

**ANALISIS STRATEGI KEPEMIMPINAN KEPALA DESA PEREMPUAN  
DALAM PENYELENGGARAAN PEMERINTAHAN DI DESA PAGER  
KECAMATAN BUNGKAL KABUPATEN PONOROGO**

**SKRIPSI**



**OLEH :**

**FEBRIANI INDAH SETYAWATI**

**NIM : 17221629**

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO**

**2021**

**ANALISIS STRATEGI KEPEMIMPINAN KEPALA DESA PEREMPUAN  
DALAM PENYELENGGARAAN PEMERINTAHAN DI DESA PAGER  
KECAMATAN BUNGKAL KABUPATEN PONOROGO**

**SKRIPSI**

Diajukan Guna Melengkapi Tugas Akhir dan Memenuhi Syarat-Syarat untuk  
Mencapai Gelar Sarjana Program Strata Satu (S-1) Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu  
Politik di Program Studi Ilmu Pemerintahan

Oleh :

**FEBRIANI INDAH SETYAWATI**

**NIM : 17221629**

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO**

**2021**

## LEMBAR PERSETUJUAN

Skripsi ini disusun oleh :

Nama : Febriani Indah Setyawati

NIM : 17221629

Dengan judul : ANALISIS STRATEGI KEPEMIMPINAN  
KEPALA DESA PEREMPUAN DALAM  
PENYELENGGARAAN PEMERINTAHAN DI  
DESA PAGER KECAMATAN BUNGKAL  
KABUPATEN PONOROGO

Telah diperiksa dan disetujui untuk diuji.

Ponorogo, 24 Juni 2021

Pembimbing I



Drs. Bambang Triono, M.Si

NIDN. 0709066403

Pembimbing II



Khoirurrosyidin, S.IP., M.Si

NIDN. 0705057501

## LEMBAR PENGESAHAN

Judul : ANALISIS STRATEGI KEPEMIMPINAN KEPALA DESA  
PEREMPUAN DALAM PENYELENGGARAAN  
PEMERINTAHAN DI DESA PAGER KECAMATAN  
BUNGKAL KABUPATEN PONOROGO

Disusun oleh : Febriani Indah Setyawati

Telah dipertahankan di depan penguji pada :

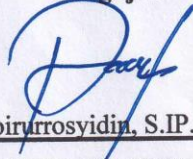
Hari : Rabu

Tanggal : 28 Juli 2021

Pukul : 09.00-10.30 WIB

### DEWAN PENGUJI

Penguji I



Khoirurrosyidin, S.IP., M.Si

NIDN. 0705057501

Penguji II



Dr. Dian Suluh Kusuma D, M.AP

NIDN. 0703058104

Penguji III



Drs. Bambang Triono, M.Si

NIDN. 0709066403

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas Muhammadiyah Ponorogo



Ayub Dwi Anggoro, M.Si, Ph.D

NIK. 19860325 201309 13



## LEMBAR PERSEMBAHAN

Skripsi ini saya persembahkan kepada :

1. Kedua orangtua saya, Bapak Suparli dan Mamak Suwarni tercinta. Terimakasih atas segala doa, dukungan dan kasih sayang yang tak terhingga, yang selalu dipanjatkan untuk anak perempuan tunggal ini sehingga tugas akhir ini dapat terselesaikan dengan baik untuk memperoleh Gelar S.I.P yang insyaallah barokah fii dunya wal akhirah.
2. Sahabat seperjuangan saya Aprilianto Nawang Rekno, Eka Sri Rahayu, Nurul Amsori dan Zachrotun Nizah. Terimakasih telah menjadi penyemangat dan tempat berkeluh kesah sejak menjadi mahasiswa baru hingga di titik dimana kita merasakan hal yang sama di dunia perkuliahan.
3. Teman-teman Ilmu Pemerintahan angkatan 2017, Dhini Anggarini, Bella Puspytha Dewi, Moh. Indra Andika Amru Hidayatullah, Lia Setyani, Fitri Agustiani, Afif Alfarizi, Masun Khoirul Tamami, Nudia Indah Pertiwi, Novia Fatimatuzzahra, Krishan Yudi Nugroho, Wira Aji Firmansyah dan teman-teman saya lainnya. Terimakasih telah berjuang bersama menjadi mahasiswa dengan semangat dan dukungan kalian yang luar biasa, semoga kita kelak menjadi pribadi yang sukses.
4. Adik-adik pergerakanku, Aprilia Denisa Rahmawati, Assa Sulis Elvina Tita Sari, Imroatus Solikhah, Lisa Kusuma Wardhani, Victa, Puri Ardyanti, Dede Suheni, Elis Elvia, Asmi. Terimakasih telah sudi menjadi adik dan sahabat ngopiku serta penyemangat dalam pengerjaan skripsi ini.
5. Seluruh orang baik yang menjadi support system saya dalam pembuatan skripsi ini.
6. Dan tidak lupa saya berterimakasih kepada diri saya sendiri, karena sampai saat ini mau dan mampu melewati perjalanan panjang selama 22 tahun. Terimakasih atas kekuatan, kesehatan dan perjuangan besar yang telah dilalui bersama. Terimakasih telah mempertaruhkan seluruh tenaga untuk mencapai cita-cita yang akan dirasakan pula kebahagiaannya oleh orang disekitar saya, tetaplah kuat untuk menjelajahi dunia. I love myself so much.

## MOTTO

“Menjadi perempuan bukanlah sebuah pilihan, menjadi kuat, tangguh, dan mampu berguna bagi orang lain adalah benar. Sukses didepan mata, proses adalah progress utama”

Febriani Indah Setyawati

“Ada yang mengeluh ingin gugur dan jatuh lalu dia berkata LELAH. Ada yang lelah, tubuhnya penat tapi semangatnya kuat, dan dia berkata LILLAH”

Hanum Mega



## ABSTRAK

Skripsi ini disusun oleh Febriani Indah Setyawati (17221629) dengan judul Analisis Strategi Kepemimpinan Kepala Desa Perempuan dalam Penyelenggaraan Pemerintahan di Desa Pager Kecamatan Bungkal Kabupaten Ponorogo. Strategi merupakan sebuah cara atau rencana yang dilakukan dalam jangka panjang guna mencapai sebuah tujuan. Strategi kepemimpinan merupakan sebuah cara, langkah maupun upaya yang dilakukan oleh seorang pemimpin untuk mencapai sebuah cita-cita dan tujuan kepemimpinan. Sedangkan kepala desa ialah seorang pemimpin di wilayah pemerintahan desa yang memiliki tujuan untuk membangun kemajuan desa. Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui strategi dan hambatan dalam kepemimpinan kepala desa perempuan di Desa Pager Kecamatan Bungkal Kabupaten Ponorogo. Metode yang digunakan pada penelitian ini ialah deskriptif kualitatif dengan teknik wawancara, observasi dan dokumentasi. Lokasi penelitian berada di Desa Pager Kecamatan Bungkal Kabupaten Ponorogo karena Desa Pager adalah satu-satunya desa di Kecamatan Bungkal yang dipimpin oleh seorang kepala desa perempuan dimana peneliti mendapatkan data dan informasi dari beberapa informan yakni Kepala Desa Pager, Kasi Pemerintahan Desa Pager, Kaur Umum dan Tata Usaha serta masyarakat Desa Pager. Strategi yang dibangun oleh kepala desa perempuan di Desa Pager yaitu memprioritaskan kemajuan desa, memberi ruang yang terbuka bagi masyarakat, mendisiplinkan kinerja perangkat desa, menyelenggarakan pemerintahan desa secara jujur, transparan, adil dengan mengedepankan gaya kepemimpinan yang demokratis, aktif, dinamis dan terarah. Kemudian sebagai pemimpin desa, Kepala Desa Pager telah melaksanakan tugas dan fungsinya yaitu melaksanakan pemerintahan desa dengan baik, melaksanakan pembangunan, pembinaan dan pemberdayaan kepada masyarakat. Dalam melaksanakan kepemimpinannya, kepala desa perempuan di Desa Pager juga mengalami hambatan yakni dalam hal keuangan untuk pembangunan desa dan adanya konflik sosial individu di masyarakat.

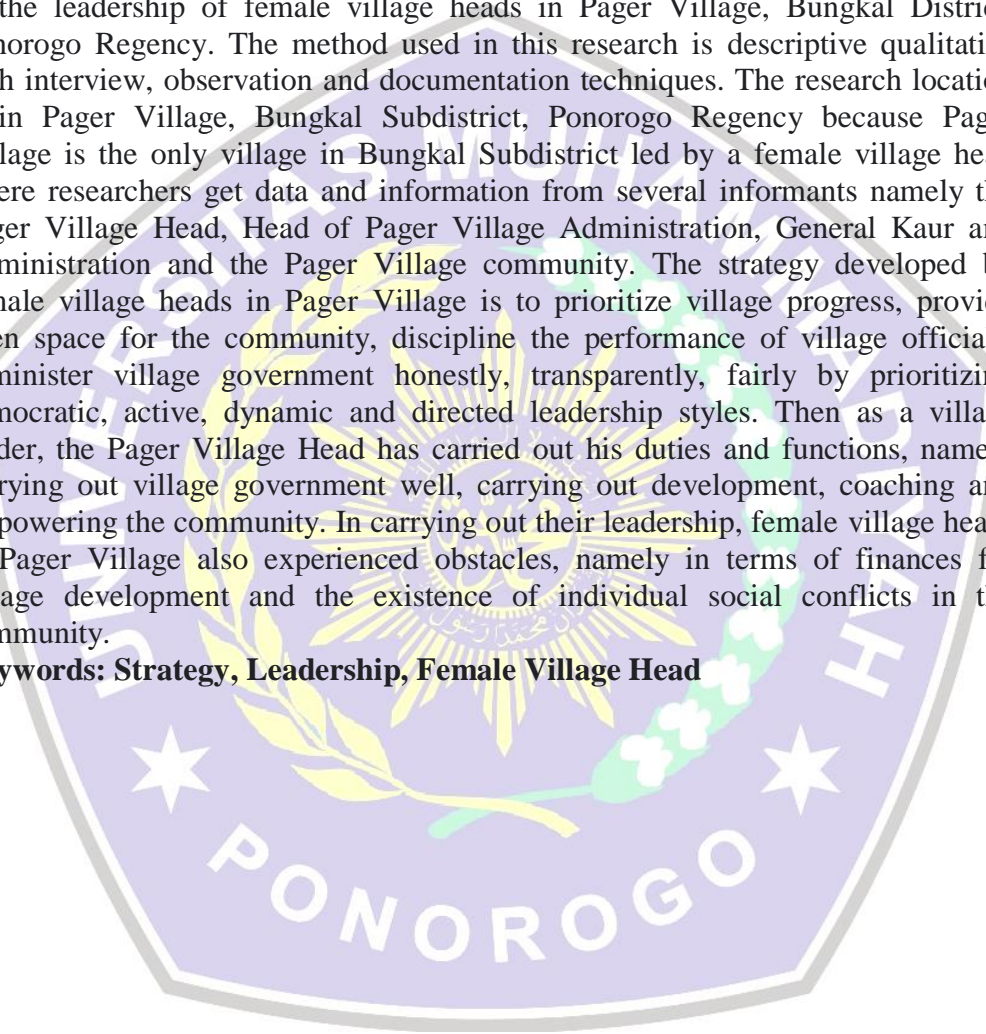
**Kata Kunci : Strategi, Kepemimpinan, Kepala Desa Perempuan**



## ABSTRACT

This thesis was compiled by Febriani Indah Setyawati (17221629) with the title Analysis of the Leadership Strategy of Women's Village Heads in Pager Village, Bungkal District, Ponorogo Regency. Strategy is a way or plan that is carried out in the long term to achieve a goal. Leadership strategy is a way, step and effort taken by a leader to achieve a goal and leadership goals. While the village head is a leader in the village government area who has the aim of building village progress. The purpose of this study was to determine the strategies and obstacles in the leadership of female village heads in Pager Village, Bungkal District, Ponorogo Regency. The method used in this research is descriptive qualitative with interview, observation and documentation techniques. The research location is in Pager Village, Bungkal Subdistrict, Ponorogo Regency because Pager Village is the only village in Bungkal Subdistrict led by a female village head where researchers get data and information from several informants namely the Pager Village Head, Head of Pager Village Administration, General Kaur and Administration and the Pager Village community. The strategy developed by female village heads in Pager Village is to prioritize village progress, provide open space for the community, discipline the performance of village officials, administer village government honestly, transparently, fairly by prioritizing democratic, active, dynamic and directed leadership styles. Then as a village leader, the Pager Village Head has carried out his duties and functions, namely carrying out village government well, carrying out development, coaching and empowering the community. In carrying out their leadership, female village heads in Pager Village also experienced obstacles, namely in terms of finances for village development and the existence of individual social conflicts in the community.

**Keywords: Strategy, Leadership, Female Village Head**





## KATA PENGANTAR

Assalamualaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Segala karunia dari Allah SWT, sehingga melalui pertandanya, manusia sebagai salah satu ciptaannya diberikan ilmu pengetahuan agar dapat digunakan sebagaimana mestinya. Hal tersebut dapat diperoleh melalui proses pembelajaran, yang menghasilkan sebuah skripsi dengan judul **“ANALISIS STRATEGI KEPEMIMPINAN KEPALA DESA PEREMPUAN DALAM PENYELENGGARAAN PEMERINTAHAN DI DESA PAGER KECAMATAN BUNGKAL KABUPATEN PONOROGO”**. Dalam penyelesaian skripsi ini, peneliti juga dibantu oleh beberapa pihak terkait, untuk itu penulis sampaikan ucapan terimakasih kepada :

1. Bapak Ayub Dwi Anggoro, Ph.D selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Ponorogo.
2. Bapak Robby Darwis Nasution, S.IP., M.A selaku Ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Ponorogo beserta jajaran dosen pengajar.
3. Bapak Drs. Bambang Triono, M.Si selaku Dosen Pembimbing atas segala masukan, saran dan bimbingan sehingga penulis mampu menyelesaikan skripsi ini.
4. Kepala Desa Pager, Ibu Setyarini beserta Jajaran Pemerintah Desa Pager Kecamatan Bungkal Kabupaten Ponorogo yang telah memberikan izin, informasi guna penyelesaian skripsi ini.
5. Teman-teman Ilmu Pemerintahan angkatan 2017

Demikian ucapan terimakasih yang dapat penulis haturkan, penulis merasa masih terdapat kekurangan baik dalam penulisan maupun penyampaian materi. Untuk itu, peneliti mengharapkan kritik dan saran yang membangun dalam penyelesaian tugas akhir ini. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat dan memberikan pengetahuan bagi pembaca.

Wassalamualaikum Warahmatullahi Wabarakatuh.

Ponorogo, 1 Juni 2021

Penulis



Febriani Indah Setyawati

## SURAT PERNYATAAN ORIGINALITAS KARYA

Yang bertanda tangan dibawah ini,

Nama : Febriani Indah Setyawati

NIM : 17221629

Program Studi : Ilmu Pemerintahan

Dengan ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa :

1. Skripsi dengan judul **“Analisis Strategi Kepemimpinan Kepala Desa Perempuan dalam Penyelenggaraan Pemerintahan di Desa Pager Kecamatan Bungkal Kabupaten Ponorogo”**

Adalah hasil karya dan naskah Skripsi ini tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademik di suatu Perguruan Tinggi dan tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis oleh orang lain, baik sebagian ataupun keseluruhan, kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka.

2. Apabila ternyata dalam skripsi ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur PLAGIASI, saya bersedia SKRIPSI ini DIGUGURKAN dan GELAR AKADEMIK YANG SAYA PEROLEH DIBATALKAN, serta diproses sesuai dengan ketentuan hukum yang berlaku.
3. Skripsi ini dapat dijadikan sumber pustaka yang merupakan HAK BEBAS ROYALTY NON EKSKLUSIF.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Ponorogo, 11 Juni 2021

Yang Menyatakan



Febriani Indah Setyawati

NIM : 17221629



## DAFTAR ISI

COVER JUDUL.....	i
LEMBAR PERSETUJUAN.....	ii
LEMBAR PENGESAHAN .....	iii
LEMBAR PERSEMBAHAN .....	iv
MOTTO .....	v
ABSTRAK .....	vi
KATA PENGANTAR .....	viii
SURAT PERNYATAAN ORIGINALITAS KARYA .....	ix
DAFTAR ISI .....	x
DAFTAR TABEL .....	xii
DAFTAR GAMBAR .....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN .....	xiv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. LATAR BELAKANG .....	1
B. RUMUSAN MASALAH .....	4
C. TUJUAN PENELITIAN .....	4
D. MANFAAT PENELITIAN .....	4
E. PENEGASAN ISTILAH .....	5
F. LANDASAN TEORI .....	6
G. DEFINISI OPERASIONAL .....	17
H. METODOLOGI PENELITIAN .....	17
a. Jenis Penelitian .....	17
b. Teknik Penentuan Lokasi Penelitian .....	18
c. Teknik Penentuan Informan .....	18
d. Teknik Pengumpulan Data .....	19
e. Teknik Analisis Data .....	21
BAB II DESKRIPSI OBYEK PENELITIAN .....	24
A. Kondisi Geografis Desa Pager .....	24
B. Kondisi Demografis Desa Pager .....	26
C. Sejarah Desa Pager .....	28
D. Visi dan Misi Desa Pager .....	30

E. Struktur Organisasi Desa Pager .....	31
F. Sarana dan Prasarana Desa Pager .....	41
G. Data Teknis Desa Pager .....	44
<b>BAB III PENYAJIAN DATA DAN ANALISIS DATA .....</b>	<b>57</b>
A. PENYAJIAN DATA .....	57
B. ANALISIS DATA .....	67
<b>BAB IV KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>71</b>
A. KESIMPULAN .....	71
B. SARAN .....	73
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>75</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>77</b>





## DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Nama Kepala Desa Pager dan Periode jabatan .....	30
Tabel 2.2 Struktur pemerintah Desa Pager 2019-sekarang.....	31
Tabel 2.3 Susunan pengurus BPD Desa Pager.....	31
Tabel 2.4 Susunan pengurus LPMD Desa Pager .....	32
Tabel 2.5 Susunan pengurus karang taruna Desa Pager.....	32
Tabel 2.6 Susunan Tim Penggerak PKK Desa Pager.....	33
Tabel 2.7 Susunan pengurus BUMDES Pager.....	33
Tabel 2.8 Susunan pengurus POKDARWIS Desa Pager.....	34
Tabel 2.9 Susunan Ketua RT dan RW Dusun Pager Tengah.....	34
Tabel 2.10 Susunan Ketua RT dan RW Dusun Bibis.....	34
Tabel 2.11 Susunan Ketua RT dan RW Dusun Glagah Malang.....	35
Tabel 2.12 Data Pribadi Pemerintah Desa Pager.....	35
Tabel 2.13 Prasarana Pemerintah Desa Pager.....	42
Tabel 3.1 Daftar Informan.....	57
Tabel 3.2 Daftar Pertanyaan Wawancara.....	58

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Bagan analisis data model interaktif .....	22
Gambar 1.2 Bagan Triangulasi Teknik .....	23
Gambar 2.1 Susunan organisasi dan tata kerja pemerintahan Desa Pager .....	40
Gambar 2.2 Bagan struktur organisasi pemerintah Desa Pager .....	41



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Dokumentasi

Lampiran 2 Surat Izin Penelitian

Lampiran 3 Surat Keterangan Hasil Plagiasi Karya Ilmiah

Lampiran 4 Kartu Bimbingan Skripsi

