

**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN, KEDISIPLINAN DAN  
TEAMWORK TERHADAP KINERJA PERANGKAT DESA  
(STUDI KASUS DI DESA JAMBON, PONOROGO)**



**SKRIPSI**

Diajukan untuk memenuhi tugas dan melengkapi sebagian syarat-syarat  
guna memperoleh Gelar Sarjana Program Strata Satu (S-1)

Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi

Universitas Muhammadiyah Ponorogo

Nama : Parida Dwi Nuraini

NIM : 17414426

Program Studi : Manajemen

**FAKULTAS EKONOMI**

**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO**

**2021**

## HALAMAN PENGESAHAN

Judul :Pengaruh Gaya Kepemimpinan, Kedisiplinan Dan *Teamwork* Terhadap Kinerja Perangkat Desa (Studi Kasus Di Desa Jambon, Ponorogo)

Nama : Parida Dwi Nuraini

NIM : 17414426

Tempat, Tanggal Lahir : Ponorogo, 13 Januari 1999

Program Studi : Manajemen

Isi dan format telah disetujui dan dinyatakan memenuhi syarat untuk diujikan guna memperoleh Gelar Sarjana Program Strata Satu (S-1) pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo

Ponorogo, 23 Maret 2021

Pembimbing I



Dr. HERI WIJAYANTO, ST., MM., M.KOM  
NIDN. 0025057401

Pembimbing II



TITIS PURWANINGRUM, SE., M.MA  
NIDN. 0730068503

Mengetahui

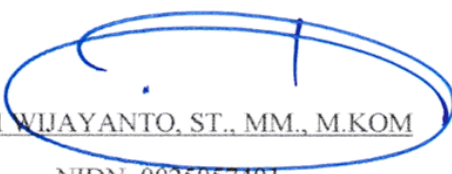
Dekan Fakultas Ekonomi



Dr. HADI SUMARSONO, SE., M.Si  
NIP. 197605082005011002

Dosen Penguji:

Ketua




Dr. HERI WIJAYANTO, ST., MM., M.KOM  
NIDN. 0025057401

Sekretaris



ADI SANTOSO, SE., MM.  
NIDN. 07277118803

Anggota



SITI CHAMIDAH, SE., MM.  
NIDN. 0019057101

## RINGKASAN

Penelitian ini dilatarbelakangi oleh terpilihnya kepala desa Jambon yang baru periode 2019-2024, yang mana beliau adalah seorang perempuan yang sangat kompeten dalam memperbaiki perekonomian desa Jambon. Dalam penelitian ini, peneliti ingin mengamati variabel gaya kepemimpinan, kedisiplinan, dan teamwork pada pengurus desa Jambon dalam mempengaruhi kinerja mereka dalam melaksanakan tugas.

Rumusan masalah dalam penelitian ini adalah: (1) Apakah gaya kepemimpinan berpengaruh terhadap kinerja perangkat desa di Desa Jambon? (2) Apakah kedisiplinan berpengaruh terhadap kinerja perangkat desa di Desa Jambon? (3) Apakah teamwork berpengaruh terhadap kinerja perangkat desa di Desa Jambon? (4) Apakah secara simultan variabel gaya kepemimpinan, kedisiplinan, dan teamwork berpengaruh terhadap kinerja perangkat Desa Jambon.

Tujuan dari penelitian ini adalah: (1) Untuk mengetahui pengaruh gaya kepemimpinan terhadap kinerja perangkat desa di Desa Jambon. (2) Untuk mengetahui pengaruh kedisiplinan terhadap kinerja perangkat desa di Desa Jambon. (3) Untuk mengetahui pengaruh teamwork terhadap kinerja perangkat desa di Desa Jambon. (4) Untuk mengetahui simultansi variabel gaya kepemimpinan, kedisiplinan, dan teamwork mempengaruhi kinerja perangkat Desa Jambon.

Dalam penelitian ini peneliti menggunakan: metode penelitian kuantitatif. Lokasi penelitian pada kantor balai desa Jambon Ponorogo. Pengumpulan data menggunakan metode kuisisioner kepada seluruh perangkat desa Jambon yang berjumlah 34 Orang yang meliputi Kepala desa 1 orang, kepala seksi 3 orang, kepala dusun 3 orang, kepala urusan 3 orang, staf 2 orang, sekretaris desa 1 orang, RT 15 orang, RW 6 orang.

Metode analisis data yang digunakan dalam penelitian ini adalah analisis regresi linier berganda dan alat yang digunakan yaitu Ms. Excel 2019, SPSS 26, dan Minitab untuk mengolah data jawaban dari responden. Selain uji regresi, dalam penelitian ini peneliti juga melakukan pengujian validitas, reabilitas, Uji T, Uji F, dan koefisien determinasi ( $R^2$ ).

Hasil penelitian dan pembahasan penelitian ini yaitu (1) Gaya Kepemimpinan memiliki pengaruh positif dan signifikan terhadap Kinerja Perangkat desa Jambon, Ponorogo. (2) Kedisiplinan memiliki pengaruh positif dan signifikan terhadap Kinerja Perangkat desa Jambon, Ponorogo. (3) Teamwork memiliki pengaruh positif dan signifikan terhadap Kinerja Perangkat desa Jambon, Ponorogo. (4) Secara simultan gaya kepemimpinan, kedisiplinan dan teamwork memiliki pengaruh positif dan signifikan terhadap Kinerja Perangkat desa Jambon, Ponorogo.

**Kata kunci: Gaya Kepemimpinan, Kedisiplinan, Teamwork, Kinerja, Jambon, Ponorogo**

## MOTTO

*Kepadamu, Jatuh cinta adalah patah hati yang paling aku sengaja.*

*-Jusalpukat*

*Hidup adalah perjalanan yang mengakibatkan keterpisahan demi kemanunggalan.*

*-Jusalpukat*

*Karena aku mencintai yang sewaktu-waktu pergi, yang sewaktu-waktu diambil, yang sewaktu-waktu mati. Dan aku menjadi belajar tentang melepaskan. Bahwa sebenarnya aku tidak pernah memiliki apa-apa.*

*-jusalpukat*

*Kadang kita memandang terlalu jauh tentang kebahagiaan. Pada apa yang orang lain capai, orang lain punya, orang lain lakukan. Padahal kebahagiaan itu dekat, ada dalam dada kita. Dalam hati yang bersyukur.*

*-jusalpukat*

*Mereka tak tau apa yang kita rasakan, mereka hanya tau apa yang kita tampilkan.*

*-Jusalpukat*

*Kesalahan orang-orang pandai ialah menganggap yang lain bodoh, dan kesalahan orang-orang bodoh ialah menganggap orang-orang lain pandai.*

*—Pramoedya Ananta Toer*

*Hidup sungguh sangat sederhana. Yang hebat-hebat hanya tafsirannya.*

*—Pramoedya Ananta Toer*

## HALAMAN PERSEMBAHAN

Skripsi ini selesai tidak lepas dari dukungan berbagai pihak, oleh karena itu saya ucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada pihak-pihak yang sudah membantu dan mendukung dalam proses penyelesaian skripsi ini.

Skripsi ini saya persembahkan untuk:

1. Ayahanda tercinta saya Yatenun terimakasih atas doa, semangat, motivasi, pengorbanan, nasehat serta kasih sayang yang tidak pernah henti sampai saat ini.
2. Bundara tercinta saya Rahmawati yang menjadi donatur tetap, terimakasih doa, semangat, motivasi, pengorbanan, nasehat serta kasih sayang yang tidak pernah henti sampai saat ini serta dakwahnya setiap hari kepada saya untuk segera menyelesaikan skripsi saya.
3. Kakak saya tercinta dan yang ku sayang Selvi Eka Anggraini yang paling cerewet kepada saya agar skripsinya segera selesai.
4. Anik Widya temen partner kemana mana terimakasih telah sering meneror saya agar skripsinya segera diselesaikan.
5. Lilis Stiyani temen cewek seperjuangan yang membantu saya dalam mengerjakan skripsi dan memberikan semangat.
6. Elva Dwi Suryani, Shella Rahmatul Laily, dan Yesika Rizky Amalia Putri temen seperjuangan terimakasih telah menjadi support system agar skripsinya segera selesai.
7. Temen-temen Prodi Manajemen Angkatan 2017 kelas Manajemen C, yang memberikan warna dan hubungan persahabatan selama 4 tahun.
8. Orang tercintaku dan kesayanganku terimakasih sudah selalu ada dan memberi semangat saya agar skripsinya segera selesai.
9. Amirul Mu'minin yang setiap hari obrolannya bisa memotivasi aku walaupun tidak bermanfaat
10. Imam Hanafi terimakasih atas segala kritik dan inspirasinya, karena tanpamu skripsiku hanyalah sebuah ide.
11. Dan tak lupa untuk semua teman saya yang telah membantu dalam penyelesaian skripsi ini.
12. Cukup itu saja, terimakasih.

## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur penulis panjatkan atas kehadiran Allah SWT, yang telah melimpahkan rahmat dan hidayat-Nya, sehingga penulis diberikan kesehatan, kesempatan, dan kemampuan untuk dapat menyelesaikan Skripsi dengan judul **PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN, KEDISIPLINAN DAN TEAMWORK TERHADAP KINERJA PERANGKAT DESA (STUDI KASUS DI DESA JAMBON, PONOROGO)**.

Skripsi ini disusun untuk memenuhi syarat guna memperoleh gelar Sarjana pada Program Studi Strata Satu (S1) Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo.

Penulis menyadari bahwa penelitian ini masih jauh dari kata sempurna sebagaimana yang diharapkan, untuk itu kritik saran sangat diharapkan untuk menjadi penyempurna pada penelitian ini. Penulis juga menyadari bahwa tanpa bantuan dan dukungan dari berbagai pihak, skripsi ini tidak akan tersusun dengan sebagai mana mestinya. Untuk itu, penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Hadi Sumarsono, SE., M.Si Selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo yang telah memberikan izin dalam penulisan skripsi ini.
2. Naning Kristiyana, SE., MM Selaku Kaprodi Jurusan Ekonomi Manajemen Universitas Muhammadiyah Ponorogo.
3. Dr. Heri Wijayanto, ST.,MM.,M.KOM selaku Pembimbing I yang selalu memberikan waktu bimbingan dan arahan selama penyusunan skripsi ini.

4. Titis Purwaningrum, SE., M.MA selaku Pembimbing II yang selalu bersedia meluangkan waktunya untuk proses bimbingan.
5. Seluruh jajaran Dosen dan Staf Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo.
6. Seluruh staff Balai Desa Jambon, Ponorogo yang telah memberi izin penelitian dan membantu kelancaran penelitian ini.
7. Kedua Orang tua beserta keluarga yang telah memberikan doa dan dukungan selama pembuatan skripsi.
8. Teman-teman kuliah jurusan Manajemen angkatan 2017 khususnya Manajemen Kelas C
9. Semua pihak yang telah membantu memberikan dukungan untuk menyelesaikan skripsi ini.

Penulis memohon maaf atas segala kesalahan yang pernah dilakukan. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat serta bisa dijadikan acuan untuk penelitian selanjutnya.

Ponorogo, 12 Juli 2021



Parida Dwi

Nuraini

## **PERNYATAAN TIDAK MELANGGAR KODE ETIK PENELITIAN**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan, bahwa skripsi ini merupakan karya saya sendiri (ASLI), dan isi dalam skripsi ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademis di suatu institusi Pendidikan, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar Pustaka.

Ponorogo, 12 Juli 2021



(Parida Dwi Nuraini)

NIM. 17414426



## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN PENGESAHAN .....</b>	<b>i</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN MOTTO .....</b>	<b>iii</b>
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN .....</b>	<b>iv</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>v</b>
<b>PERNYATAAN TIDAK MELANGGAR KODE ETIK PENELITIAN ..</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang .....	1
B. Perumusan Masalah .....	7
C. Tujuan dan Manfaat Penelitian .....	7
1. Tujuan Penelitian .....	7
2. Manfaat Penelitian .....	8
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	<b>9</b>
A. Landasan Teori .....	9
1. Kinerja .....	9
2. Gaya Kepemimpinan .....	13
3. Kedisiplinan.....	17
4. <i>Teamwork</i> .....	19
B. Penelitian Terdahulu.....	25
C. Kerangka Pemikiran.....	28
D. Hipotesis.....	29
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>30</b>
A. Ruang Lingkup Penelitian .....	30
B. Populasi dan Sampel .....	30
C. Metode Pengambilan Data .....	31
D. Variabel Penelitian dan Definisi Operasional Variabel .....	33
1. Variabel Penelitian.....	33
2. Definisi Operasional Variabel .....	33
E. Instrumen Penelitian.....	36
F. Analisis Data .....	37
1. Uji Validitas.....	37
2. Uji Reliabilitas.....	38
3. Analisis Linear Berganda .....	39

4. Uji Asumsi Klasik .....	40
5. Pengujian Hipotesis .....	41
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>45</b>
A. Sejarah Desa Jambon Ponorogo .....	45
B. Lokasi Kantor Balai Desa Jambon Ponorogo.....	46
C. Struktur Organisasi Desa Jambon .....	47
D. Visi dan Misi Desa Jambon Ponorogo .....	48
1. Visi Desa Jambon Ponorogo.....	48
2. Misi Desa Jambon Ponorogo .....	48
E. Karakteristik Responden .....	48
F. Analisis Deskriptif Variabel.....	51
1. Analisis Deskripsi Kinerja (Y) .....	51
2. Analisis Deskripsi Gaya Kepemimpinan (X1) .....	52
3. Analisis Deskripsi Kedisiplinan (X2).....	53
4. Analisis Deskripsi Teamwork (X3) .....	54
G. Uji Validitas .....	54
H. Uji Reliabilitas.....	56
I. Analisis Linear Berganda .....	57
J. Uji Asumsi Klasik .....	58
1. Uji Normalitas .....	58
2. Uji Mutikolinieritas .....	60
3. Uji Heteroskedasitas .....	61
K. Pengujian Hipotesis .....	61
1. Uji T.....	61
2. Uji F.....	64
3. Koefisien Determinasi (R <sup>2</sup> ).....	65
4. Pembahasan Hasil Penelitian.....	65
<b>BAB V PENUTUP.....</b>	<b>67</b>
A. Kesimpulan .....	67
B. Saran.....	68
Daftar Pustaka .....	70
Lampiran .....	73

## DAFTAR TABEL

Tabel 1 .....	25
Tabel 2 .....	36
Tabel 3 .....	48
Tabel 4 .....	49
Tabel 5 .....	49
Tabel 6 .....	50
Tabel 7 .....	50
Tabel 8 .....	51
Tabel 9 .....	51
Tabel 10 .....	52
Tabel 11 .....	53
Tabel 12 .....	54
Tabel 13 .....	55
Tabel 14 .....	55
Tabel 15 .....	55
Tabel 16 .....	56
Tabel 17 .....	56
Tabel 18 .....	57
Tabel 19 .....	58
Tabel 20 .....	60
Tabel 21 .....	62
Tabel 22 .....	62
Tabel 23 .....	61
Tabel 24 .....	65

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 .....	28
Gambar 2 .....	47
Gambar 3 .....	56
Gambar 4 .....	59
Gambar 5 .....	61
Gambar 6 .....	64

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 .....	74
Lampiran 2 .....	80
Lampiran 3 .....	81
Lampiran 4 .....	83
Lampiran 5 .....	98
Lampiran 6 .....	99
Lampiran 7 .....	100
Lampiran 8 .....	101