

LAMPIRAN

Lampiran 1 : Kuesioner Penelitian

Kepada Yth.

Civitas Akademika Universitas Muhammadiyah Ponorogo

Di Tempat

Dengan Hormat

Dengan ini saya,

Nama : Eka Ayu Septian Nurmala

NIM : 17414423

Mahasiswa semester akhir Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo. Berkenaan dengan adanya penelitian dalam rangka penyusunan skripsi dengan judul **“Pengaruh Rekrutmen Kompetensi Dan Pengalaman Kerja Terhadap Pengembangan Karir Karyawan PT. Inka Multi Solusi Kabupaten Madiun ”** saya memohon bantuan bapak/ibu untuk memberikan tanggapan dengan keadaan yang sebenarnya mengenai pertanyaan-pertanyaan yang telah tersusun dalam kuesioner ini, guna memperoleh data yang saya butuhkan untuk penyusunan skripsi dan akan saya jaga kerahasiaannya.

Saya ucapkan terimakasih atas kesediaan dan bantuannya telah meluangkan waktu untuk mengisi kuesioner ini.

Hormat Saya



(Eka Ayu Septian Nurmala)

NIM : 17414423

DATA RESPONDEN

A. Identitas Responden

1. Nama :(Boleh Tidak Diisi)

2. Jenis Kelamin : Laki-Laki Perempuan

3. Usia : 30 tahun 40-50 tahun
 30-40 tahun >50 tahun

4. Pendidikan Terakhir :

5. Lama Bekerja : < 3 tahun 3-5 tahun
 5-8 tahun > 8 tahun

B. Petunjuk Pengisian

1. Jawablah pertanyaan ini dengan jujur dan benar.
2. Bacalah terlebih dahulu pertanyaan dengan cermat sebelum anda memulai untuk menjawabnya.
3. Pilihlah salah satu jawaban yang tersedia dengan memberi tanda checklist (✓) pada salah satu jawaban yang anda anggap paling benar.

Sangat Setuju (SS) : 5

Setuju (S) : 4

Netral : 3

Tidak Setuju (TS) : 2

Sangat Tidak Setuju (STS) : 1

1. (X1) Rekrutmen

Tanggapan responden mengenai Rekrutmen di PT. Inka Multi Solusi
Madiun

No.	Pernyataan	Skor				
		SS	S	N	TS	STS
Dasar Aturan Rekrutmen						
a.	Rekrutmen yang dilaksanakan prosesnya sesuai dengan aturan yang jelas					
b.	Rekrutmen yang dilaksanakan oleh perusahaan telah mengikuti persyaratan umum					
c.	Rekrutmen yang dilaksanakan oleh perusahaan telah mengikuti persyaratan khusus					
Sumber Rekrutmen						

a.	Sumber rekrutmen yang dilakukan perusahaan mengutamakan calon karyawan yang memiliki pengalaman sesuai bidang yang dibutuhkan					
b.	Rekrutmen yang dilakukan perusahaan diupayakan untuk mendapatkan calon karyawan yang berprestasi dengan baik					
Metode Rekrutmen						
a.	Metode rekrutmen yang dilakukan perusahaan melalui tes lisan dan tertulis					
b.	Potensi akademik sangat dipertimbangkan dalam perekrutan karyawan					

2. (X2) Kompetensi

Tanggapan responden mengenai Kompetensi di PT.Inka Multi Solusi Madiun

No.	Pernyataan	Skor				
		SS	S	N	TS	STS
Pengetahuan (<i>Knowledge</i>)						
a.	Saya memiliki kompetensi yang memadahi dalam melakukan tugas sehari-hari					
Pemahaman (<i>Understanding</i>)						
b.	Saya memiliki pemahaman yang cukup untuk melaksanakan pekerjaan yang efektif dan efisien					
Kemampuan (<i>Skill</i>)						
c.	Saya memiliki kemampuan yang memadahi untuk melakukan tugas atau pekerjaan					
Nilai (<i>Value</i>)						
d.	Dari hasil kerja saya telah sesuai dengan standart perusahaan					
Sikap (<i>Attitude</i>)						
e.	Saya selalu sopan dalam berperilaku baik kepada teman maupun atasan					
Minat (<i>Interest</i>)						

f.	Saya menyukai pekerjaan sesuai dengan <i>job description</i>					
----	--	--	--	--	--	--

3. (X3) Pengalaman Kerja

Tanggapan responden mengenai Pengalaman Kerja di PT. Inka Multi Solusi Madiun

No.	Pernyataan	Skor				
		SS	S	N	TS	STS
Masa Kerja						
a.	Lamanya masa kerja saya dapat memahami tugas-tugas yang diberikan dan melakukan pekerjaan tersebut dengan baik					
Skill Yang Dimiliki						
b.	Saya mempunyai skill yang sesuai dengan <i>job description</i> saya					
Penguasaan Teknik						
c.	Saya menguasai teknik dan peralatan sesuai tugas-tugas saya					

4. (Y) Pengembangan Karir

Tanggapan responden mengenai Pengembangan Karir di PT. Inka Multi
Solusi Madiun

No.	Pernyataan	Skor				
		SS	S	N	TS	STS
Perencanaan Karir						
a.	Saya menempati posisi sesuai dengan minat saya					
b.	Saya memiliki peluang mengembangkan karir yang sama dengan semua karyawan					
c.	Saya dapat kejelasan tentang program karir dalam jangka panjang dan jangka pendek					
Manajemen Karir						
a.	Manajemen karir yang dilakukan perusahaan berjalan dengan baik					
b.	Informasi manajemen karir oleh perusahaan disebar atau dipublikasikan kepada semua karyawan					

c.	Perusahaan senantiasa mempublikasikan lowongan pekerjaan yang ada					
d.	Dalam melaksanakan manajemen karir perusahaan melakukan pelatihan					



Lampiran 1 : Data Responden

NO.	Jenis Kelamin	Usia	Lama Kerja	Pendidikan Terakhir
1	LAKI-LAKI	31-40	1-5	S1
2	LAKI-LAKI	41-50	21-30	SLTA
3	LAKI-LAKI	41-50	21-30	SLTA
4	LAKI-LAKI	41-50	21-30	SLTA
5	LAKI-LAKI	41-50	21-30	S1
6	LAKI-LAKI	20-30	<1	SLTA
7	LAKI-LAKI	20-30	6-10	SLTA
8	LAKI-LAKI	41-50	21-30	SLTA
9	PEREMPUAN	20-30	1-5	SLTA
10	LAKI-LAKI	31-40	1-5	SLTA
11	LAKI-LAKI	20-30	1-5	S1
12	LAKI-LAKI	20-30	1-5	SLTA
13	LAKI-LAKI	31-40	6-10	S1
14	LAKI-LAKI	20-30	1-5	S1
15	LAKI-LAKI	41-50	21-30	SLTA
16	LAKI-LAKI	20-30	<1	SLTA
17	LAKI-LAKI	20-30	6-10	DIPLOMA
18	LAKI-LAKI	31-40	1-5	S1
19	LAKI-LAKI	31-40	1-5	S1
20	LAKI-LAKI	20-30	6-10	SLTA
21	LAKI-LAKI	41-50	21-30	SLTA
22	LAKI-LAKI	20-30	1-5	SLTA
23	LAKI-LAKI	>50	31-40	SLTA
24	LAKI-LAKI	41-50	21-30	SLTA
25	LAKI-LAKI	>50	21-30	SLTA
26	LAKI-LAKI	20-30	1-5	SLTA
27	LAKI-LAKI	20-30	1-5	SLTA
28	LAKI-LAKI	>50	21-30	SLTA
29	PEREMPUAN	20-30	<1	S1
30	LAKI-LAKI	41-50	11-20	S1
31	LAKI-LAKI	>50	21-30	S1
32	LAKI-LAKI	20-30	1-5	S1
33	LAKI-LAKI	20-30	1-5	SLTA
34	LAKI-LAKI	31-40	6-10	SLTA
35	LAKI-LAKI	>50	21-30	SLTA
36	LAKI-LAKI	>50	21-30	DIPLOMA
37	LAKI-LAKI	31-40	1-5	SLTA

38	LAKI-LAKI	20-30	1-5	SLTA
39	PEREMPUAN	20-30	1-5	DIPLOMA
40	LAKI-LAKI	31-40	21-30	SLTA
41	LAKI-LAKI	41-50	21-30	SLTA
42	LAKI-LAKI	31-40	1-5	SLTA
43	LAKI-LAKI	31-40	6-10	DIPLOMA
44	LAKI-LAKI	20-30	1-5	SLTA
45	LAKI-LAKI	20-30	1-5	SLTA
46	LAKI-LAKI	20-30	1-5	SLTA
47	LAKI-LAKI	41-50	21-30	SLTA
48	LAKI-LAKI	>50	21-30	SLTA
49	LAKI-LAKI	20-30	1-5	SLTA
50	LAKI-LAKI	>50	21-30	SLTA
51	LAKI-LAKI	20-30	1-5	SLTA
52	LAKI-LAKI	>50	21-30	SLTA
53	LAKI-LAKI	31-40	6-10	DIPLOMA
54	LAKI-LAKI	20-30	1-5	SLTA
55	LAKI-LAKI	41-50	21-30	SLTA
56	LAKI-LAKI	41-50	21-30	SLTA
57	LAKI-LAKI	20-30	1-5	SLTA
58	LAKI-LAKI	41-50	11-20	SLTA
59	LAKI-LAKI	31-40	6-10	SLTA
60	LAKI-LAKI	20-30	1-5	SLTA
61	LAKI-LAKI	20-30	6-10	SLTA
62	LAKI-LAKI	20-30	1-5	SLTA
63	LAKI-LAKI	>50	21-30	SLTA
64	LAKI-LAKI	>50	21-30	SLTA
65	LAKI-LAKI	41-50	21-30	SLTA
66	LAKI-LAKI	31-40	6-10	SLTA
67	LAKI-LAKI	41-50	21-30	SLTA
68	LAKI-LAKI	31-40	6-10	DIPLOMA
69	LAKI-LAKI	>50	21-30	SLTA
70	LAKI-LAKI	41-50	21-30	SLTA
71	LAKI-LAKI	41-50	21-30	SLTA
72	LAKI-LAKI	41-40	1-5	SLTA
73	LAKI-LAKI	41-50	21-30	SLTA
74	LAKI-LAKI	41-50	21-30	SLTA
75	LAKI-LAKI	31-40	1-5	S1
76	LAKI-LAKI	20-30	1-5	SLTA
77	LAKI-LAKI	41-50	21-30	SLTA

78	LAKI-LAKI	31-40	11-20	SLTA
79	LAKI-LAKI	41-50	21-30	SLTA
80	LAKI-LAKI	20-30	1-5	SLTA
81	LAKI-LAKI	20-30	1-5	SLTA
82	LAKI-LAKI	41-50	21-30	SLTA
83	LAKI-LAKI	20-30	1-5	SLTA
84	LAKI-LAKI	41-50	6-10	SLTA
85	LAKI-LAKI	20-30	6-10	SLTA
86	LAKI-LAKI	41-50	21-30	SLTA
87	LAKI-LAKI	41-50	21-30	SLTA
88	LAKI-LAKI	41-50	21-30	SLTA
89	LAKI-LAKI	20-30	1-5	SLTA
90	LAKI-LAKI	20-30	1-5	SLTA
91	LAKI-LAKI	41-50	11-20	SLTA
92	LAKI-LAKI	41-50	21-30	SLTA
93	LAKI-LAKI	20-30	21-30	SLTA



Lampiran 2 : Frekuensi Karakteristik Responden

JenisKelamin

	Frekuensi	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid Laki-laki	90	96.8	96.8	96.8
Perempuan	3	3.2	3.2	100.0
Total	93	100.0	100.0	

Usia

	Frekuensi	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 20-30	34	36.6	36.6	36.6
31-40	16	17.2	17.2	53.8
41-50	31	33.3	33.3	87.1
>50	12	12.9	12.9	100.0
Total	93	100.0	100.0	

LamaKerja

	Frekuensi	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid <1	3	3.2	3.2	3.2
1-5	34	36.6	36.6	39.8
6-10	13	14.0	14.0	53.8
11-20	4	4.3	4.3	58.1
21-30	38	40.9	40.9	98.9
31-40	1	1.1	1.1	100.0
Total	93	100.0	100.0	

LamaKerja

	Frekuensi	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid <1	3	3.2	3.2	3.2
1-5	34	36.6	36.6	39.8
6-10	13	14.0	14.0	53.8
11-20	4	4.3	4.3	58.1

21-30	38	40.9	40.9	98.9
31-40	1	1.1	1.1	100.0
Total	93	100.0	100.0	

Lampiran 3 : Data jawaban responden

4	4	4	4	4	4	4	28	4	5	5	5	5	5	29	5	5	5	15	4	4	3	5	5	4	3	28
5	4	4	5	4	5	4	31	4	4	4	5	4	5	26	4	4	4	12	5	5	5	4	5	5	5	34
4	4	4	5	5	5	4	31	4	4	4	4	5	4	25	4	4	4	12	4	4	4	4	4	4	4	28
4	4	4	4	4	4	4	28	4	4	4	4	4	4	24	4	4	4	12	4	4	4	4	4	4	4	28
4	4	4	4	4	4	4	28	4	4	4	4	4	4	24	4	4	4	12	4	4	4	4	4	4	4	28
3	3	3	4	4	3	3	23	4	4	4	3	4	4	23	4	4	4	12	4	3	2	3	3	4	4	23
3	4	3	4	4	4	4	26	4	4	4	4	4	4	24	4	4	4	12	4	4	4	4	4	4	4	28
3	3	4	4	3	4	4	25	4	4	4	4	4	5	25	4	4	4	12	4	4	3	3	3	3	5	25
4	4	4	4	4	4	4	28	4	4	4	4	4	4	24	4	4	4	12	4	3	2	3	3	4	3	22
4	4	4	4	4	4	4	28	5	5	5	5	5	5	30	4	4	4	12	5	4	4	4	4	4	4	29
3	4	3	4	3	2	3	22	4	4	4	4	4	4	24	4	4	4	12	4	4	4	4	2	4	4	26
5	5	5	5	5	5	5	35	5	5	5	5	4	5	29	4	4	4	12	5	4	4	5	5	5	4	32
5	4	4	4	5	5	4	31	4	4	4	4	5	4	25	4	4	4	12	4	5	5	4	4	5	4	31
5	4	4	4	4	4	4	29	5	5	5	4	4	4	27	4	4	4	12	3	3	3	3	3	4	3	22
4	4	2	4	4	4	4	26	4	4	4	4	4	4	24	4	4	4	12	4	4	3	3	3	4	4	25
2	3	3	1	3	3	3	18	5	4	4	4	5	5	27	4	4	4	12	4	3	3	3	3	3	3	22
4	4	4	4	4	4	4	28	4	4	4	4	4	4	24	4	4	4	12	4	4	4	4	3	4	4	27
4	4	4	4	4	5	4	29	5	5	5	5	5	4	29	4	4	4	12	4	4	4	4	5	5	5	31
4	4	4	4	4	4	3	27	4	4	4	4	4	4	24	4	4	4	12	3	4	3	3	3	4	4	24
3	3	3	3	3	3	3	21	4	4	4	4	4	4	24	4	4	4	12	4	3	3	3	4	4	4	25
4	4	4	4	4	4	4	28	4	4	4	4	5	4	25	4	4	4	12	3	4	4	4	4	4	4	27

4	4	4	4	4	4	4	28	4	4	4	4	4	4	24	4	4	4	4	4	4	4	4	28			
4	4	3	4	3	4	3	25	4	4	3	3	3	3	20	4	4	4	12	3	4	4	3	3	4	24	
5	5	5	5	5	5	5	35	5	5	5	5	5	5	30	4	4	4	12	5	5	5	5	5	5	35	
4	4	4	4	4	4	4	28	4	4	4	4	4	4	24	4	4	4	12	4	4	4	3	4	4	27	
3	3	3	3	3	3	3	21	3	3	3	3	3	3	18	4	4	4	12	3	3	3	3	3	3	21	
4	4	2	4	5	4	4	27	5	5	5	5	4	29	4	4	4	12	4	4	4	2	2	4	4	24	
5	5	5	4	4	4	4	31	4	4	4	4	4	4	24	4	4	4	12	4	4	4	4	4	4	28	
4	4	4	4	4	4	4	28	4	4	4	4	4	4	24	4	4	4	12	4	2	1	2	2	4	3	18
4	4	3	3	3	4	4	25	5	5	4	4	5	4	27	4	4	4	12	4	5	3	4	3	3	4	26
5	4	4	4	5	5	4	31	4	4	4	4	4	4	24	4	4	4	12	4	4	4	4	4	4	4	28
4	4	4	4	4	4	4	28	4	4	4	4	4	4	24	4	4	4	12	4	4	4	4	4	4	4	28
4	4	4	4	4	4	4	28	5	5	5	5	5	5	30	4	4	4	12	5	5	4	4	4	4	4	30
4	4	4	4	5	5	4	30	5	4	4	4	4	4	25	4	4	4	12	4	4	4	4	4	3	4	27
4	4	3	4	4	4	4	27	4	4	4	4	4	4	24	4	4	4	12	4	4	4	4	4	4	4	28
4	4	4	3	4	5	4	28	4	4	4	4	4	4	24	4	4	4	12	3	4	3	3	3	4	3	23
4	4	4	4	4	4	4	28	4	4	4	4	4	4	24	4	4	4	12	4	4	4	4	4	4	4	28
5	5	5	5	5	5	5	35	4	4	4	4	4	4	24	4	4	4	12	4	4	4	4	4	4	4	28
3	4	3	4	4	4	4	26	4	4	4	4	4	4	24	4	4	4	12	4	3	3	3	3	4	3	23
5	5	5	5	5	5	5	35	4	4	4	4	4	5	25	4	4	4	12	4	5	4	4	4	4	5	30
3	3	3	4	3	3	3	22	4	4	4	4	4	4	24	4	4	4	12	5	4	4	3	3	3	4	26
4	4	4	5	4	4	4	29	4	4	4	4	4	4	24	4	4	4	12	5	4	4	4	4	4	4	29
4	4	4	4	4	4	4	28	4	4	4	4	5	4	25	4	4	4	12	4	3	4	3	3	4	4	25
4	4	4	3	4	5	5	29	5	5	5	4	4	5	28	4	4	4	12	5	5	3	3	3	5	5	29
2	2	2	4	4	5	5	24	4	4	4	4	5	4	25	4	4	4	12	5	5	4	2	4	5	3	28
3	3	3	3	3	3	4	22	4	4	4	4	4	4	24	4	4	4	12	4	3	4	3	4	3	4	25
5	3	3	3	3	3	3	23	3	3	5	5	5	5	26	4	4	4	12	5	5	3	3	5	5	5	31
4	4	4	4	4	4	4	28	4	4	4	4	4	4	24	4	4	4	12	4	4	4	4	4	4	4	28

3	4	4	4	4	4	5	28	5	5	5	5	5	5	30	4	4	4	12	5	5	5	4	3	4	4	30
5	5	4	5	5	5	4	33	4	4	4	4	5	4	25	4	4	4	12	4	5	4	4	4	4	4	29
4	4	4	4	4	4	4	28	4	4	4	4	4	4	24	4	4	4	12	4	4	3	4	3	2	3	23
4	4	4	4	4	4	4	28	4	4	4	4	4	4	24	4	4	4	12	4	4	4	4	4	4	4	28
4	4	4	4	4	4	4	28	4	4	4	4	4	4	24	4	4	4	12	4	4	4	4	4	4	4	28
4	4	4	4	4	5	5	30	4	4	4	4	4	4	24	4	4	4	12	5	4	4	4	4	4	4	29
5	4	5	5	4	5	4	32	4	4	5	4	5	5	27	4	4	4	12	5	4	4	5	4	4	5	31
3	3	3	4	4	4	4	25	4	4	3	4	3	3	21	4	4	4	12	3	4	3	4	4	3	3	24
3	4	4	4	4	4	3	26	5	5	5	5	5	5	30	4	4	4	12	5	5	4	3	4	4	4	29
4	5	5	5	5	5	5	34	5	4	4	4	4	4	25	4	4	4	12	4	5	4	4	4	4	4	29
4	4	4	4	4	4	4	28	4	4	4	4	4	4	24	4	4	4	12	4	4	4	4	4	4	4	28
3	4	3	5	3	5	3	26	5	5	5	5	3	5	28	4	4	4	12	5	3	3	3	4	3	4	25
3	3	3	3	4	4	3	23	4	4	4	4	3	4	23	4	4	4	12	3	4	3	3	3	3	3	22
3	3	3	3	4	3	3	22	4	3	3	3	4	4	21	4	4	4	12	4	3	3	3	3	3	3	22
4	4	2	4	4	4	4	26	4	4	4	4	4	4	24	4	4	4	12	4	2	4	4	4	4	4	26
4	4	4	4	4	4	4	28	4	4	4	4	4	4	24	4	4	4	12	4	4	4	4	4	3	4	27
3	3	3	3	3	3	3	21	4	4	4	4	4	4	24	4	4	4	12	4	4	4	4	4	4	4	28
5	5	4	4	4	4	2	28	4	2	3	4	5	5	23	4	4	4	12	4	4	4	4	3	3	4	26
5	5	4	5	5	5	4	33	4	5	5	4	4	4	26	4	4	4	12	4	4	4	4	4	4	4	28
3	4	4	4	3	3	4	25	4	4	4	4	4	1	21	4	4	4	12	4	4	4	3	3	3	3	24
5	5	4	4	4	4	4	30	4	4	4	5	4	4	25	4	4	4	12	4	4	4	4	4	4	4	28
5	5	5	5	5	5	5	35	5	5	5	5	5	5	30	4	4	4	12	5	5	5	5	5	5	5	35
3	3	3	4	5	4	3	25	4	3	4	4	4	4	23	4	4	4	12	4	4	3	4	4	4	4	27
4	4	2	4	4	4	4	26	4	4	4	4	4	4	24	4	4	4	12	4	4	4	4	4	4	4	28
4	4	4	4	4	4	4	28	4	4	4	4	4	4	24	4	4	4	12	4	4	4	4	4	4	4	28
4	4	2	2	4	4	4	24	4	4	4	4	4	4	24	4	4	4	12	3	4	4	4	4	4	4	27
4	4	4	4	4	4	4	28	4	4	4	4	4	4	24	4	4	4	12	4	4	4	4	4	4	4	28

4	4	4	4	4	4	4	28	4	4	4	3	4	3	22	4	4	4	12	4	3	2	2	2	3	3	19
5	5	4	4	5	5	4	32	4	4	4	5	4	4	25	4	4	4	12	4	5	2	2	2	4	4	23
5	5	4	4	4	5	5	32	5	5	5	4	4	4	27	4	4	4	12	4	5	5	5	4	5	4	32
4	4	4	5	5	4	4	30	4	4	4	4	5	4	25	4	4	4	12	4	4	4	4	5	4	4	29
4	4	4	5	5	4	5	31	5	5	5	5	5	5	30	4	4	4	12	5	5	2	3	3	4	3	25
3	3	3	3	3	4	4	23	4	4	4	4	4	4	24	4	4	4	12	3	3	2	3	3	3	3	20
4	4	4	3	4	4	3	26	5	5	5	4	5	4	28	4	4	4	12	5	4	4	4	3	3	3	26
4	4	3	3	4	4	2	24	4	4	4	3	4	3	22	4	4	4	12	3	2	2	3	3	3	3	19
4	4	4	4	4	4	4	28	4	4	4	4	4	4	24	4	4	4	12	4	4	4	4	4	4	4	28
3	3	3	4	3	4	4	24	4	4	4	4	4	4	24	4	4	4	12	4	4	2	2	3	4	4	23
4	4	4	4	4	5	4	29	4	4	4	4	4	4	24	4	4	4	12	4	4	4	4	4	4	4	28
4	4	5	5	4	4	4	30	4	4	4	4	4	4	24	4	4	4	12	4	4	4	4	4	4	4	28
4	4	4	4	4	5	4	29	4	4	4	4	4	4	24	4	4	4	12	3	4	4	4	3	4	5	27
4	4	3	3	3	3	3	23	3	3	3	3	3	3	18	4	4	4	12	3	4	3	3	3	3	3	22
3	3	3	3	3	3	3	21	3	3	3	4	3	3	19	4	4	4	12	3	3	3	3	3	3	3	21
4	4	4	4	4	4	4	28	4	4	4	4	4	4	24	4	4	4	12	5	4	5	4	4	4	4	30
4	4	4	4	4	4	4	28	4	4	4	4	4	4	24	4	4	4	12	4	4	4	4	4	4	4	28
4	4	4	4	4	4	4	28	4	4	4	4	4	4	24	4	4	4	12	4	4	4	4	4	4	3	27

Lampiran 4 : Output jawaban responden

1. Variabel Rekrutmen (X1)

X1.1

	Frequenc y	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid TS	2	2.2	2.2	2.2
N	20	21.5	21.5	23.7
S	52	55.9	55.9	79.6
SS	19	20.4	20.4	100.0
Total	93	100.0	100.0	

X1.2

	Frequenc y	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid TS	1	1.1	1.1	1.1
N	15	16.1	16.1	17.2
S	63	67.7	67.7	84.9
SS	14	15.1	15.1	100.0
Total	93	100.0	100.0	

X1.3

	Frequenc y	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid TS	6	6.5	6.5	6.5
N	24	25.8	25.8	32.3
S	54	58.1	58.1	90.3
SS	9	9.7	9.7	100.0
Total	93	100.0	100.0	

X1.4

	Frequenc y	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid STS	1	1.1	1.1	1.1

TS	1	1.1	1.1	2.2
N	15	16.1	16.1	18.3
S	59	63.4	63.4	81.7
SS	17	18.3	18.3	100.0
Total	93	100.0	100.0	

X1.5

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid N	16	17.2	17.2	17.2
S	59	63.4	63.4	80.6
SS	18	19.4	19.4	100.0
Total	93	100.0	100.0	

X1.6

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid TS	1	1.1	1.1	1.1
N	12	12.9	12.9	14.0
S	55	59.1	59.1	73.1
SS	25	26.9	26.9	100.0
Total	93	100.0	100.0	

X1.7

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid TS	2	2.2	2.2	2.2
N	18	19.4	19.4	21.5
S	60	64.5	64.5	86.0
SS	13	14.0	14.0	100.0
Total	93	100.0	100.0	

2. Variabel Kompetensi (X2)

X2.1

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid N	4	4.3	4.3	4.3
S	70	75.3	75.3	79.6
SS	19	20.4	20.4	100.0
Total	93	100.0	100.0	

X2.2

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid TS	1	1.1	1.1	1.1
N	6	6.5	6.5	7.5
S	68	73.1	73.1	80.6
SS	18	19.4	19.4	100.0
Total	93	100.0	100.0	

X2.3

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid N	7	7.5	7.5	7.5
S	67	72.0	72.0	79.6
SS	19	20.4	20.4	100.0
Total	93	100.0	100.0	

X2.4

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid N	7	7.5	7.5	7.5
S	70	75.3	75.3	82.8
SS	16	17.2	17.2	100.0
Total	93	100.0	100.0	

X2.5

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid N	7	7.5	7.5	7.5
S	63	67.7	67.7	75.3
SS	23	24.7	24.7	100.0
Total	93	100.0	100.0	

X2.6

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid STS	1	1.1	1.1	1.1
N	7	7.5	7.5	8.6
S	67	72.0	72.0	80.6
SS	18	19.4	19.4	100.0
Total	93	100.0	100.0	

3. Pengalaman Kerja (X3)

X3.1

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid N	2	2.2	2.2	2.2
S	69	74.2	74.2	76.3
SS	22	23.7	23.7	100.0
Total	93	100.0	100.0	

X3.2

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid N	3	3.2	3.2	3.2
S	66	71.0	71.0	74.2
SS	24	25.8	25.8	100.0
Total	93	100.0	100.0	

X3.3

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid TS	1	1.1	1.1	1.1
N	3	3.2	3.2	4.3
S	67	72.0	72.0	76.3
SS	22	23.7	23.7	100.0
Total	93	100.0	100.0	

4. Variabel Pengembangan Karir (Y)**Y1**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid N	14	15.1	15.1	15.1
S	60	64.5	64.5	79.6
SS	19	20.4	20.4	100.0
Total	93	100.0	100.0	

Y2

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid TS	3	3.2	3.2	3.2
N	14	15.1	15.1	18.3
S	59	63.4	63.4	81.7
SS	17	18.3	18.3	100.0
Total	93	100.0	100.0	

Y3

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid STS	1	1.1	1.1	1.1
TS	8	8.6	8.6	9.7
N	21	22.6	22.6	32.3
S	56	60.2	60.2	92.5

SS	7	7.5	7.5	100.0
Total	93	100.0	100.0	

Y4

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid TS	6	6.5	6.5	6.5
N	28	30.1	30.1	36.6
S	53	57.0	57.0	93.5
SS	6	6.5	6.5	100.0
Total	93	100.0	100.0	

Y5

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid TS	5	5.4	5.4	5.4
N	31	33.3	33.3	38.7
S	49	52.7	52.7	91.4
SS	8	8.6	8.6	100.0
Total	93	100.0	100.0	

Y6

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid TS	1	1.1	1.1	1.1
N	20	21.5	21.5	22.6
S	62	66.7	66.7	89.2
SS	10	10.8	10.8	100.0
Total	93	100.0	100.0	

Y7

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 3.00	22	23.7	23.7	23.7

4.00	61	65.6	65.6	89.2
5.00	10	10.8	10.8	100.0
Total	93	100.0	100.0	

Lampiran 5 : Hasil Uji Validitas

1. Variabel Rekrutmen X1

Correlations

	X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	X1.6	X1.7	TOTAL
X1.1 Pearson Correlation	1	.786**	.575**	.477**	.555**	.548**	.344**	.793*
X1.1 Sig. (2-tailed)		.000	.000	.000	.000	.000	.001	.000
X1.1 N	93	93	93	93	93	93	93	93
X1.2 Pearson Correlation	.786**	1	.625**	.544**	.570**	.536**	.415**	.823*
X1.2 Sig. (2-tailed)	.000		.000	.000	.000	.000	.000	.000
X1.2 N	93	93	93	93	93	93	93	93
X1.3 Pearson Correlation	.575**	.625**	1	.535**	.455**	.457**	.425**	.761*
X1.3 Sig. (2-tailed)	.000	.000		.000	.000	.000	.000	.000
X1.3 N	93	93	93	93	93	93	93	93
X1.4 Pearson Correlation	.477**	.544**	.535**	1	.591**	.529**	.476**	.769*
X1.4 Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000		.000	.000	.000	.000
X1.4 N	93	93	93	93	93	93	93	93
X1.5 Pearson Correlation	.555**	.570**	.455**	.591**	1	.674**	.506**	.794*
X1.5 Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000		.000	.000	.000
X1.5 N	93	93	93	93	93	93	93	93
X1.6 Pearson Correlation	.548**	.536**	.457**	.529**	.674**	1	.593**	.796*
X1.6 Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000		.000	.000
X1.6 N	93	93	93	93	93	93	93	93

X 1. 7	Pearson Correlation	.344**	.415**	.425**	.476**	.506**	.593**	1	.688*
	Sig. (2-tailed)	.001	.000	.000	.000	.000	.000		.000
	N	93	93	93	93	93	93	93	93
T O T A L	Pearson Correlation	.793**	.823**	.761**	.769**	.794**	.796**	.688**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	93	93	93	93	93	93	93	93

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

2. Variabel Kompetensi (X2)



Correlations

	X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	X2.6	TOTAL
X2.1 Pearson Correlation	1	.781**	.672**	.494**	.440**	.447**	.801**
Sig. (2-tailed)		.000	.000	.000	.000	.000	.000
N	93	93	93	93	93	93	93
X2.2 Pearson Correlation	.781**	1	.807**	.534**	.343**	.339**	.795**
Sig. (2-tailed)	.000		.000	.000	.001	.001	.000
N	93	93	93	93	93	93	93
X2.3 Pearson Correlation	.672**	.807**	1	.681**	.540**	.559**	.898**
Sig. (2-tailed)	.000	.000		.000	.000	.000	.000
N	93	93	93	93	93	93	93
X2.4 Pearson Correlation	.494**	.534**	.681**	1	.466**	.598**	.795**
Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000		.000	.000	.000
N	93	93	93	93	93	93	93
X2.5 Pearson Correlation	.440**	.343**	.540**	.466**	1	.485**	.698**
Sig. (2-tailed)	.000	.001	.000	.000		.000	.000
N	93	93	93	93	93	93	93

X2.6	Pearson Correlation	.447**	.339**	.559**	.598**	.485**	1	.741**
	Sig. (2-tailed)	.000	.001	.000	.000	.000		.000
	N	93	93	93	93	93	93	93
TOTAL	Pearson Correlation	.801**	.795**	.898**	.795**	.698**	.741**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	93	93	93	93	93	93	93

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

3. Variabel Pengalaman Kerja (X3)

Correlations

		X3.1	X3.2	X3.3	TOTAL
X3.1	Pearson Correlation	1	.644**	.591**	.840**
	Sig. (2-tailed)		.000	.000	.000
	N	93	93	93	93
X3.2	Pearson Correlation	.644**	1	.715**	.898**
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.000
	N	93	93	93	93
X3.3	Pearson Correlation	.591**	.715**	1	.888**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000		.000
	N	93	93	93	93
TOTAL	Pearson Correlation	.840**	.898**	.888**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	
	N	93	93	93	93

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

4. Variabel Pengembangan Karir (Y)

Correlations

	Y1	Y2	Y3	Y4	Y5	Y6	Y7	YTO TAL
Y1 Pearson Correlation	1	.405**	.318**	.203	.325**	.388**	.369**	.580**
Sig. (2-tailed)		.000	.002	.051	.001	.000	.000	.000
N	93	93	93	93	93	93	93	93
Y2 Pearson Correlation	.405**	1	.483**	.337**	.332**	.445**	.460**	.689**
Sig. (2-tailed)	.000		.000	.001	.001	.000	.000	.000
N	93	93	93	93	93	93	93	93
Y3 Pearson Correlation	.318**	.483**	1	.664**	.563**	.388**	.497**	.805**
Sig. (2-tailed)	.002	.000		.000	.000	.000	.000	.000
N	93	93	93	93	93	93	93	93
Y4 Pearson Correlation	.203	.337**	.664**	1	.666**	.302**	.392**	.735**
Sig. (2-tailed)	.051	.001	.000		.000	.003	.000	.000
N	93	93	93	93	93	93	93	93
Y5 Pearson Correlation	.325**	.332**	.563**	.666**	1	.504**	.441**	.777**
Sig. (2-tailed)	.001	.001	.000	.000		.000	.000	.000
N	93	93	93	93	93	93	93	93
Y6 Pearson Correlation	.388**	.445**	.388**	.302**	.504**	1	.523**	.690**
Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.003	.000		.000	.000
N	93	93	93	93	93	93	93	93
Y7 Pearson Correlation	.369**	.460**	.497**	.392**	.441**	.523**	1	.718**
Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000		.000
N	93	93	93	93	93	93	93	93
YTO O Pearson Correlation	.580**	.689**	.805**	.735**	.777**	.690**	.718**	1
Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	

TA N									
L	93	93	93	93	93	93	93	93	93

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).



Lampiran 6 : Hasil Uji Reliabilitas

1. Variabel Rekrutmen (X1)

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.887	7

2. Variabel Kompetensi (X2)

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.874	6

3. Variabel Pengalaman Kerja (X3)

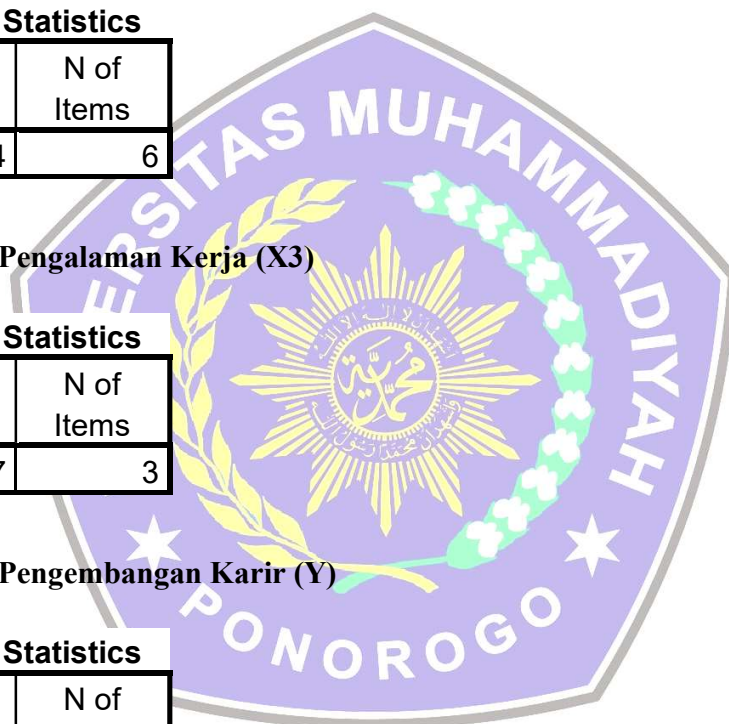
Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.847	3

4. Variabel Pengembangan Karir (Y)

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.840	7



Lampiran 7 : Hasil Analisis Regresi Linier Berganda Dan Uji t

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	T	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	1.876	3.042		.617	.539
	Rekrutmen	.377	.081	.405	4.663	.000
	Kompetensi	.303	.145	.225	2.092	.039
	Pengalaman kerja	.546	.263	.212	2.078	.041

a. Dependent Variable: Pengembangan Karir (Y)



ANOVA^a

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	461.383	3	153.794	23.989	.000 ^b
	Residual	570.574	89	6.411		
	Total	1031.957	92			

a. Dependent Variable: Y

b. Predictors: (Constant), X3, X1, X2



Hasil Uji Determinasi

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.669 ^a	.447	.428	2.53199

a. Predictors: (Constant), Rekrutmen, Kompetensi, Pengalaman Kerja

b. Dependent Variable: Pengembangan Karir



Lampiran 8 : Distribusi Nilai rtabel

df = (N-2)	Tingkat signifikansi untuk uji satu arah				
	0.05	0.025	0.01	0.005	0.0005
	Tingkat signifikansi untuk uji dua arah				
	0.1	0.05	0.02	0.01	0.001
1	0.9877	0.9969	0.9995	0.9999	1.0000
2	0.9000	0.9500	0.9800	0.9900	0.9990
3	0.8054	0.8783	0.9343	0.9587	0.9911
4	0.7293	0.8114	0.8822	0.9172	0.9741
5	0.6694	0.7545	0.8329	0.8745	0.9509
6	0.6215	0.7067	0.7887	0.8343	0.9249
7	0.5822	0.6664	0.7498	0.7977	0.8983
8	0.5494	0.6319	0.7155	0.7646	0.8721
9	0.5214	0.6021	0.6851	0.7348	0.8470
10	0.4973	0.5760	0.6581	0.7079	0.8233
11	0.4762	0.5529	0.6339	0.6835	0.8010
12	0.4575	0.5324	0.6120	0.6614	0.7800
13	0.4409	0.5140	0.5923	0.6411	0.7604
14	0.4259	0.4973	0.5742	0.6226	0.7419
15	0.4124	0.4821	0.5577	0.6055	0.7247
16	0.4000	0.4683	0.5425	0.5897	0.7084
17	0.3887	0.4555	0.5285	0.5751	0.6932
18	0.3783	0.4438	0.5155	0.5614	0.6788
19	0.3687	0.4329	0.5034	0.5487	0.6652
20	0.3598	0.4227	0.4921	0.5368	0.6524
21	0.3515	0.4132	0.4815	0.5256	0.6402
22	0.3438	0.4044	0.4716	0.5151	0.6287
23	0.3365	0.3961	0.4622	0.5052	0.6178
24	0.3297	0.3882	0.4534	0.4958	0.6074
25	0.3233	0.3809	0.4451	0.4869	0.5974
26	0.3172	0.3739	0.4372	0.4785	0.5880
27	0.3115	0.3673	0.4297	0.4705	0.5790
28	0.3061	0.3610	0.4226	0.4629	0.5703
29	0.3009	0.3550	0.4158	0.4556	0.5620
30	0.2960	0.3494	0.4093	0.4487	0.5541
31	0.2913	0.3440	0.4032	0.4421	0.5465
32	0.2869	0.3388	0.3972	0.4357	0.5392
33	0.2826	0.3338	0.3916	0.4296	0.5322
34	0.2785	0.3291	0.3862	0.4238	0.5254

35	0.2746	0.3246	0.3810	0.4182	0.5189
36	0.2709	0.3202	0.3760	0.4128	0.5126
37	0.2673	0.3160	0.3712	0.4076	0.5066
38	0.2638	0.3120	0.3665	0.4026	0.5007
39	0.2605	0.3081	0.3621	0.3978	0.4950
40	0.2573	0.3044	0.3578	0.3932	0.4896
41	0.2542	0.3008	0.3536	0.3887	0.4843
42	0.2512	0.2973	0.3496	0.3843	0.4791
43	0.2483	0.2940	0.3457	0.3801	0.4742
44	0.2455	0.2907	0.3420	0.3761	0.4694
45	0.2429	0.2876	0.3384	0.3721	0.4647
46	0.2403	0.2845	0.3348	0.3683	0.4601
47	0.2377	0.2816	0.3314	0.3646	0.4557
48	0.2353	0.2787	0.3281	0.3610	0.4514
49	0.2329	0.2759	0.3249	0.3575	0.4473
50	0.2306	0.2732	0.3218	0.3542	0.4432
51	0.2284	0.2706	0.3188	0.3509	0.4393
52	0.2262	0.2681	0.3158	0.3477	0.4354
53	0.2241	0.2656	0.3129	0.3445	0.4317
54	0.2221	0.2632	0.3102	0.3415	0.4280
55	0.2201	0.2609	0.3074	0.3385	0.4244
56	0.2181	0.2586	0.3048	0.3357	0.4210
57	0.2162	0.2564	0.3022	0.3328	0.4176
58	0.2144	0.2542	0.2997	0.3301	0.4143
59	0.2126	0.2521	0.2972	0.3274	0.4110
60	0.2108	0.2500	0.2948	0.3248	0.4079
61	0.2091	0.2480	0.2925	0.3223	0.4048
62	0.2075	0.2461	0.2902	0.3198	0.4018
63	0.2058	0.2441	0.2880	0.3173	0.3988
64	0.2042	0.2423	0.2858	0.3150	0.3959
65	0.2027	0.2404	0.2837	0.3126	0.3931
66	0.2012	0.2387	0.2816	0.3104	0.3903
67	0.1997	0.2369	0.2796	0.3081	0.3876
68	0.1982	0.2352	0.2776	0.3060	0.3850
69	0.1968	0.2335	0.2756	0.3038	0.3823
70	0.1954	0.2319	0.2737	0.3017	0.3798
71	0.1940	0.2303	0.2718	0.2997	0.3773
72	0.1927	0.2287	0.2700	0.2977	0.3748
73	0.1914	0.2272	0.2682	0.2957	0.3724
74	0.1901	0.2257	0.2664	0.2938	0.3701

75	0.1888	0.2242	0.2647	0.2919	0.3678
76	0.1876	0.2227	0.2630	0.2900	0.3655
77	0.1864	0.2213	0.2613	0.2882	0.3633
78	0.1852	0.2199	0.2597	0.2864	0.3611
79	0.1841	0.2185	0.2581	0.2847	0.3589
80	0.1829	0.2172	0.2565	0.2830	0.3568
81	0.1818	0.2159	0.2550	0.2813	0.3547
82	0.1807	0.2146	0.2535	0.2796	0.3527
83	0.1796	0.2133	0.2520	0.2780	0.3507
84	0.1786	0.2120	0.2505	0.2764	0.3487
85	0.1775	0.2108	0.2491	0.2748	0.3468
86	0.1765	0.2096	0.2477	0.2732	0.3449
87	0.1755	0.2084	0.2463	0.2717	0.3430
88	0.1745	0.2072	0.2449	0.2702	0.3412
89	0.1735	0.2061	0.2435	0.2687	0.3393
90	0.1726	0.2050	0.2422	0.2673	0.3375
91	0.1716	0.2039	0.2409	0.2659	0.3358



Lampiran 9 : Distribusi Nilai ttabel

Pr	0.25	0.10	0.05	0.025	0.01	0.005	0.001
Df	0.50	0.20	0.10	0.050	0.02	0.010	0.002
1	1.00000	3.07768	6.31375	12.70620	31.82052	63.65674	318.30884
2	0.81650	1.88562	2.91999	4.30265	6.96456	9.92484	22.32712
3	0.76489	1.63774	2.35336	3.18245	4.54070	5.84091	10.21453
4	0.74070	1.53321	2.13185	2.77645	3.74695	4.60409	7.17318
5	0.72669	1.47588	2.01505	2.57058	3.36493	4.03214	5.89343
6	0.71756	1.43976	1.94318	2.44691	3.14267	3.70743	5.20763
7	0.71114	1.41492	1.89458	2.36462	2.99795	3.49948	4.78529
8	0.70639	1.39682	1.85955	2.30600	2.89646	3.35539	4.50079
9	0.70272	1.38303	1.83311	2.26216	2.82144	3.24984	4.29681
10	0.69981	1.37218	1.81246	2.22814	2.76377	3.16927	4.14370
11	0.69745	1.36343	1.79588	2.20099	2.71808	3.10581	4.02470
12	0.69548	1.35622	1.78229	2.17881	2.68100	3.05454	3.92963
13	0.69383	1.35017	1.77093	2.16037	2.65031	3.01228	3.85198
14	0.69242	1.34503	1.76131	2.14479	2.62449	2.97684	3.78739
15	0.69120	1.34061	1.75305	2.13145	2.60248	2.94671	3.73283
16	0.69013	1.33676	1.74588	2.11991	2.58349	2.92078	3.68615
17	0.68920	1.33338	1.73961	2.10982	2.56693	2.89823	3.64577
18	0.68836	1.33039	1.73406	2.10092	2.55238	2.87844	3.61048
19	0.68762	1.32773	1.72913	2.09302	2.53948	2.86093	3.57940
20	0.68695	1.32534	1.72472	2.08596	2.52798	2.84534	3.55181
21	0.68635	1.32319	1.72074	2.07961	2.51765	2.83136	3.52715
22	0.68581	1.32124	1.71714	2.07387	2.50832	2.81876	3.50499
23	0.68531	1.31946	1.71387	2.06866	2.49987	2.80734	3.48496
24	0.68485	1.31784	1.71088	2.06390	2.49216	2.79694	3.46678
25	0.68443	1.31635	1.70814	2.05954	2.48511	2.78744	3.45019
26	0.68404	1.31497	1.70562	2.05553	2.47863	2.77871	3.43500
27	0.68368	1.31370	1.70329	2.05183	2.47266	2.77068	3.42103
28	0.68335	1.31253	1.70113	2.04841	2.46714	2.76326	3.40816
29	0.68304	1.31143	1.69913	2.04523	2.46202	2.75639	3.39624
30	0.68276	1.31042	1.69726	2.04227	2.45726	2.75000	3.38518
31	0.68249	1.30946	1.69552	2.03951	2.45282	2.74404	3.37490
32	0.68223	1.30857	1.69389	2.03693	2.44868	2.73848	3.36531
33	0.68200	1.30774	1.69236	2.03452	2.44479	2.73328	3.35634
34	0.68177	1.30695	1.69092	2.03224	2.44115	2.72839	3.34793
35	0.68156	1.30621	1.68957	2.03011	2.43772	2.72381	3.34005
36	0.68137	1.30551	1.68830	2.02809	2.43449	2.71948	3.33262
37	0.68118	1.30485	1.68709	2.02619	2.43145	2.71541	3.32563
38	0.68100	1.30423	1.68595	2.02439	2.42857	2.71156	3.31903

39	0.68083	1.30364	1.68488	2.02269	2.42584	2.70791	3.31279
40	0.68067	1.30308	1.68385	2.02108	2.42326	2.70446	3.30688
41	0.68052	1.30254	1.68288	2.01954	2.42080	2.70118	3.30127
42	0.68038	1.30204	1.68195	2.01808	2.41847	2.69807	3.29595
43	0.68024	1.30155	1.68107	2.01669	2.41625	2.69510	3.29089
44	0.68011	1.30109	1.68023	2.01537	2.41413	2.69228	3.28607
45	0.67998	1.30065	1.67943	2.01410	2.41212	2.68959	3.28148
46	0.67986	1.30023	1.67866	2.01290	2.41019	2.68701	3.27710
47	0.67975	1.29982	1.67793	2.01174	2.40835	2.68456	3.27291
48	0.67964	1.29944	1.67722	2.01063	2.40658	2.68220	3.26891
49	0.67953	1.29907	1.67655	2.00958	2.40489	2.67995	3.26508
50	0.67943	1.29871	1.67591	2.00856	2.40327	2.67779	3.26141
51	0.67933	1.29837	1.67528	2.00758	2.40172	2.67572	3.25789
52	0.67924	1.29805	1.67469	2.00665	2.40022	2.67373	3.25451
53	0.67915	1.29773	1.67412	2.00575	2.39879	2.67182	3.25127
54	0.67906	1.29743	1.67356	2.00488	2.39741	2.66998	3.24815
55	0.67898	1.29713	1.67303	2.00404	2.39608	2.66822	3.24515
56	0.67890	1.29685	1.67252	2.00324	2.39480	2.66651	3.24226
57	0.67882	1.29658	1.67203	2.00247	2.39357	2.66487	3.23948
58	0.67874	1.29632	1.67155	2.00172	2.39238	2.66329	3.23680
59	0.67867	1.29607	1.67109	2.00100	2.39123	2.66176	3.23421
60	0.67860	1.29582	1.67065	2.00030	2.39012	2.66028	3.23171
61	0.67853	1.29558	1.67022	1.99962	2.38905	2.65886	3.22930
62	0.67847	1.29536	1.66980	1.99897	2.38801	2.65748	3.22696
63	0.67840	1.29513	1.66940	1.99834	2.38701	2.65615	3.22471
64	0.67834	1.29492	1.66901	1.99773	2.38604	2.65485	3.22253
65	0.67828	1.29471	1.66864	1.99714	2.38510	2.65360	3.22041
66	0.67823	1.29451	1.66827	1.99656	2.38419	2.65239	3.21837
67	0.67817	1.29432	1.66792	1.99601	2.38330	2.65122	3.21639
68	0.67811	1.29413	1.66757	1.99547	2.38245	2.65008	3.21446
69	0.67806	1.29394	1.66724	1.99495	2.38161	2.64898	3.21260
70	0.67801	1.29376	1.66691	1.99444	2.38081	2.64790	3.21079
71	0.67796	1.29359	1.66660	1.99394	2.38002	2.64686	3.20903
72	0.67791	1.29342	1.66629	1.99346	2.37926	2.64585	3.20733
73	0.67787	1.29326	1.66600	1.99300	2.37852	2.64487	3.20567
74	0.67782	1.29310	1.66571	1.99254	2.37780	2.64391	3.20406
75	0.67778	1.29294	1.66543	1.99210	2.37710	2.64298	3.20249
76	0.67773	1.29279	1.66515	1.99167	2.37642	2.64208	3.20096
77	0.67769	1.29264	1.66488	1.99125	2.37576	2.64120	3.19948
78	0.67765	1.29250	1.66462	1.99085	2.37511	2.64034	3.19804
79	0.67761	1.29236	1.66437	1.99045	2.37448	2.63950	3.19663
80	0.67757	1.29222	1.66412	1.99006	2.37387	2.63869	3.19526
81	0.67753	1.29209	1.66388	1.98969	2.37327	2.63790	3.19392
82	0.67749	1.29196	1.66365	1.98932	2.37269	2.63712	3.19262
83	0.67746	1.29183	1.66342	1.98896	2.37212	2.63637	3.19135
84	0.67742	1.29171	1.66320	1.98861	2.37156	2.63563	3.19011
85	0.67739	1.29159	1.66298	1.98827	2.37102	2.63491	3.18890
86	0.67735	1.29147	1.66277	1.98793	2.37049	2.63421	3.18772
87	0.67732	1.29136	1.66256	1.98761	2.36998	2.63353	3.18657
88	0.67729	1.29125	1.66235	1.98729	2.36947	2.63286	3.18544
89	0.67726	1.29114	1.66216	1.98698	2.36898	2.63220	3.18434

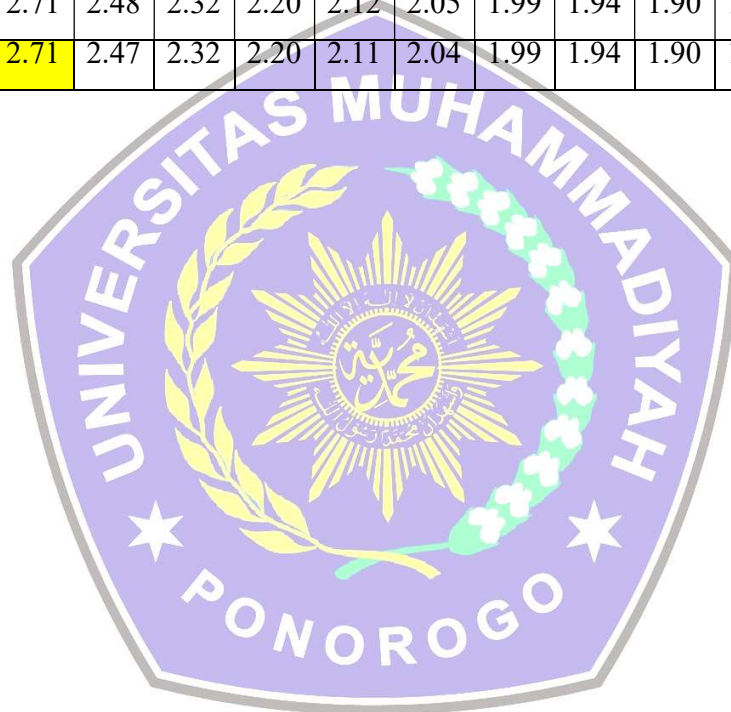
Lampiran 10 : Distribusi Nilai f tabel

df untuk penye- but (N2)	df untuk pembilang (N1)														
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
1	161	199	216	225	230	234	237	239	241	242	243	244	245	245	246
2	18.5 1	19.0 0	19.1 6	19.2 5	19.3 0	19.3 3	19.3 5	19.3 7	19.3 8	19.4 0	19.4 0	19.4 1	19.4 2	19.42	19.4 3
3	10.1 3	9.55	9.28	9.12	9.01	8.94	8.89	8.85	8.81	8.79	8.76	8.74	8.7 3	8.71	8.70
4	7.71	6.94	6.59	6.39	6.26	6.16	6.09	6.04	6.00	5.96	5.94	5.91	5.8 9	5.87	5.86
5	6.61	5.79	5.41	5.19	5.05	4.95	4.88	4.82	4.77	4.74	4.70	4.68	4.6 6	4.64	4.62
6	5.99	5.14	4.76	4.53	4.39	4.28	4.21	4.15	4.10	4.06	4.03	4.00	3.9 8	3.96	3.94
7	5.59	4.74	4.35	4.12	3.97	3.87	3.79	3.73	3.68	3.64	3.60	3.57	3.5 5	3.53	3.51
8	5.32	4.46	4.07	3.84	3.69	3.58	3.50	3.44	3.39	3.35	3.31	3.28	3.2 6	3.24	3.22
9	5.12	4.26	3.86	3.63	3.48	3.37	3.29	3.23	3.18	3.14	3.10	3.07	3.0 5	3.03	3.01
10	4.96	4.10	3.71	3.48	3.33	3.22	3.14	3.07	3.02	2.98	2.94	2.91	2.8 9	2.86	2.85
11	4.84	3.98	3.59	3.36	3.20	3.09	3.01	2.95	2.90	2.85	2.82	2.79	2.7 6	2.74	2.72
12	4.75	3.89	3.49	3.26	3.11	3.00	2.91	2.85	2.80	2.75	2.72	2.69	2.6 6	2.64	2.62
13	4.67	3.81	3.41	3.18	3.03	2.92	2.83	2.77	2.71	2.67	2.63	2.60	2.5 8	2.55	2.53
14	4.60	3.74	3.34	3.11	2.96	2.85	2.76	2.70	2.65	2.60	2.57	2.53	2.5 1	2.48	2.46
15	4.54	3.68	3.29	3.06	2.90	2.79	2.71	2.64	2.59	2.54	2.51	2.48	2.4 5	2.42	2.40
16	4.49	3.63	3.24	3.01	2.85	2.74	2.66	2.59	2.54	2.49	2.46	2.42	2.4 0	2.37	2.35
17	4.45	3.59	3.20	2.96	2.81	2.70	2.61	2.55	2.49	2.45	2.41	2.38	2.3 5	2.33	2.31
18	4.41	3.55	3.16	2.93	2.77	2.66	2.58	2.51	2.46	2.41	2.37	2.34	2.3 1	2.29	2.27
19	4.38	3.52	3.13	2.90	2.74	2.63	2.54	2.48	2.42	2.38	2.34	2.31	2.2 8	2.26	2.23
20	4.35	3.49	3.10	2.87	2.71	2.60	2.51	2.45	2.39	2.35	2.31	2.28	2.2 5	2.22	2.20
21	4.32	3.47	3.07	2.84	2.68	2.57	2.49	2.42	2.37	2.32	2.28	2.25	2.2	2.20	2.18


													2		
22	4.30	3.44	3.05	2.82	2.66	2.55	2.46	2.40	2.34	2.30	2.26	2.23	2.20	2.17	2.15
23	4.28	3.42	3.03	2.80	2.64	2.53	2.44	2.37	2.32	2.27	2.24	2.20	2.18	2.15	2.13
24	4.26	3.40	3.01	2.78	2.62	2.51	2.42	2.36	2.30	2.25	2.22	2.18	2.15	2.13	2.11
25	4.24	3.39	2.99	2.76	2.60	2.49	2.40	2.34	2.28	2.24	2.20	2.16	2.14	2.11	2.09
26	4.23	3.37	2.98	2.74	2.59	2.47	2.39	2.32	2.27	2.22	2.18	2.15	2.12	2.09	2.07
27	4.21	3.35	2.96	2.73	2.57	2.46	2.37	2.31	2.25	2.20	2.17	2.13	2.10	2.08	2.06
28	4.20	3.34	2.95	2.71	2.56	2.45	2.36	2.29	2.24	2.19	2.15	2.12	2.09	2.06	2.04
29	4.18	3.33	2.93	2.70	2.55	2.43	2.35	2.28	2.22	2.18	2.14	2.10	2.08	2.05	2.03
30	4.17	3.32	2.92	2.69	2.53	2.42	2.33	2.27	2.21	2.16	2.13	2.09	2.06	2.04	2.01
31	4.16	3.30	2.91	2.68	2.52	2.41	2.32	2.25	2.20	2.15	2.11	2.08	2.05	2.03	2.00
32	4.15	3.29	2.90	2.67	2.51	2.40	2.31	2.24	2.19	2.14	2.10	2.07	2.04	2.01	1.99
33	4.14	3.28	2.89	2.66	2.50	2.39	2.30	2.23	2.18	2.13	2.09	2.06	2.03	2.00	1.98
34	4.13	3.28	2.88	2.65	2.49	2.38	2.29	2.23	2.17	2.12	2.08	2.05	2.02	1.99	1.97
35	4.12	3.27	2.87	2.64	2.49	2.37	2.29	2.22	2.16	2.11	2.07	2.04	2.01	1.99	1.96
36	4.11	3.26	2.87	2.63	2.48	2.36	2.28	2.21	2.15	2.11	2.07	2.03	2.00	1.98	1.95
37	4.11	3.25	2.86	2.63	2.47	2.36	2.27	2.20	2.14	2.10	2.06	2.02	2.00	1.97	1.95
38	4.10	3.24	2.85	2.62	2.46	2.35	2.26	2.19	2.14	2.09	2.05	2.02	1.99	1.96	1.94
39	4.09	3.24	2.85	2.61	2.46	2.34	2.26	2.19	2.13	2.08	2.04	2.01	1.98	1.95	1.93
40	4.08	3.23	2.84	2.61	2.45	2.34	2.25	2.18	2.12	2.08	2.04	2.00	1.97	1.95	1.92
41	4.08	3.23	2.83	2.60	2.44	2.33	2.24	2.17	2.12	2.07	2.03	2.00	1.97	1.94	1.92
42	4.07	3.22	2.83	2.59	2.44	2.32	2.24	2.17	2.11	2.06	2.03	1.99	1.96	1.94	1.91
43	4.07	3.21	2.82	2.59	2.43	2.32	2.23	2.16	2.11	2.06	2.02	1.99	1.96	1.93	1.91
44	4.06	3.21	2.82	2.58	2.43	2.31	2.23	2.16	2.10	2.05	2.01	1.98	1.95	1.92	1.90
45	4.06	3.20	2.81	2.58	2.42	2.31	2.22	2.15	2.10	2.05	2.01	1.97	1.94	1.92	1.89
46	4.05	3.20	2.81	2.57	2.42	2.30	2.22	2.15	2.09	2.04	2.00	1.97	1.94	1.91	1.89

													4		
47	4.05	3.20	2.80	2.57	2.41	2.30	2.21	2.14	2.09	2.04	2.00	1.96	1.9	1.91	1.88
48	4.04	3.19	2.80	2.57	2.41	2.29	2.21	2.14	2.08	2.03	1.99	1.96	1.9	1.90	1.88
49	4.04	3.19	2.79	2.56	2.40	2.29	2.20	2.13	2.08	2.03	1.99	1.96	1.9	1.90	1.88
50	4.03	3.18	2.79	2.56	2.40	2.29	2.20	2.13	2.07	2.03	1.99	1.95	1.9	1.89	1.87
51	4.03	3.18	2.79	2.55	2.40	2.28	2.20	2.13	2.07	2.02	1.98	1.95	1.9	1.89	1.87
52	4.03	3.18	2.78	2.55	2.39	2.28	2.19	2.12	2.07	2.02	1.98	1.94	1.9	1.89	1.86
53	4.02	3.17	2.78	2.55	2.39	2.28	2.19	2.12	2.06	2.01	1.97	1.94	1.9	1.88	1.86
54	4.02	3.17	2.78	2.54	2.39	2.27	2.18	2.12	2.06	2.01	1.97	1.94	1.9	1.88	1.86
55	4.02	3.16	2.77	2.54	2.38	2.27	2.18	2.11	2.06	2.01	1.97	1.93	1.9	1.88	1.85
56	4.01	3.16	2.77	2.54	2.38	2.27	2.18	2.11	2.05	2.00	1.96	1.93	1.9	1.87	1.85
57	4.01	3.16	2.77	2.53	2.38	2.26	2.18	2.11	2.05	2.00	1.96	1.93	1.9	1.87	1.85
58	4.01	3.16	2.76	2.53	2.37	2.26	2.17	2.10	2.05	2.00	1.96	1.92	1.8	1.87	1.84
59	4.00	3.15	2.76	2.53	2.37	2.26	2.17	2.10	2.04	2.00	1.96	1.92	1.8	1.86	1.84
60	4.00	3.15	2.76	2.53	2.37	2.25	2.17	2.10	2.04	1.99	1.95	1.92	1.8	1.86	1.84
61	4.00	3.15	2.76	2.52	2.37	2.25	2.16	2.09	2.04	1.99	1.95	1.91	1.8	1.86	1.83
62	4.00	3.15	2.75	2.52	2.36	2.25	2.16	2.09	2.03	1.99	1.95	1.91	1.8	1.85	1.83
63	3.99	3.14	2.75	2.52	2.36	2.25	2.16	2.09	2.03	1.98	1.94	1.91	1.8	1.85	1.83
64	3.99	3.14	2.75	2.52	2.36	2.24	2.16	2.09	2.03	1.98	1.94	1.91	1.8	1.85	1.83
65	3.99	3.14	2.75	2.51	2.36	2.24	2.15	2.08	2.03	1.98	1.94	1.90	1.8	1.85	1.82
66	3.99	3.14	2.74	2.51	2.35	2.24	2.15	2.08	2.03	1.98	1.94	1.90	1.8	1.84	1.82
67	3.98	3.13	2.74	2.51	2.35	2.24	2.15	2.08	2.02	1.98	1.93	1.90	1.8	1.84	1.82
68	3.98	3.13	2.74	2.51	2.35	2.24	2.15	2.08	2.02	1.97	1.93	1.90	1.8	1.84	1.82
69	3.98	3.13	2.74	2.50	2.35	2.23	2.15	2.08	2.02	1.97	1.93	1.90	1.8	1.84	1.81
70	3.98	3.13	2.74	2.50	2.35	2.23	2.14	2.07	2.02	1.97	1.93	1.89	1.8	1.84	1.81
71	3.98	3.13	2.73	2.50	2.34	2.23	2.14	2.07	2.01	1.97	1.93	1.89	1.8	1.83	1.81
72	3.97	3.12	2.73	2.50	2.34	2.23	2.14	2.07	2.01	1.96	1.92	1.89	1.8	1.83	1.81
73	3.97	3.12	2.73	2.50	2.34	2.23	2.14	2.07	2.01	1.96	1.92	1.89	1.8	1.83	1.81
74	3.97	3.12	2.73	2.50	2.34	2.22	2.14	2.07	2.01	1.96	1.92	1.89	1.8	1.83	1.80
75	3.97	3.12	2.73	2.49	2.34	2.22	2.13	2.06	2.01	1.96	1.92	1.88	1.8	1.83	1.80
76	3.97	3.12	2.72	2.49	2.33	2.22	2.13	2.06	2.01	1.96	1.92	1.88	1.8	1.82	1.80
77	3.97	3.12	2.72	2.49	2.33	2.22	2.13	2.06	2.00	1.96	1.92	1.88	1.8	1.82	1.80
78	3.96	3.11	2.72	2.49	2.33	2.22	2.13	2.06	2.00	1.95	1.91	1.88	1.8	1.82	1.80

79	3.96	3.11	2.72	2.49	2.33	2.22	2.13	2.06	2.00	1.95	1.91	1.88	1,8 5	1.82	1.79
80	3.96	3.11	2.72	2.49	2.33	2.21	2.13	2.06	2.00	1.95	1.91	1.88	1,8 4	1.82	1.79
81	3.96	3.11	2.72	2.48	2.33	2.21	2.12	2.05	2.00	1.95	1.91	1.87	1,8 4	1.82	1.79
82	3.96	3.11	2.72	2.48	2.33	2.21	2.12	2.05	2.00	1.95	1.91	1.87	1,8 4	1.81	1.79
83	3.96	3.11	2.71	2.48	2.32	2.21	2.12	2.05	1.99	1.95	1.91	1.87	1,8 4	1.81	1.79
84	3.95	3.11	2.71	2.48	2.32	2.21	2.12	2.05	1.99	1.95	1.90	1.87	1,8 4	1.81	1.79
85	3.95	3.10	2.71	2.48	2.32	2.21	2.12	2.05	1.99	1.94	1.90	1.87	1,8 4	1.81	1.79
86	3.95	3.10	2.71	2.48	2.32	2.21	2.12	2.05	1.99	1.94	1.90	1.87	1,8 4	1.81	1.78
87	3.95	3.10	2.71	2.48	2.32	2.20	2.12	2.05	1.99	1.94	1.90	1.87	1,8 3	1.81	1.78
88	3.95	3.10	2.71	2.48	2.32	2.20	2.12	2.05	1.99	1.94	1.90	1.86	1,8 3	1.81	1.78
89	3.95	3.10	2.71	2.47	2.32	2.20	2.11	2.04	1.99	1.94	1.90	1.86	1,8 3	1.80	1.78










Lampiran 11 : Berita Acara Bi



UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO
FAKULTAS EKONOMI
 Jl. Budi Utomo No. 10 Ponorogo 63471 Jawa Timur Indonesia
 Telp (0352) 481124, Fax. (0352) 461796, e-mail : akademik@umpo.ac.id Website :www.umpo.ac.id
 Akreditasi Institusi B oleh BAN-PT
 (SK Nomor : 77/SK/BAN-PT/AK-PPJ/PT/IV/2020)

BERITA ACARA BIMBINGAN SKRIPSI

1. Nama Mahasiswa : EKA AYU SEPTIAN NURMALA
 2. NIM : 17414423
 3. Jurusan : Manajemen
 4. Bidang : MSDM
 5. Alamat : Jl. Raden Panji No. 7 Singosaren Jenangan Ponorogo
 6. Judul Skripsi : Pengaruh Rekrutmen Kompetensi dan Pengalaman Kerja Terhadap Pengembangan Karir Karyawan Pada PT. Inka Multi Solusi di Kabupaten Madiun
 7. Masa Pembimbingan : September 2020 s/d Agustus 2021
 8. Tanggal Mengajukan Skripsi : September 2020
 9. Konsultasi :

Tanggal Disetujui	BAB	Paraf Pembimbing
26/2-2021	Revisi proposal	
13/3-21	Revisi - latar belakang belum dirubah - Tinjauan pustaka H1. - Hipotesis - penelitian yg mendekati + H0 - Dasar sampel, defin operasional - variabel dll	
21/3-21	Acc proposal	
28/3-2021	Revisi Proposal	
3/4-2021	Acc Proposal	
10/4-2021	Revisi Bab 1 - II - Hipotesis - Regresi yg nya apa ?	
21/4-2021	Acc Bab 1 - III	

mbinga

Lampiran 12 : Surat Izin Penelitian



UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO FAKULTAS EKONOMI

Jl. Budi Utomo No. 10 Ponorogo 63471 Jawa Timur Indonesia
Telp (0352) 481124, Fax. (0352) 461796, e-mail : akademik@umpo.ac.id Website :www umpo.ac.id
Akreditasi Institusi B oleh BAN-PT
(SK Nomor : 77/SK/BAN-PT/Ak-PPJ/PT/IV/2020)

Nomor : 1090/IV.4/PN/2020
Hal : Permohonan Ijin Penelitian
2 November 2020

Kepada :

Yth. Direktur PT. Inka Madiun
Jl. Yos Sudarso no. 71 Madiun

Assalaamu'alaikum Wr. Wb.

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : SLAMET SANTOSO, SE, M.Si
NIK : 19701016 199904 12
Jabatan : Wakil Dekan Fakultas Ekonomi

Menerangkan bahwa mahasiswa :

Nama : EKA AYU SEPTIAN NURMALA
NIM : 17414423
Semester : VII
Jurusan : Menejemen
No. HP : 087805947065
Lokasi/Objek : PT. Inka Multi Solusi Madiun bagian produksi / Karyawan
Lama Penelitian : 3 Bulan
Bidang : MSDM
Judul Skripsi : Pengaruh Rekrutmen, Kompetensi, dan Pengalaman Kerja terhadap Pengembangan Karir Karyawan pada PT. Inka Multi Solusi Madiun

Nama tersebut adalah benar-benar mahasiswa Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo. Dalam hal ini mohon diberi kesempatan untuk mengadakan penelitian pada Instansi/Perusahaan yang saudara Pimpin guna melaksanakan tugas skripsi.

Demikian atas perhatian dan kerjasamanya, kami sampaikan terima kasih.

Wassalaamu'alaikum Wr. Wb.

Wakil Dekan,



SLAMET SANTOSO, SE, M.Si
NIK 19701016 199904 12