

The logo of Universitas Muhammadiyah Ponorogo is a purple shield-shaped emblem. It features a central golden sunburst with Arabic calligraphy. A green laurel wreath with white flowers encircles the sunburst. The text 'UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH' is written in white along the top inner edge, and 'PONOROGO' is written along the bottom inner edge. Two white stars are positioned on the left and right sides of the shield.

# **LAMPIRAN 1**

## **KUESIONER PENELITIAN**

## KUESIONER

### PENGARUH AKUNTABILITAS, KEJELASAN SASARAN ANGGARAN DAN PARTISIPASI ANGGARAN TERHADAP KINERJA MANAJERIAL DENGAN PENGAWASAN INTERNAL SEBAGAI VARIABEL MODERATING

Kepada Yth. Bapak/Ibu/Saudara/i

Di Tempat

Dengan Hormat,

Sehubung dengan penulisan skripsi sebagai salah satu syarat memperoleh gelar Sarjana (S1) yang berjudul “Pengaruh Akuntabilitas, Kejelasan Sasaran Anggaran dan Partisipasi Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial Dengan Pengawasan Internal Sebagai Variabel Moderating. Maka saya:

Nama : Ichbal Widya Yahya  
NIM : 16441201  
Program Studi : S1 Akuntansi  
Fakultas : Ekonomi  
Universitas : Universitas Muhammadiyah Ponorogo

Mohon partisipasi Bapak/Ibu untuk mengisi kuesioner yang saya berikan. Jawaban bisa dituliskan dengan mencentang (√) jawaban pada kotak yang tersedia. Kuisisioner ini digunakan untuk kepentingan akademis, oleh karena itu kejujuran Bapak/Ibu sangat kami butuhkan.

Atas perhatian serta kerjasamanya peneliti mengucapkan terimakasih dan semoga partisipasi Bapak/Ibu bermanfaat.

Hormat saya,

Ichbal Widya Yahya

### IDENTITAS RESPONDEN

1. Nama : \_\_\_\_\_ (tidak wajib)
2. Jenis Kelamin :  Pria  Wanita
3. Usia :  < 25 Tahun  46-55 Tahun  
 25-35 Tahun  > 55 Tahun  
 36-45 Tahun
4. Lama kerja di Instansi :  < 5 Tahun  16-20 Tahun  
 5-10 Tahun  20 Tahun  
 11-15 Tahun
5. Jabatan di Instansi :  Kepala SKPD  
 Kepala Bagian Keuangan  
 Staff Keuangan  
 Lainnya, sebutkan .....
6. Lama kerja pada jabatan :  < 1 Tahun  
 1-5 Tahun  
 > 5 Tahun
7. Pendidikan terakhir :  S3  D3  
 S2  SMA  
 S1

Petunjuk pengisian kuesioner

Bapak/Ibu dimohon untuk memberikan persepsi mengenai kinerja manajerial selama menjabat di Satuan Kerja Perangkat Daerah di Kabupaten Ponorogo. Pernyataan lain yang diajukan yaitu mengenai Akuntabilitas, Kejelasan Sasaran Anggaran, Partisipasi Anggaran dan Pengawasan Internal di tempat Bapak/Ibu bekerja. Berilah tanda centang (√) pada salah satu pilihan jawaban yang tersedia.

**Keterangan:**

- STS : Sangat Tidak Setuju**
- TS : Tidak Setuju**
- RR : Ragu-ragu**
- S : Setuju**
- SS : Sangat Setuju**

Variabel Y Kinerja Manajerial Satuan Kerja Perangkat Daerah (SKPD)

No	Pertanyaan	STS (1)	TS (2)	RR (3)	S (4)	SS (5)
1.	Perencanaan Saya berperan dalam menentukan tujuan, kebijakan rencana kegiatan seperti penjadwalan kerja, penyusunan anggaran dan penyusunan program					
2.	Investigasi Saya berperan dalam pengumpulan dan penyiapan informasi yang biasanya berbentuk catatan laporan dan rekening (mengukur hasil pencatatan pembukuan dan analisis pekerjaan)					
3.	Pengkoordinasian Saya ikut berperan dalam tukar menukar informasi dengan orang lain dibagian organisasi yang lain untuk mengaitkan dan menyesuaikan program hubungan dengan manajer lain.					
4.	Evaluasi Saya berperan dalam menilai dan mengukur proposal (ukuran kerja) mengamati dan melaporkan kinerja seperti: penilaian pegawai, penilaian laporan keuangan dan pemeriksaan kualitas pegawai.					
5.	Pengawasan Saya berperan dalam mengarahkan, memimpin dan mengembangkan para bawahan seperti: membimbing, melatih dan menjelaskan peraturan kerja pada					

	bawahan , memberikan tugas pekerjaan dan menangani keluhan)					
6.	Pemilihan Staf Saya berperan dalam mengajukan usulan kebutuhan pegawai baru, mempromosikan dan memutasi pegawai.					
7.	Negosiasi Saya bekerjasama dalam rangka meningkatkan mutu layanan kepada masyarakat.					
8.	Perwakilan Saya berperan dalam mempromosikan tujuan umum organisasi Bapak/Ibu dengan cara : memberikan konsultasi secara lisan untuk berhubungan dengan individu atau kelompok diluar organisasi (seperti : pendekatan kepada masyarakat, mempertemukan sesama manajer, dan pidato untuk acara-acara kemasyarakatan.)					

(Ardianti, 2019)

Variabel X1 Akuntabilitas

No	Pertanyaan	STS (1)	TS (2)	RR (3)	S (4)	SS (5)
1.	Pelaksanaan kebijakan dipertanggungjawabkan pemerintah daerah kepada DPRD dan masyarakat luas.					
2.	Anggaran yang dirancang dan ditetapkan pemerintah daerah bersama DPRD sesuai dengan realisasinya bagi kepentingan publik.					

3.	Program-program anggaran dirancang dengan mempertimbangkan prinsip efisiensi bahwa dana masyarakat menghasilkan output maksimal.					
4.	Program-program anggaran dirancang dengan mempertimbangkan prinsip efektifitas bahwa penggunaan anggaran mencapai target atau tujuan kepentingan publik.					
5.	Pelaksanaan program-program APBD benar-benar dirasakan manfaatnya oleh masyarakat.					
6.	Anggaran yang diusulkan mencerminkan visi, misi, tujuan, sasaran, dan hasil yang ditetapkan.					
7.	Pengalokasian dana anggaran mengikuti proses-proses dan prosedur yang berlaku.					
8.	Penggunaan dana anggaran didasarkan atas hukum dan peraturan yang berlaku.					
9.	Audit kepatuhan dilakukan agar setiap penggunaan dana dilandasi peraturan dan hukum yang berlaku.					

(Ardianti, 2019)

Variabel X2 Kejelasan Sasaran Anggaran

No	Pertanyaan	STS (1)	TS (2)	RR (3)	S (4)	SS (5)
1.	Ada kejelasan sasaran anggaran pada SKPD ini					
2.	Ada spesifikasi sasaran anggaran pada SKPD ini.					

3.	Bapak/Ibu dapat mengetahui tingkat kepentingan sasaran anggaran pada setiap program.					
4.	Bapak/Ibu dapat mengetahui secara jelas Outcome yang harus dicapai pada setiap program dan kegiatan.					
5.	Anggaran yang dibuat telah mempertimbangkan skala prioritas.					
6.	Indikator kinerja untuk setiap kegiatan tercantum dalam anggaran telah terdefinisi dengan jelas dan teratur.					
7.	Dalam SKPD ini, tim bekerja sama untuk mencapai sasaran.					

(Vera, 2018)

#### Variabel X3 Partisipasi Anggaran

No	Pertanyaan	STS (1)	TS (2)	RR (3)	S (4)	SS (5)
1.	Peran saudara dalam penyusunan anggaran di instansi sangat besar					
2.	Peran atasan saudara dalam menjelaskan adanya alasan tertentu untuk merevisi anggaran sangat besar					
3.	Kebutuhan anda untuk mendiskusikan masalah terkait anggaran kepada atasan anda sangat besar					
4.	Pengaruh anda pada finalisasi anggaran sangat besar					
5.	Kontribusi staff anda pada penyusunan anggaran sangat besar					

6.	Frekuensi diskusi terkait anggaran yang inisiatifnya berasal dari atasan anda sangat besar					
----	--	--	--	--	--	--

(Ardianti, 2019)

Variable Z Pengawasan Internal

No	Pertanyaan	STS (1)	TS (2)	RR (3)	S (4)	SS (5)
1.	Dengan adanya pengawas internal kinerja pegawai akan lebih disiplin, dan pencapaian target realistis, karena selalu di monitoring.					
2.	Pendelegasian wewenang kepada pegawai sesuai rekomendasi/saran pengawas internal.					
3.	Pengawas internal telah dan ikut memonitoring dalam proses penganggaran, realisasi, dan penyusunan laporan kegiatan APBD.					
4.	Pengawas internal memonitoring setiap program-program kegiatan.					
5.	Pengawas internal memonitoring kinerja setiap pegawai.					

(Tarjono dan Nugraha, 2015 dalam Mukaromah, 2018)



The logo of Universitas Muhammadiyah Ponorogo is a purple shield-shaped emblem. It features a central golden sunburst with Arabic calligraphy. A green and white floral wreath encircles the sunburst. The text 'UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH' is written in white along the top inner edge, and 'PONOROGO' is written along the bottom inner edge. Two white stars are positioned on the left and right sides of the shield.

**LAMPIRAN 2**  
**DATA RESPONDEN PENELITIAN**

DATA RESPONDEN

No.	Jenis Kelamin	Usia	Lama Bekerja	Jabatan	Lama Kerja Pada Jabatan	Pendidikan Terakhir
1.	Laki-laki	36-45 Tahun	16-20 Tahun	Kepala SKPD	1-5 Tahun	S2
2.	Laki-laki	46-55 Tahun	> 20 Tahun	Kepala SKPD	1-5 Tahun	S2
3.	Laki-laki	36-45 Tahun	11-15 Tahun	Kepala SKPD	1-5 Tahun	S1
4.	Laki-laki	36-45 Tahun	11-15 Tahun	Kepala SKPD	1-5 Tahun	D IV
5.	Laki-laki	46-55 Tahun	16-20 Tahun	Kepala SKPD	1-5 Tahun	S2
6.	Perempuan	36-45 Tahun	16-20 Tahun	Kabag Keuangan	> 5 Tahun	S2
7.	Laki-laki	46-55 Tahun	> 20 Tahun	Kabag Perencanaan Program	>5 Tahun	S2
8.	Perempuan	36-45 Tahun	16-20 Tahun	Kabag Keuangan	> 5 Tahun	S2
9.	Perempuan	46-55 Tahun	> 20 Tahun	Kepala SKPD	1-5 Tahun	S2
10.	Perempuan	25-35 Tahun	5-10 Tahun	Staff Keuangan	1-5 Tahun	S1
11.	Laki-laki	36-45 Tahun	11-15 Tahun	Staff Keuangan	> 5 Tahun	S1
12.	Perempuan	36-45 Tahun	16-20 Tahun	Kabag Perencanaan Program	1-5 Tahun	D IV
13.	Perempuan	25-35 Tahun	5-10 Tahun	Staff Keuangan	1-5 Tahun	S1
14.	Laki-laki	36-45 Tahun	16-20 Tahun	Kabag Keuangan	> 5 Tahun	S1
15.	Laki-laki	46-55 Tahun	> 20 Tahun	Kabag Keuangan	> 5 Tahun	S2
16.	Laki-laki	36-45 Tahun	11-15 Tahun	Staff Keuangan	> 5 Tahun	S1
17.	Laki-laki	36-45 Tahun	16-20 Tahun	Kabag Keuangan	> 5 Tahun	S2
18.	Perempuan	46-55 Tahun	> 20 Tahun	Kepala SKPD	1-5 Tahun	S1
19.	Perempuan	36-45 Tahun	16-20 Tahun	Kabag Keuangan	> 5 Tahun	S1
20.	Laki-laki	36-45 Tahun	16-20 Tahun	Kabag Perencanaan Program	1-5 Tahun	S1
21.	Perempuan	36-45 Tahun	16-20 Tahun	Kabag Keuangan	> 5 Tahun	S2
22.	Laki-laki	46-55 Tahun	> 20 Tahun	Kabag Keuangan	> 5 Tahun	S2
23.	Perempuan	25-35 Tahun	5-10 Tahun	Staff Keuangan	1-5 Tahun	S1
24.	Laki-laki	36-45 Tahun	16-20 Tahun	Kabag Perencanaan Program	>5 Tahun	S2
25.	Laki-laki	46-55 Tahun	> 20 Tahun	Kabag Keuangan	> 5 Tahun	SLTA
26.	Perempuan	25-35 Tahun	5-10 Tahun	Staff Keuangan	1-5 Tahun	S1
27.	Laki-laki	36-45 Tahun	11-15 Tahun	Staff Keuangan	> 5 Tahun	S1
28.	Perempuan	46-55 Tahun	> 20 Tahun	Kepala SKPD	> 5 Tahun	S2

29.	Laki-laki	25-35 Tahun	5-10 Tahun	Staff Keuangan	1-5 Tahun	S1
30.	Laki-laki	25-35 Tahun	5-10 Tahun	Staff Keuangan	1-5 Tahun	S1
31.	Perempuan	46-55 Tahun	> 20 Tahun	Kabag Perencanaan Program	>5 Tahun	S2
32.	Laki-laki	36-45 Tahun	16-20 Tahun	Kepala SKPD	1-5 Tahun	S2
33.	Laki-laki	46-55 Tahun	> 20 Tahun	Staff Penyusunan Program	1-5 Tahun	S1
34.	Laki-laki	36-45 Tahun	16-20 Tahun	Kabag Perencanaan Program	>5 Tahun	S2
35.	Perempuan	36-45 Tahun	11-15 Tahun	Staff Keuangan	> 5 Tahun	S1
36.	Laki-laki	36-45 Tahun	16-20 Tahun	Kepala SKPD	1-5 Tahun	S2
37.	Perempuan	46-55 Tahun	> 20 Tahun	Staff Penyusunan Program	1-5 Tahun	S1
38.	Perempuan	36-45 Tahun	16-20 Tahun	Staff Keuangan	> 5 Tahun	S1
39.	Laki-laki	25-35 Tahun	5-10 Tahun	Staff Keuangan	> 5 Tahun	S1
40.	Perempuan	46-55 Tahun	> 20 Tahun	Staff Keuangan	> 5 Tahun	S1
41.	Laki-laki	46-55 Tahun	> 20 Tahun	Kepala SKPD	> 5 Tahun	S2
42.	Laki-laki	36-45 Tahun	11-15 Tahun	Staff Penyusunan Program	> 5 Tahun	S1
43.	Laki-laki	46-55 Tahun	> 20 Tahun	Kabag Perencanaan Program	>5 Tahun	S2
44.	Laki-laki	36-45 Tahun	11-15 Tahun	Staff Keuangan	> 5 Tahun	S1
45.	Perempuan	25-35 Tahun	5-10 Tahun	Staff Penyusunan Program	> 5 Tahun	S1
46.	Laki-laki	36-45 Tahun	16-20 Tahun	Kepala SKPD	1-5 Tahun	S2
47.	Laki-laki	36-45 Tahun	16-20 Tahun	Kepala SKPD	> 5 Tahun	S2
48.	Laki-laki	46-55 Tahun	> 20 Tahun	Staff Penyusunan Program	> 5 Tahun	S1
49.	Perempuan	46-55 Tahun	> 20 Tahun	Kabag Keuangan	> 5 Tahun	S2
50.	Perempuan	46-55 Tahun	> 20 Tahun	Staff Penyusunan Program	> 5 Tahun	S1
51.	Laki-laki	36-45 Tahun	11-15 Tahun	Staff Keuangan	> 5 Tahun	S1
52.	Laki-laki	36-45 Tahun	16-20 Tahun	Kabag Perencanaan Program	>5 Tahun	S1
53.	Perempuan	36-45 Tahun	16-20 Tahun	Kabag Keuangan	> 5 Tahun	S1
54.	Perempuan	36-45 Tahun	11-15 Tahun	Staff Keuangan	> 5 Tahun	S1
55.	Laki-laki	36-45 Tahun	16-20 Tahun	Kepala SKPD	> 5 Tahun	S2
56.	Laki-laki	36-45 Tahun	11-15 Tahun	Staff Penyusunan Program	1-5 Tahun	S1
57.	Perempuan	46-55 Tahun	> 20 Tahun	Kabag Keuangan	>5 Tahun	S1
58.	Perempuan	36-45 Tahun	16-20 Tahun	Kabag Perencanaan Program	>5 Tahun	S2
59.	Laki-laki	36-45 Tahun	11-15 Tahun	Staff Penyusunan Program	1-5 Tahun	S1
60.	Laki-laki	46-55 Tahun	> 20 Tahun	Kabag Perencanaan Program	>5 Tahun	S1

61.	Perempuan	36-45 Tahun	16-20 Tahun	Kabag Keuangan	> 5 Tahun	S1
62.	Perempuan	36-45 Tahun	16-20 Tahun	Kabag Keuangan	> 5 Tahun	S1
63.	Laki-laki	36-45 Tahun	16-20 Tahun	Kepala SKPD	> 5 Tahun	S2
64.	Laki-laki	36-45 Tahun	16-20 Tahun	Kabag Perencanaan Program	> 5 Tahun	S1
65.	Laki-laki	25-35 Tahun	5-10 Tahun	Staff Keuangan	1-5 Tahun	S1
66.	Laki-laki	36-45 Tahun	16-20 Tahun	Kepala SKPD	1-5 Tahun	S2
67.	Perempuan	46-55 Tahun	> 20 Tahun	Kabag Perencanaan Program	> 5 Tahun	S1
68.	Perempuan	36-45 Tahun	16-20 Tahun	Kabag Keuangan	> 5 Tahun	S1
69.	Laki-laki	36-45 Tahun	16-20 Tahun	Kabag Keuangan	1-5 Tahun	S1
70.	Laki-laki	36-45 Tahun	16-20 Tahun	Kepala SKPD	1-5 Tahun	S1
71.	Laki-laki	46-55 Tahun	> 20 Tahun	Kepala SKPD	> 5 Tahun	S2
72.	Laki-laki	36-45 Tahun	16-20 Tahun	Staff Keuangan	> 5 Tahun	S1
73.	Perempuan	46-55 Tahun	> 20 Tahun	Kabag Keuangan	> 5 Tahun	S1
74.	Laki-laki	36-45 Tahun	16-20 Tahun	Kepala SKPD	> 5 Tahun	S2
75.	Perempuan	36-45 Tahun	16-20 Tahun	Kabag Keuangan	1-5 Tahun	S1
76.	Laki-laki	36-45 Tahun	16-20 Tahun	Kepala SKPD	> 5 Tahun	S2
77.	Laki-laki	36-45 Tahun	16-20 Tahun	Kepala SKPD	> 5 Tahun	S2
78.	Laki-laki	36-45 Tahun	16-20 Tahun	Kabag Keuangan	1-5 Tahun	S1
79.	Perempuan	36-45 Tahun	16-20 Tahun	Staff Keuangan	> 5 Tahun	S1
80.	Perempuan	36-45 Tahun	16-20 Tahun	Staff Keuangan	> 5 Tahun	S1
81.	Laki-laki	36-45 Tahun	16-20 Tahun	Kepala SKPD	1-5 Tahun	S2
82.	Laki-laki	46-55 Tahun	> 20 Tahun	Kabag Perencanaan Program	> 5 Tahun	S1
83.	Laki-laki	36-45 Tahun	16-20 Tahun	Kepala SKPD	1-5 Tahun	S2
84.	Laki-laki	46-55 Tahun	> 20 Tahun	Kepala SKPD	> 5 Tahun	S2
85.	Perempuan	36-45 Tahun	16-20 Tahun	Kabag Perencanaan Program	> 5 Tahun	S1
86.	Laki-laki	36-45 Tahun	16-20 Tahun	Staff Keuangan	> 5 Tahun	S1
87.	Perempuan	36-45 Tahun	16-20 Tahun	Kabag Perencanaan Program	> 5 Tahun	S1
88.	Laki-laki	36-45 Tahun	16-20 Tahun	Staff Penyusunan Program	> 5 Tahun	S1
89.	Laki-laki	36-45 Tahun	16-20 Tahun	Kepala SKPD	1-5 Tahun	D IV
90.	Perempuan	25-35 Tahun	5-10 Tahun	Staff Penyusunan Program	> 5 Tahun	S1
91.	Laki-laki	36-45 Tahun	16-20 Tahun	Kepala SKPD	1-5 Tahun	S2
92.	Perempuan	36-45 Tahun	16-20 Tahun	Kabag Perencanaan Program	1-5 Tahun	S1

93.	Laki-laki	25-35 Tahun	5-10 Tahun	Staff Keuangan	1-5 Tahun	S1
94.	Perempuan	25-35 Tahun	5-10 Tahun	Staff Penyusunan Program	1-5 Tahun	S1
95.	Laki-laki	36-45 Tahun	16-20 Tahun	Kepala SKPD	1-5 Tahun	S2
96.	Laki-laki	36-45 Tahun	16-20 Tahun	Kabag Keuangan	1-5 Tahun	S1
97.	Laki-laki	36-45 Tahun	16-20 Tahun	Kabag Perencanaan Program	> 5 Tahun	S1
98.	Perempuan	36-45 Tahun	16-20 Tahun	Kabag Keuangan	1-5 Tahun	S1
99.	Laki-laki	46-55 Tahun	> 20 Tahun	Kepala SKPD	> 5 Tahun	S2
100.	Perempuan	36-45 Tahun	16-20 Tahun	Kabag Keuangan	1-5 Tahun	S1
101.	Perempuan	36-45 Tahun	16-20 Tahun	Kabag Perencanaan Program	> 5 Tahun	S1
102.	Laki-laki	36-45 Tahun	16-20 Tahun	Kepala SKPD	> 5 Tahun	S2
103.	Perempuan	36-45 Tahun	16-20 Tahun	Kabag Keuangan	1-5 Tahun	S1
104.	Laki-laki	36-45 Tahun	16-20 Tahun	Kepala SKPD	> 5 Tahun	S2
105.	Laki-laki	36-45 Tahun	16-20 Tahun	Kabag Perencanaan Program	> 5 Tahun	S1
106.	Laki-laki	25-35 Tahun	5-10 Tahun	Staff Keuangan	1-5 Tahun	S1
107.	Perempuan	36-45 Tahun	16-20 Tahun	Kabag Keuangan	1-5 Tahun	S1
108.	Laki-laki	25-35 Tahun	5-10 Tahun	Staff Keuangan	1-5 Tahun	S1
109.	Laki-laki	46-55 Tahun	> 20 Tahun	Kepala SKPD	> 5 Tahun	S2
110.	Perempuan	25-35 Tahun	5-10 Tahun	Staff Penyusunan Program	1-5 Tahun	S1
111.	Laki-laki	36-45 Tahun	16-20 Tahun	Kepala SKPD	> 5 Tahun	S1
112.	Perempuan	36-45 Tahun	16-20 Tahun	Kabag Keuangan	> 5 Tahun	S1
113.	Laki-laki	25-35 Tahun	5-10 Tahun	Staff Keuangan	1-5 Tahun	S1
114.	Laki-laki	46-55 Tahun	> 20 Tahun	Kepala SKPD	> 5 Tahun	S1
115.	Perempuan	36-45 Tahun	16-20 Tahun	Kabag Keuangan	> 5 Tahun	S1
116.	Laki-laki	36-45 Tahun	16-20 Tahun	Kepala SKPD	> 5 Tahun	S2
117.	Laki-laki	25-35 Tahun	5-10 Tahun	Staff Keuangan	1-5 Tahun	S1
118.	Perempuan	36-45 Tahun	16-20 Tahun	Kabag Perencanaan Program	> 5 Tahun	S1
119.	Perempuan	25-35 Tahun	5-10 Tahun	Staff Keuangan	1-5 Tahun	S1
120.	Laki-laki	46-55 Tahun	> 20 Tahun	Kepala SKPD	> 5 Tahun	S2
121.	Perempuan	25-35 Tahun	5-10 Tahun	Staff Penyusunan Program	1-5 Tahun	S1
122.	Laki-laki	46-55 Tahun	> 20 Tahun	Kabag Perencanaan Program	> 5 Tahun	S1
123.	Perempuan	25-35 Tahun	5-10 Tahun	Staff Keuangan	> 5 Tahun	S1
124.	Laki-laki	36-45 Tahun	16-20 Tahun	Kepala SKPD	> 5 Tahun	S2

125.	Perempuan	46-55 Tahun	> 20 Tahun	Kabag Perencanaan Program	> 5 Tahun	S1
126.	Laki-laki	36-45 Tahun	16-20 Tahun	Kepala SKPD	> 5 Tahun	S2
127.	Perempuan	25-35 Tahun	5-10 Tahun	Staff Keuangan	1-5 Tahun	S1
128.	Laki-laki	25-35 Tahun	5-10 Tahun	Staff Penyusunan Program	> 5 Tahun	S1
129.	Perempuan	36-45 Tahun	16-20 Tahun	Kabag Perencanaan Program	> 5 Tahun	S1
130.	Laki-laki	46-55 Tahun	> 20 Tahun	Kepala SKPD	> 5 Tahun	S2
131.	Laki-laki	25-35 Tahun	5-10 Tahun	Staff Penyusunan Program	1-5 Tahun	S1
132.	Perempuan	46-55 Tahun	> 20 Tahun	Kabag Perencanaan Program	> 5 Tahun	S1
133.	Perempuan	25-35 Tahun	5-10 Tahun	Staff Keuangan	1-5 Tahun	S1
134.	Perempuan	25-35 Tahun	5-10 Tahun	Staff Keuangan	> 5 Tahun	S1
135.	Laki-laki	36-45 Tahun	16-20 Tahun	Kabag Perencanaan Program	> 5 Tahun	S1
136.	Perempuan	25-35 Tahun	5-10 Tahun	Staff Keuangan	> 5 Tahun	S1
137.	Perempuan	36-45 Tahun	16-20 Tahun	Kabag Perencanaan Program	> 5 Tahun	S1
138.	Laki-laki	36-45 Tahun	16-20 Tahun	Kabag Perencanaan Program	> 5 Tahun	S1
139.	Perempuan	25-35 Tahun	5-10 Tahun	Staff Penyusunan Program	1-5 Tahun	S1
140.	Perempuan	25-35 Tahun	5-10 Tahun	Staff Keuangan	> 5 Tahun	S1



The logo of Universitas Muhammadiyah Ponorogo is a purple shield-shaped emblem. It features a central sunburst with Arabic calligraphy, flanked by a yellow laurel wreath on the left and a green and white floral wreath on the right. The text 'UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH' is written in white along the top inner edge, and 'PONOROGO' is written along the bottom inner edge. Two white stars are positioned on the left and right sides of the shield.

**LAMPIRAN 3**  
**REKAPITULASI JAWABAN**  
**RESPONDEN**

**Lampiran: Rekapitulasi Jawaban Responden Variabel Akuntabilitas (X1)**

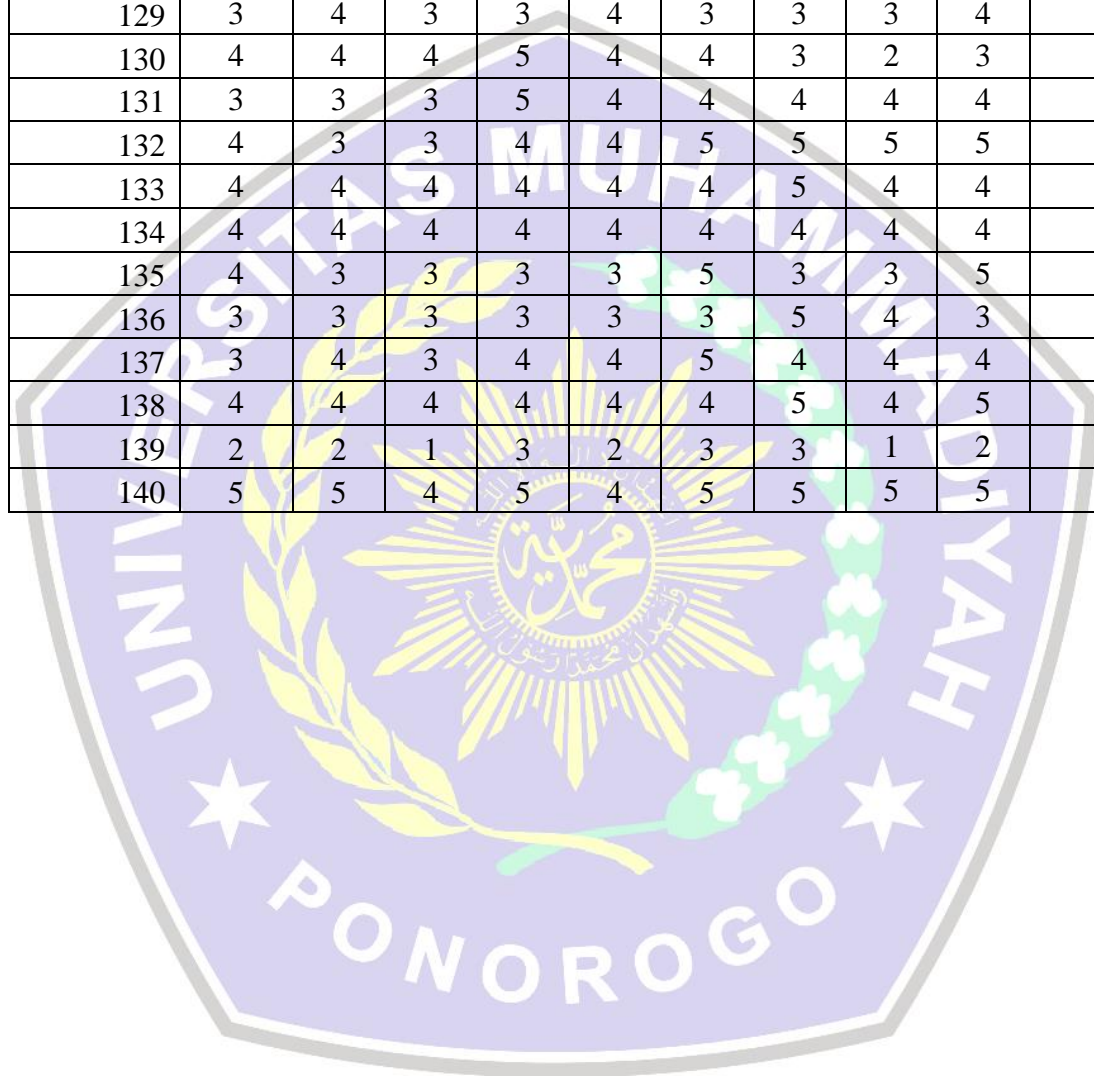
Responden	Akuntabilitas (X1)									Total X1
	X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	X1.6	X1.7	X1.8	X1.9	
1	5	4	4	4	3	5	5	5	4	39
2	5	5	5	5	4	4	5	5	5	43
3	5	5	5	3	4	5	4	4	4	39
4	4	4	5	3	4	3	4	4	3	34
5	4	4	4	4	4	3	4	4	4	35
6	2	3	1	3	3	2	2	2	3	21
7	5	4	5	4	5	5	3	3	3	37
8	4	5	5	3	4	4	4	4	4	37
9	4	4	4	4	3	4	5	4	4	36
10	4	5	5	4	5	5	4	4	4	40
11	4	5	4	4	3	4	2	2	2	30
12	5	4	3	4	5	3	2	1	2	29
13	4	3	4	4	4	4	4	3	4	34
14	4	3	4	4	4	4	4	4	4	35
15	3	3	2	2	2	2	1	1	3	19
16	4	5	4	4	3	4	4	3	4	35
17	2	3	3	2	3	1	1	2	2	19
18	5	4	5	5	5	4	4	4	4	40
19	4	4	4	3	4	4	3	3	3	32
20	1	2	3	3	2	1	2	2	2	18
21	2	3	2	2	2	1	3	3	2	20
22	3	1	2	2	2	3	3	2	3	21
23	5	5	5	5	3	5	4	4	4	40
24	2	3	3	3	2	4	3	2	2	24
25	4	4	4	4	4	4	5	4	4	37
26	5	5	5	5	4	4	4	4	4	40
27	4	4	3	4	4	3	4	4	4	34
28	5	5	5	5	5	5	5	5	4	44
29	5	5	5	3	3	5	5	3	4	38
30	5	4	4	4	4	4	4	4	4	37
31	4	3	3	3	4	5	4	4	4	34
32	5	5	5	4	5	4	4	4	4	40
33	4	4	5	5	5	4	4	5	4	40
34	4	4	5	5	4	5	4	5	4	40
35	5	5	4	5	4	4	5	5	4	41
36	3	3	2	1	2	2	2	3	3	21
37	3	2	2	3	3	2	1	3	4	23
38	3	3	3	4	3	1	2	2	3	24



39	5	5	5	5	5	4	4	3	4	40
40	3	2	2	2	1	2	1	3	3	19
41	4	5	4	4	4	4	4	4	3	36
42	5	4	5	4	3	5	4	4	4	38
43	3	2	3	2	2	1	3	2	3	21
44	5	4	3	4	4	3	5	4	5	37
45	4	5	5	3	4	4	5	4	5	39
46	4	4	5	4	5	5	4	4	4	39
47	5	4	5	4	5	5	4	3	3	38
48	3	4	4	5	4	5	5	5	5	40
49	3	3	4	3	4	3	3	3	3	29
50	2	2	2	4	4	3	3	5	5	30
51	3	5	4	3	4	4	5	4	5	37
52	4	4	5	5	4	5	4	5	5	41
53	4	3	4	4	3	4	4	4	5	35
54	2	4	2	2	2	1	4	3	4	24
55	5	3	4	5	4	5	5	4	5	40
56	3	3	3	3	3	3	2	1	2	23
57	5	5	4	4	5	5	4	4	3	39
58	4	5	5	4	5	4	5	3	5	40
59	4	5	4	5	5	5	4	5	5	42
60	5	5	4	5	5	5	4	3	5	41
61	3	2	3	1	5	5	4	5	4	32
62	4	5	5	4	4	5	3	3	4	37
63	5	4	3	5	4	4	5	4	3	37
64	2	1	3	3	5	4	5	4	5	32
65	4	5	5	4	4	5	4	3	5	39
66	4	3	3	5	5	5	3	5	5	38
67	5	4	5	5	3	4	5	5	4	40
68	3	4	4	4	4	5	3	5	5	37
69	5	3	5	3	5	4	3	4	4	36
70	4	5	5	4	5	5	5	5	5	43
71	4	5	4	5	5	4	5	4	4	40
72	4	5	5	5	5	5	4	5	5	43
73	3	5	4	4	5	3	3	4	3	34
74	2	2	2	3	3	3	1	2	2	20
75	5	4	5	4	4	5	5	4	4	40
76	5	5	4	4	5	4	5	3	4	39
77	5	5	5	5	5	5	4	5	5	44
78	5	4	5	5	4	3	5	4	4	39
79	4	5	4	5	3	4	4	3	3	35

80	3	4	3	4	3	4	3	5	5	34
81	5	4	4	5	5	4	5	5	4	41
82	2	3	2	2	2	1	2	1	3	18
83	2	2	2	3	1	4	2	3	1	20
84	4	5	4	5	4	5	4	5	5	41
85	5	5	4	5	4	4	5	5	4	41
86	3	4	3	3	4	3	5	4	5	34
87	4	5	4	4	4	3	4	4	4	36
88	3	4	4	4	5	5	4	3	4	36
89	5	4	5	5	5	5	3	5	5	42
90	5	4	4	5	5	5	5	5	5	43
91	4	5	4	4	4	4	5	5	5	40
92	5	5	5	5	5	5	5	5	4	44
93	5	5	5	5	5	5	5	5	5	45
94	4	5	4	3	5	5	4	5	5	40
95	4	4	2	4	4	4	5	5	5	37
96	4	4	3	3	4	4	4	4	5	35
97	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
98	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
99	4	4	4	5	4	3	4	4	5	37
100	3	3	3	3	3	3	4	4	5	31
101	4	4	3	3	3	3	3	4	5	32
102	3	3	4	4	4	4	3	4	3	32
103	4	4	3	3	4	4	4	3	3	32
104	3	3	3	4	4	5	5	5	5	37
105	3	4	2	3	4	4	3	4	4	31
106	5	4	4	4	5	4	3	4	4	37
107	4	4	4	4	4	3	3	3	3	32
108	5	5	4	5	4	3	4	4	4	38
109	5	4	5	4	5	4	3	4	4	38
110	5	4	5	4	5	3	4	4	2	36
111	5	5	4	4	4	3	3	4	4	36
112	5	5	4	5	4	5	4	4	5	41
113	3	3	3	3	3	5	4	3	4	31
114	2	2	2	1	2	3	3	3	3	21
115	4	4	5	4	4	4	4	2	3	34
116	4	3	4	3	4	4	4	4	4	34
117	3	3	3	3	3	4	5	4	5	33
118	4	4	4	4	4	5	5	3	5	38
119	2	4	2	2	5	4	4	4	4	31
120	4	3	3	5	5	5	5	5	5	40

121	4	4	3	4	4	4	4	4	4	35
122	4	4	5	4	4	4	4	5	4	38
123	3	3	4	4	3	2	4	4	5	32
124	3	4	4	3	3	4	4	4	4	33
125	4	3	4	4	4	4	4	4	4	35
126	4	4	4	4	4	3	3	3	3	32
127	3	4	4	3	3	3	4	4	3	31
128	4	4	3	4	4	4	4	4	4	35
129	3	4	3	3	4	3	3	3	4	30
130	4	4	4	5	4	4	3	2	3	33
131	3	3	3	5	4	4	4	4	4	34
132	4	3	3	4	4	5	5	5	5	38
133	4	4	4	4	4	4	5	4	4	37
134	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
135	4	3	3	3	3	5	3	3	5	32
136	3	3	3	3	3	3	5	4	3	30
137	3	4	3	4	4	5	4	4	4	35
138	4	4	4	4	4	4	5	4	5	38
139	2	2	1	3	2	3	3	1	2	19
140	5	5	4	5	4	5	5	5	5	43



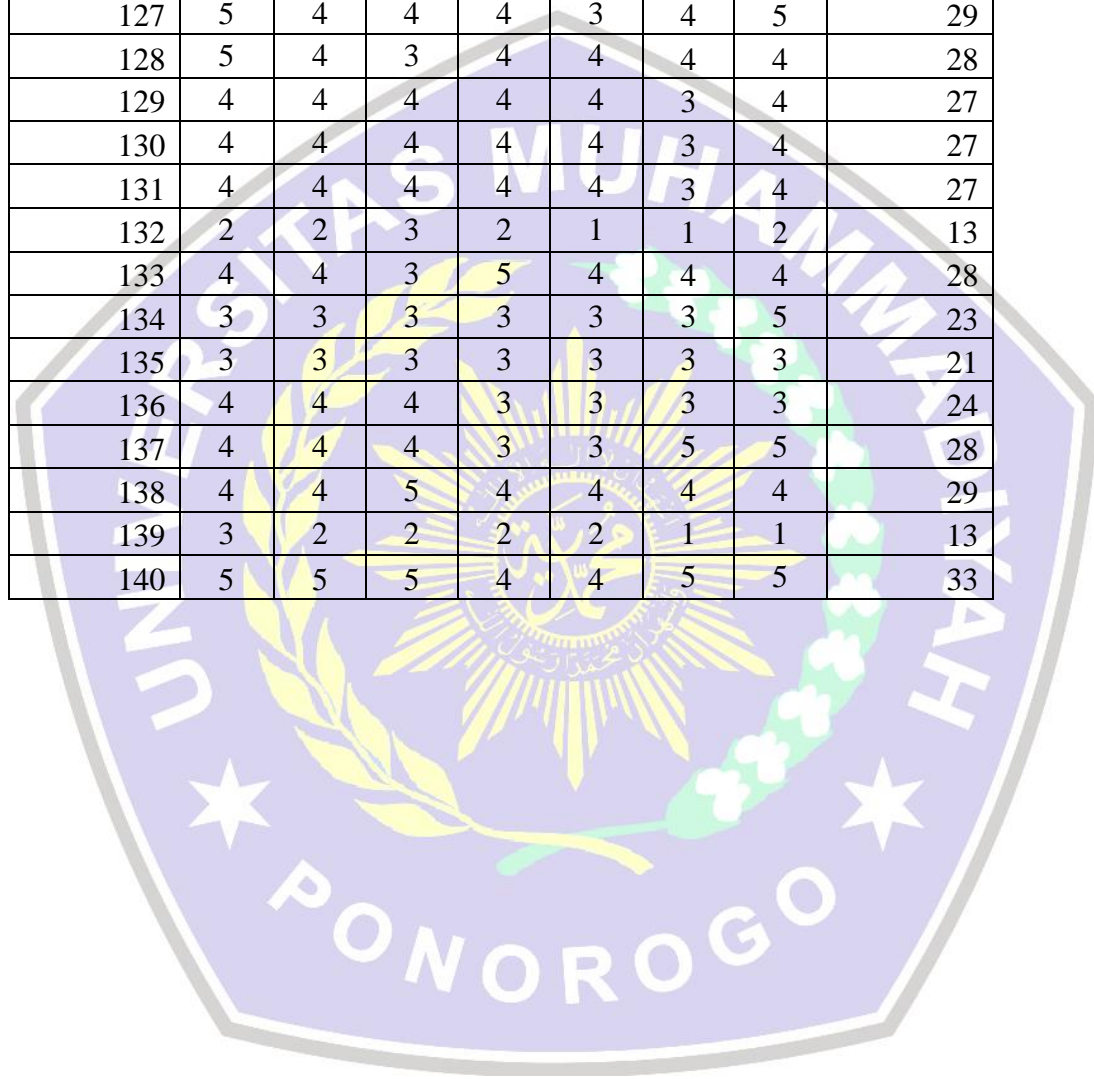
**Lampiran: Rekapitulasi Jawaban Responden Variabel Kejelasan Sasaran Anggaran (X2)**

Responden	Kejelasan Sasaran Anggaran (X2)							Total X2
	X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	X2.6	X2.7	
1	3	3	5	5	5	5	5	31
2	4	4	5	4	5	4	5	31
3	4	4	3	4	4	4	4	27
4	4	4	3	3	3	4	4	25
5	3	4	4	4	4	4	5	28
6	1	2	2	3	2	2	3	15
7	3	3	2	4	4	2	2	20
8	4	3	4	4	4	3	5	27
9	4	3	4	4	4	4	4	27
10	4	5	4	5	5	5	5	33
11	3	4	5	3	5	4	4	28
12	3	1	2	2	3	2	1	14
13	4	4	4	3	3	4	5	27
14	4	3	5	4	3	4	4	27
15	4	3	3	3	4	3	4	24
16	4	4	4	4	4	4	4	28
17	2	3	2	3	3	3	3	19
18	5	4	4	5	4	4	5	31
19	4	4	3	3	4	4	4	26
20	1	1	2	3	4	4	4	19
21	1	1	2	2	3	4	4	17
22	1	2	1	3	4	4	4	19
23	3	4	3	4	4	2	2	22
24	3	3	4	4	3	4	4	25
25	4	4	4	3	4	5	4	28
26	4	4	3	4	3	4	3	25
27	4	3	3	3	4	4	4	25
28	4	4	4	3	4	4	4	27
29	4	3	4	4	4	3	4	26
30	4	5	3	4	4	3	5	28
31	3	3	3	4	3	4	4	24
32	4	4	4	3	4	3	4	26
33	4	5	3	4	3	4	3	26
34	4	5	3	4	3	2	5	26
35	2	3	3	3	2	3	3	19
36	2	2	2	3	2	1	3	15

37	2	2	2	3	2	3	3	17
38	2	2	3	3	2	3	2	17
39	3	2	2	3	3	3	2	18
40	2	3	2	2	3	2	1	15
41	5	5	4	4	4	5	4	31
42	4	4	3	3	4	4	4	26
43	3	2	1	2	2	3	4	17
44	5	5	4	4	5	4	3	30
45	5	5	4	4	4	5	3	30
46	4	4	5	5	5	3	5	31
47	3	4	4	4	3	3	3	24
48	5	3	5	4	5	3	5	30
49	4	5	3	5	4	4	4	29
50	4	4	5	3	5	3	5	29
51	3	4	5	5	3	5	4	29
52	4	3	5	5	5	3	4	29
53	3	4	3	5	4	5	3	27
54	3	3	3	3	4	4	4	24
55	4	4	5	3	3	4	5	28
56	1	4	2	2	2	3	3	17
57	5	5	4	4	3	5	5	31
58	3	4	4	4	5	5	4	29
59	5	4	3	3	4	5	5	29
60	5	3	4	4	4	5	4	29
61	5	5	4	3	5	3	4	29
62	4	5	3	5	4	5	3	29
63	3	3	5	5	5	3	5	29
64	3	5	4	3	4	4	4	27
65	5	3	5	3	4	3	5	28
66	5	4	4	4	3	4	3	27
67	4	4	5	5	4	4	5	31
68	4	4	4	4	3	3	4	26
69	3	5	5	4	4	4	5	30
70	5	4	5	4	5	5	5	33
71	5	5	5	5	4	5	5	34
72	3	4	3	5	5	5	4	29
73	5	3	3	4	4	3	4	26
74	1	2	2	2	3	3	3	16
75	4	4	5	5	5	4	4	31
76	5	4	4	5	4	4	4	30
77	5	4	4	4	5	5	5	32

78	1	3	2	3	3	4	3	19
79	3	5	4	5	5	3	4	29
80	5	4	5	4	5	4	5	32
81	5	3	5	5	5	4	4	31
82	3	1	3	3	2	2	3	17
83	2	2	2	2	3	3	4	18
84	3	3	5	4	3	4	4	26
85	5	3	5	5	5	4	4	31
86	4	5	4	5	4	4	5	31
87	5	5	3	4	4	3	5	29
88	4	4	4	4	5	4	5	30
89	3	5	5	5	5	5	5	33
90	3	4	5	4	4	5	4	29
91	5	4	4	5	3	2	5	28
92	4	3	5	3	5	5	4	29
93	4	5	4	5	5	5	3	31
94	5	5	3	5	3	4	5	30
95	4	4	5	4	5	4	5	31
96	4	4	3	4	3	3	4	25
97	5	3	5	4	4	4	4	29
98	3	3	3	4	3	4	3	23
99	4	4	4	4	4	4	4	28
100	3	3	3	3	3	4	3	22
101	3	3	3	3	3	4	4	23
102	3	3	3	3	4	4	4	24
103	3	3	3	4	3	3	2	21
104	3	3	4	5	4	5	4	28
105	4	4	4	4	4	4	4	28
106	3	4	3	5	5	4	4	28
107	5	4	4	4	4	4	4	29
108	4	3	4	3	3	4	4	25
109	5	5	5	5	5	4	5	34
110	4	3	4	4	3	5	5	28
111	4	4	4	5	4	4	5	30
112	4	5	3	5	4	3	4	28
113	4	4	4	4	5	4	5	30
114	2	3	2	3	2	2	4	18
115	2	3	4	4	4	4	5	26
116	4	4	3	5	4	4	4	28
117	4	4	4	4	3	4	4	27
118	3	3	3	4	3	3	3	22

119	3	3	3	3	4	4	4	24
120	5	5	4	4	5	4	5	32
121	4	4	3	3	3	4	4	25
122	4	4	4	4	4	4	5	29
123	4	4	4	3	3	4	4	26
124	4	4	3	4	4	3	3	25
125	3	5	4	3	4	4	4	27
126	5	5	5	5	5	3	3	31
127	5	4	4	4	3	4	5	29
128	5	4	3	4	4	4	4	28
129	4	4	4	4	4	3	4	27
130	4	4	4	4	4	3	4	27
131	4	4	4	4	4	3	4	27
132	2	2	3	2	1	1	2	13
133	4	4	3	5	4	4	4	28
134	3	3	3	3	3	3	5	23
135	3	3	3	3	3	3	3	21
136	4	4	4	3	3	3	3	24
137	4	4	4	3	3	5	5	28
138	4	4	5	4	4	4	4	29
139	3	2	2	2	2	1	1	13
140	5	5	5	4	4	5	5	33



**Lampiran: Rekapitulasi Jawaban Responden Variabel Partisipasi Anggaran (X3)**

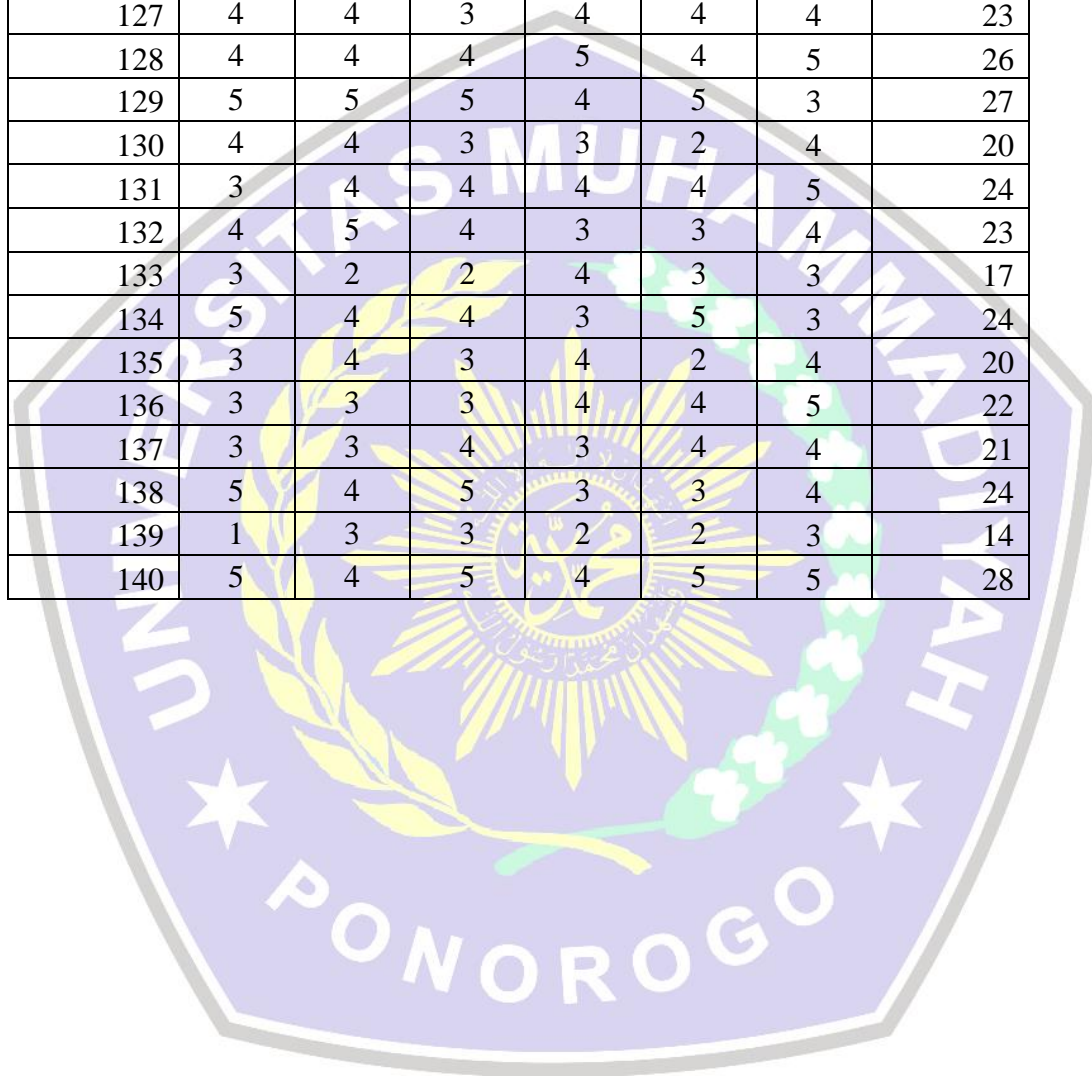
Responden	Partisipasi Anggaran (X3)						Total X3
	X3.1	X3.2	X3.3	X3.4	X3.5	X3.6	
1	5	3	5	5	5	5	28
2	4	3	5	4	5	4	25
3	5	3	5	5	5	4	27
4	4	3	4	4	3	5	23
5	4	5	5	3	4	3	24
6	2	3	1	3	2	2	13
7	3	2	2	2	3	3	15
8	5	4	4	4	4	4	25
9	4	4	4	3	4	3	22
10	4	5	5	4	4	5	27
11	4	5	4	4	4	4	25
12	1	2	3	2	2	1	11
13	4	4	4	4	4	3	23
14	4	5	4	5	4	5	27
15	2	3	3	4	3	4	19
16	4	4	5	3	4	5	25
17	2	3	3	4	3	3	18
18	5	4	5	4	4	4	26
19	4	4	4	4	4	3	23
20	3	2	3	2	2	1	13
21	3	2	3	2	3	1	14
22	3	2	3	3	2	1	14
23	4	4	4	4	4	3	23
24	3	2	3	2	1	3	14
25	4	4	4	3	4	4	23
26	4	5	4	5	4	3	25
27	5	4	4	4	4	4	25
28	4	4	4	4	5	3	24
29	5	4	5	3	4	4	25
30	4	4	4	4	4	4	24
31	3	3	3	3	5	3	20
32	4	5	4	5	4	5	27
33	4	5	4	3	4	4	24
34	4	4	5	3	4	4	24
35	5	5	5	5	5	5	30
36	1	1	1	2	3	3	11



37	3	3	3	2	3	3	17
38	3	2	2	1	4	4	16
39	4	5	5	3	4	4	25
40	3	2	3	1	2	1	12
41	4	4	5	3	4	4	24
42	4	4	4	3	4	3	22
43	1	3	2	1	1	2	10
44	5	5	3	5	5	4	27
45	5	4	5	4	4	4	26
46	4	4	5	4	4	4	25
47	4	3	4	5	3	3	22
48	3	4	3	4	4	5	23
49	2	1	4	4	3	1	15
50	3	5	3	3	3	3	20
51	4	4	4	5	5	4	26
52	4	4	4	3	5	4	24
53	5	5	5	5	5	3	28
54	3	3	3	3	3	3	18
55	5	3	4	5	4	5	26
56	3	3	3	2	3	2	16
57	5	4	3	5	5	4	26
58	4	3	4	5	3	3	22
59	5	5	4	4	3	5	26
60	5	3	5	4	4	5	26
61	4	5	4	4	5	5	27
62	1	1	2	3	1	2	10
63	4	3	4	5	4	4	24
64	5	5	3	4	4	4	25
65	5	5	5	5	3	5	28
66	4	5	5	4	5	4	27
67	3	5	4	3	5	3	23
68	5	4	3	4	3	5	24
69	3	5	5	5	5	3	26
70	5	5	4	4	5	5	28
71	5	5	3	5	3	4	25
72	5	4	5	4	5	3	26
73	4	3	4	3	4	5	23
74	2	3	1	3	2	4	15
75	4	5	4	5	4	3	25
76	3	5	3	5	5	5	26
77	3	4	5	4	4	5	25

78	5	3	4	5	3	5	25
79	5	4	3	5	3	4	24
80	4	3	4	5	5	3	24
81	5	5	5	4	5	5	29
82	3	2	3	4	3	3	18
83	3	3	2	3	4	3	18
84	5	5	5	5	3	4	27
85	4	5	4	5	5	4	27
86	1	2	1	2	1	3	10
87	3	4	4	5	4	4	24
88	5	5	3	5	3	4	25
89	5	3	5	4	5	3	25
90	3	4	5	5	4	4	25
91	5	4	4	3	4	5	25
92	5	5	5	3	5	3	26
93	4	5	5	4	4	5	27
94	4	4	4	5	4	5	26
95	3	5	3	3	4	4	22
96	5	5	4	4	4	4	26
97	4	4	3	5	3	5	24
98	4	4	3	3	3	4	21
99	4	4	4	4	4	3	23
100	4	5	4	5	4	5	27
101	4	3	3	4	3	4	21
102	3	4	4	3	3	3	20
103	4	4	4	4	4	4	24
104	3	5	4	4	3	5	24
105	5	5	5	4	5	4	28
106	5	5	5	5	5	4	29
107	4	4	3	5	3	3	22
108	3	4	3	4	3	3	20
109	4	5	5	5	4	4	27
110	3	4	5	3	5	5	25
111	4	4	4	4	4	4	24
112	4	4	4	4	4	4	24
113	4	4	5	4	5	3	25
114	3	3	3	2	3	4	18
115	4	4	4	4	4	4	24
116	5	4	3	4	3	4	23
117	4	4	4	4	4	4	24
118	4	4	4	4	4	5	25

119	4	5	5	3	3	3	23
120	5	3	5	5	3	4	25
121	4	4	4	4	4	3	23
122	5	4	5	4	4	4	26
123	5	5	4	5	4	4	27
124	5	4	5	4	5	4	27
125	5	4	5	4	5	4	27
126	5	4	5	4	4	4	26
127	4	4	3	4	4	4	23
128	4	4	4	5	4	5	26
129	5	5	5	4	5	3	27
130	4	4	3	3	2	4	20
131	3	4	4	4	4	5	24
132	4	5	4	3	3	4	23
133	3	2	2	4	3	3	17
134	5	4	4	3	5	3	24
135	3	4	3	4	2	4	20
136	3	3	3	4	4	5	22
137	3	3	4	3	4	4	21
138	5	4	5	3	3	4	24
139	1	3	3	2	2	3	14
140	5	4	5	4	5	5	28



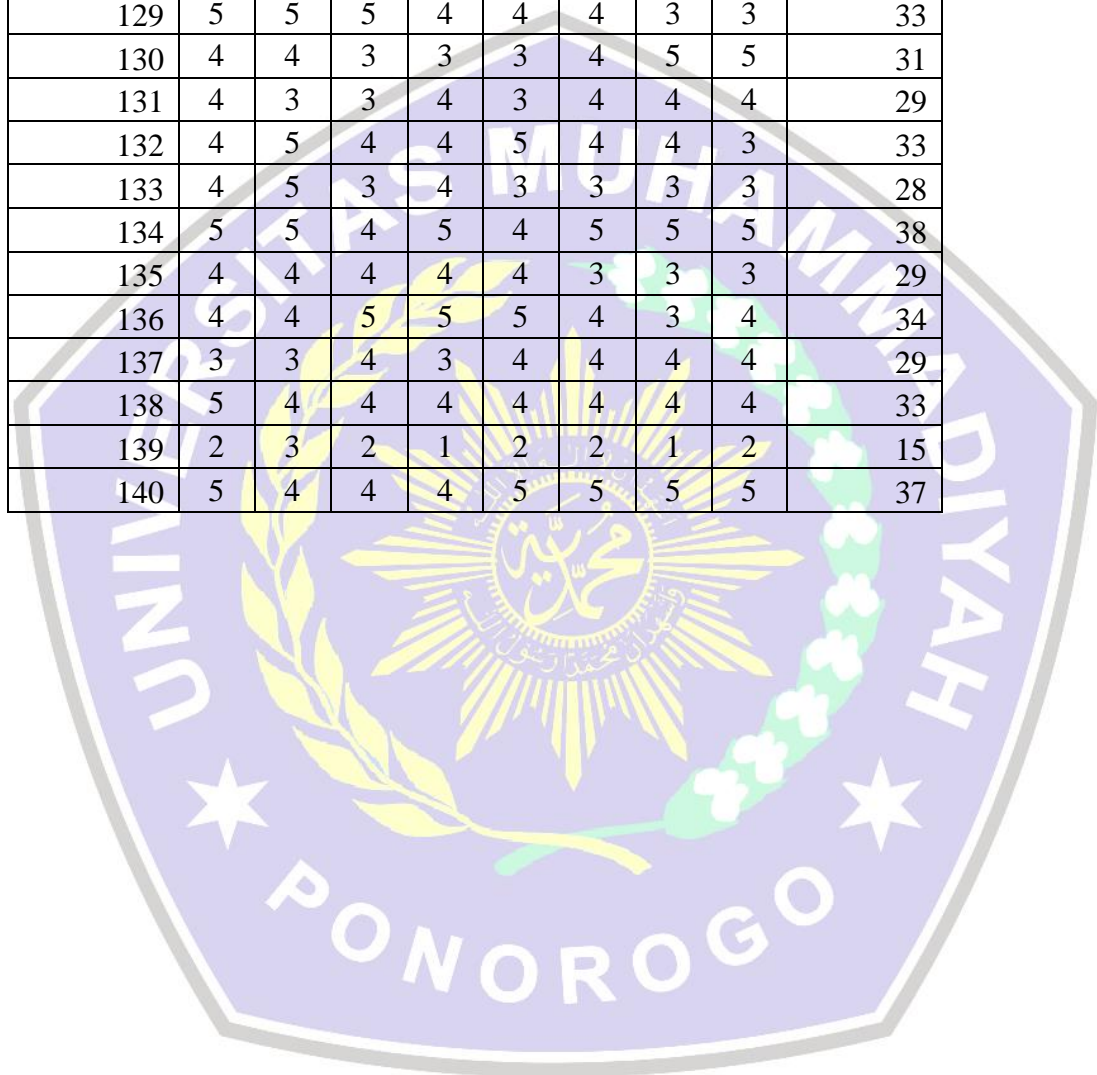
**Lampiran: Rekapitulasi Jawaban Responden Variabel Kinerja Manajerial (Y)**

Responden	Kinerja Manajerial (Y)								Total Y
	Y.1	Y.2	Y.3	Y.4	Y.5	Y.6	Y.7	Y.8	
1	5	5	4	5	5	3	5	5	37
2	5	5	5	5	5	3	4	4	36
3	4	5	4	4	5	5	4	4	35
4	5	5	5	4	4	4	5	4	36
5	4	4	4	4	4	4	4	4	32
6	2	2	3	1	1	1	5	3	18
7	3	3	3	3	2	2	2	2	20
8	4	4	5	4	5	5	4	5	36
9	5	4	4	5	5	4	4	5	36
10	4	4	4	5	4	5	4	5	35
11	5	5	4	5	5	5	5	3	37
12	2	1	2	3	2	2	4	4	20
13	4	5	4	5	4	5	5	3	35
14	4	4	4	5	5	5	5	4	36
15	2	2	3	3	2	2	4	4	22
16	4	5	4	4	5	5	4	4	35
17	2	2	3	3	3	2	4	3	22
18	4	4	5	5	5	4	4	5	36
19	5	5	5	4	4	4	3	3	33
20	4	4	4	5	4	5	5	5	36
21	5	4	4	5	4	5	2	2	31
22	4	3	4	4	2	3	1	3	24
23	4	4	4	4	4	5	5	5	35
24	3	2	2	3	2	2	4	4	22
25	5	4	4	4	3	3	4	3	30
26	4	4	5	5	5	4	4	4	35
27	4	5	4	4	5	4	5	4	35
28	5	5	4	4	4	5	4	4	35
29	5	5	4	4	5	4	4	4	35
30	4	4	4	4	5	5	4	4	34
31	4	4	5	5	4	5	5	4	36
32	4	4	5	5	5	4	4	4	35
33	4	5	4	4	5	5	5	4	36
34	4	5	4	4	5	5	5	4	36
35	5	5	4	4	4	4	5	5	36
36	5	4	1	1	1	2	2	3	19
37	5	4	4	4	3	3	2	3	28
38	4	4	4	5	3	3	3	3	29

39	4	5	4	4	5	5	5	3	35
40	3	2	1	2	3	3	3	2	19
41	4	5	4	5	4	5	4	4	35
42	4	4	4	3	4	3	3	3	28
43	5	5	5	2	5	3	5	5	35
44	5	4	5	5	5	3	4	4	35
45	5	4	5	4	5	5	4	4	36
46	4	4	4	4	4	5	5	5	35
47	4	3	3	5	4	4	4	4	31
48	5	5	5	4	4	4	5	4	36
49	4	5	5	3	3	5	3	5	33
50	3	5	5	5	4	4	5	3	34
51	5	4	5	5	4	3	5	5	36
52	4	5	5	4	5	4	5	5	37
53	4	4	5	5	5	4	3	5	35
54	4	3	4	5	4	3	3	4	30
55	5	4	5	4	5	5	5	3	36
56	2	1	2	3	2	5	4	5	24
57	4	5	5	4	5	5	4	4	36
58	5	3	5	4	5	4	4	4	34
59	4	5	5	5	4	5	3	3	34
60	4	3	5	4	5	5	4	4	34
61	4	5	4	4	3	4	4	3	31
62	3	3	4	5	5	3	3	5	31
63	5	4	3	4	5	5	5	5	36
64	5	4	5	5	5	5	4	3	36
65	4	3	5	4	4	5	5	3	33
66	3	5	5	5	3	4	4	5	34
67	5	5	4	5	5	4	5	5	38
68	3	5	5	4	3	3	4	5	32
69	3	4	4	3	5	5	5	4	33
70	5	5	5	5	5	3	5	4	37
71	5	4	4	4	5	5	5	5	37
72	4	5	5	3	4	4	3	5	33
73	3	4	3	5	4	5	5	4	33
74	1	2	2	3	1	3	3	3	18
75	5	4	4	5	4	5	5	5	37
76	5	3	4	4	3	4	5	5	33
77	4	5	5	5	5	4	4	4	36
78	5	4	4	4	4	5	2	1	29
79	4	3	3	3	5	5	4	5	32

80	3	5	5	5	5	4	5	4	36
81	5	5	4	4	4	5	5	5	37
82	2	1	3	1	2	3	5	5	22
83	2	3	2	3	3	2	5	5	25
84	4	5	5	5	4	5	3	2	33
85	5	5	4	5	5	4	5	5	38
86	5	4	5	4	5	5	4	5	37
87	4	4	4	3	5	5	3	5	33
88	4	3	4	5	5	5	4	4	34
89	3	5	5	5	4	4	5	5	36
90	5	5	5	4	5	4	5	4	37
91	5	5	5	4	5	5	4	5	38
92	5	5	4	5	5	4	5	3	36
93	5	5	5	5	4	5	4	5	38
94	4	5	5	4	3	4	3	5	33
95	5	5	5	5	5	5	5	4	39
96	5	5	4	5	5	4	4	4	36
97	5	5	5	5	5	4	4	4	37
98	4	4	3	4	3	4	2	3	27
99	2	5	4	5	4	3	3	4	30
100	4	5	3	5	4	5	5	5	36
101	4	4	4	4	4	5	4	4	33
102	3	3	3	4	3	2	4	3	25
103	4	4	4	4	4	5	4	4	33
104	4	3	4	3	4	5	4	4	31
105	4	5	4	5	3	4	4	4	33
106	5	4	5	3	4	5	5	5	36
107	4	4	4	4	4	4	3	5	32
108	3	4	4	4	3	5	5	5	33
109	5	5	5	4	4	4	4	4	35
110	4	5	4	5	3	4	4	4	33
111	4	4	4	4	4	5	3	4	32
112	4	4	4	4	4	3	3	3	29
113	5	5	4	5	5	4	4	4	36
114	3	3	3	3	3	3	3	3	24
115	4	4	3	4	3	3	4	3	28
116	4	4	5	4	3	4	3	3	30
117	5	5	4	4	4	4	4	3	33
118	4	4	4	4	4	4	5	4	33
119	4	4	4	4	4	4	4	4	32
120	4	5	5	4	4	5	5	4	36

121	4	4	4	4	4	4	4	5	33
122	5	4	4	3	5	5	5	5	36
123	4	5	5	4	5	5	5	5	38
124	5	4	5	4	5	5	5	5	38
125	5	4	5	5	4	5	5	4	37
126	5	4	5	4	4	5	4	5	36
127	4	3	3	4	5	4	5	4	32
128	4	4	4	4	4	4	4	3	31
129	5	5	5	4	4	4	3	3	33
130	4	4	3	3	3	4	5	5	31
131	4	3	3	4	3	4	4	4	29
132	4	5	4	4	5	4	4	3	33
133	4	5	3	4	3	3	3	3	28
134	5	5	4	5	4	5	5	5	38
135	4	4	4	4	4	3	3	3	29
136	4	4	5	5	5	4	3	4	34
137	3	3	4	3	4	4	4	4	29
138	5	4	4	4	4	4	4	4	33
139	2	3	2	1	2	2	1	2	15
140	5	4	4	4	5	5	5	5	37



**Lampiran: Rekapitulasi Jawaban Responden Variabel Pengawasan Internal (Z)**

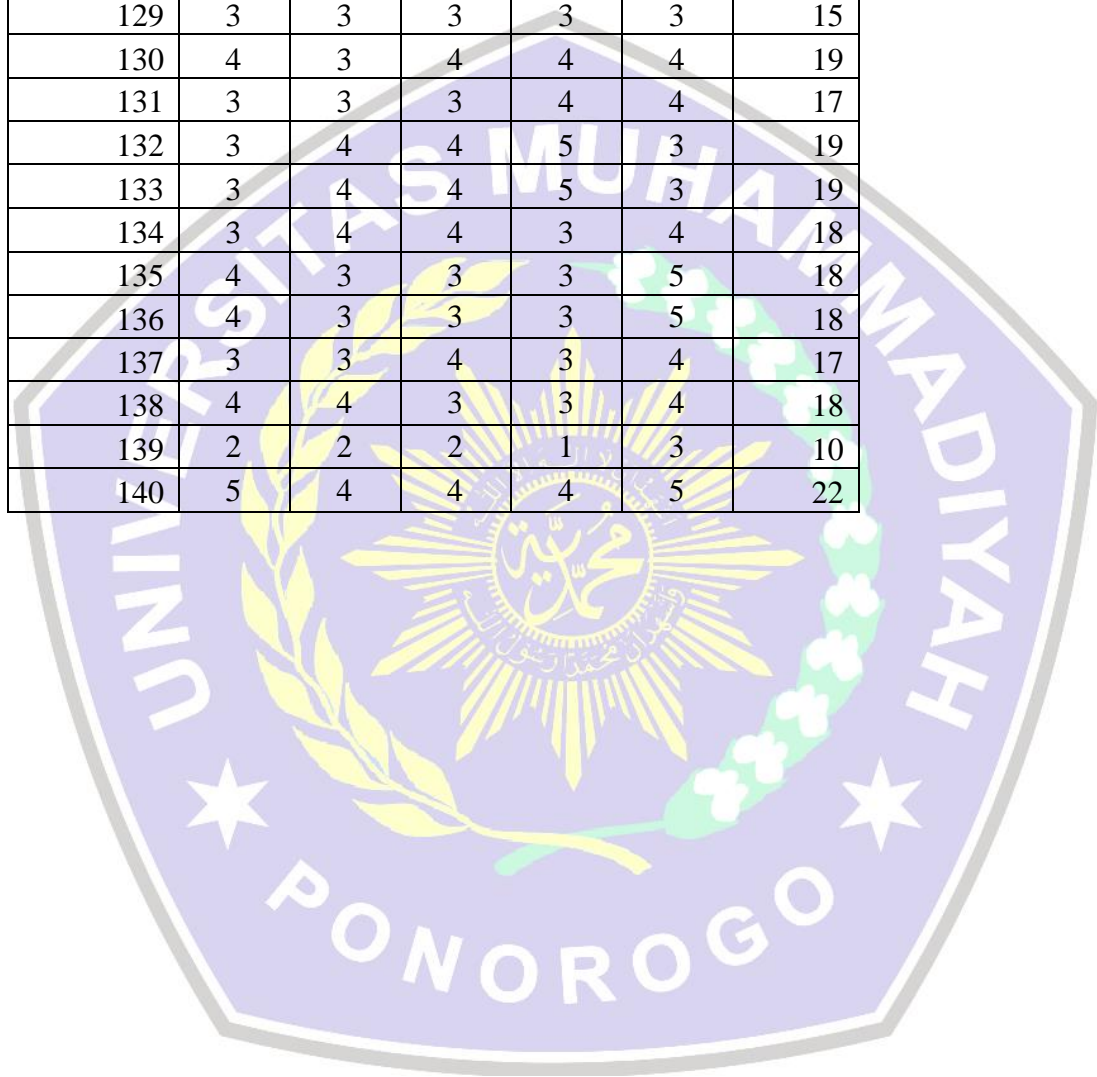
Responden	Pengawasan Internal (Z)					Total Z
	X.1	X.2	X.3	X.4	X.5	
1	5	5	4	4	4	22
2	4	4	5	5	3	21
3	4	4	3	5	5	21
4	4	4	4	4	4	20
5	4	5	4	5	4	22
6	2	1	3	2	3	11
7	4	4	4	3	3	18
8	4	4	4	4	4	20
9	3	5	4	4	4	20
10	5	5	5	4	5	24
11	4	4	5	3	5	21
12	4	4	3	5	3	19
13	3	4	3	5	5	20
14	4	5	5	5	4	23
15	3	4	3	3	5	18
16	4	4	4	4	4	20
17	4	3	4	4	4	19
18	4	4	5	4	5	22
19	3	4	4	4	3	18
20	4	3	5	5	4	21
21	4	5	5	3	2	19
22	3	3	3	3	4	16
23	4	4	4	4	4	20
24	1	2	3	3	3	12
25	5	3	3	3	4	18
26	5	3	3	5	5	21
27	3	5	5	3	4	20
28	4	3	5	4	4	20
29	3	4	4	5	4	20
30	4	3	3	2	3	15
31	5	4	5	4	4	22
32	4	4	5	4	4	21
33	4	4	4	5	4	21
34	5	5	5	4	5	24
35	4	4	3	5	5	21
36	3	1	2	2	3	11
37	4	5	2	4	4	19
38	3	2	2	4	3	14



39	5	4	4	3	5	21
40	2	2	2	1	2	9
41	5	4	5	4	4	22
42	3	3	4	3	4	17
43	3	5	4	4	4	20
44	5	4	5	4	5	23
45	3	4	5	5	5	22
46	5	4	4	4	5	22
47	4	4	4	4	2	18
48	5	5	4	5	4	23
49	5	4	3	3	3	18
50	3	3	3	4	5	18
51	5	5	4	4	4	22
52	5	5	4	5	4	23
53	3	5	5	5	3	21
54	4	4	4	3	4	19
55	4	4	5	4	4	21
56	3	4	4	4	4	19
57	4	3	5	4	4	20
58	3	4	4	2	4	17
59	3	3	4	4	4	18
60	5	3	3	3	5	19
61	5	4	3	4	1	17
62	3	3	4	3	2	15
63	4	4	5	5	4	22
64	4	4	4	4	4	20
65	4	5	3	3	4	19
66	5	5	3	3	3	19
67	4	4	4	4	4	20
68	5	3	3	3	3	17
69	4	3	3	3	4	17
70	4	4	5	4	4	21
71	2	4	4	5	5	20
72	3	3	4	4	4	18
73	4	4	3	3	4	18
74	3	1	2	2	2	10
75	3	4	4	5	4	20
76	4	4	4	4	3	19
77	3	3	5	5	5	21
78	4	3	4	4	3	18
79	4	4	4	3	2	17

80	5	5	5	5	5	25
81	4	5	4	4	4	21
82	4	4	4	4	3	19
83	5	3	3	3	5	19
84	3	5	4	3	4	19
85	5	4	4	4	5	22
86	4	5	4	5	5	23
87	5	4	4	3	3	19
88	3	3	3	4	5	18
89	3	4	4	5	5	21
90	4	4	4	5	5	22
91	4	4	3	5	4	20
92	3	4	5	4	4	20
93	4	4	4	3	5	20
94	5	5	3	3	3	19
95	3	4	4	5	5	21
96	4	4	4	4	4	20
97	4	4	4	4	4	20
98	4	3	3	4	4	18
99	3	4	3	5	4	19
100	4	4	5	5	5	23
101	4	3	3	3	4	17
102	4	4	3	3	3	17
103	4	3	4	4	4	19
104	4	4	3	3	3	17
105	4	4	5	3	3	19
106	3	5	5	5	4	22
107	5	4	3	3	3	18
108	4	4	3	3	4	18
109	4	4	3	5	5	21
110	4	4	4	3	3	18
111	4	4	3	4	4	19
112	4	5	4	3	3	19
113	5	5	5	5	5	25
114	3	3	3	3	4	16
115	3	4	3	3	3	16
116	4	5	3	3	4	19
117	4	4	4	3	3	18
118	4	5	3	3	4	19
119	4	4	4	3	3	18
120	4	4	4	5	4	21

121	3	3	3	3	3	15
122	4	4	4	4	4	20
123	4	5	4	5	5	23
124	4	4	4	4	4	20
125	4	5	4	4	4	21
126	4	4	5	5	5	23
127	3	3	3	3	3	15
128	4	4	4	3	3	18
129	3	3	3	3	3	15
130	4	3	4	4	4	19
131	3	3	3	4	4	17
132	3	4	4	5	3	19
133	3	4	4	5	3	19
134	3	4	4	3	4	18
135	4	3	3	3	5	18
136	4	3	3	3	5	18
137	3	3	4	3	4	17
138	4	4	3	3	4	18
139	2	2	2	1	3	10
140	5	4	4	4	5	22





**LAMPIRAN 4**  
**DISTRIBUSI JAWABAN**  
**RESPONDEN**

GET  
 FILE='E:\skripsi\Data siap olah.sav'.  
 DATASET NAME DataSet1 WINDOW=FRONT.

**Lampiran: Distribusi Jawaban Responden Variabel Akuntabilitas (X1)**

FREQUENCIES VARIABLES=X1.1 X1.2 X1.3 X1.4 X1.5 X1.6 X1.7 X1.8 X1.9 T.X1  
 /STATISTICS=STDDEV MEAN MEDIAN MODE  
 /ORDER=ANALYSIS.

**Frequencies**

		Statistics						
		X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	X1.6	X1.7
N	Valid	140	140	140	140	140	140	140
	Missing	0	0	0	0	0	0	0
Mean		3.86	3.89	3.78	3.82	3.87	3.88	3.84
Median		4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00
Mode		4	4	4	4	4	4	4
Std. Deviation		.961	.953	1.004	.962	.936	1.056	1.015

		Statistics		
		X1.8	X1.9	Akuntabilitas
N	Valid	140	140	140
	Missing	0	0	0
Mean		3.76	3.94	34.64
Median		4.00	4.00	36.00
Mode		4	4	40
Std. Deviation		1.015	.920	6.557

**Frequency Table**

		X1.1			
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	STS	1	.7	.7	.7
	TS	13	9.3	9.3	10.0
	N	30	21.4	21.4	31.4
	S	56	40.0	40.0	71.4
	SS	40	28.6	28.6	100.0
	Total	140	100.0	100.0	

X1.2

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	STS	2	1.4	1.4	1.4
	TS	10	7.1	7.1	8.6
	N	30	21.4	21.4	30.0
	S	58	41.4	41.4	71.4
	SS	40	28.6	28.6	100.0
	Total	140	100.0	100.0	

**X1.3**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	STS	2	1.4	1.4	1.4
	TS	15	10.7	10.7	12.1
	N	32	22.9	22.9	35.0
	S	54	38.6	38.6	73.6
	SS	37	26.4	26.4	100.0
	Total	140	100.0	100.0	

**X1.4**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	STS	3	2.1	2.1	2.1
	TS	9	6.4	6.4	8.6
	N	34	24.3	24.3	32.9
	S	58	41.4	41.4	74.3
	SS	36	25.7	25.7	100.0
	Total	140	100.0	100.0	

**X1.5**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	STS	2	1.4	1.4	1.4
	TS	11	7.9	7.9	9.3
	N	26	18.6	18.6	27.9
	S	65	46.4	46.4	74.3
	SS	36	25.7	25.7	100.0
	Total	140	100.0	100.0	

**X1.6**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	STS	7	5.0	5.0	5.0
	TS	6	4.3	4.3	9.3
	N	27	19.3	19.3	28.6
	S	57	40.7	40.7	69.3
	SS	43	30.7	30.7	100.0
	Total	140	100.0	100.0	

**X1.7**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	STS	5	3.6	3.6	3.6
	TS	9	6.4	6.4	10.0
	N	28	20.0	20.0	30.0
	S	60	42.9	42.9	72.9
	SS	38	27.1	27.1	100.0
	Total	140	100.0	100.0	

**X1.8**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	STS	5	3.6	3.6	3.6
	TS	11	7.9	7.9	11.4
	N	29	20.7	20.7	32.1
	S	62	44.3	44.3	76.4
	SS	33	23.6	23.6	100.0
	Total	140	100.0	100.0	

### X1.9

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	STS	1	.7	.7	.7
	TS	10	7.1	7.1	7.9
	N	27	19.3	19.3	27.1
	S	60	42.9	42.9	70.0
	SS	42	30.0	30.0	100.0
	Total	140	100.0	100.0	

### Akuntabilitas

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	18	2	1.4	1.4	1.4
	19	4	2.9	2.9	4.3
	20	3	2.1	2.1	6.4
	21	5	3.6	3.6	10.0
	23	2	1.4	1.4	11.4
	24	3	2.1	2.1	13.6
	29	2	1.4	1.4	15.0
	30	4	2.9	2.9	17.9
	31	5	3.6	3.6	21.4
	32	10	7.1	7.1	28.6
	33	3	2.1	2.1	30.7
	34	10	7.1	7.1	37.9
	35	10	7.1	7.1	45.0



36	10	7.1	7.1	52.1
37	14	10.0	10.0	62.1
38	10	7.1	7.1	69.3
39	8	5.7	5.7	75.0
40	17	12.1	12.1	87.1
41	7	5.0	5.0	92.1
42	2	1.4	1.4	93.6
43	5	3.6	3.6	97.1
44	3	2.1	2.1	99.3
45	1	.7	.7	100.0
Total	140	100.0	100.0	



**Lampiran: Distribusi Jawaban Responden Variabel Kejelasan Sasaran Anggaran (X2)**

FREQUENCIES VARIABLES=X2.1 X2.2 X2.3 X2.4 X2.5 X2.6 X2.7 T.X2  
 /STATISTICS=STDDEV MEAN MEDIAN MODE  
 /ORDER=ANALYSIS.

**Frequencies**

		Statistics						
		X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	X2.6	X2.7
N	Valid	140	140	140	140	140	140	140
	Missing	0	0	0	0	0	0	0
Mean		3.66	3.66	3.64	3.79	3.76	3.71	3.96
Median		4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00
Mode		4	4	4	4	4	4	4
Std. Deviation		1.051	.965	.990	.861	.897	.902	.917

		Statistics	
		Kejelasan Sasaran Anggaran	
N	Valid		140
	Missing		0
Mean			26.18
Median			27.50
Mode			29
Std. Deviation			4.837

**Frequency Table**

		X2.1			
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	STS	7	5.0	5.0	5.0
	TS	10	7.1	7.1	12.1
	N	37	26.4	26.4	38.6
	S	56	40.0	40.0	78.6
	SS	30	21.4	21.4	100.0
	Total	140	100.0	100.0	

**X2.2**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	STS	4	2.9	2.9	2.9
	TS	11	7.9	7.9	10.7
	N	40	28.6	28.6	39.3
	S	59	42.1	42.1	81.4
	SS	26	18.6	18.6	100.0
	Total	140	100.0	100.0	

**X2.3**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	STS	2	1.4	1.4	1.4
	TS	16	11.4	11.4	12.9
	N	42	30.0	30.0	42.9
	S	50	35.7	35.7	78.6
	SS	30	21.4	21.4	100.0
	Total	140	100.0	100.0	

**X2.4**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	TS	9	6.4	6.4	6.4
	N	42	30.0	30.0	36.4
	S	58	41.4	41.4	77.9
	SS	31	22.1	22.1	100.0
	Total	140	100.0	100.0	

**X2.5**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	STS	1	.7	.7	.7
	TS	10	7.1	7.1	7.9
	N	41	29.3	29.3	37.1
	S	58	41.4	41.4	78.6
	SS	30	21.4	21.4	100.0
	Total	140	100.0	100.0	

**X2.6**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	STS	3	2.1	2.1	2.1
	TS	9	6.4	6.4	8.6
	N	38	27.1	27.1	35.7
	S	66	47.1	47.1	82.9
	SS	24	17.1	17.1	100.0
	Total	140	100.0	100.0	

**X2.7**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	STS	3	2.1	2.1	2.1
	TS	6	4.3	4.3	6.4
	N	25	17.9	17.9	24.3
	S	65	46.4	46.4	70.7
	SS	41	29.3	29.3	100.0
	Total	140	100.0	100.0	

**Kejelasan Sasaran Anggaran**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	13	2	1.4	1.4	1.4
	14	1	.7	.7	2.1
	15	3	2.1	2.1	4.3
	16	1	.7	.7	5.0
	17	6	4.3	4.3	9.3
	18	3	2.1	2.1	11.4
	19	5	3.6	3.6	15.0
	20	1	.7	.7	15.7
	21	2	1.4	1.4	17.1
	22	3	2.1	2.1	19.3
	23	3	2.1	2.1	21.4
	24	7	5.0	5.0	26.4
	25	8	5.7	5.7	32.1
	26	11	7.9	7.9	40.0
	27	14	10.0	10.0	50.0
	28	18	12.9	12.9	62.9
	29	20	14.3	14.3	77.1
	30	9	6.4	6.4	83.6
	31	14	10.0	10.0	93.6
	32	3	2.1	2.1	95.7
	33	4	2.9	2.9	98.6
	34	2	1.4	1.4	100.0
Total		140	100.0	100.0	

## Lampiran: Distribusi Jawaban Responden Variabel Partisipasi Anggaran (X3)

FREQUENCIES VARIABLES=X3.1 X3.2 X3.3 X3.4 X3.5 X3.6 T.X3  
 /STATISTICS=STDDEV MEAN MEDIAN MODE  
 /ORDER=ANALYSIS.

### Frequencies

Statistics

		X3.1	X3.2	X3.3	X3.4	X3.5	X3.6	Partisipasi Anggaran
N	Valid	140	140	140	140	140	140	140
	Missing	0	0	0	0	0	0	0
Mean		3.87	3.86	3.86	3.80	3.76	3.76	22.91
Median		4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	24.00
Mode		4	4	4	4	4	4	24 <sup>a</sup>
Std. Deviation		1.024	.993	.983	.983	.974	.981	4.485

a. Multiple modes exist. The smallest value is shown

### Frequency Table

X3.1

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	STS	6	4.3	4.3	4.3
	TS	5	3.6	3.6	7.9
	N	32	22.9	22.9	30.7
	S	55	39.3	39.3	70.0
	SS	42	30.0	30.0	100.0
	Total	140	100.0	100.0	

**X3.2**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	STS	3	2.1	2.1	2.1
	TS	11	7.9	7.9	10.0
	N	29	20.7	20.7	30.7
	S	57	40.7	40.7	71.4
	SS	40	28.6	28.6	100.0
	Total	140	100.0	100.0	

**X3.3**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	STS	4	2.9	2.9	2.9
	TS	6	4.3	4.3	7.1
	N	36	25.7	25.7	32.9
	S	53	37.9	37.9	70.7
	SS	41	29.3	29.3	100.0
	Total	140	100.0	100.0	

**X3.4**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	STS	3	2.1	2.1	2.1
	TS	11	7.9	7.9	10.0
	N	33	23.6	23.6	33.6
	S	57	40.7	40.7	74.3
	SS	36	25.7	25.7	100.0
	Total	140	100.0	100.0	

**X3.5**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	STS	4	2.9	2.9	2.9
	TS	9	6.4	6.4	9.3
	N	36	25.7	25.7	35.0
	S	59	42.1	42.1	77.1
	SS	32	22.9	22.9	100.0
	Total	140	100.0	100.0	

**X3.6**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	STS	6	4.3	4.3	4.3
	TS	4	2.9	2.9	7.1
	N	40	28.6	28.6	35.7
	S	58	41.4	41.4	77.1
	SS	32	22.9	22.9	100.0
	Total	140	100.0	100.0	

**Partisipasi Anggaran**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	10	3	2.1	2.1	2.1
	11	2	1.4	1.4	3.6
	12	1	.7	.7	4.3
	13	2	1.4	1.4	5.7
	14	4	2.9	2.9	8.6
	15	3	2.1	2.1	10.7
	16	2	1.4	1.4	12.1
	17	2	1.4	1.4	13.6
	18	5	3.6	3.6	17.1
	19	1	.7	.7	17.9
	20	6	4.3	4.3	22.1



21	3	2.1	2.1	24.3
22	7	5.0	5.0	29.3
23	14	10.0	10.0	39.3
24	22	15.7	15.7	55.0
25	22	15.7	15.7	70.7
26	16	11.4	11.4	82.1
27	16	11.4	11.4	93.6
28	6	4.3	4.3	97.9
29	2	1.4	1.4	99.3
30	1	.7	.7	100.0
Total	140	100.0	100.0	



## Lampiran: Distribusi Jawaban Responden Variabel Kinerja Manajerial (Y)

FREQUENCIES VARIABLES=Y.1 Y.2 Y.3 Y.4 Y.5 Y.6 Y.7 Y.8 T.Y  
 /STATISTICS=STDDEV MEAN MEDIAN MODE  
 /ORDER=ANALYSIS.

### Frequencies

		Y.1	Y.2	Y.3	Y.4	Y.5	Y.6	Y.7
N	Valid	140	140	140	140	140	140	140
	Missing	0	0	0	0	0	0	0
Mean		4.10	4.11	4.09	4.09	4.04	4.09	4.07
Median		4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00
Mode		4	4 <sup>a</sup>	4	4	5	5	4
Std. Deviation		.884	.945	.881	.894	.988	.944	.919

		Y.8	Kinerja Manajerial
N	Valid	140	140
	Missing	0	0
Mean		4.01	32.61
Median		4.00	34.00
Mode		4	36
Std. Deviation		.881	4.932

a. Multiple modes exist. The smallest value is shown

### Frequency Table

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	STS	1	.7	.7	.7
	TS	9	6.4	6.4	7.1
	N	15	10.7	10.7	17.9
	S	65	46.4	46.4	64.3
	SS	50	35.7	35.7	100.0
	Total	140	100.0	100.0	

**Y.2**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	STS	3	2.1	2.1	2.1
	TS	6	4.3	4.3	6.4
	N	19	13.6	13.6	20.0
	S	56	40.0	40.0	60.0
	SS	56	40.0	40.0	100.0
	Total	140	100.0	100.0	

**Y.3**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	STS	2	1.4	1.4	1.4
	TS	6	4.3	4.3	5.7
	N	18	12.9	12.9	18.6
	S	65	46.4	46.4	65.0
	SS	49	35.0	35.0	100.0
	Total	140	100.0	100.0	

**Y.4**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	STS	4	2.9	2.9	2.9
	TS	2	1.4	1.4	4.3
	N	20	14.3	14.3	18.6
	S	66	47.1	47.1	65.7
	SS	48	34.3	34.3	100.0
	Total	140	100.0	100.0	

**Y.5**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	STS	3	2.1	2.1	2.1
	TS	8	5.7	5.7	7.9
	N	23	16.4	16.4	24.3
	S	52	37.1	37.1	61.4
	SS	54	38.6	38.6	100.0
	Total	140	100.0	100.0	

**Y.6**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	STS	1	.7	.7	.7
	TS	9	6.4	6.4	7.1
	N	23	16.4	16.4	23.6
	S	50	35.7	35.7	59.3
	SS	57	40.7	40.7	100.0
	Total	140	100.0	100.0	

**Y.7**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	STS	2	1.4	1.4	1.4
	TS	6	4.3	4.3	5.7
	N	24	17.1	17.1	22.9
	S	56	40.0	40.0	62.9
	SS	52	37.1	37.1	100.0
	Total	140	100.0	100.0	

**Y.8**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	STS	1	.7	.7	.7
	TS	5	3.6	3.6	4.3
	N	32	22.9	22.9	27.1
	S	55	39.3	39.3	66.4
	SS	47	33.6	33.6	100.0
	Total	140	100.0	100.0	

**Kinerja Manajerial**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	15	1	.7	.7	.7
	18	2	1.4	1.4	2.1
	19	2	1.4	1.4	3.6
	20	2	1.4	1.4	5.0
	22	4	2.9	2.9	7.9
	24	3	2.1	2.1	10.0
	25	2	1.4	1.4	11.4
	27	1	.7	.7	12.1
	28	4	2.9	2.9	15.0
	29	6	4.3	4.3	19.3
	30	4	2.9	2.9	22.1
	31	7	5.0	5.0	27.1
	32	7	5.0	5.0	32.1
	33	21	15.0	15.0	47.1
	34	8	5.7	5.7	52.9
	35	17	12.1	12.1	65.0
	36	29	20.7	20.7	85.7
	37	12	8.6	8.6	94.3
	38	7	5.0	5.0	99.3
	39	1	.7	.7	100.0
	Total	140	100.0	100.0	

## Lampiran: Distribusi Jawaban Responden Variabel Kinerja Manajerial (Y)

FREQUENCIES VARIABLES=Z.1 Z.2 Z.3 Z.4 Z.5 T.Z  
 /STATISTICS=STDDEV MEAN MEDIAN MODE  
 /ORDER=ANALYSIS.

### Frequencies

		Statistics					Pengawasan Internal
		Z.1	Z.2	Z.3	Z.4	Z.5	
N	Valid	140	140	140	140	140	140
	Missing	0	0	0	0	0	0
Mean		3.83	3.85	3.80	3.79	3.89	19.16
Median		4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	19.00
Mode		4	4	4	4	4	19
Std. Deviation		.786	.848	.806	.910	.846	2.812

### Frequency Table

		Z.1			
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	STS	1	.7	.7	.7
	TS	4	2.9	2.9	3.6
	N	39	27.9	27.9	31.4
	S	70	50.0	50.0	81.4
	SS	26	18.6	18.6	100.0
	Total	140	100.0	100.0	

**Z.2**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	STS	3	2.1	2.1	2.1
	TS	4	2.9	2.9	5.0
	N	32	22.9	22.9	27.9
	S	73	52.1	52.1	80.0
	SS	28	20.0	20.0	100.0
	Total	140	100.0	100.0	

**Z.3**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	TS	6	4.3	4.3	4.3
	N	44	31.4	31.4	35.7
	S	62	44.3	44.3	80.0
	SS	28	20.0	20.0	100.0
	Total	140	100.0	100.0	

**Z.4**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	STS	2	1.4	1.4	1.4
	TS	5	3.6	3.6	5.0
	N	48	34.3	34.3	39.3
	S	50	35.7	35.7	75.0
	SS	35	25.0	25.0	100.0
	Total	140	100.0	100.0	

**Z.5**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	STS	1	.7	.7	.7
	TS	6	4.3	4.3	5.0
	N	34	24.3	24.3	29.3
	S	65	46.4	46.4	75.7
	SS	34	24.3	24.3	100.0
	Total	140	100.0	100.0	

**Pengawasan Internal**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	9	1	.7	.7	.7
	10	2	1.4	1.4	2.1
	11	2	1.4	1.4	3.6
	12	1	.7	.7	4.3
	14	1	.7	.7	5.0
	15	5	3.6	3.6	8.6
	16	3	2.1	2.1	10.7
	17	11	7.9	7.9	18.6
	18	23	16.4	16.4	35.0
	19	25	17.9	17.9	52.9
	20	22	15.7	15.7	68.6
	21	19	13.6	13.6	82.1
	22	13	9.3	9.3	91.4
	23	8	5.7	5.7	97.1
	24	2	1.4	1.4	98.6
	25	2	1.4	1.4	100.0
	Total	140	100.0	100.0	





**LAMPIRAN 5**  
**UJI STATISTIK**  
**DESKRIPTIF**

## Lampiran: Hasil Statistik Deskriptif Karakteritik Responden Penelitian

DATASET ACTIVATE DataSet2.

FREQUENCIES VARIABLES=JenisKelamin Usia LamaBekerja Jabatan LamaKerjaPadaJabatan

PendidikanTerakhir

/ORDER=ANALYSIS.

### Frequencies

[DataSet2] E:\skripsi\data responden.sav

#### Statistics

		JenisKelamin	Usia	LamaBekerja	Jabatan	LamaKerjaPadaJabatan
N	Valid	140	140	140	140	140
	Missing	0	0	0	0	0

#### Statistics

		PendidikanTerakhir
N	Valid	140
	Missing	0

### Frequency Table

#### JenisKelamin

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Laki-laki	81	57.9	57.9	57.9
	Perempuan	59	42.1	42.1	100.0
Total		140	100.0	100.0	

#### Usia

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	25-35 Tahun	28	20.0	20.0	20.0
	36-45 Tahun	79	56.4	56.4	76.4
	46-55 Tahun	33	23.6	23.6	100.0
	Total	140	100.0	100.0	

**LamaBekerja**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	> 20 Tahun	32	22.9	22.9	22.9
	11-15 Tahun	12	8.6	8.6	31.4
	16-20 Tahun	68	48.6	48.6	80.0
	5-10 Tahun	28	20.0	20.0	100.0
	Total	140	100.0	100.0	

**Jabatan**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Kabag Keuangan	26	18.6	18.6	18.6
	Kabag Perencanaan Program	27	19.3	19.3	37.9
	Kepala SKPD	38	27.1	27.1	65.0
	Staff Keuangan	33	23.6	23.6	88.6
	Staff Penyusunan Program	16	11.4	11.4	100.0
	Total	140	100.0	100.0	

**LamaKerjaPadaJabatan**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	> 5 Tahun	88	62.9	62.9	62.9
	1-5 Tahun	52	37.1	37.1	100.0
	Total	140	100.0	100.0	

**PendidikanTerakhir**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	D IV	3	2.1	2.1	2.1
	S1	92	65.7	65.7	67.9
	S2	44	31.4	31.4	99.3
	SLTA	1	.7	.7	100.0
	Total	140	100.0	100.0	

## Lampiran: Hasil Statistik Deskriptif Variabel Penelitian

DATASET ACTIVATE DataSet1.

FREQUENCIES VARIABLES=T.X1 T.X2 T.X3 T.Y T.Z

/STATISTICS=STDDEV MEAN MEDIAN MODE

/ORDER=ANALYSIS.

### Frequencies

[DataSet1] E:\skripsi\Data siap olah.sav

Statistics

		Akuntabilitas	Kejelasan Sasaran Anggaran	Partisipasi Anggaran	Kinerja Manajerial	Pengawasan Internal
N	Valid	140	140	140	140	140
	Missing	0	0	0	0	0
Mean		34.64	26.18	22.91	32.61	19.16
Median		36.00	27.50	24.00	34.00	19.00
Mode		40	29	24 <sup>a</sup>	36	19
Std. Deviation		6.557	4.837	4.485	4.932	2.812

a. Multiple modes exist. The smallest value is shown





# **LAMPIRAN 6**

## **UJI VALIDITAS**

## Lampiran: Uji Validitas Variabel Akuntabilitas (X1)

### CORRELATIONS

/VARIABLES=X1.1 X1.2 X1.3 X1.4 X1.5 X1.6 X1.7 X1.8 X1.9 T.X1

/PRINT=TWOTAIL NOSIG

/MISSING=PAIRWISE.

### Correlations

		Correlations				
		X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5
X1.1	Pearson Correlation	1	.627**	.699**	.635**	.556**
	Sig. (2-tailed)		.000	.000	.000	.000
	N	140	140	140	140	140
X1.2	Pearson Correlation	.627**	1	.643**	.535**	.492**
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.000	.000
	N	140	140	140	140	140
X1.3	Pearson Correlation	.699**	.643**	1	.570**	.559**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000		.000	.000
	N	140	140	140	140	140
X1.4	Pearson Correlation	.635**	.535**	.570**	1	.542**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000		.000
	N	140	140	140	140	140
X1.5	Pearson Correlation	.556**	.492**	.559**	.542**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	
	N	140	140	140	140	140
X1.6	Pearson Correlation	.522**	.415**	.517**	.503**	.559**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000
	N	140	140	140	140	140
X1.7	Pearson Correlation	.464**	.434**	.444**	.456**	.440**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000
	N	140	140	140	140	140
X1.8	Pearson Correlation	.395**	.344**	.393**	.480**	.491**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000
	N	140	140	140	140	140
X1.9	Pearson Correlation	.317**	.305**	.274**	.379**	.418**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.001	.000	.000
	N	140	140	140	140	140
Akuntabilitas	Pearson Correlation	.779**	.714**	.764**	.761**	.754**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000
	N	140	140	140	140	140

**Correlations**

		X1.6	X1.7	X1.8	X1.9	Akuntabilitas
X1.1	Pearson Correlation	.522**	.464**	.395**	.317**	.779**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000
	N	140	140	140	140	140
X1.2	Pearson Correlation	.415**	.434**	.344**	.305**	.714**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000
	N	140	140	140	140	140
X1.3	Pearson Correlation	.517**	.444**	.393**	.274**	.764**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.001	.000
	N	140	140	140	140	140
X1.4	Pearson Correlation	.503**	.456**	.480**	.379**	.761**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000
	N	140	140	140	140	140
X1.5	Pearson Correlation	.559**	.440**	.491**	.418**	.754**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000
	N	140	140	140	140	140
X1.6	Pearson Correlation	1	.532**	.537**	.482**	.764**
	Sig. (2-tailed)		.000	.000	.000	.000
	N	140	140	140	140	140
X1.7	Pearson Correlation	.532**	1	.625**	.583**	.748**
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.000	.000
	N	140	140	140	140	140
X1.8	Pearson Correlation	.537**	.625**	1	.671**	.741**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000		.000	.000
	N	140	140	140	140	140
X1.9	Pearson Correlation	.482**	.583**	.671**	1	.660**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000		.000
	N	140	140	140	140	140
Akuntabilitas	Pearson Correlation	.764**	.748**	.741**	.660**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	
	N	140	140	140	140	140

\*\* . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

## Lampiran: Uji Validitas Variabel Kejelasan Sasaran Anggaran (X2)

### CORRELATIONS

/VARIABLES=X2.1 X2.2 X2.3 X2.4 X2.5 X2.6 X2.7 T.X2

/PRINT=TWOTAIL NOSIG

/MISSING=PAIRWISE.

### Correlations

		X2.1	X2.2	X2.3	X2.4
X2.1	Pearson Correlation	1	.578**	.573**	.470**
	Sig. (2-tailed)		.000	.000	.000
	N	140	140	140	140
X2.2	Pearson Correlation	.578**	1	.451**	.529**
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.000
	N	140	140	140	140
X2.3	Pearson Correlation	.573**	.451**	1	.512**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000		.000
	N	140	140	140	140
X2.4	Pearson Correlation	.470**	.529**	.512**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	
	N	140	140	140	140
X2.5	Pearson Correlation	.453**	.452**	.566**	.540**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000
	N	140	140	140	140
X2.6	Pearson Correlation	.311**	.396**	.414**	.366**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000
	N	140	140	140	140
X2.7	Pearson Correlation	.428**	.401**	.533**	.373**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000
	N	140	140	140	140
Kejelasan Sasaran Anggaran	Pearson Correlation	.756**	.745**	.793**	.729**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000
	N	140	140	140	140

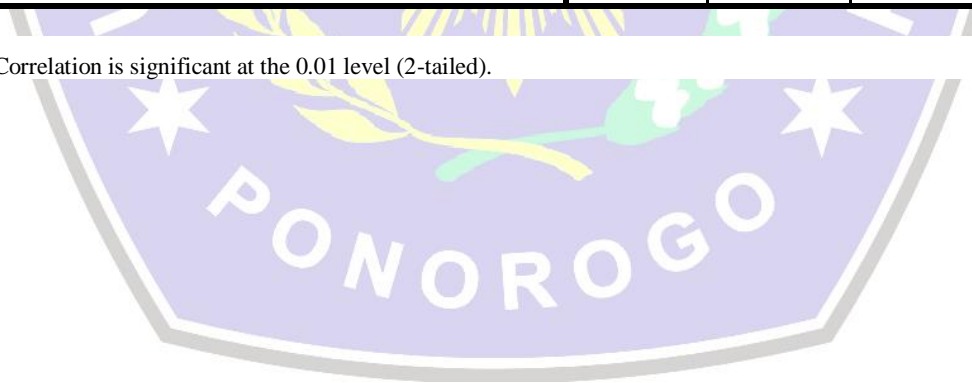
### Correlations

		X2.5	X2.6	X2.7	Kejelasan Sasaran Anggaran
X2.1	Pearson Correlation	.453**	.311**	.428**	.756**



	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000
	N	140	140	140	140
X2.2	Pearson Correlation	.452**	.396**	.401**	.745**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000
	N	140	140	140	140
X2.3	Pearson Correlation	.566**	.414**	.533**	.793**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000
	N	140	140	140	140
X2.4	Pearson Correlation	.540**	.366**	.373**	.729**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000
	N	140	140	140	140
X2.5	Pearson Correlation	1	.445**	.453**	.755**
	Sig. (2-tailed)		.000	.000	.000
	N	140	140	140	140
X2.6	Pearson Correlation	.445**	1	.449**	.650**
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.000
	N	140	140	140	140
X2.7	Pearson Correlation	.453**	.449**	1	.706**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000		.000
	N	140	140	140	140
Kejelasan Sasaran Anggaran	Pearson Correlation	.755**	.650**	.706**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	
	N	140	140	140	140

\*\* . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).



## Lampiran: Uji Validitas Variabel Partisipasi Anggaran (X3)

### CORRELATIONS

/VARIABLES=X3.1 X3.2 X3.3 X3.4 X3.5 X3.6 T.X3

/PRINT=TWOTAIL NOSIG

/MISSING=PAIRWISE.

### Correlations

		Correlations				
		X3.1	X3.2	X3.3	X3.4	X3.5
X3.1	Pearson Correlation	1	.548**	.626**	.525**	.553**
	Sig. (2-tailed)		.000	.000	.000	.000
	N	140	140	140	140	140
X3.2	Pearson Correlation	.548**	1	.503**	.449**	.500**
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.000	.000
	N	140	140	140	140	140
X3.3	Pearson Correlation	.626**	.503**	1	.396**	.612**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000		.000	.000
	N	140	140	140	140	140
X3.4	Pearson Correlation	.525**	.449**	.396**	1	.430**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000		.000
	N	140	140	140	140	140
X3.5	Pearson Correlation	.553**	.500**	.612**	.430**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	
	N	140	140	140	140	140
X3.6	Pearson Correlation	.456**	.481**	.338**	.456**	.382**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000
	N	140	140	140	140	140
Partisipasi Anggaran	Pearson Correlation	.822**	.769**	.767**	.718**	.766**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000
	N	140	140	140	140	140

		Correlations	
		X3.6	Partisipasi Anggaran
X3.1	Pearson Correlation	.456**	.822**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000
	N	140	140
X3.2	Pearson Correlation	.481**	.769**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000
	N	140	140

X3.3	Pearson Correlation	.338**	.767**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000
	N	140	140
X3.4	Pearson Correlation	.456**	.718**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000
	N	140	140
X3.5	Pearson Correlation	.382**	.766**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000
	N	140	140
X3.6	Pearson Correlation	1	.687**
	Sig. (2-tailed)		.000
	N	140	140
Partisipasi Anggaran	Pearson Correlation	.687**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	
	N	140	140

\*\* . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).



## Lampiran: Uji Validitas Variabel Kinerja Manajerial (Y)

### CORRELATIONS

/VARIABLES=Y.1 Y.2 Y.3 Y.4 Y.5 Y.6 Y.7 Y.8 T.Y

/PRINT=TWOTAIL NOSIG

/MISSING=PAIRWISE.

### Correlations

		Y.1	Y.2	Y.3	Y.4	Y.5
Y.1	Pearson Correlation	1	.555**	.487**	.381**	.547**
	Sig. (2-tailed)		.000	.000	.000	.000
	N	140	140	140	140	140
Y.2	Pearson Correlation	.555**	1	.584**	.499**	.503**
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.000	.000
	N	140	140	140	140	140
Y.3	Pearson Correlation	.487**	.584**	1	.511**	.582**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000		.000	.000
	N	140	140	140	140	140
Y.4	Pearson Correlation	.381**	.499**	.511**	1	.517**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000		.000
	N	140	140	140	140	140
Y.5	Pearson Correlation	.547**	.503**	.582**	.517**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	
	N	140	140	140	140	140
Y.6	Pearson Correlation	.420**	.383**	.431**	.374**	.559**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000
	N	140	140	140	140	140
Y.7	Pearson Correlation	.159	.181*	.196*	.185*	.377**
	Sig. (2-tailed)	.060	.032	.020	.028	.000
	N	140	140	140	140	140
Y.8	Pearson Correlation	.118	.102	.221**	.117	.280**
	Sig. (2-tailed)	.164	.232	.009	.168	.001
	N	140	140	140	140	140
Kinerja Manajerial	Pearson Correlation	.682**	.712**	.745**	.667**	.820**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000
	N	140	140	140	140	140

**Correlations**

		Y.6	Y.7	Y.8	Kinerja Manajerial
Y.1	Pearson Correlation	.420**	.159	.118	.682**
	Sig. (2-tailed)	.000	.060	.164	.000
	N	140	140	140	140
Y.2	Pearson Correlation	.383**	.181*	.102	.712**
	Sig. (2-tailed)	.000	.032	.232	.000
	N	140	140	140	140
Y.3	Pearson Correlation	.431**	.196*	.221**	.745**
	Sig. (2-tailed)	.000	.020	.009	.000
	N	140	140	140	140
Y.4	Pearson Correlation	.374**	.185*	.117	.667**
	Sig. (2-tailed)	.000	.028	.168	.000
	N	140	140	140	140
Y.5	Pearson Correlation	.559**	.377**	.280**	.820**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.001	.000
	N	140	140	140	140
Y.6	Pearson Correlation	1	.324**	.284**	.708**
	Sig. (2-tailed)		.000	.001	.000
	N	140	140	140	140
Y.7	Pearson Correlation	.324**	1	.496**	.544**
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.000
	N	140	140	140	140
Y.8	Pearson Correlation	.284**	.496**	1	.483**
	Sig. (2-tailed)	.001	.000		.000
	N	140	140	140	140
Kinerja Manajerial	Pearson Correlation	.708**	.544**	.483**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	
	N	140	140	140	140

\*\* . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

\* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

## Lampiran: Uji Validitas Variabel Pengawasan Internal (Z)

### CORRELATIONS

/VARIABLES=Z.1 Z.2 Z.3 Z.4 Z.5 T.Z

/PRINT=TWOTAIL NOSIG

/MISSING=PAIRWISE.

### Correlations

		Correlations				
		Z.1	Z.2	Z.3	Z.4	Z.5
Z.1	Pearson Correlation	1	.404**	.195*	.141	.167*
	Sig. (2-tailed)		.000	.021	.096	.049
	N	140	140	140	140	140
Z.2	Pearson Correlation	.404**	1	.440**	.407**	.198*
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.000	.019
	N	140	140	140	140	140
Z.3	Pearson Correlation	.195*	.440**	1	.453**	.243**
	Sig. (2-tailed)	.021	.000		.000	.004
	N	140	140	140	140	140
Z.4	Pearson Correlation	.141	.407**	.453**	1	.429**
	Sig. (2-tailed)	.096	.000	.000		.000
	N	140	140	140	140	140
Z.5	Pearson Correlation	.167*	.198*	.243**	.429**	1
	Sig. (2-tailed)	.049	.019	.004	.000	
	N	140	140	140	140	140
Pengawasan Internal	Pearson Correlation	.553**	.732**	.693**	.745**	.616**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000
	N	140	140	140	140	140

		Correlations	
		Pengawasan Internal	
Z.1	Pearson Correlation	.553**	
	Sig. (2-tailed)	.000	
	N	140	
Z.2	Pearson Correlation	.732**	
	Sig. (2-tailed)	.000	
	N	140	
Z.3	Pearson Correlation	.693**	
	Sig. (2-tailed)	.000	
	N	140	

Z.4	Pearson Correlation	.745**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	140
Z.5	Pearson Correlation	.616**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	140
Pengawasan Internal	Pearson Correlation	1
	Sig. (2-tailed)	
	N	140

\*\* . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

\* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).





# **LAMPIRAN 7**

## **UJI RELIABILITAS**



## Lampiran: Uji Reliabilitas Variabel Akuntabilitas (X1)

### RELIABILITY

```

/VARIABLES=X1.1 X1.2 X1.3 X1.4 X1.5 X1.6 X1.7 X1.8 X1.9 T.X1
/SCALE('ALL VARIABLES') ALL
/MODEL=ALPHA
/SUMMARY=TOTAL.
    
```

### Reliability

#### Scale: ALL VARIABLES

		N	%
Cases	Valid	140	100.0
	Excluded <sup>a</sup>	0	.0
	Total	140	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Cronbach's Alpha	N of Items
.777	10

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
X1.1	65.42	153.267	.747	.753
X1.2	65.40	155.033	.676	.757
X1.3	65.51	152.870	.729	.752
X1.4	65.46	153.704	.728	.754
X1.5	65.41	154.360	.720	.755
X1.6	65.41	151.941	.727	.751
X1.7	65.45	153.098	.710	.753
X1.8	65.52	153.287	.703	.753
X1.9	65.34	156.903	.618	.761
Akuntabilitas	34.64	42.994	1.000	.898

## Lampiran: Uji Reliabilitas Variabel Kejelasan Sasaran Anggaran (X2)

### RELIABILITY

```

/VARIABLES=X2.1 X2.2 X2.3 X2.4 X2.5 X2.6 X2.7 T.X2
/SCALE('ALL VARIABLES') ALL
/MODEL=ALPHA
/SUMMARY=TOTAL.
    
```

### Reliability

#### Scale: ALL VARIABLES

		N	%
Cases	Valid	140	100.0
	Excluded <sup>a</sup>	0	.0
	Total	140	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Cronbach's Alpha	N of Items
.781	8

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
X2.1	48.70	79.319	.704	.747
X2.2	48.70	80.614	.695	.752
X2.3	48.71	79.385	.750	.746
X2.4	48.56	82.190	.683	.757
X2.5	48.60	81.306	.710	.753
X2.6	48.65	83.064	.592	.762
X2.7	48.39	81.924	.653	.757
Kejelasan Sasaran Anggaran	26.18	23.400	1.000	.857

## Lampiran: Uji Reliabilitas Variabel Partisipasi Anggaran (X3)

### RELIABILITY

```

/VARIABLES=X3.1 X3.2 X3.3 X3.4 X3.5 X3.6 T.X3
/SCALE('ALL VARIABLES') ALL
/MODEL=ALPHA
/SUMMARY=TOTAL.
    
```

### Reliability

#### Scale: ALL VARIABLES

		N	%
Cases	Valid	140	100.0
	Excluded <sup>a</sup>	0	.0
	Total	140	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Cronbach's Alpha	N of Items
.790	7

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
X3.1	41.94	66.414	.779	.749
X3.2	41.96	67.739	.717	.757
X3.3	41.95	67.890	.716	.758
X3.4	42.01	68.748	.659	.763
X3.5	42.06	68.025	.715	.758
X3.6	42.06	69.335	.622	.767
Partisipasi Anggaran	22.91	20.114	1.000	.849

## Lampiran: Uji Reliabilitas Variabel Kinerja Manajerial (Y)

### RELIABILITY

```

/VARIABLES=Y.1 Y.2 Y.3 Y.4 Y.5 Y.6 Y.7 Y.8 T.Y
/SCALE('ALL VARIABLES') ALL
/MODEL=ALPHA
/SUMMARY=TOTAL.
    
```

### Reliability

#### Scale: ALL VARIABLES

		N	%
Cases	Valid	140	100.0
	Excluded <sup>a</sup>	0	.0
	Total	140	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Cronbach's Alpha	N of Items
.766	9

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
Y.1	61.13	86.185	.630	.741
Y.2	61.11	84.922	.659	.737
Y.3	61.14	85.125	.701	.736
Y.4	61.14	86.339	.612	.742
Y.5	61.19	82.296	.782	.725
Y.6	61.14	85.010	.655	.737
Y.7	61.16	88.277	.474	.752
Y.8	61.21	89.680	.410	.757
Kinerja Manajerial	32.61	24.325	1.000	.826

## Lampiran: Uji Reliabilitas Variabel Pengawasan Internal (Z)

RELIABILITY

/VARIABLES=Z.1 Z.2 Z.3 Z.4 Z.5 T.Z

/SCALE('ALL VARIABLES') ALL

/MODEL=ALPHA

/SUMMARY=TOTAL.

### Reliability

Scale: ALL VARIABLES

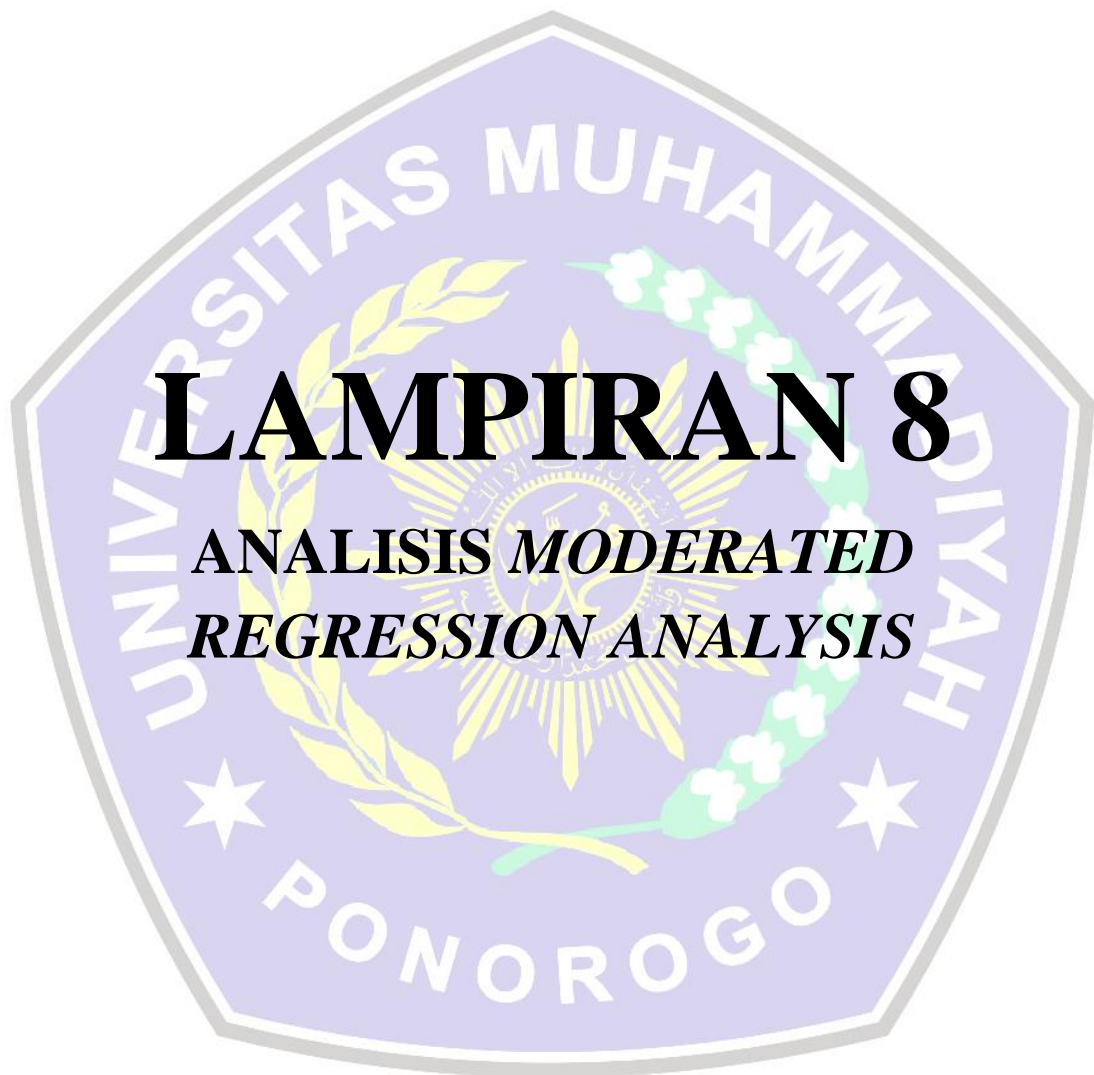
		N	%
Cases	Valid	140	100.0
	Excluded <sup>a</sup>	0	.0
	Total	140	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Cronbach's Alpha	N of Items
.766	6

### Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
Z.1	34.50	27.360	.444	.756
Z.2	34.48	25.374	.649	.722
Z.3	34.53	25.992	.607	.731
Z.4	34.54	24.840	.658	.716
Z.5	34.44	26.492	.508	.744
Pengawasan Internal	19.16	7.908	1.000	.692



# **LAMPIRAN 8**

## ***ANALISIS MODERATED REGRESSION ANALYSIS***

## Lampiran: Analisis Moderated Regression Analysis

REGRESSION  
 /MISSING LISTWISE  
 /STATISTICS COEFF OUTS R ANOVA  
 /CRITERIA=PIN(.05) POUT(.10)  
 /NOORIGIN  
 /DEPENDENT T.Y  
 /METHOD=ENTER T.X1 T.X2 T.X3 T.Z MODERASI.

### Regression

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	MODERASI, Pengawasan Internal, Kejelasan Sasaran Anggaran, Akuntabilitas, Partisipasi Anggaran <sup>b</sup>		Enter

a. Dependent Variable: Kinerja Manajerial

b. All requested variables entered.

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.850 <sup>a</sup>	.722	.712	2.648

a. Predictors: (Constant), MODERASI, Pengawasan Internal, Kejelasan Sasaran Anggaran, Akuntabilitas, Partisipasi Anggaran

ANOVA<sup>a</sup>

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	2441.225	5	488.245	69.605	.000 <sup>b</sup>
	Residual	939.947	134	7.015		
	Total	3381.171	139			

a. Dependent Variable: Kinerja Manajerial

b. Predictors: (Constant), MODERASI, Pengawasan Internal, Kejelasan Sasaran Anggaran, Akuntabilitas, Partisipasi Anggaran

**Coefficients<sup>a</sup>**

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	-5.229	3.644		-1.435	.154
	Akuntabilitas	.210	.063	.279	3.317	.001
	Kejelasan Sasaran Anggaran	.350	.086	.343	4.082	.000
	Partisipasi Anggaran	.340	.093	.309	3.643	.000
	Pengawasan Internal	.928	.114	.529	8.112	.000
	MODERASI	-9.516E-6	.000	-.386	-2.448	.016

a. Dependent Variable: Kinerja Manajerial





# **LAMPIRAN 9**

## **DOKUMENTASI**



