



LAMPIRAN

KUESIONER PENELITIAN

PENGISIAN KUESIONER

1. Mohon Bapak/Ibu memilih salah satu jawaban yang paling sesuai bagi Bapak/Ibu
2. Mohon jawaban Bapak/Ibu dengan memberikan tanda checklist/centang (√) pada pilihan yang tersedia.

a. Identitas Responden

a. Nama :

b. Jenis Kelamin :

Laki – laki

Perempuan

c. Umur :

20 – 25 thn

36 – 45 thn

26 – 35 thn

> 45 thn

d. Pendidikan :

SMP

SMA/SMK (Sederajat)

DIII

DIV

S1

S2

e. Lama Bekerja :

<input type="checkbox"/> 1-5 Tahun	<input type="checkbox"/> 11-15 Tahun	<input type="checkbox"/> > 20 tahun
<input type="checkbox"/> 6-10 Tahun	<input type="checkbox"/> 16-20 Tahun	

b. Petunjuk Pengisian Kuesioner

1. Bacalah terlebih dahulu pertanyaan dengan cermat sebelum memulai menjawab pertanyaan
2. Pilihlah salah satu jawaban yang tersedia dengan memberi tanda (√) pada salah satu jawaban yang menunjukkan seberapa besar tingkat persetujuan atau ketidaksetujuan anda terhadap pernyataan/pertanyaan yang ada tersebut.
3. Setiap responden diharapkan memilih hanya 1 jawaban dan jawabanlah pertanyaan dibawah ini dengan jujur dan benar.

c. Kriteria Penilaian

Keterangan :

- SS** = Sangat Setuju
S = Setuju
N = Netral
TS = Tidak Setuju
STS = Sangat Tidak Setuju

DAFTAR PERTANYAAN

a. Variabel Kepemimpinan (X1)

No.	Pertanyaan / Pernyataan	Keterangan				
		SS	S	N	TS	STS
1.	Pemimpin mampu menganalisa situasi yang dihadapi secara teliti					
2.	Pemimpin mampu memberikan petunjuk, pedoman, dan nasihat dengan komunikasi yang baik kepada bawahan					
3.	Pemimpin mempunyai keberanian dalam melaksanakan tugas pokok yang telah dipercayakan kepadanya					
4.	Pemimpin senantiasa mendengarkan pendapat atau saran bawahan					
5.	Pemimpin dalam memimpin perusahaan memiliki ketegasan dalam menghadapi bawahan					

b. Variabel Disiplin Kerja (X2)

No.	Pertanyaan / Pernyataan	Keterangan				
		SS	S	N	TS	STS
1.	Saya selalu mematuhi semua peraturan diperusahaan					
2.	Saya mampu menyelesaikan pekerjaan secara tepat waktu					

3.	Saya selalu bertanggungjawab terhadap hasil dan pekerjaan yang ditugaskan oleh atasan					
4.	Menurut saya tingkat absensi kehadiran sangat penting dalam menegakkan disiplin kerja					

c. Variabel Pengembangan Karier (X3)

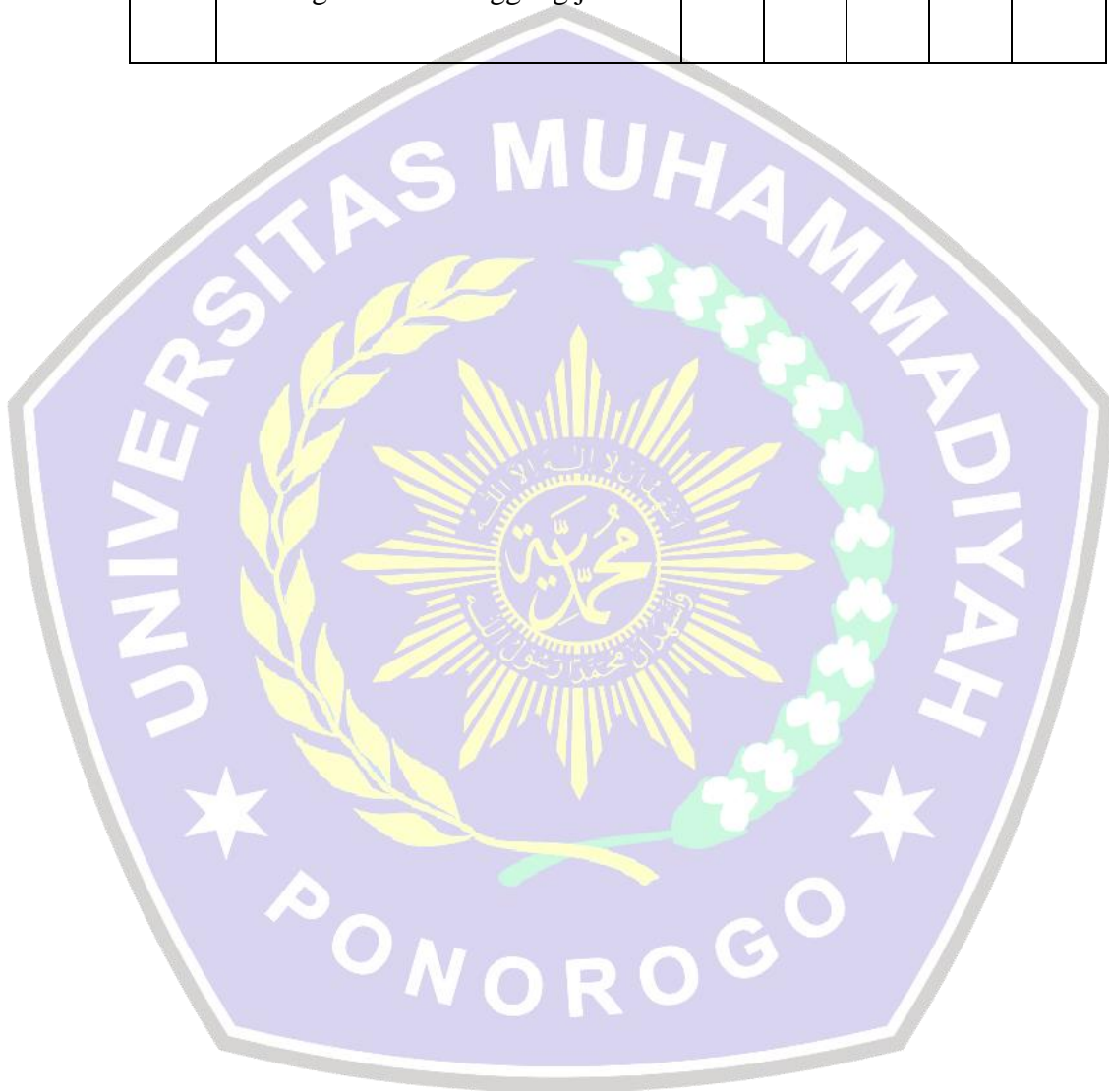
No.	Pertanyaan/Pernyataan	Keterangan				
		SS	S	N	TS	STS
1.	Saya merasa perusahaan telah adil dalam memberikan kesempatan yang sama pada semua karyawan untuk naik jabatan.					
2.	Atasan saya peduli dan terlibat dalam perencanaan dan pengembangan karier karyawan					
3.	Perusahaan menyediakan informasi dan data yang lengkap mengenai syarat untuk menempati suatu jabatan tertentu kepada setiap karyawan.					

4.	Saya memiliki minat yang besar untuk terus mengembangkan karier di Dinas Tenaga Kerja Kabupaten Ponorogo.					
5.	Saya sudah merasa puas dengan posisi atau jabatan yang saya miliki saat ini.					

d. Variabel Kinerja Pegawai(Y)

No.	Pertanyaan/Pernyataan	Keterangan				
		SS	S	N	TS	STS
1.	Saya bekerja sesuai standart pekerjaan yang telah ditetapkan perusahaan untuk mencapai hasil yang terbaik					
2.	Saya menyelesaikan pekerjaan dengan tepat waktu sesuai target yang telah ditentukan					
3.	Saya melaksanakan tugas dengan akurat sesuai <i>jobdisk</i> yang telah					

	diberikan					
4.	Saya menyelesaikan pekerjaan yang telah diberikan dengan semangat dan bertanggung jawab					



DATA TABULASI RESPONDEN

NO	KEPEMIMPINAN (X1)						DISIPLIN KERJA (X2)					PENGEMBANGAN KARIER (X3)						KINERJA PEGAWAI (Y)				
	X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	Total X1	X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	Total X2	X3.1	X3.2	X3.3	X3.4	X3.5	Total X3	Y.1	Y.2	Y.3	Y.4	Total Y
1	3	3	3	3	3	15	5	5	4	5	19	4	4	3	4	4	19	4	4	4	5	17
2	4	4	4	4	4	20	4	4	5	4	17	4	3	3	4	4	18	4	4	4	5	17
3	4	4	5	4	4	21	5	5	4	4	18	4	4	4	4	4	20	4	4	5	4	17
4	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	16	3	4	4	4	4	19	4	5	4	4	17
5	5	4	5	4	4	22	4	3	4	4	15	4	4	4	4	4	20	5	4	4	5	18
6	5	5	5	5	5	25	5	5	5	5	20	5	5	5	5	5	25	5	5	5	5	20
7	5	5	5	5	5	25	5	5	5	5	20	5	5	5	5	5	25	5	5	5	5	20
8	4	5	4	5	5	23	5	5	5	5	20	5	5	4	5	5	24	5	5	5	5	20
9	4	4	4	3	4	19	5	4	5	4	18	4	3	3	4	4	18	5	4	4	4	17
10	4	4	3	4	4	19	5	5	5	5	20	4	3	3	4	4	18	4	5	4	4	17
11	4	4	4	4	4	20	5	4	4	5	18	4	3	3	4	4	18	4	5	4	4	17
12	4	4	4	3	4	19	4	4	4	4	16	4	3	3	4	4	18	4	4	4	4	16
13	4	4	5	5	5	23	4	4	5	4	17	3	4	4	4	4	19	5	4	5	4	18
14	4	3	4	4	4	19	4	5	5	4	18	3	3	4	4	4	18	4	4	4	5	17
15	3	4	4	4	3	18	4	5	5	4	18	4	4	3	4	4	19	4	4	4	5	17
16	4	4	4	5	4	21	5	4	4	5	18	3	4	3	3	3	16	4	4	4	5	17
17	4	3	4	4	4	19	4	5	4	4	17	4	4	3	3	4	18	4	4	4	5	17
18	4	4	3	3	4	18	4	4	3	4	15	4	4	3	4	4	19	4	4	4	4	16
19	4	5	4	4	4	21	5	4	5	4	18	3	4	3	3	3	16	4	4	4	4	16
20	4	3	4	4	4	19	4	3	3	4	14	3	3	3	4	4	17	4	3	4	4	15
21	4	4	5	4	4	21	4	4	4	5	17	4	3	3	4	4	18	5	4	4	4	17
22	4	3	4	4	3	18	4	4	4	4	16	3	4	3	4	4	18	4	4	4	4	16
23	4	4	4	5	5	22	5	4	4	4	17	4	3	3	4	4	18	5	4	4	4	17
24	4	3	4	4	4	19	4	5	4	5	18	4	4	3	4	4	19	4	4	4	5	17

25	4	4	3	3	4	18	4	4	4	4	16	4	4	4	4	3	19	4	4	4	4	16
26	5	4	4	5	4	22	4	4	5	5	18	4	4	4	5	4	21	4	5	4	5	18
27	4	3	4	3	4	18	4	5	5	5	19	4	4	3	5	4	20	5	4	4	5	18
28	5	5	5	5	5	25	5	5	5	5	20	5	5	5	5	5	25	5	5	5	5	20
29	4	4	4	5	4	21	5	5	5	5	20	3	4	3	4	4	18	4	5	4	5	18
30	4	5	4	4	4	21	5	4	4	5	18	4	3	3	4	4	18	5	5	5	5	20

DATA RESPONDEN

NO	NAMA	JENIS KELAMIN	KODE	UMUR	KODE	PENDIDIKAN	KODE	LAMA BEKERJA	KODE
1	Tutik Sudarwati	Perempuan	2	> 45 Th	4	S1	5	> 20 Tahun	5
2	Suko Widodo	Laki - laki	1	> 45 Th	4	S1	5	> 20 Tahun	5
3	Hadi Suyanto	Laki - laki	1	> 45 Th	4	S1	5	> 20 Tahun	5
4	Yudhyawati Retnaningrum	Perempuan	2	> 45 Th	4	S2	6	> 20 Tahun	5
5	Dwi Wahyu Andriani	Perempuan	2	36-45 Th	3	S1	5	> 20 Tahun	5
6	Moh. Samsul Huda	Laki - laki	1	> 45 Th	4	S2	6	> 20 Tahun	5
7	Lanjar Joko Kurniawan	Laki - laki	1	> 45 Th	4	S2	6	> 20 Tahun	5
8	Moh. Khudori	Laki - laki	1	> 45 Th	4	S2	6	> 20 Tahun	5
9	Kamto	Laki - laki	1	> 45 Th	4	S2	6	> 20 Tahun	5
10	Ellik Kuswantoro	Perempuan	2	> 45 Th	4	S2	6	> 20 Tahun	5
11	Gunanto	Laki - laki	1	36 - 45 Th	3	S1	5	16-20 Tahun	2
12	Didit Santoso	Laki - laki	1	36 - 45 Th	3	S1	5	16-20 Tahun	2
13	Sri Tanjoeng	Perempuan	2	> 45 Th	4	S2	6	> 20 Tahun	5
14	Riza Fitria Widyanarto	Perempuan	2	26 - 35 Th	2	S1	5	6 - 10 Tahun	2
15	April Kusuma Dwi R	Perempuan	2	20 - 25 Th	1	SMA	2	6 - 10 Tahun	2

16	Budi Madyantoro	Laki - laki	1	36 - 45 Th	3	S1	5	16 - 20 Tahun	4
17	Bambang Wijayanto	Laki - laki	1	> 45 Th	4	S2	6	> 20 Tahun	5
18	Bedianto	Laki - laki	1	> 45 Th	4	S2	6	> 20 Tahun	5
19	Nur Hermawan	Laki - laki	1	36 - 45 Th	3	S1	5	16 - 20 Tahun	4
20	Sujarno	Laki - laki	1	> 45 Th	4	S1	5	> 20 Tahun	5
21	Edi Sucipto	Laki - laki	1	> 45 Th	4	SMA	2	> 20 Tahun	5
22	Paroso	Laki - laki	1	> 45 Th	4	S1	5	> 20 Tahun	5
23	Diaz Adhi Saputro	Laki - laki	1	26 - 35 Th	2	S1	5	6 - 10 Tahun	2
24	Sugiarta	Laki - laki	1	36 - 45 Th	3	DIII	3	11 - 15 Tahun	3
25	Marsudi	Laki - laki	1	36 - 45 Th	3	SMP	1	16 - 20 Tahun	4
26	Widhi Lestari Oktharina	Perempuan	2	20 - 25 Th	1	S1	5	1 - 5 Tahun	1
27	Fitrotus Sahara	Perempuan	2	20 - 25 Th	1	S1	5	1 - 5 Tahun	1
28	Priyo Suharto	Laki - laki	1	36 - 45 Th	3	SMA	2	16 - 20 Tahun	4
29	Damar Dananjaya	Laki - laki	1	26 - 35 Th	2	S1	5	1 - 5 Tahun	1
30	Dino Anggoro Khasi	Laki - laki	1	20 - 25 Th	1	DIV	4	1 - 5 Tahun	1

HASIL PENGOLAHAN DATA

UJI VALIDITAS

Correlations

		X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	Kepemimpinan
X1.1	Pearson Correlation	1	.440*	.555**	.474**	.616**	.763**
	Sig. (2-tailed)		.015	.001	.008	.000	.000
	N	30	30	30	30	30	30
X1.2	Pearson Correlation	.440*	1	.348	.442*	.574**	.735**
	Sig. (2-tailed)	.015		.059	.015	.001	.000
	N	30	30	30	30	30	30
X1.3	Pearson Correlation	.555**	.348	1	.534**	.487**	.749**
	Sig. (2-tailed)	.001	.059		.002	.006	.000
	N	30	30	30	30	30	30
X1.4	Pearson Correlation	.474**	.442*	.534**	1	.592**	.805**
	Sig. (2-tailed)	.008	.015	.002		.001	.000
	N	30	30	30	30	30	30
X1.5	Pearson Correlation	.616**	.574**	.487**	.592**	1	.831**
	Sig. (2-tailed)	.000	.001	.006	.001		.000
	N	30	30	30	30	30	30
Kepemimpinan	Pearson Correlation	.763**	.735**	.749**	.805**	.831**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	30	30	30	30	30	30

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

**. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Correlations

		X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	Disiplin Kerja
X2.1	Pearson Correlation	1	.317	.262	.464**	.670**
	Sig. (2-tailed)		.088	.161	.010	.000
	N	30	30	30	30	30
X2.2	Pearson Correlation	.317	1	.505**	.427*	.795**
	Sig. (2-tailed)	.088		.004	.019	.000
	N	30	30	30	30	30
X2.3	Pearson Correlation	.262	.505**	1	.262	.729**
	Sig. (2-tailed)	.161	.004		.161	.000
	N	30	30	30	30	30
X2.4	Pearson Correlation	.464**	.427*	.262	1	.711**
	Sig. (2-tailed)	.010	.019	.161		.000
	N	30	30	30	30	30
Disiplin Kerja	Pearson Correlation	.670**	.795**	.729**	.711**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	
	N	30	30	30	30	30

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).



Correlations

		X3.1	X3.2	X3.3	X3.4	X3.5	Pengembangan Karier
X3.1	Pearson Correlation	1	.429*	.472**	.641**	.686**	.790**
	Sig. (2-tailed)		.018	.008	.000	.000	.000
	N	30	30	30	30	30	30
X3.2	Pearson Correlation	.429*	1	.670**	.436*	.445*	.759**
	Sig. (2-tailed)	.018		.000	.016	.014	.000
	N	30	30	30	30	30	30
X3.3	Pearson Correlation	.472**	.670**	1	.610**	.571**	.837**
	Sig. (2-tailed)	.008	.000		.000	.001	.000
	N	30	30	30	30	30	30
X3.4	Pearson Correlation	.641**	.436*	.610**	1	.758**	.833**
	Sig. (2-tailed)						

	Sig. (2-tailed)	.000	.016	.000		.000	.000
	N	30	30	30	30	30	30
X3.5	Pearson Correlation	.686**	.445*	.571**	.758**	1	.830**
	Sig. (2-tailed)	.000	.014	.001	.000		.000
	N	30	30	30	30	30	30
Penge mbanga n Karier	Pearson Correlation	.790**	.759**	.837**	.833**	.830**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	30	30	30	30	30	30

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

UJI RELIABILITAS

		N	%
Cases	Valid	30	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	30	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Cronbach's Alpha	N of Items
.837	4

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
Kepemimpinan	54.40	22.662	.658	.807
Disiplin Kerja	57.07	30.202	.548	.842
Pengembangan Karier	55.50	20.466	.745	.765
Kinerja Pegawai	57.33	28.230	.883	.750

UJI ANALISIS REGRESI BERGANDA

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	4.026	1.466		2.746	.011
	Kepemimpinan	.201	.068	.346	2.945	.007
	Disiplin Kerja	.299	.087	.362	3.444	.002
	Pengembangan Karier	.210	.070	.376	2.978	.006

a. Dependent Variable: Kinerja Pegawai

TABEL KOEFISIEN DETERMINASI (R²)

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.887 ^a	.787	.763	.66083

a. Predictors: (Constant), Pengembangan Karier, Disiplin Kerja, Kepemimpinan

UJI T

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	4.026	1.466		2.746	.011
	Kepemimpinan	.201	.068	.346	2.945	.007
	Disiplin Kerja	.299	.087	.362	3.444	.002
	Pengembangan Karier	.210	.070	.376	2.978	.006

a. Dependent Variable: Kinerja Pegawai

UJI F

ANOVA^a

Model		Sum of Squares	Df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	42.013	3	14.004	32.068	.000 ^b
	Residual	11.354	26	.437		
	Total	53.367	29			

a. Dependent Variable: Kinerja Pegawai

b. Predictors: (Constant), Pengembangan Karier, Disiplin Kerja, Kepemimpinan



SURAT IJIN PENELITIAN



UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO FAKULTAS EKONOMI

Jl. Budi Utomo No. 10 Ponorogo 63471 Jawa Timur Indonesia
Telp (0352) 481124, Fax, (0352) 461796, e-mail : akademik@umpo.ac.id Website:www.umpo.ac.id
Akreditasi Institusi B oleh BAN-PT
(SK Nomor : 77/SK/BAN-PT/Ak-PPJ/PT/IV/2020)

Nomor : 764/IV.4/PN/2021
Hal : Ijin Penelitian

Ponorogo, 9 Juni 2021

Kepada :

Yth. Kepala Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Ponorogo
Jl. Aloon-Aloon Utara No.8, Mangkujayan, Kec. Ponorogo, Kabupaten Ponorogo, 63413 .

Assalaamualaikum wr. wb.

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : SLAMET SANTOSO, SE, M.Si
NIK : 19701016 199904 12
Jabatan : Wakil Dekan Fakultas Ekonomi
Universitas Muhammadiyah Ponorogo

Menerangkan bahwa mahasiswa :

Nama : SERI YULIANA BELA ANGGRAINI
NIM : 17414407
Semester : VIII
Jurusan : Manajemen S-1
No. HP : 085374211092
Lokasi/Objek : Dinas Tenaga Kerja Kabupaten Ponorogo
Lama Penelitian : 3 Bulan
Bidang : Manajemen Sumber Daya Manusia
Judul Skripsi : Pengaruh Kepemimpinan, Disiplin Kerja dan Pengembangan Karier Terhadap Kinerja Pegawai pada Dinas Tenaga Kerja Kabupaten Ponorogo

Adalah benar-benar mahasiswa Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo. Dalam hal ini mohon diberi kesempatan untuk mengadakan penelitian pada Instansi/Perusahaan yang Bapak/Ibu Pimpinan guna melaksanakan tugas skripsi.

Demikian atas perhatian dan kerjasamanya, kami sampaikan terima kasih.

Wassalaamualaikum wr. wb.

Wakil Dekan,

SLAMET SANTOSO, SE, M.Si
NIK 19701016 199904 12

BERITA ACARA



UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO FAKULTAS EKONOMI

Jl. Budi Utomo No. 10 Ponorogo 63471 Jawa Timur Indonesia
Telp (0352) 481124, Fax (0352) 461796, e-mail : akademik@umpo.ac.id Website :www.umpo.ac.id
Akreditasi Institusi B oleh BAN-PT
(SK Nomor : 77/SK/BAN-PT/Ak-PPJ/PT/IV/2020)

BERITA ACARA BIMBINGAN SKRIPSI

1. Nama Mahasiswa : **SERI YULIANA BELA ANGGRAINI**
2. NIM : 17414407
3. Jurusan : Manajemen S-1
4. Bidang : MSDM
5. Alamat : Dusun Munung RT 003 RW 002 Desa Munggu, Kecamatan Bungal, Kabupaten Ponorogo
6. Judul Skripsi : Pengaruh Kepemimpinan, Disiplin Kerja, dan Pengembangan Karier Terhadap Kinerja Pegawai Pada Dinas Tenaga Kerja Kabupaten Ponorogo
7. Masa Pembimbingan : September 2020 s/d Agustus 2021
8. Tanggal Mengajukan Skripsi :
9. Konsultasi :

Tanggal Disetujui	BAB	Paraf Pembimbing
21 April 2021	Bimbingan proposal	<i>[Signature]</i>
03 Mei 2021	Bimbingan PROPOSAL - ACC	<i>[Signature]</i>
05 Mei 2021	Revisi Proposal	<i>[Signature]</i>
04 Juni 2021	Acc. Proposal	<i>[Signature]</i>
16 Juni 2021	Revisi BAB 1,2,3	<i>[Signature]</i>
18 Juni 2021	Acc BAB 1,2,3	<i>[Signature]</i>
10-6-2021	Revisi Bab 1.2.3	<i>[Signature]</i>
24-6-2021	Acc. Bab 1.2.3	<i>[Signature]</i>
25-7-2021	Revisi Bab 4 dan 5	<i>[Signature]</i>
19 Juli 2021	Revisi Bab 4 dan 5	<i>[Signature]</i>
21 Juli 2021	Acc Bab 4 dan 5	<i>[Signature]</i>
22 Juli 2021	Revisi Bab 4 dan 5	<i>[Signature]</i>
26 Juli 2021	Acc Bab 4 dan 5	<i>[Signature]</i>