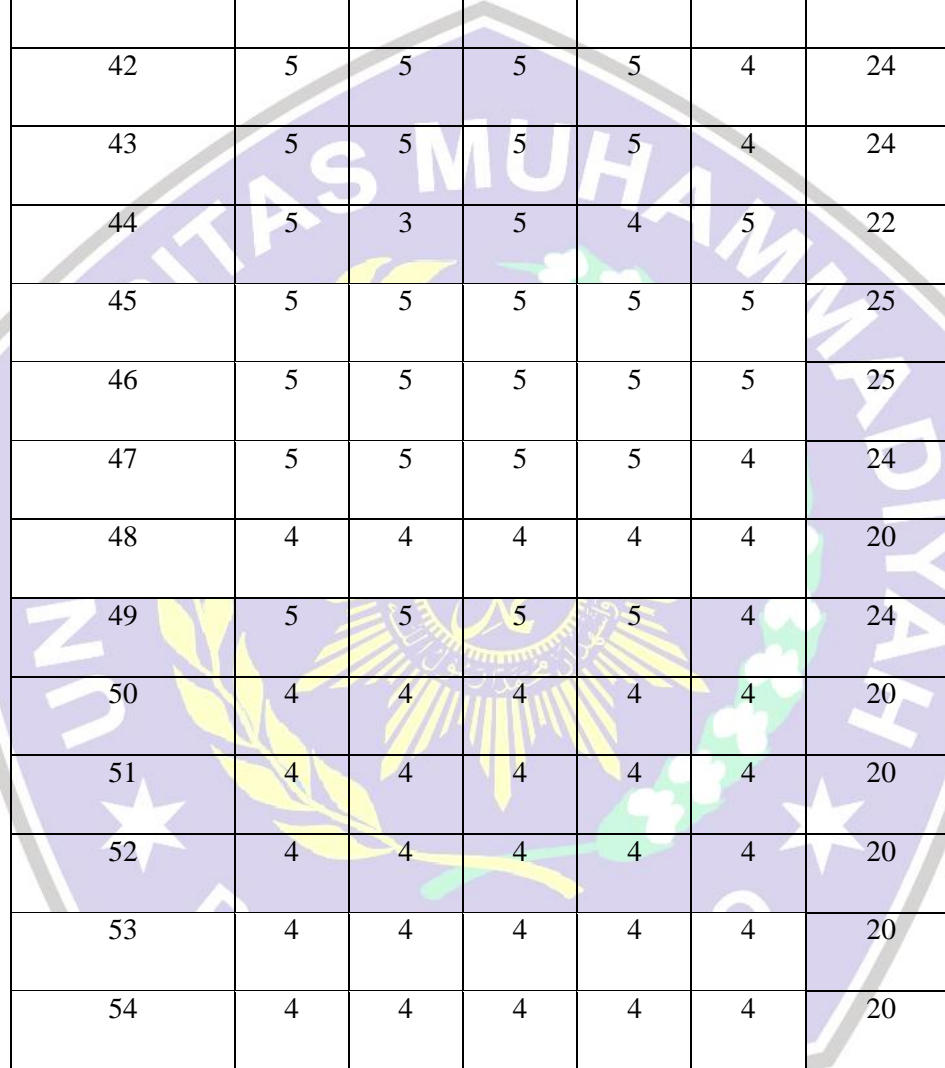


Daftar Pernyataan Motivasi Kerja (X2)

No. Responden	Motivasi Kerja					Total
	X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	
1	4	5	4	4	5	22
2	4	4	4	4	4	20
3	3	3	3	3	3	15
4	4	4	4	5	4	21
5	4	5	5	5	4	23
6	4	4	4	4	4	20
7	5	5	5	5	4	24
8	5	5	4	5	5	24
9	4	4	4	4	4	20
10	4	4	4	4	4	20
11	4	5	5	5	4	23
12	4	5	5	5	4	23
13	4	4	4	4	5	21
14	4	4	5	5	4	22
15	5	5	5	4	4	23
16	5	5	5	4	4	23
17	4	4	4	4	5	21



18	5	5	5	5	5	25
19	4	4	4	5	5	22
20	4	4	4	4	4	20
21	5	5	5	4	5	24
22	4	4	4	4	4	20
23	4	4	4	5	4	21
24	4	4	4	4	4	20
25	5	5	5	4	4	23
26	5	5	5	4	4	23
27	4	4	4	4	4	20
28	5	4	5	4	4	22
29	4	4	4	4	5	21
30	4	4	4	5	4	21
31	3	4	3	4	4	18
32	5	5	4	4	4	22
33	4	4	4	5	4	21
34	5	5	5	5	4	24
35	4	4	4	4	4	20
36	4	5	4	4	5	22
37	5	5	5	5	5	25



38	4	4	4	4	4	20
39	4	4	4	4	4	20
40	4	4	4	5	4	21
41	5	5	5	5	4	24
42	5	5	5	5	4	24
43	5	5	5	5	4	24
44	5	3	5	4	5	22
45	5	5	5	5	5	25
46	5	5	5	5	5	25
47	5	5	5	5	4	24
48	4	4	4	4	4	20
49	5	5	5	5	4	24
50	4	4	4	4	4	20
51	4	4	4	4	4	20
52	4	4	4	4	4	20
53	4	4	4	4	4	20
54	4	4	4	4	4	20
55	4	4	4	4	4	20

17	5	4	5	4	3	4	4	4	33
18	4	4	4	4	4	4	4	5	33
19	4	5	4	4	4	4	4	5	34
20	4	5	4	4	4	5	5	5	36
21	5	4	5	4	3	4	3	4	32
22	5	4	5	4	4	5	4	4	35
23	5	5	5	5	5	5	5	4	39
24	4	5	4	4	3	4	4	4	32
25	5	5	5	4	5	5	4	5	38
26	5	5	5	5	5	5	5	5	40
27	5	5	5	5	5	5	4	4	38
28	5	5	5	4	4	4	4	4	35
29	4	4	4	4	3	4	4	4	31
30	5	5	5	4	4	4	4	4	35
31	5	5	5	5	5	5	4	4	38
32	5	5	5	5	5	5	5	5	40
33	5	5	5	5	5	5	4	4	38
34	4	3	4	4	3	4	5	5	32
35	4	4	3	4	4	4	4	4	31
36	5	4	5	4	3	3	3	5	32

Daftar Pernyataan Kinerja Manajerial (Y)

No. Responden	Kinerja Manajerial								TOTAL
	Y1	Y2	Y3	Y4	Y5	Y6	Y7	Y8	
1	4	5	4	4	4	4	4	4	33
2	4	4	4	4	4	4	4	4	32
3	4	5	4	4	4	5	5	5	36
4	5	5	5	5	5	5	5	5	40
5	5	5	5	5	4	4	4	4	36
6	4	4	4	4	4	4	5	4	33
7	5	5	5	5	4	4	4	4	36
8	4	4	4	4	4	4	3	5	32
9	5	5	5	5	5	5	5	5	40
10	4	4	4	4	4	4	4	4	32
11	5	5	5	4	5	5	4	4	37
12	4	4	4	4	4	5	4	4	33
13	4	4	5	5	5	5	5	5	38
14	4	4	4	4	5	5	5	4	35
15	5	5	5	4	4	5	5	4	37
16	5	5	5	5	5	5	5	4	39
17	4	4	4	4	5	4	4	5	34

38	4	4	4	4	4	4	5	4	33
39	4	4	4	4	4	4	4	4	32
40	4	4	4	5	4	4	4	4	33
41	4	5	5	5	4	4	4	4	35
42	5	5	5	5	4	4	4	4	36
43	5	5	5	5	4	4	5	4	37
44	5	3	5	4	5	4	4	5	35
45	4	4	4	4	4	5	4	4	33
46	5	5	5	5	5	5	5	5	40
47	5	5	5	5	4	4	4	4	36
48	4	4	4	4	4	4	4	4	32
49	5	5	5	5	5	5	5	4	39
50	4	4	4	4	4	4	4	4	32
51	5	5	5	5	5	5	5	4	39
52	5	5	5	5	5	5	5	4	39
53	4	4	4	4	4	4	5	4	33
54	4	4	4	4	4	4	4	4	32
55	4	5	4	5	4	4	4	4	34



Statistik Deskriptif

DESCRIPTIVES VARIABLES=X1 X1.1 X1.2 X1.3 X1.4 X1.5 X1.6
/STATISTICS=MEAN STDDEV MIN MAX.

Descriptives

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN	55	19	30	25.89	2.572
X1.1	55	3	5	4.44	.536
X1.2	55	3	5	4.38	.561
X1.3	55	3	5	4.40	.564
X1.4	55	3	5	4.35	.517
X1.5	55	3	5	4.29	.497
X1.6	55	3	5	4.04	.719
Valid N (listwise)	55				

FREQUENCIES VARIABLES=X1.1 X1.2 X1.3 X1.4 X1.5 X1.6 X1
/ORDER=ANALYSIS.

Frequencies

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN	55	19	30	25.89	2.572
X1.1	55	3	5	4.44	.536
X1.2	55	3	5	4.38	.561
X1.3	55	3	5	4.40	.564
X1.4	55	3	5	4.35	.517
X1.5	55	3	5	4.29	.497
X1.6	55	3	5	4.04	.719
Valid N (listwise)	55				

FREQUENCIES VARIABLES=X1.1 X1.2 X1.3 X1.4 X1.5 X1.6 X1
/ORDER=ANALYSIS

Frequencies

		X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	X1.6	PARTISIPASI PENYUSUNA N ANGGARAN
N	Valid	55	55	55	55	55	55	55
	Missing	0	0	0	0	0	0	0

Frequency Table

X1.1

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	3	1	1.8	1.8	1.8
	4	29	52.7	52.7	54.5
	5	25	45.5	45.5	100.0
	Total	55	100.0	100.0	

X1.2

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	3	2	3.6	3.6	3.6
	4	30	54.5	54.5	58.2
	5	23	41.8	41.8	100.0
	Total	55	100.0	100.0	

X1.3

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	3	2	3.6	3.6	3.6
	4	29	52.7	52.7	56.4
	5	24	43.6	43.6	100.0
	Total	55	100.0	100.0	

X1.4

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	3	1	1.8	1.8	1.8
	4	34	61.8	61.8	63.6
	5	20	36.4	36.4	100.0
	Total	55	100.0	100.0	

		X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	X1.6	PARTISIPASI PENYUSUNA N ANGGARAN
N	Valid	55	55	55	55	55	55	55
	Missing	0	0	0	0	0	0	0

Frequency Table

X1.1

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	3	1	1.8	1.8	1.8
	4	29	52.7	52.7	54.5
	5	25	45.5	45.5	100.0
	Total	55	100.0	100.0	

X1.2

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	3	2	3.6	3.6	3.6
	4	30	54.5	54.5	58.2
	5	23	41.8	41.8	100.0
	Total	55	100.0	100.0	

X1.3

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	3	2	3.6	3.6	3.6
	4	29	52.7	52.7	56.4
	5	24	43.6	43.6	100.0
	Total	55	100.0	100.0	

X1.4

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	3	1	1.8	1.8	1.8
	4	34	61.8	61.8	63.6
	5	20	36.4	36.4	100.0
	Total	55	100.0	100.0	

X1.5

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	3	1	1.8	1.8	1.8
	4	37	67.3	67.3	69.1
	5	17	30.9	30.9	100.0
	Total	55	100.0	100.0	

X1.6

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	3	13	23.6	23.6	23.6
	4	27	49.1	49.1	72.7
	5	15	27.3	27.3	100.0
	Total	55	100.0	100.0	

PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	19	1	1.8	1.8	1.8
	22	1	1.8	1.8	3.6
	23	5	9.1	9.1	12.7
	24	14	25.5	25.5	38.2
	25	8	14.5	14.5	52.7
	26	7	12.7	12.7	65.5
	27	1	1.8	1.8	67.3
	28	7	12.7	12.7	80.0
	29	3	5.5	5.5	85.5
	30	8	14.5	14.5	100.0
	Total	55	100.0	100.0	

FREQUENCIES VARIABLES=X2.1 X2.2 X2.3 X2.4 X2.5 X2
/ORDER=ANALYSIS.

Frequencies

Statistics

		X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	MOTIVASI KERJA
N	Valid	55	55	55	55	55	55
	Missing	0	0	0	0	0	0

Frequency Table

X2.1

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	3	2	3.6	3.6	3.6
	4	33	60.0	60.0	63.6
	5	20	36.4	36.4	100.0
	Total	55	100.0	100.0	

X2.2

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	3	2	3.6	3.6	3.6
	4	30	54.5	54.5	58.2
	5	23	41.8	41.8	100.0
	Total	55	100.0	100.0	

X2.3

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	3	2	3.6	3.6	3.6
	4	31	56.4	56.4	60.0
	5	22	40.0	40.0	100.0
	Total	55	100.0	100.0	

X2.4

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	3	1	1.8	1.8	1.8
	4	32	58.2	58.2	60.0
	5	22	40.0	40.0	100.0
	Total	55	100.0	100.0	

X2.5

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	3	1	1.8	1.8	1.8
	4	41	74.5	74.5	76.4
	5	13	23.6	23.6	100.0
	Total	55	100.0	100.0	

MOTIVASI KERJA

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	15	1	1.8	1.8	1.8
	18	1	1.8	1.8	3.6
	20	18	32.7	32.7	36.4
	21	8	14.5	14.5	50.9
	22	7	12.7	12.7	63.6
	23	7	12.7	12.7	76.4
	24	9	16.4	16.4	92.7
	25	4	7.3	7.3	100.0
	Total	55	100.0	100.0	

FREQUENCIES VARIABLES=X3.1 X3.2 X3.3 X3.4 X3.5 X3.6 X3.7 X3.8 X3
/ORDER=ANALYSIS.

Frequencies
Statistics

		X3.1	X3.2	X3.3	X3.4	X3.5	X3.6	X3.7
N	Valid	55	55	55	55	55	55	55
	Missing	0	0	0	0	0	0	0

Statistics

		X3.8	AKUNTANSI PERTANGGU NGJAWABAN
N	Valid	55	55
	Missing	0	0

Frequency Table

X3.1

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	3	1	1.8	1.8	1.8
	4	31	56.4	56.4	58.2
	5	23	41.8	41.8	100.0
	Total	55	100.0	100.0	

X3.2

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	3	2	3.6	3.6	3.6
	4	26	47.3	47.3	50.9
	5	27	49.1	49.1	100.0
	Total	55	100.0	100.0	

X3.3

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	3	2	3.6	3.6	3.6
	4	30	54.5	54.5	58.2
	5	23	41.8	41.8	100.0
	Total	55	100.0	100.0	

X3.4

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	4	40	72.7	72.7	72.7
	5	15	27.3	27.3	100.0
	Total	55	100.0	100.0	

X3.5

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	3	8	14.5	14.5	14.5
	4	31	56.4	56.4	70.9
	5	16	29.1	29.1	100.0
	Total	55	100.0	100.0	

X3.6

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	3	5	9.1	9.1	9.1
	4	33	60.0	60.0	69.1
	5	17	30.9	30.9	100.0
	Total	55	100.0	100.0	

X3.7

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	3	3	5.5	5.5	5.5
	4	34	61.8	61.8	67.3
	5	18	32.7	32.7	100.0
	Total	55	100.0	100.0	

X3.8

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	3	1	1.8	1.8	1.8
	4	28	50.9	50.9	52.7
	5	26	47.3	47.3	100.0
	Total	55	100.0	100.0	

AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	31	6	10.9	10.9	10.9
	32	9	16.4	16.4	27.3
	33	9	16.4	16.4	43.6
	34	9	16.4	16.4	60.0
	35	5	9.1	9.1	69.1
	36	3	5.5	5.5	74.5
	37	1	1.8	1.8	76.4
	38	5	9.1	9.1	85.5
	39	4	7.3	7.3	92.7
	40	4	7.3	7.3	100.0
Total		55	100.0	100.0	

FREQUENCIES VARIABLES=Y1 Y2 Y3 Y4 Y5 Y6 Y7 Y8 Y
/ORDER=ANALYSIS.

Frequencies Statistics

		Y1	Y2	Y3	Y4	Y5	Y6	Y7
N	Valid	55	55	55	55	55	55	55
	Missing	0	0	0	0	0	0	0

Statistics

		Y8	KINERJA MANAJERIAL
N	Valid	55	55
	Missing	0	0

Frequency Table

Y1

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	3	1	1.8	1.8	1.8
	4	30	54.5	54.5	56.4
	5	24	43.6	43.6	100.0
Total		55	100.0	100.0	

Y2

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	3	1	1.8	1.8	1.8
	4	27	49.1	49.1	50.9
	5	27	49.1	49.1	100.0
	Total	55	100.0	100.0	

Y3

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	3	1	1.8	1.8	1.8
	4	29	52.7	52.7	54.5
	5	25	45.5	45.5	100.0
	Total	55	100.0	100.0	

Y4

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	4	31	56.4	56.4	56.4
	5	24	43.6	43.6	100.0
	Total	55	100.0	100.0	

Y5

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	3	1	1.8	1.8	1.8
	4	34	61.8	61.8	63.6
	5	20	36.4	36.4	100.0
	Total	55	100.0	100.0	

Y6

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	4	34	61.8	61.8	61.8
	5	21	38.2	38.2	100.0
	Total	55	100.0	100.0	

Y7

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	3	3	5.5	5.5	5.5
	4	31	56.4	56.4	61.8
	5	21	38.2	38.2	100.0
Total		55	100.0	100.0	

Y8

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	4	43	78.2	78.2	78.2
	5	12	21.8	21.8	100.0
Total		55	100.0	100.0	

KINERJA MANAJERIAL

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	30	1	1.8	1.8	1.8
	32	11	20.0	20.0	21.8
	33	9	16.4	16.4	38.2
	34	7	12.7	12.7	50.9
	35	4	7.3	7.3	58.2
	36	7	12.7	12.7	70.9
	37	3	5.5	5.5	76.4
	38	4	7.3	7.3	83.6
	39	5	9.1	9.1	92.7
	40	4	7.3	7.3	100.0
Total		55	100.0	100.0	



Partisipasi Penyusunan Anggaran

```

CORRELATIONS
/VARIABLES=X1.1 X1.2 X1.3 X1.4 X1.5 X1.6 X1
/PRINT=TWOTAIL NOSIG
/MISSING=PAIRWISE.

```

Correlations

		X1.1	X1.2	X1.3	X1.4
X1.1	Pearson Correlation	1	.791 **	.820 **	.448 **
	Sig. (2-tailed)		.000	.000	.001
X1.2	N	55	55	55	55
	Pearson Correlation	.791 **	1	.679 **	.559 **
	Sig. (2-tailed)			.000	.000
X1.3	N	55	55	55	55
	Pearson Correlation	.820 **	.679 **	1	
	Sig. (2-tailed)	.000	.000		
X1.4	N	55	55	55	55
	Pearson Correlation	.448 **	.559 **	.533 **	.538 **
	Sig. (2-tailed)	.001	.000	.000	.000
X1.5	N	55	55	55	55
	Pearson Correlation	.488 **	.458 **	.502 **	.414 **
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.002
	N	55	55	55	55

		X1.5	X1.6	PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN
X1.1	Pearson Correlation	.488**	.246	.814**
	Sig. (2-tailed)	.000	.070	.000
	N	55	55	55
X1.2	Pearson Correlation	.458**	.286*	.812**
	Sig. (2-tailed)	.000	.034	.000
	N	55	55	55
X1.3	Pearson Correlation	.502**	.283*	.821**
	Sig. (2-tailed)	.000	.036	.000
	N	55	55	55
X1.4	Pearson Correlation	.538**	.414**	.753**
	Sig. (2-tailed)	.000	.002	.000
	N	55	55	55
X1.5	Pearson Correlation	1	.488**	.749**
	Sig. (2-tailed)		.000	.000
	N	55	55	55
X1.6	Pearson Correlation	.488**	1	.633**
	Sig. (2-tailed)	.000		.000
	N	55	55	55
PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN	Pearson Correlation	.749**	.633**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	
	N	55	55	55

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Motivasi Kerja

```

CORRELATIONS
/VARIABLES=X2.1 X2.2 X2.3 X2.4 X2.5 X2
/PRINT=TWOTAIL NOSIG
/MISSING=PAIRWISE.

```

Correlations

		X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5
X2.1	Pearson Correlation	1				
	Sig. (2-tailed)		.673**	.820**	.394**	.301*
	N	55	55	55	55	55
X2.2	Pearson Correlation	.673**	1			
	Sig. (2-tailed)			.674**	.500**	.246
	N	55	55	55	55	55
X2.3	Pearson Correlation	.000		1		
	Sig. (2-tailed)				.000	.070
	N	55	55	55	55	55
X2.4	Pearson Correlation	.820**	.674**	1		
	Sig. (2-tailed)				.528**	.191
	N	55	55	55	55	55
X2.5	Pearson Correlation	.394**	.500**	.528**	1	
	Sig. (2-tailed)					.480**
	N	55	55	55	55	55

		MOTIVASI KERJA
X2.1	Pearson Correlation	.859**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	55
X2.2	Pearson Correlation	.836**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	55
X2.3	Pearson Correlation	.870**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	55
X2.4	Pearson Correlation	.698**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	55
X2.5	Pearson Correlation	.480**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	55
MOTIVASI KERJA	Pearson Correlation	1
	Sig. (2-tailed)	
	N	55

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Akuntansi Pertanggungjawaban

CORRELATIONS

/VARIABLES=X3.1 X3.2 X3.3 X3.4 X3.5 X3.6 X3.7 X3.8 X3

/PRINT=TWOTAIL NOSIG

/MISSING=PAIRWISE.11

Correlations

		X3.1	X3.2	X3.3	X3.4
X3.1	Pearson Correlation	1			
	Sig. (2-tailed)		.428 **	.846 **	.621 **
	N	55	55	55	55
X3.2	Pearson Correlation	.428 **	1		
	Sig. (2-tailed)			.489 **	.301 *
	N	55	55	55	55
X3.3	Pearson Correlation	.001	.55	1	
	Sig. (2-tailed)				.025
	N	55	55	55	55
X3.4	Pearson Correlation	.846 **	.489 **	.461 **	1
	Sig. (2-tailed)				
	N	.000	.000	.000	.000
	Pearson Correlation	.55	.55	.55	.559 **
	Sig. (2-tailed)	.621 **	.301 *	.461 **	.000
X3.5	Pearson Correlation	.000	.025	.000	.55
	Sig. (2-tailed)	.55	.55	.55	.600 **
	N	.204	.417 **	.200	.000
	Pearson Correlation	.135	.002	.142	.55
X3.6	Sig. (2-tailed)	.55	.55	.55	.361 **
	N	594 **	.462 **	.519 **	.007
	Pearson Correlation	.000	.000	.000	.55
	Sig. (2-tailed)	.55	.000	.000	.55

		X3.5	X3.6	X3.7	X3.8
X3.1	Pearson Correlation	.204	.594 **	.000	-.065
	Sig. (2-tailed)	.135	.000	1.000	.638
	N	55	55	55	55
	Pearson Correlation	.417 **	.462 **	.126	.159
X3.2	N	.002	.000	.358	.247
	Pearson Correlation	.55	.55	.55	.55
	Sig. (2-tailed)	.200	.519 **	-.043	-.095
	N	.142	.000	.756	.491
X3.3	Pearson Correlation	.55	.55	.55	.55
	Sig. (2-tailed)	.559 **	.600 **	.361 **	.014
	N	.000	.000	.007	.920
	Pearson Correlation	.55	.55	.55	.55
X3.4	N	1	.487 **	.398 **	.125
	Pearson Correlation	.55	.000	.003	.363
	Sig. (2-tailed)	.55	.55	.55	.55
	N	.487 **	1	.316 *	.281 *
X3.5	Pearson Correlation	.000	.000	.019	.038
	Sig. (2-tailed)				

		AKUNTANSI PERTANGGU NGJAWABAN
X3.1	Pearson Correlation	.703**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	55
X3.2	Pearson Correlation	.678**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	55
X3.3	Pearson Correlation	.661**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	55
X3.4	Pearson Correlation	.760**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	55
X3.5	Pearson Correlation	.689**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	55
X3.6	Pearson Correlation	.798**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	55
X3.7	Pearson Correlation	.481**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	55
X3.8	Pearson Correlation	.281*
	Sig. (2-tailed)	.038
	N	55
AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWAB AN	Pearson Correlation	1
	Sig. (2-tailed)	
	N	55

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Kinerja Manajerial

CORRELATIONS

/VARIABLES=Y1 Y2 Y3 Y4 Y5 Y6 Y7 Y8 Y

/PRINT=TWOTAIL NOSIG

/MISSING=PAIRWISE.

Correlations

		Y1	Y2	Y3	Y4	Y5	Y6	Y7	Y8	KINERJA MANAJERIAL
Y1	Pearson Correlation	1	.651**	.904**	.483**	.339*	.440**	.388**	-.002	.816**
	Sig. (2-tailed)		.000	.000	.000	.011	.001	.003	.991	.000
	N	55	55	55	55	55	55	55	55	55
Y2	Pearson Correlation	.651**	1	.618**	.525**	.200	.425**	.326*	-.055	.718**
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.000	.142	.001	.015	.688	.000
	N	55	55	55	55	55	55	55	55	55
Y3	Pearson Correlation	.904**	.618**	1	.588**	.381**	.411**	.366**	.063	.837**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000		.000	.004	.002	.006	.646	.000
	N	55	55	55	55	55	55	55	55	55
Y4	Pearson Correlation	.483**	.525**	.588**	1	.194	.214	.329*	-.021	.639**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000		.156	.117	.014	.879	.000
	N	55	55	55	55	55	55	55	55	55
Y5	Pearson Correlation	.339*	.200	.381**	.194	1	.639**	.172	.503**	.634**
	Sig. (2-tailed)	.011	.142	.004	.156		.000	.209	.000	.000
	N	55	55	55	55	55	55	55	55	55
Y6	Pearson Correlation	.440**	.425**	.411**	.214	.639**	1	.465**	.219	.723**
	Sig. (2-tailed)	.001	.001	.002	.117	.000		.000	.108	.000
	N	55	55	55	55	55	55	55	55	55
Y7	Pearson Correlation	.388**	.326*	.366**	.329*	.172	.465**	1	-.071	.590**
	Sig. (2-tailed)	.003	.015	.006	.014	.209	.000		.606	.000
	N	55	55	55	55	55	55	55	55	55
Y8	Pearson Correlation	-.002	-.055	.063	-.021	.503**	.219	-.071	1	.270*
	Sig. (2-tailed)	.991	.688	.646	.879	.000	.108	.606		.046
	N	55	55	55	55	55	55	55	55	55
KINER JA MANA JERIA L	Pearson Correlation	.816**	.718**	.837**	.639**	.634**	.723**	.590**	.270*	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.046	
	N	55	55	55	55	55	55	55	55	55

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

```

RELIABILITY
/VARIABLES=X1.1 X1.2 X1.3 X1.4 X1.5 X1.6 X1
/SCALE('ALL VARIABLES') ALL
/MODEL=ALPHA.

```

Reliability

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
.789	.905	7

Item-Total Statistic

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Squared Multiple Correlation
X1.1	47.35	22.267	.774	.
X1.2	47.40	22.096	.770	.
X1.3	47.38	22.018	.780	.
X1.4	47.44	22.732	.704	.
X1.5	47.49	22.884	.702	.
X1.6	47.75	22.304	.537	.
PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN	25.89	6.618	1.000	.

Item-Total Statistics

	Cronbach's Alpha if Item Deleted
X1.1	.754
X1.2	.752
X1.3	.750
X1.4	.762
X1.5	.764
X1.6	.767
PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN	.846

```

RELIABILITY
/VARIABLES=X2.1 X2.2 X2.3 X2.4 X2.5 X2
/SCALE('ALL VARIABLES') ALL
/MODEL=ALPHA
/STATISTICS=DESCRIPTIVE CORR
/SUMMARY=TOTAL.

```

Reliability

Scale: ALL VARIABLES

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
.795	.880	6

Item-Total Statistic

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Squared Multiple Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
X2.1	39.02	12.685	.816	.	.742
X2.2	38.96	12.702	.785	.	.745
X2.3	38.98	12.574	.829	.	.739
X2.4	38.96	13.480	.620	.	.770
X2.5	39.13	14.595	.385	.	.801
MOTIVASI KERJA	21.67	4.039	1.000	.	.813

```

RELIABILITY
/VARIABLES=X3.1 X3.2 X3.3 X3.4 X3.5 X3.6 X3.7 X3.8 X3
/SCALE('ALL VARIABLES') ALL
/MODEL=ALPHA
/STATISTICS=DESCRIPTIVE CORR
/SUMMARY=TOTAL.

```


Reliability

Scale: ALL VARIABLES

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
.755	.849	9

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Squared Multiple Correlation
X3.1	64.80	27.867	.651	.
X3.2	64.75	27.749	.617	.
X3.3	64.82	27.929	.599	.
X3.4	64.93	28.143	.723	.
X3.5	65.05	27.164	.620	.
X3.6	64.98	26.759	.754	.
X3.7	64.93	29.069	.400	.
X3.8	64.75	30.378	.190	.
AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWAB AN	34.60	7.948	1.000	.

	Cronbach's Alpha if Item Deleted
X3.1	.726
X3.2	.726
X3.3	.728
X3.4	.726
X3.5	.721
X3.6	.712
X3.7	.744
X3.8	.760
AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWAB AN	.782

RELIABILITY

/VARIABLES=Y1 Y2 Y3 Y4 Y5 Y6 Y7 Y8 Y

/SCALE('ALL VARIABLES') ALL

Reliability**Scale: ALL VARIABLES****Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
.763	.864	9

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Squared Multiple Correlation
Y1	65.65	25.304	.779	.
Y2	65.60	25.837	.665	.
Y3	65.64	25.162	.804	.
Y4	65.64	26.532	.580	.
Y5	65.73	26.461	.572	.
Y6	65.69	26.143	.676	.
Y7	65.75	26.378	.514	.
Y8	65.85	28.719	.197	.
KINERJA MANAJERIAL	35.04	7.443	1.000	.

Item-Total Statistics

	Cronbach's Alpha if Item Deleted
Y1	.723
Y2	.732
Y3	.721
Y4	.741
Y5	.741
Y6	.735
Y7	.743
Y8	.769
KINERJA MANAJERIAL	.816

RELIABILITY

```

/VARIABLES=Y1 Y2 Y3 Y4 Y5 Y6 Y7 Y8 Y
/SCALE('ALL VARIABLES') ALL

```

Reliability**Scale: ALL VARIABLES****Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
.763	.864	9

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Squared Multiple Correlation
Y1	65.65	25.304	.779	.
Y2	65.60	25.837	.665	.
Y3	65.64	25.162	.804	.
Y4	65.64	26.532	.580	.
Y5	65.73	26.461	.572	.
Y6	65.69	26.143	.676	.
Y7	65.75	26.378	.514	.
Y8	65.85	28.719	.197	.
KINERJA MANAJERIAL	35.04	7.443	1.000	.

Item-Total Statistics

	Cronbach's Alpha if Item Deleted
Y1	.723
Y2	.732
Y3	.721
Y4	.741
Y5	.741
Y6	.735
Y7	.743
Y8	.769
KINERJA MANAJERIAL	.816



LAMPIRAN 5

PENGUJIAN HIPOTESIS

Lampiran 5 **PENGUJIAN HIPOTESIS**

Uji Determinasi

```
REGRESSION
/MISSING LISTWISE
/STATISTICS COEFF OUTS R ANOVA
/CRITERIA=PIN(.05) POUT(.10)
/NOORIGIN
/DEPENDENT Y
/METHOD=ENTER X1 X2 X3.
```

Regression

Variables Entered/Removed^a

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	AKUNTANSI PERTANGGU NGJAWABAN , PARTISIPASI PENYUSUNA N ANGGARAN, MOTIVASI . ^b ...		Enter

a. Dependent Variable: KINERJA MANAJERIAL

b. All requested variables entered.

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.587 ^a	.345	.307	2.272

a. Predictors: (Constant), AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN, PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN, MOTIVASI KERJA

ANOVA^a

Model		Sum of Squares	Df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	138.691	3	46.230	8.957	.000 ^b
	Residual	263.236	51	5.161		
	Total	401.927	54			

a. Dependent Variable: KINERJA MANAJERIAL

b. Predictors: (Constant), AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN, PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN, MOTIVASI KERJA

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	8.133	5.427		1.499	.140
	PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN	.398	.123	.375	3.230	.002
	MOTIVASI KERJA	.384	.159	.283	2.425	.019
	AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWAB AN	.239	.110	.247	2.168	.035

a. Dependent Variable: KINERJA MANAJER



LAMPIRAN 6

DOKUMENTASI







LAMPIRAN 7
DATA RESPONDEN

NO	NAMA RUMAH SAKIT	JENIS KELAMIN	PENDIDIKAN	JABATAN	MASA KERJA
1	RSUD Dolopo	Pria	S2	Kepala Bagian Tata Usaha	>5 Tahun
2	RSUD Dolopo	Pria	S1	Kasubag Umum	>5 Tahun
3	RSUD Dolopo	Wanita	S1	Kasi Bagian Umum	>5 Tahun
4	RSUD Dolopo	Wanita	S1	Staf Bagian Umum	1-5 Tahun
5	RSUD Dolopo	Wanita	Diploma	Staf Bagian Umum	1-5 Tahun
6	RSUD Dolopo	Wanita	S1	Kasubag Kepegawaian	>5 Tahun
7	RSUD Dolopo	Wanita	S1	Kasi Bagian Kepegawaian	>5 Tahun
8	RSUD Dolopo	Pria	S1	Kasubag Perencanaan	>5 Tahun
9	RSUD Dolopo	Pria	S1	Kasi Perencanaan	>5 Tahun
10	RSUD Dolopo	Wanita	Diploma	Staf Bagian Perencanaan	1-5 Tahun
11	RSUD Dolopo	Wanita	S2	Kabid Keuangan	>5 Tahun
12	RSUD Dolopo	Pria	S1	Kasi Anggaran dan Mobilisasi Dana	>5 Tahun
13	RSUD Dolopo	Pria	Diploma	Staf Keuangan	1-5 Tahun
14	RSUD Dolopo	Wanita	Diploma	Staf Keuangan	1-5 Tahun
15	RSUD Dolopo	Pria	S1	Kasi Verifikasi dan Akuntansi	>5 Tahun
16	RSUD Dolopo	Pria	Diploma	Staf Verifikasi dan Akuntansi	1-5 Tahun
17	RSUD Dolopo	Wanita	Diploma	Staf Verifikasi dan Akuntansi	1-5 Tahun
18	RSUD Dolopo	Wanita	S1	Staf Verifikasi dan Akuntansi	1-5 Tahun
19	RSUD Dolopo	Wanita	Diploma	Staf Verifikasi dan Akuntansi	1-5 Tahun
20	RSUD Dolopo	Wanita	S1	Kabid Penunjang	>5 Tahun
21	RSUD Dolopo	Pria	S1	Kasi Penunjang Medik	>5 Tahun
22	RSUD Dolopo	Pria	Diploma	Staf Penunjang Medik	1-5 Tahun
23	RSUD Dolopo	Wanita	S1	Kasi Penunjang Non Medik	>5 Tahun
24	RSUD Dolopo	Wanita	S1	Staf Penunjang Non Medik	1-5 Tahun
25	RSUD Dolopo	Wanita	S1	Kabid Pelayanan Medik	>5 Tahun
26	RSUD Caruban	Pria	S1	Kasi Pelayanan Medik	>5 Tahun
27	RSUD Caruban	Pria	Diploma	Staf Pelayanan Medik	1-5 Tahun
28	RSUD Caruban	Pria	S1	Kasi Keperawatan	>5 Tahun
29	RSUD Caruban	Wanita	S1	Staf bidang Keperawatan	>5 Tahun
30	RSUD Caruban	Pria	S1	Staf bidang Keperawatan	1-5 Tahun
31	RSUD Caruban	Pria	S1	Staf Pelayanan Medik	1-5 Tahun

32	RSUD Caruban	Pria	S3	Direktur	1-5 Tahun
33	RSUD Caruban	Wanita	S1	Kasubag Umum	>5 Tahun
34	RSUD Caruban	Pria	S1	Kasubag Kepegawaian	>5 Tahun
35	RSUD Caruban	Wanita	Diploma	Kasubag Penunjang	>5 Tahun
36	RSUD Caruban	Wanita	S1	Kasubag Keuangan	>5 Tahun
37	RSUD Caruban	Wanita	S1	Seksi Penunjang Medik	1-5 Tahun
38	RSUD Caruban	Wanita	Diploma	Sub Bagian Perencanaan Informasi	1-5 Tahun
39	RSUD Caruban	Wanita	S1	Sub Bagian Umum	>5 Tahun
40	RSUD Caruban	Pria	S1	Kasubag Pelayanan	>5 Tahun
41	RSUD Caruban	Pria	Diploma	Seksi Pelayanan Medik	1-5 Tahun
42	RSUD Caruban	Wanita	Diploma	Seksi Pelayanan Keperawatan	1-5 Tahun
43	RSUD Caruban	Wanita	Diploma	Sub Bagian Perencanaan Informasi	1-5 Tahun
44	RSUD Caruban	Pria	S1	Kasi Penunjang Non Medik	>5 Tahun
45	RSUD Caruban	Wanita	S1	Kasi Anggaran dan Mobilisasi Dana	>5 Tahun
46	RSUD Caruban	Pria	S1	Kasi Verifikasi dan Akuntansi	>5 Tahun
47	RSUD Caruban	Pria	Diploma	Sub Bagian Verifikasi Akuntansi	1-5 Tahun
48	RSUD Caruban	Pria	Diploma	Sub Bagian Anggaran dan Mobilisasi Dana	1-5 Tahun
49	RSUD Caruban	Pria	S1	Sub Bagian Perencanaan Informasi	>5 Tahun
50	RSUD Caruban	Pria	Diploma	Sub Bagian Perencanaan Informasi	>5 Tahun
51	RSUD Caruban	Pria	S1	Sub Bagian Verifikasi Akuntansi	>5 Tahun
52	RSUD Caruban	Wanita	Diploma	Sub Bagian Perencanaan Informasi	>5 Tahun
53	RSUD Caruban	Wanita	Diploma	Sub Bagian Anggaran dan Mobilisasi Dana	>5 Tahun
54	RSUD Caruban	Pria	S1	Kasi Kepegawaian	>5 Tahun
55	RSUD Caruban	Pria	S1	Kasi Tata Usaha	>5 Tahun



LAMPIRAN 8
SURAT IZIN PENELITIAN



UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO
FAKULTAS EKONOMI

Jl. Budi Utomo No. 10 Ponorogo 63471 Jawa Timur Indonesia
 Telp (0352) 481124, Fax. (0352) 461796, e-mail : akademik@umpo.ac.id Website :www.umpo.ac.id
 Akreditasi Institusi B oleh BAN-PT
 (SK Nomor : 77/SK/BAN-PT/Ak-PPJ/PT/IV/2020)

Nomor : 831/IV.4/PN/2020
 Hal : Permohonan Ijin Penelitian

16 September 2020

Kepada :

Yth. Kepala Badan Kesatuan Bangsa dan Politik
 Jl. MT. Haryono, Caruban, Kabupaten Madiun (63153)

Assalaamualaikum Wr. Wb.

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : SLAMET SANTOSO, SE, M.Si
 NIK : 19701016 199904 12
 Jabatan : Wakil Dekan Fakultas Ekonomi

Menerangkan bahwa mahasiswa :


Nama : PANGESTI WAHYUNINGTYAS
 NIM : 16441251
 Semester : IX
 Jurusan : Akuntansi
 No. HP : 082139181173
 Lokasi/Objek : Rumah Sakit Umum Daerah Kabupaten Madiun
 Lama Penelitian : 3 Bulan
 Bidang : -
 Judul Skripsi : Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran, Motivasi Kerja dan Akuntansi Pertanggungjawaban terhadap Kinerja Manajerial

Nama tersebut adalah benar-benar mahasiswa Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo. Dalam hal ini mohon diberi kesempatan untuk mengadakan penelitian pada Instansi/Perusahaan yang saudara Pimpin guna melaksanakan tugas skripsi.

Demikian atas perhatian dan kerjasamanya, kami sampaikan terima kasih.

Wassalaamualaikum Wr. Wb.

Wakil Dekan,


SLAMET SANTOSO, SE, M.Si
 NIK 19701016 199904 12



PEMERINTAH KABUPATEN MADIUN
BADAN KESATUAN BANGSA DAN POLITIK DALAM NEGERI
 Jalan MT. HARYONO Telp. 0351 - 451295
C A R U B A N (63153)

Caruban, 24 September 2020

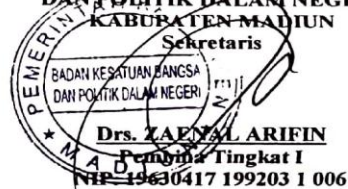
Nomor : 072/1037/402.301/2020
 Sifat : Biasa
 Lampiran : -
 Perihal : Izin Penelitian

Kepada
 Yth. Sdr. Dirut. RSUD Bathil Dolopo
 Kabupaten Madiun
 Di -
DOLOPO

Menunjuk surat dari Wakil Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo, tanggal 16 September 2020, nomor : 831/IV.4/PN/2020, perihal Permohonan Ijin Penelitian, bersama ini terlampir disampaikan dengan hormat Rekomendasi Ijin Penelitian/Survey/Kegiatan dari Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Dalam Negeri Kabupaten Madiun, atas nama : **Pangesti Wahyuningtyas** dengan judul : "Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran, Motivasi Kerja Dan Akuntansi Pertanggungjawaban Terhadap Kinerja Manajerial".

Demikian untuk menjadikan maklum dan terima kasih.

an. KEPALA BADAN KESATUAN BANGSA
 DAN POLITIK DALAM NEGERI
 KABUPATEN MADIUN



TEMBUSAN disampaikan kepada :

- Yth. 1. Bp. Bupati Madiun (Sebagai laporan)
 2. Sdr. Kadin Kesehatan Kab. Madiun
 3. Arsip (Yang bersangkutan)



PEMERINTAH KABUPATEN MADIUN
BADAN KESATUAN BANGSA DAN POLITIK DALAM NEGERI
 Jalan MT. HARYONO Telp. 0351 - 451295
C A R U B A N (63153)

Caruban, 24 September 2020

Nomor : 072/1037/402.301/2020
 Sifat : Biasa
 Lampiran : -
 Perihal : Izin Penelitian

Kepada
 Yth. Sdr. Dirut. RSUD Panti Waluyo
 Caruban Kabupaten. Madiun
 Di -
C A R U B A N

Menunjuk surat dari Wakil Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo, tanggal 16 September 2020, nomor : 831/IV.4/PN/2020, perihal Permohonan Ijin Penelitian, bersama ini terlampir disampaikan dengan hormat Rekomendasi Ijin Penelitian/Survey/Kegiatan dari Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Dalam Negeri Kabupaten Madiun, atas nama : **Pangesti Wahyuningtyas** dengan judul : **"Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran, Motivasi Kerja Dan Akuntansi Pertanggungjawaban Terhadap Kinerja Manajerial."**

Demikian untuk menjadikan maklum dan terima kasih.

an. **KEPALA BADAN KESATUAN BANGSA
 DAN POLITIK DALAM NEGERI
 KABUPATEN MADIUN**
 Sekretaris

Drs. ZAENAL ARIFIN
 Pembina Tingkat I
 NIP. 19630417 199203 1 006

TEMBUSAN disampaikan kepada :

- Yth. 1. Bp. Bupati Madiun (Sebagai laporan)
 2. Sdr. Kadin Kesehatan Kab. Madiun
 ③ 3. Arsip (Yang bersangkutan)



LAMPIRAN 9
BERITA ACARA BIMBINGAN



UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO
FAKULTAS EKONOMI

Jl. Budi Utomo No. 10 Ponorogo 63471 Jawa Timur Indonesia
Telp (0352) 481124, Fax. (0352) 461796, e-mail : akademik@umpo.ac.id Website : www.umpo.ac.id
Akreditasi Institusi oleh BAN-PT = B
(SK Nomor 169/SK/Akred/PT/IV/2015)

BERITA ACARA BIMBINGAN SKRIPSI

1. Nama Mahasiswa : PANGESTI WAHYUNINGTYAS
2. NIM : 16441251
3. Jurusan : Akuntansi S-1
4. Bidang : Akuntansi Manajemen
5. Alamat : Ds. Brahu, Kec. Siman, Kab. Ponorogo
6. Judul Skripsi : Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran, Motivasi Kerja dan Akuntansi Pertanggungjawaban terhadap Kinerja Manajerial (Studi pada Rumah Sakit Umum Daerah Dolopo)
7. Masa Pembimbingan : September 2019 s/d Agustus 2020
8. Tanggal Mengajukan Skripsi :
9. Konsultasi :

Tanggal Disetujui	BAB	Paraf Pembimbing
03-01-2020	Revisi Proposal	<i>[Signature]</i>
28-01-2020	Revisi Proposal	<i>[Signature]</i>
19-02-2020	Revisi Proposal	<i>[Signature]</i>
05-03-2020	Revisi Proposal	<i>[Signature]</i>
06-03-2020	ACC	<i>[Signature]</i>
11-3-2020	Revisi Proposal	<i>[Signature]</i>
01-05-2020	Revisi Proposal	<i>[Signature]</i>
29-07-2020	Revisi Proposal	<i>[Signature]</i>
16-08-2020	ACC Proposal	<i>[Signature]</i>
18-08-2020	Revisi BAB 1,2,3	<i>[Signature]</i>
27-08-2020	Revisi BAB 1,2,3	<i>[Signature]</i>
29-08-2020	ACC BAB 1,2,3	<i>[Signature]</i>
10-09-2020	Revisi BAB 1,2,3	<i>[Signature]</i>
19-09-2020	Revisi Proposal	<i>[Signature]</i>
22-10-2020	Revisi Bab 1,2,3	<i>[Signature]</i>
16-11-2020	Revisi BAB 1,2,3	<i>[Signature]</i>
03-12-2020	ACC BAB 1,2,3	<i>[Signature]</i>

