

LAMPIRAN

Lampiran 1. Struktur Organisasi



Lampiran 2. Kuesioner Penelitian

KUESIONER PENELITIAN

**ANALISA PENGARUH KOMPENSASI, DUKUNGAN PIMPINAN, DAN
JENJANG KARIR TERHADAP KINERJA GURU DI PONDOK MODERN
ARRISALAH**



UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO

2021

KUESIONER PENELITIAN

ANALISA PENGARUH KOMPENSASI, DUKUNGAN PIMPINAN, DAN JENJANG KARIR TERHADAP KINERJA GURU DI PONDOK MODERN ARRISALAH

Universitas Muhammadiyah Ponorogo

Kepada Yth:

Bapak Guru Responden

Di tempat

Dengan hormat,

Dalam rangka memenuhi tugas akhir/skripsi demi memperoleh gelar sarjana ekonomi (S.E) jurusan Manajemen pada Universitas Muhammadiyah Ponorogo Fakultas Ekonomi. Maka dengan segala kerendahan hati saya memohon kepada Bapak Guru untuk memberikan sumbangan pemikiran dalam bentuk tanggapan terhadap beberapa pernyataan yang tersedia dalam kuesioner ini mengenai topik “Analisa pengaruh kompensasi, dukungan pimpinan, dan jenjang karir terhadap kinerja guru di pondok modern arrisalah”. Adapun pengumpulan data dari kuesioner ini semata-mata hanya digunakan untuk keperluan akademis dan penelitian guna menyelesaikan penyusunan skripsi ini. Semua data dalam kuesioner ini akan dijamin kerahasiaannya oleh peneliti.

Kesediaan dan kerjasama yang Bapak guru berikan dalam bentuk informasi yang benar dan lengkap akan sangat mendukung keberhasilan penelitian ini. Selain itu, jawaban yang Bapak guru berikan juga merupakan sumbangan yang sangat berharga bagi penulis.

Akhir kata, saya mengucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya atas bantuan dan kesediaan Bapak Guru yang telah meluangkan waktunya dalam pengisian kuesioner ini.

Ponorogo, 20 juni 2021

Hormat saya,

(Muhammad Mukti Ridwan)

Peneliti

KUESIONER

1. KARAKTERISTIK RESPONDEN

- 1) Nama
- 2) Umur
- 3) Jenis kelamin: Laki-laki / Perempuan
- 4) Pendidikan Terakhir :
- 5) Masa Kerja :

2. PETUNJUK PENGISIAN

- a. Mohon Bapak / ibu untuk menjawab sebuah pertanyaan yang telah disediakan.
- b. Berikan tanda (\checkmark) pada kolom yang sudah tersedia dan di pilih sesuai keadaan yang sebenarnya.
- c. Dalam menjawab pertanyaan-pertanyaan ini tidak ada jawaban yang salah.
Oleh karena itu, mohon usahakan agar tidak ada jawaban yang dikosongkan.
- d. Saya mengucapkan terimakasih kepada Bapak / Ibu atas partisipasi guna melancarkan penelitian ini.
- e. Berikut alternatif jawaban:\
 1. STS = Sangat Tidak Setuju
 2. TS = Tidak Setuju
 3. N = Netral
 4. S = Setuju
 5. SS = Sangat Setuju

DAFTAR KUESIONER

1. Variabel Kompensai . (X1)

No	Pernyataan	Jawaban				
		STS	TS	N	S	SS
1	Gaji yang saya terima selama ini sesuai dengan besarnya tanggung jawab yang diemban.					
2	Selama ini pimpinan saya selalu memberikan bonus jika saya mampu mengerjakan kerjaan dengan baik.					
3	Selama ini pimpinan saya memberikan asuransi kesehatan terkait dengan kesehatan karyawan.					
4	Selama ini pimpinan saya memberikan asuransi jiwa dari peristiwa yang tidak pasti.					

2. Variabel Dukungan Pimpinan (X2)

No	Pernyataan	Jawaban				
		STS	TS	N	S	SS
1	Selama ini pemimpin saya selalu menanamkan visi nya pada setiap karyawan					
2	Selama ini pimpinan saya memberikan perencanaan strategis saat bekerja.					

3	Selama ini pimpinan saya dapat berintergritas dengan baik pada karyawan					
4	Selama ini pimpinan yang baik memberikan contoh saat bekerja					
5	Selama ini pemimpin saya mampu memberikan keputusan secara cepat.					
6	Selama ini pimpinan saya mampu berkomunikasi secara efektif.					
7	Selama ini pimpinan saya tahu bagaimana cara mengembangkan tim saat bekerja.					
8	Selama ini pimpinan saya selalu transparasi tentang tujuan dalam perusahaan					
9	Selama ini pimpinan selalu berorientasi pada tujuan dan perencanaan strategis dalam bekerja.					
10	Selama ini pimpinan saya mampu mempengaruhi orang lain saat bekerja.					

3. Variabel Jenjang Karir (X3)

No	Pernyataan	Jawaban				
		STS	TS	N	S	SS
1	Selama ini karyawan mampu menjalankan tujuan pokok dan fungsi masing-masing tugas saat bekerja.					

2	Selama ini karyawan selalu berinovasi untuk berdiskusi bersama rekan kerja.					
3	Selama ini karyawan menggunakan kecepatan bekerja sesuai metode kerja yang ada.					
4	Selama ini karyawan harus mempunyai Keakuran bekerja dalam suatu tim.					
5	Selama ini karyawan harus kerjasama dalam membangun tim yang bagus.					

4. Variabel Dependen (Y)

No	Pernyataan	Jawaban				
		STS	TS	N	S	SS
1	Saya mampu merapikan dan mengatur pekerjaan dari pimpinan					
2	Saya menyelesaikan tugas dari pimpinan tepat waktu					
3	Hasil kerja saya berkualitas					
4	Target kerja saya terpenuhi					
5	Saya mengetahui kerjaan kantor yang di berikan oleh pimpinan.					

Lampiran 3. Rekapitulasi Jawaban Responden

1. Kompensasi (X1)

No	X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1
1	3	4	3	3	13
2	4	3	4	4	15
3	4	3	4	4	15
4	4	4	4	4	16
5	5	4	4	3	16
6	4	4	4	4	16
7	3	3	2	2	10
8	4	4	4	3	15
9	4	4	4	4	16
10	4	4	4	4	16
11	4	3	4	4	15
12	4	3	4	4	15
13	4	3	3	4	14
14	4	4	4	4	16
15	4	4	4	4	16
16	4	5	5	4	18
17	5	4	4	5	18
18	4	4	4	4	16
19	4	4	4	4	16
20	3	4	5	4	16
21	3	3	4	4	14
22	4	4	4	4	16
23	5	4	4	5	18
24	3	4	4	4	15
25	3	4	4	3	14
26	4	4	3	3	14
27	1	2	3	2	8
28	4	5	5	4	18
29	4	3	4	4	15
30	4	3	4	4	15
31	4	4	4	4	16
32	3	4	4	4	15
33	4	4	3	3	14
34	5	4	4	3	16

35	3	4	5	4	16
36	4	4	4	4	16
37	3	5	4	5	17
38	3	4	3	3	13
39	1	3	2	3	9
40	4	3	4	4	15
41	3	4	4	4	15
42	3	5	4	5	17
43	4	3	4	4	15
44	3	3	3	3	12
45	4	4	4	4	16
46	3	4	4	4	15
47	3	4	4	4	15
48	4	3	4	5	16
49	3	4	4	4	15
50	3	4	5	4	16
51	3	4	4	4	15
52	4	4	4	4	16
53	4	3	5	4	16
54	5	4	4	4	17
55	4	3	4	3	14
56	4	4	4	5	17
57	4	4	4	4	16
58	5	4	4	3	16
59	4	3	4	4	15
60	4	4	4	4	16
61	2	2	2	2	8
62	4	4	4	4	16
63	4	4	3	4	15
64	3	4	3	5	15
65	4	4	5	4	17
66	4	4	5	3	16
67	5	4	4	4	17
68	5	5	5	5	20
69	3	4	3	3	13
70	4	3	4	4	15
71	4	4	4	4	16
72	5	4	4	3	16
73	4	4	4	4	16
74	3	3	2	2	10
75	4	4	4	3	15

76	4	4	4	4	16
77	4	4	4	4	16
78	4	3	4	4	15
79	4	3	4	4	15
80	4	3	3	4	14
81	4	4	4	4	16
82	4	4	4	4	16
83	4	5	5	4	18
84	5	4	4	5	18
85	4	4	4	4	16
86	4	4	4	4	16
87	3	4	5	4	16
88	3	3	4	4	14
89	4	4	4	4	16
90	5	4	4	5	18
91	3	4	4	4	15
92	3	4	4	3	14
93	4	4	3	3	14
94	1	2	3	2	8
95	4	5	5	4	18
96	4	3	4	4	15
97	4	3	4	4	15
98	4	4	4	4	16
99	3	4	4	4	15
100	4	4	3	3	14
101	3	4	3	3	13
102	4	3	4	4	15
103	4	3	4	4	15
104	4	4	4	4	16
105	5	4	4	3	16
106	4	4	4	4	16
107	3	3	2	2	10
108	4	4	4	3	15
109	4	4	4	4	16
110	4	4	4	4	16
111	4	3	4	4	15
112	4	3	4	4	15
113	4	3	3	4	14
114	4	4	4	4	16
115	4	4	4	4	16
116	4	5	5	4	18

117	5	4	4	5	18
118	4	4	4	4	16
119	4	4	4	4	16
120	3	4	5	4	16
121	3	3	4	4	14
122	4	4	4	4	16
123	5	4	4	5	18
124	3	4	4	4	15
125	3	4	4	3	14
126	4	4	3	3	14
127	1	2	3	2	8
128	4	5	5	4	18

2. Dukungan pimpinan (X2)

No	X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	X2.6	X2.7	X2.8	X2.9	X2.10	X2
1	3	4	3	3	3	4	4	4	5	4	37
2	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	38
3	4	3	4	4	3	4	5	5	4	5	41
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
5	5	4	4	3	4	5	5	3	4	4	41
6	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	46
7	3	3	2	2	2	2	3	3	2	2	24
8	4	4	4	3	3	3	4	4	5	5	39
9	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	41
10	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	39
11	4	3	4	4	4	3	4	3	4	4	37
12	4	3	4	4	4	3	4	4	3	4	37
13	4	3	3	4	3	3	4	5	4	4	37
14	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	42
15	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	42
16	4	5	5	4	4	4	5	5	5	5	46
17	5	4	4	5	4	4	5	5	5	5	46
18	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	39
19	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
20	3	4	5	4	4	4	4	4	4	5	41
21	3	3	4	4	4	4	5	4	4	5	40
22	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	39
23	5	4	4	5	4	5	4	3	4	3	41
24	3	4	4	4	4	4	5	5	4	5	42
25	3	4	4	3	4	4	5	5	4	5	41

26	4	4	3	3	3	3	5	5	3	4	37
27	1	2	3	2	3	2	3	2	3	3	24
28	4	5	5	4	5	4	5	3	3	5	43
29	4	3	4	4	4	5	5	4	4	4	41
30	4	3	4	4	4	4	5	4	4	4	40
31	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	38
32	3	4	4	4	4	4	5	5	4	5	42
33	4	4	3	3	3	3	4	4	3	5	36
34	5	4	4	3	4	4	5	4	4	4	41
35	3	4	5	4	4	4	4	4	4	5	41
36	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	38
37	3	5	4	5	3	5	5	5	4	3	42
38	3	4	3	3	4	4	4	4	4	4	37
39	1	3	2	3	2	3	3	3	2	1	23
40	4	3	4	4	5	4	3	3	4	4	38
41	3	4	4	4	4	4	4	3	3	4	37
42	3	5	4	5	3	5	3	3	4	4	39
43	4	3	4	4	5	4	5	4	4	4	41
44	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	34
45	4	4	4	4	4	4	5	5	4	5	43
46	3	4	4	4	4	4	5	5	4	3	40
47	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	38
48	4	3	4	5	4	5	5	4	4	4	42
49	3	4	4	4	4	4	4	3	3	4	37
50	3	4	5	4	4	4	4	4	4	5	41
51	3	4	4	4	4	4	5	5	4	5	42
52	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	38
53	4	3	5	4	4	5	3	4	4	4	40
54	5	4	4	4	3	4	4	5	4	4	41
55	4	3	4	3	4	3	3	4	4	5	37
56	4	4	4	5	3	4	5	4	3	4	40
57	4	4	4	4	4	5	4	4	5	3	41
58	5	4	4	3	4	5	4	4	5	3	41
59	4	3	4	4	3	4	3	4	5	4	38
60	4	4	4	4	5	4	3	4	5	4	41
61	2	2	2	2	5	4	3	5	4	4	33
62	4	4	4	4	5	4	4	5	3	4	41
63	4	4	3	4	5	4	4	4	3	4	39
64	3	4	3	5	4	5	4	4	3	4	39
65	4	4	5	4	4	3	4	5	4	4	41
66	4	4	5	3	4	4	3	4	4	5	40

67	5	4	4	4	4	4	4	3	4	5	41
68	5	5	5	5	3	4	4	3	4	5	43
69	3	4	3	3	3	4	4	4	5	4	37
70	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	38
71	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
72	5	4	4	3	4	5	5	3	4	4	41
73	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	46
74	3	3	2	2	2	2	3	3	2	2	24
75	4	4	4	3	3	3	4	4	5	5	39
76	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	41
77	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	39
78	4	3	4	4	4	3	4	3	4	4	37
79	4	3	4	4	4	3	4	4	3	4	37
80	4	3	3	4	3	3	4	5	4	4	37
81	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	42
82	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	42
83	4	5	5	4	4	4	5	5	5	5	46
84	5	4	4	5	4	4	5	5	5	5	46
85	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	39
86	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
87	3	4	5	4	4	4	4	4	4	5	41
88	3	3	4	4	4	4	5	4	4	5	40
89	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	39
90	5	4	4	5	4	5	4	3	4	3	41
91	3	4	4	4	4	4	5	5	4	5	42
92	3	4	4	3	4	4	5	5	4	5	41
93	4	4	3	3	3	3	5	5	3	4	37
94	1	2	3	2	3	2	3	2	3	3	24
95	4	5	5	4	5	4	5	3	3	5	43
96	4	3	4	4	4	5	5	4	4	4	41
97	4	3	4	4	4	4	5	4	4	4	40
98	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	38
99	3	4	4	4	4	4	5	5	4	5	42
100	4	4	3	3	3	3	4	4	3	5	36
101	5	4	4	3	4	4	5	4	4	4	41
102	3	4	5	4	4	4	4	4	4	5	41
103	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	38
104	3	5	4	5	3	5	5	5	4	3	42
105	3	4	3	3	4	4	4	4	4	4	37
106	1	3	2	3	2	3	3	3	2	1	23
107	4	3	4	4	5	4	3	3	4	4	38

108	3	4	4	4	4	4	4	3	3	4	37
109	3	5	4	5	3	5	3	3	4	4	39
110	4	3	4	4	5	4	5	4	4	4	41
111	4	4	4	3	3	4	4	4	5	4	39
112	3	4	3	3	4	4	4	4	4	4	37
113	4	4	4	4	4	5	5	5	4	5	44
114	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	41
115	5	4	4	4	5	5	5	3	4	4	43
116	4	5	4	4	4	5	5	5	5	5	46
117	4	4	4	3	4	4	3	3	2	2	33
118	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	42
119	5	4	4	4	5	5	4	4	4	4	43
120	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	41
121	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	38
122	4	5	4	5	3	4	4	4	3	4	40
123	4	4	4	4	5	5	4	5	4	4	43
124	4	3	4	4	5	5	5	5	4	4	43
125	3	3	3	3	4	3	5	5	4	4	37
126	3	2	3	2	2	2	5	5	5	5	34
127	5	4	5	4	4	3	5	5	5	5	45
128	3	2	3	3	3	3	4	4	4	4	33

3. Jenjang Karir (X3)

No	X3.1	X3.2	X3.3	X3.4	X3.5	X3
1	4	4	4	3	4	19
2	4	4	4	4	4	20
3	4	4	5	4	4	21
4	4	4	5	5	4	22
5	4	5	5	4	4	22
6	4	3	5	5	5	22
7	4	4	4	4	4	20
8	4	4	5	4	4	21
9	4	4	4	4	4	20
10	4	4	4	4	4	20
11	4	3	4	4	4	19
12	4	3	4	3	4	18
13	4	4	4	4	4	20
14	5	4	5	4	5	23
15	4	4	4	4	4	20
16	4	4	5	5	5	23

17	5	5	5	4	5	24
18	3	3	4	4	4	18
19	5	5	5	4	4	23
20	5	5	5	5	5	25
21	5	5	4	5	4	23
22	4	3	4	4	4	19
23	4	5	5	3	4	21
24	5	4	5	5	5	24
25	5	4	5	5	5	24
26	4	3	5	4	3	19
27	4	3	4	5	5	21
28	4	3	4	4	3	18
29	4	4	5	4	5	22
30	4	4	5	4	5	22
31	4	3	4	3	4	18
32	5	4	4	4	4	21
33	4	3	5	4	3	19
34	5	5	5	4	5	24
35	5	5	5	5	5	25
36	4	3	4	3	4	18
37	4	4	3	4	4	19
38	4	4	5	4	5	22
39	4	4	3	3	4	18
40	5	4	5	4	4	22
41	4	4	5	4	4	21
42	4	4	4	4	4	20
43	5	4	5	4	4	22
44	4	4	4	4	3	19
45	4	4	4	4	4	20
46	5	5	5	4	3	22
47	4	4	4	4	4	20
48	4	4	4	5	5	22
49	4	4	5	4	4	21
50	5	5	5	5	5	25
51	5	3	4	4	4	20
52	4	3	4	3	4	18
53	4	4	4	3	4	19
54	4	4	4	4	4	20
55	3	5	4	3	4	19
56	5	5	4	4	4	22
57	4	5	4	3	3	19

58	4	5	4	4	3	20
59	4	4	4	4	4	20
60	4	5	4	4	4	21
61	3	4	4	4	5	20
62	3	4	4	4	5	20
63	4	4	4	3	5	20
64	4	4	4	5	3	20
65	4	4	4	5	4	21
66	4	4	4	4	4	20
67	4	5	3	4	5	21
68	5	4	3	4	3	19
69	4	4	4	3	4	19
70	5	4	5	4	5	23
71	4	4	5	5	4	22
72	4	5	5	4	4	22
73	4	3	5	5	5	22
74	4	4	4	4	4	20
75	4	4	5	4	4	21
76	4	4	4	4	4	20
77	4	4	4	4	4	20
78	4	3	4	5	4	20
79	4	3	4	5	4	20
80	4	4	4	4	4	20
81	5	4	5	4	5	23
82	5	5	5	4	5	24
83	4	4	5	5	5	23
84	5	5	5	4	5	24
85	3	3	4	5	4	19
86	5	5	5	4	4	23
87	4	4	4	4	4	20
88	5	5	4	5	4	23
89	4	3	4	4	4	19
90	4	5	5	3	4	21
91	5	4	5	5	5	24
92	5	4	5	5	5	24
93	4	3	5	4	5	21
94	4	4	4	4	4	20
95	4	3	4	4	5	20
96	4	4	5	4	5	22
97	4	4	5	4	5	22
98	4	3	4	3	5	19

99	5	4	4	4	4	21
100	4	3	5	4	3	19
101	5	5	5	4	5	24
102	4	4	4	4	4	20
103	4	4	4	4	4	20
104	5	3	4	4	4	20
105	4	3	4	3	4	18
106	4	4	4	3	4	19
107	4	4	4	4	4	20
108	3	5	4	3	4	19
109	5	5	4	4	4	22
110	4	5	4	3	3	19
111	4	5	4	4	3	20
112	4	4	4	4	4	20
113	4	5	5	3	4	21
114	5	4	5	5	5	24
115	5	4	5	5	5	24
116	4	3	5	4	3	19
117	4	4	4	4	4	20
118	4	3	4	4	5	20
119	4	4	5	4	5	22
120	4	4	5	4	5	22
121	4	3	4	3	5	19
122	5	4	4	4	4	21
123	4	3	5	4	3	19
124	5	5	4	4	4	22
125	4	4	3	5	5	21
126	5	4	5	4	3	21
127	5	3	4	4	4	20
128	4	3	5	3	4	19

4. Jenjang Karir (Y)

No	Y.1	Y.2	Y.3	Y.4	Y.5	Y
1	3	4	3	3	3	16
2	4	3	4	4	4	19
3	4	3	4	4	3	18
4	4	4	4	4	4	20
5	5	4	4	3	4	20
6	4	4	4	4	5	21
7	5	5	3	3	4	20

8	4	4	4	3	3	18
9	4	4	4	4	4	20
10	4	4	4	4	4	20
11	4	3	4	4	4	19
12	4	3	4	4	4	19
13	4	3	3	4	3	17
14	4	4	4	4	4	20
15	4	4	4	4	4	20
16	4	5	5	4	4	22
17	5	4	4	5	4	22
18	4	4	4	4	4	20
19	4	4	4	4	4	20
20	3	4	5	4	4	20
21	3	3	4	4	4	18
22	4	4	4	4	3	19
23	4	4	4	5	4	21
24	3	4	4	4	4	19
25	3	4	4	3	4	18
26	4	4	3	3	3	17
27	5	3	3	3	3	17
28	4	3	3	4	3	17
29	4	3	4	4	4	19
30	4	3	4	4	4	19
31	4	4	4	4	3	19
32	3	4	4	4	4	19
33	4	4	3	3	3	17
34	5	4	4	3	4	20
35	3	4	5	4	4	20
36	4	4	4	4	3	19
37	3	5	4	5	3	20
38	3	4	3	3	4	17
39	3	3	3	3	3	15
40	4	3	4	4	5	20
41	3	4	4	4	4	19
42	3	5	4	5	3	20
43	4	3	4	4	5	20
44	3	3	3	3	3	15
45	4	4	4	4	4	20
46	3	4	4	4	4	19
47	3	4	4	4	4	19
48	4	3	4	5	4	20

49	3	4	4	4	4	19
50	3	4	5	4	4	20
51	3	4	4	4	4	19
52	4	4	4	4	3	19
53	4	3	5	4	4	20
54	5	4	4	4	3	20
55	4	3	4	3	4	18
56	4	4	4	5	3	20
57	4	4	4	4	4	20
58	5	4	4	3	4	20
59	4	3	4	4	3	18
60	4	4	4	4	5	21
61	3	3	3	3	5	17
62	4	4	4	4	5	21
63	4	4	3	4	5	20
64	3	4	3	5	4	19
65	4	4	4	4	4	20
66	4	4	5	3	4	20
67	5	4	4	4	4	21
68	5	5	4	4	3	21
69	3	4	3	3	3	16
70	4	3	4	4	4	19
71	4	4	4	4	4	20
72	5	4	4	3	4	20
73	4	4	4	4	5	21
74	3	3	3	3	3	15
75	4	4	4	3	3	18
76	4	4	4	4	4	20
77	4	4	4	4	4	20
78	4	3	4	4	4	19
79	4	3	4	4	4	19
80	4	3	3	4	3	17
81	4	4	4	4	4	20
82	4	4	4	4	4	20
83	4	5	5	4	4	22
84	5	4	4	5	4	22
85	4	4	4	4	4	20
86	4	4	4	4	4	20
87	3	4	5	4	4	20
88	3	3	4	4	4	18
89	4	4	4	4	3	19

90	5	4	4	5	4	22
91	3	4	4	4	4	19
92	3	4	4	3	4	18
93	4	4	3	3	3	17
94	3	3	3	3	3	15
95	3	3	5	4	5	20
96	4	3	4	4	4	19
97	4	3	4	4	4	19
98	4	4	4	4	3	19
99	3	4	4	4	4	19
100	4	4	3	3	3	17
101	5	4	4	3	4	20
102	3	4	5	4	4	20
103	4	4	4	4	3	19
104	3	5	4	5	3	20
105	3	4	3	3	4	17
106	3	3	3	3	3	15
107	4	3	4	4	5	20
108	3	4	4	4	4	19
109	3	5	4	5	3	20
110	4	3	4	4	5	20
111	3	3	3	3	4	16
112	5	4	4	3	4	20
113	4	5	5	4	4	22
114	5	4	4	5	4	22
115	4	4	4	4	4	20
116	4	4	4	4	4	20
117	3	4	5	4	4	20
118	3	3	4	4	4	18
119	4	4	4	4	3	19
120	4	4	4	4	4	20
121	3	4	4	4	4	19
122	3	4	4	3	4	18
123	4	4	3	3	3	17
124	3	2	3	3	3	14
125	3	3	3	4	3	16
126	4	3	4	4	4	19
127	4	3	4	4	4	19
128	4	4	4	4	3	19

Lampiran 4. Distribusi Jawaban Responden

Tabel 1 Umur

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	< 20 tahun	21	16,4	16,4
	21-30 tahun	42	32,8	49,2
	31-40 tahun	17	13,3	62,5
	41-50 tahun	17	13,3	75,8
	> 50 tahun	31	24,2	100,0
	Total	128	100,0	100,0

Tabel 2 Jenis kelamin

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid Laki-laki	128	100,0	100,0	100,0

Tabel 3 Pendidikan Terakhir

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	MA	79	61,7	61,7	61,7
	S1	35	27,3	27,3	89,1
	S2	14	10,9	10,9	100,0
	Total	128	100,0	100,0	

Tabel 4 Masa kerja

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1-6 tahun	57	44,5	44,5	44,5
	7-12 tahun	17	13,3	13,3	57,8
	13-18 tahun	17	13,3	13,3	71,1
	19-24 tahun	14	10,9	10,9	82,0
	25-30 tahun	23	18,0	18,0	100,0
	Total	128	100,0	100,0	

X1.1

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid STS	4	3,1	3,1	3,1
TS	1	,8	,8	3,9
N	32	25,0	25,0	28,9
S	77	60,2	60,2	89,1
SS	14	10,9	10,9	100,0
Total	128	100,0	100,0	

X1.2

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid TS	4	3,1	3,1	3,1
N	32	25,0	25,0	28,1
S	83	64,8	64,8	93,0
SS	9	7,0	7,0	100,0
Total	128	100,0	100,0	

X1.3

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid TS	5	3,9	3,9	3,9
N	18	14,1	14,1	18,0
S	90	70,3	70,3	88,3
SS	15	11,7	11,7	100,0
Total	128	100,0	100,0	

X1.4

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid TS	7	5,5	5,5	5,5
N	24	18,8	18,8	24,2

S	85	66,4	66,4	90,6
SS	12	9,4	9,4	100,0
Total	128	100,0	100,0	

kompensasi

	Frekuensi	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
8	4	3,1	3,1	3,1
9	1	,8	,8	3,9
10	3	2,3	2,3	6,3
12	1	,8	,8	7,0
13	4	3,1	3,1	10,2
14	15	11,7	11,7	21,9
15	33	25,8	25,8	47,7
16	48	37,5	37,5	85,2
17	6	4,7	4,7	89,8
18	12	9,4	9,4	99,2
20	1	,8	,8	100,0
Total	128	100,0	100,0	

X2.1

	Frekuensi	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
STS	4	3,1	3,1	3,1
TS	1	,8	,8	3,9
N	35	27,3	27,3	31,3
S	73	57,0	57,0	88,3
SS	15	11,7	11,7	100,0
Total	128	100,0	100,0	

X2.2

	Frekuensi	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
TS	5	3,9	3,9	3,9
N	30	23,4	23,4	27,3
S	82	64,1	64,1	91,4
SS	11	8,6	8,6	100,0
Total	128	100,0	100,0	

X2.3

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
TS	5	3,9	3,9	3,9
N	20	15,6	15,6	19,5
Valid S	89	69,5	69,5	89,1
SS	14	10,9	10,9	100,0
Total	128	100,0	100,0	

X2.4

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
TS	6	4,7	4,7	4,7
N	27	21,1	21,1	25,8
Valid S	82	64,1	64,1	89,8
SS	13	10,2	10,2	100,0
Total	128	100,0	100,0	

X2.5

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
TS	5	3,9	3,9	3,9
N	32	25,0	25,0	28,9
Valid S	74	57,8	57,8	86,7
SS	17	13,3	13,3	100,0
Total	128	100,0	100,0	

X2.6

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
TS	5	3,9	3,9	3,9
N	32	25,0	25,0	28,9
Valid S	65	50,8	50,8	79,7
SS	26	20,3	20,3	100,0
Total	128	100,0	100,0	

X2.7

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid N	17	13,3	13,3	13,3
S	64	50,0	50,0	63,3
SS	47	36,7	36,7	100,0
Total	128	100,0	100,0	

X2.8

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid TS	2	1,6	1,6	1,6
N	24	18,8	18,8	20,3
S	65	50,8	50,8	71,1
SS	37	28,9	28,9	100,0
Total	128	100,0	100,0	

X2.9

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid TS	5	3,9	3,9	3,9
N	18	14,1	14,1	18,0
S	86	67,2	67,2	85,2
SS	19	14,8	14,8	100,0
Total	128	100,0	100,0	

X2.10

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid STS	2	1,6	1,6	1,6
TS	3	2,3	2,3	3,9
N	9	7,0	7,0	10,9
S	77	60,2	60,2	71,1
SS	37	28,9	28,9	100,0
Total	128	100,0	100,0	

Dukungan pimpinan

	Frekuensi	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
23	2	1,6	1,6	1,6
24	4	3,1	3,1	4,7
33	3	2,3	2,3	7,0
34	2	1,6	1,6	8,6
36	2	1,6	1,6	10,2
37	18	14,1	14,1	24,2
38	12	9,4	9,4	33,6
39	13	10,2	10,2	43,8
40	13	10,2	10,2	53,9
41	29	22,7	22,7	76,6
42	13	10,2	10,2	86,7
43	8	6,3	6,3	93,0
44	1	,8	,8	93,8
45	1	,8	,8	94,5
46	7	5,5	5,5	100,0
Total	128	100,0	100,0	

X3.1

	Frekuensi	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
N	6	4,7	4,7	4,7
S	87	68,0	68,0	72,7
SS	35	27,3	27,3	100,0
Total	128	100,0	100,0	

X3.2

	Frekuensi	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
N	30	23,4	23,4	23,4
S	69	53,9	53,9	77,3
SS	29	22,7	22,7	100,0
Total	128	100,0	100,0	

X3.3

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
N	5	3,9	3,9	3,9
Valid S	70	54,7	54,7	58,6
SS	53	41,4	41,4	100,0
Total	128	100,0	100,0	

X3.4

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
N	21	16,4	16,4	16,4
Valid S	82	64,1	64,1	80,5
SS	25	19,5	19,5	100,0
Total	128	100,0	100,0	

X3.5

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
N	15	11,7	11,7	11,7
Valid S	73	57,0	57,0	68,8
SS	40	31,3	31,3	100,0
Total	128	100,0	100,0	

Jenjang Karir

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
18	8	6,3	6,3	6,3
19	23	18,0	18,0	24,2
20	36	28,1	28,1	52,3
21	18	14,1	14,1	66,4
Valid 22	20	15,6	15,6	82,0
23	9	7,0	7,0	89,1
24	11	8,6	8,6	97,7
25	3	2,3	2,3	100,0
Total	128	100,0	100,0	

Y1

	Frequenc y	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid N	42	32,8	32,8	32,8
S	71	55,5	55,5	88,3
SS	15	11,7	11,7	100,0
Total	128	100,0	100,0	

Y2

	Frequenc y	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid TS	1	,8	,8	,8
N	37	28,9	28,9	29,7
S	81	63,3	63,3	93,0
SS	9	7,0	7,0	100,0
Total	128	100,0	100,0	

Y3

	Frequenc y	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid N	25	19,5	19,5	19,5
S	91	71,1	71,1	90,6
SS	12	9,4	9,4	100,0
Total	128	100,0	100,0	

Y4

	Frequenc y	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid N	32	25,0	25,0	25,0
S	84	65,6	65,6	90,6
SS	12	9,4	9,4	100,0
Total	128	100,0	100,0	

Y5

	Frequenc y	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid N	38	29,7	29,7	29,7

S	79	61,7	61,7	91,4
SS	11	8,6	8,6	100,0
Total	128	100,0	100,0	

Kinerja

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent	
	1	,8	,8	,8	
	5	3,9	3,9	4,7	
	4	3,1	3,1	7,8	
	12	9,4	9,4	17,2	
Valid	18	8,6	8,6	25,8	
	19	25,8	25,8	51,6	
	20	37,5	37,5	89,1	
	21	7	5,5	5,5	94,5
	22	7	5,5	5,5	100,0
	Total	128	100,0	100,0	

Lampiran 6. Uji Validitas

VARIABEL	ITEM	NILAI		keterangan
		<i>CORRECTED ITEM TOTAL CORRELATION</i>	r Tabel	
Kompensasi (X1)	X1.1	0,758	0,1743	VALID
	X1.2	0,719	0,1743	VALID
	X1.3	0,777	0,1743	VALID
	X1.4	0,789	0,1743	VALID
Dukungan pimpinan	X2.1	0,635	0,1743	VALID
	X2.2	0,566	0,1743	VALID
	X2.3	0,725	0,1743	VALID
	X2.4	0,630	0,1743	VALID
	X2.5	0,577	0,1743	VALID
	X2.6	0,642	0,1743	VALID

(X2)	X2.7	0,620	0,1743	VALID
	X2.8	0,514	0,1743	VALID
	X2.9	0,620	0,1743	VALID
	X2.10	0,662	0,1743	VALID
Jenjang karir (X3)	X3.1	0,650	0,1743	VALID
	X3.2	0,527	0,1743	VALID
	X3.3	0,622	0,1743	VALID
	X3.4	0,589	0,1743	VALID
	X3.5	0,591	0,1743	VALID
Kinerja (Y)	Y1	0,473	0,1743	VALID
	Y2	0,528	0,1743	VALID
	Y3	0,711	0,1743	VALID
	Y4	0,610	0,1743	VALID
	Y5	0,515	0,1743	VALID

Lampiran 6. Uji Reliabilitas

Kompensasi (X1)				
KETERANGAN	Item	Cronbach's Alpha	Koefisien Alpha	Kriteria
Kompensasi (X1)	X1.1	0,860	0,60	Reliabel
	X1.2	0,860	0,60	Reliabel
	X1.3	0,855	0,60	Reliabel
	X1.4	0,856	0,60	Reliabel
Dukungan Pimpinan (X2)				
	X2.1	0,856	0,60	Reliabel
	X2.2	0,858	0,60	Reliabel
	X2.3	0,852	0,60	Reliabel

Dukungan Pimpinan (X2)	X2.4	0,855	0,60	Reliabel
	X2.5	0,859	0,60	Reliabel
	X2.6	0,855	0,60	Reliabel
	X2.7	0,859	0,60	Reliabel
	X2.8	0,864	0,60	Reliabel
	X2.9	0,859	0,60	Reliabel
	X2.10	0,859	0,60	Reliabel
Jenjang Karir (X3)				
Jenjang Karir (X3)	X3.1	0,864	0,60	Reliabel
	X3.2	0,868	0,60	Reliabel
	X3.3	0,863	0,60	Reliabel
	X3.4	0,866	0,60	Reliabel
	X3.5	0,867	0,60	Reliabel
Kinerja karyawan (Y)				
Kinerja karyawan (Y)	Y1	0,868	0,60	Reliabel
	Y2	0,863	0,60	Reliabel
	Y3	0,857	0,60	Reliabel
	Y4	0,859	0,60	Reliabel
	Y5	0,864	0,60	Reliabel

Lampiran 7. Uji Analisis Regresilinear berganda uji T, uji f, koefisien Determinasi (R2)

Variables Entered/Removed^a

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	Jenjang Karir, kompensasi, Dukungan pimpinan ^b		. Enter

a. Dependent Variable: Kinerja

b. All requested variables entered.

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	,658 ^a	,432	,419	1,244

a. Predictors: (Constant), Jenjang Karir, kompensasi, Dukungan pimpinan

ANOVA^a

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	146,155	3	48,718	31,481	,000 ^b
	Residual	191,899	124	1,548		
	Total	338,055	127			

a. Dependent Variable: Kinerja

b. Predictors: (Constant), Jenjang Karir, kompensasi, Dukungan pimpinan

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	7,060	1,478		4,776	,000
	kompensasi	,267	,069	,339	3,890	,000
	Dukungan pimpinan	,119	,035	,319	3,419	,001
	Jenjang Karir	,159	,068	,173	2,346	,021

a. Dependent Variable: Kinerja