

**PENGARUH DISIPLIN KERJA, LINGKUNGAN KERJA, DAN  
KOMUNIKASI TERHADAP PRODUKTIVITAS KERJA KARYAWAN  
PADA INDUSTRI BATIK MUKTI RAHAYU MAGETAN**



**SKRIPSI**

Diajukan untuk memenuhi tugas dan melengkapi sebagian syarat-syarat  
guna memperoleh Gelar Sarjana Program Strata Satu (S-1)  
pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi  
Universitas Muhammadiyah Ponorogo.

NAMA : Dian Ayu Ratnawati

NIM : 15413823

PROGRAM STUDI : Manajemen

FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONMOROGO

2021

SKRIPSI

**PENGARUH DISIPLIN KERJA, LINGKUNGAN KERJA, DAN  
KOMUNIKASI TERHADAP PRODUKTIVITAS KERJA KARYAWAN  
PADA INDUSTRI BATIK MUKTI RAHAYU MAGETAN**



Diajukan sebagai syarat untuk menyusun skripsi  
pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi  
Universitas Muhammadiyah Ponorogo

Nama : Dian Ayu Ratnawati

NIM : 15413823

Program Studi : Manajemen

**FAKULTAS EKONOMI**

**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PRONOROGO**

**2021**

**HALAMAN PENGESAHAN**

Judul : **Pengaruh Disiplin Kerja, Lingkungan kerja, dan Komunikasi, terhadap produktivitas Kerja Karyawan pada Industri Batik Mukti Rahayu Magetan**

Nama : Dian Ayu Ratnawati

NIM : 15413823

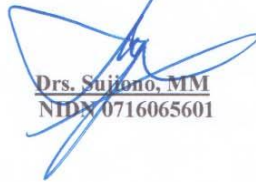
Tempat, Tanggal Lahir : Madiun, 26 Januari 1997

Program Studi : Manajemen


Isi dan format telah disetujui dan dinatakan memenuhi syarat untuk diujikan guna memperoleh Gelar Sarjana Program Strata Satu (S-1) pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo

Ponorogo, 4 Februari 2021

Pembimbing I

  
**Drs. Sujiono, MM**  
NIDN 0716065601

Pembimbing II

  
**Naning Kristivana, SE, MM**  
NIDN 0721117501

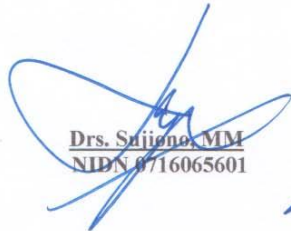
Mengetahui

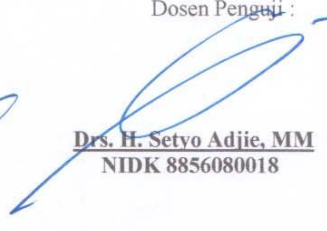
Dekan Fakultas Ekonomi



**Dr. Hadi Sumarsono M.Si**  
NIP 19760508 200501 1 002

Dosen Penguji :

  
**Drs. Sujiono, MM**  
NIDN 0716065601

  
**Drs. H. Setyo Adjie, MM**  
NIDK 8856080018



**Fery Setiawan, SE, MM**  
NIDN 0720128904

## ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh disiplin kerja, lingkungan kerja, dan komunikasi terhadap produktivitas kerja karyawan pada Industri Batik Mukti Rahayu Magetan. Dalam menganalisis data, peneliti menggunakan SPSS Versi 18. Teknik pengambilan sampel pada penelitian ini adalah sampling jenuh dan menggunakan seluruh populasi sebagai subyek penelitian. Metode analisis data yang digunakan dalam penelitian ini adalah analisis kuantitatif yaitu analisis regresi linier berganda. Tahapan pengujian dalam penelitian ini meliputi uji validitas, uji reabilitas, uji hipotesis, serta analisis koefisien determinasi ( $R^2$ ).

Hasil dari pengujian hipotesis pertama menunjukkan adanya pengaruh positif dan signifikan antara disiplin kerja terhadap produktivitas kerja karyawan. Pengujian hipotesis kedua menunjukkan adanya pengaruh positif dan signifikan antara lingkungan kerja terhadap produktivitas kerja karyawan. Pengujian hipotesis ketiga menunjukkan adanya pengaruh positif dan signifikan antara komunikasi terhadap produktivitas kerja karyawan. Pengujian hipotesis keempat secara simultan menunjukkan adanya pengaruh positif dan signifikan antara disiplin kerja, lingkungan kerja, dan komunikasi terhadap produktivitas kerja karyawan. Lingkungan Kerja merupakan variabel yang paling dominan berpengaruh terhadap Produktivitas Kerja karyawan.

**Kata kunci : Disiplin Kerja, Lingkungan Kerja, Komunikasi, Produktivitas**

**MOTTO dan PERSEMBAHAN**

*“Tidak ada kata tidak bisa yang ada karena diri tidak mau mencoba”*



## KATA PENGANTAR

Puji dan Syukur penulis penjatkan kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, karunia, serta hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi dengan judul **“PENGARUH DISIPLIN KERJA, LINGKUNGAN KERJA, DAN KOMUNIKASI TERHADAP PRODUKTIVITAS KERJA KARYAWAN PADA INDUSTRI BATIK MUKTI RAHAYU MAGETAN”** yang disusu sebagai syarat akademis dalam menyelesaikan studi progam sarjana (S1) Jurusan Manajemen Falkutas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo.

Selama penulisan skripsi ini, penulis menyadari bahwa tentunya mendapatkan banyak bantuan, bimbingan, kritik, saran serta petunjuk dari banyak pihak. Kasih sayang yang tulus serta penghargaan yang setinggi-tingginya kepada :

1. Bapak Drs. Happy Susanto, M.A, selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Ponorogo.
2. Bapak Dr. Hadi Sumarsono, MM selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo.
3. Ibu Naning Kristiyana, SE, MM selaku Ketua Prodi Manajemen Universitas Muhammadiyah Ponorogo.
4. Bapak Drs. Sujiono, MM., selaku dosen pembimbing I yang telah banyak meluangkan waktu dan tenaga serta senantiasa membimbing penulis dengan teliti dan memberi nasehat sejak awal hingga akhir penulisan skripsi ini.

5. Ibu Naning Kristiyana, SE, MM selaku dosen pembimbing II yang juga telah banyak meluangkan waktu dan tenaga dalam memberikan pengarahan kepada penulis.
6. Ibu Siswati, selaku pimpinan KUBE Batik Mukti Rahayu, yang telah memberikan ijin penelitian.
7. Bapak, Ibu dan Adik saya yang selalu mendoakan dengan tulus, menyemangati, perhatian dan kasih sayang sehingga menjadi motivasi bagi penulis untuk selalu berjuang memberikan yang terbaik.
8. Teman-teman seperjuangan saya Mhasiswa S1 Manajemen angkatan 2015 terutama Manajemen D yang selalu memberikan kebahagiaan saat perkuliahan di Universitas Muhammadiyah Ponorogo.
9. Kepada ihak-pihak lain yang tidak dapat saya sebutkan satu persatu yang selalu mendoakan dan mendukung dalam kegiatan penelitian.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan serta banyak kesalahan. Dengan segala kerendahan hati penulis berharap semoga segala kekurangan yang ada pada skripsi ini dapat dijadikan bahan pembelajaran untuk penelitian yang lebih baik untuk masa yang akan datang, semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi penulis dan bagi pembaca. Amin..

Ponorogo, 25 Januari 2021

Penulis

Dian Ayu Ratnawati

**PERNYATAAN TIDAK MELANGGAR****KODE ETIK PENELITIAN**

Saya yang bertandatangan dibawah ini menyatakan bahwa, skripsi ini merupakan karya saya sendiri (ASLI), dan isi dalam skripsi ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademis di suatu Institusi Pendidikan, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis dan diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebut dalam daftar pustaka.

Ponorogo, 25 Januari 2021



Dian Ayu Ratnawati  
NIM: 15413823



## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN PENGESAHAN</b> .....	<b>i</b>
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>ii</b>
<b>MOTTO dan PERSEMBAHAN</b> .....	<b>iii</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>iv</b>
<b>PERNYATAAN TIDAK MELANGGAR KODE ETIK PENELITIAN</b> .....	<b>vi</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>vii</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>x</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>xi</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	<b>xii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Perumusan Masalah.....	6
1.3 Tujuan dan Manfaat Penelitian.....	7
1.3.1 Tujuan Penelitian.....	7
1.3.2 Manfaat Penelitian.....	8
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b> .....	<b>9</b>
2.1 Landasan Teori.....	9
2.1.1 Manajemen Sumber Daya Manusia (MSDM).....	9
2.1.2 Disiplin Kerja.....	12
2.1.3 Lingkungan Kerja.....	15
2.1.4 Komunikasi .....	18
2.1.5 Produktivitas Kerja.....	22

2.2	Penelitian Terdahulu .....	24
2.3	Kerangka Pemikiran .....	26
2.4	Hipotesis .....	27
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>		<b>31</b>
3.1	Ruang Lingkup Penelitian .....	31
3.2	Populasi dan Sampel Penelitian .....	31
3.2.1	Populasi .....	31
3.2.2	Sampel .....	31
3.3	Teknik Pengumpulan Data .....	32
3.4	Definisi Operasional dan Variabel .....	33
3.5.1	Variabel Bebas ( <i>independen</i> ) .....	33
3.5.2	Variabel Terikat ( <i>dependen</i> ) .....	35
3.5	Metode Analisis Data .....	36
3.6.1	Uji Validitas .....	36
3.6.2	Uji Reabilitas .....	37
3.6.3	Alat Analisis .....	38
3.6.4	Pengujian Hipotesis .....	39
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>		<b>42</b>
4.1	Hasil Penelitian .....	42
4.1.1	Sejarah Singkat dan Gambaran Umum Objek Penelitian .....	42
4.1.2	Visi dan Misi .....	43
4.1.3	Operasional Perusahaan .....	44
4.1.4	Pemasaran dan Pendistribusian Industri Batik Mukti Rahayu .....	46
4.1.5	Keuangan Perusahaan .....	47

4.1.6 Struktur Organisasi.....	47
4.2 Gambaran Umum Responden .....	47
4.2.1 Karakteristik Responden berdasarkan Jenis Kelamin .....	47
4.2.2 Karakteristik Responden berdasarkan Umur.....	48
4.2.3 Karakteristik Responden berdasarkan Lama Bekerja .....	49
4.2.4 Karakteristik Responden berdasarkan Pendidikan Terakhir .....	50
4.3 Deskripsi Variabel Penelitian.....	50
4.4 Uji Instrumen.....	60
4.5 Analisis Data .....	62
4.6 Penguji Hipotesis.....	65
4.7 Pembahasan Hasil Analisis .....	68
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>73</b>
5.1. Kesimpulan.....	73
5.2. Saran.....	74
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>76</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 4.1 Distribusi Frekuensi Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	47
Tabel 4.2 Distribusi Frekuensi Responden Berdasarkan Umur .....	48
Tabel 4. 3 Distribusi Frekuensi Responden Berdasarkan Lama Bekerja.....	49
Tabel 4.4 Distribusi Frekuensi Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir.....	50
Tabel 4.5 Tanggeapan Riesponden Terhaedap Disiplin Kerja (X1).....	51
Tabel 4.6 Tanggapan Responden Terhadap Lingkungan Kerja (X2) .....	54
Tabel 4.7 Tanggapan Responden Terhadap Komunikasi (X3).....	56
Tabel 4.8 Tanggapan Responden Terhadap Produktivitas Kerja (Y) .....	58
Tabel 4.9 Hasil Pengujian Validitas .....	60
Tabel 4.10 Hasil Uji Reliabilitas .....	61
Tabel 4.11 Hasil Analisis Regresi Berganda.....	62
Tabel 4.12 Koefisien Determinasi ( $R^2$ ).....	64
Tabel 4.13 Hasil Uji t.....	65
Tabel 4.14 Uji F .....	67

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Kerangka Berfikir.....	26
Gambar 4. 1 Struktur Organisasi Industri Batik Mukti Rahayu.....	47



**DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 : Lembar Kuesioner

Lampiran 2 : Tabulasi Data Penelitian

Lampiran 3 : Hasil Uji Karakteristik Reponden

Lampiran 4 : Hasil Frekuensi Jawaban Responden

Lampiran 5 : Hasil Uji Validitas

Lampiran 6 : Hasil Uji Reabilitas

Lampiran 7 : Hasil Analisis Regresi Linier Berganda, Uji T, Uji Koefisien  
Determinasi ( $R^2$ ), dan Uji F

Lampiran 8 : Tabel r, Tabel t, dan Tabel f

Lampiran 9 : Berita Acara Bimbingan

