

**ANALISIS PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) BAROKAH
SEBAGAI UPAYA PENINGKATAN PENDAPATAN ASLI DESA
DI DESA NGEBEL KECAMATAN NGEBEL KABUPATEN PONOROGO**



SKRIPSI

Diajukan untuk memenuhi tugas dan melengkapi sebagian syarat-syarat
guna memperoleh Gelar Sarjana Program Strata Satu (S-1)
pada Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi
Universitas Muhammadiyah Ponorogo

Nama : Rika Rinanta Srinindia Putri
NIM : 17441439
Program Studi : Akuntansi S-1

**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO**

2021

**ANALISIS PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) BAROKAH
SEBAGAI UPAYA PENINGKATAN PENDAPATAN ASLI DESA
DI DESA NGEBEL KECAMATAN NGEBEL KABUPATEN PONOROGO**



SKRIPSI

Diajukan untuk memenuhi tugas dan melengkapi sebagian syarat-syarat
guna memperoleh Gelar Sarjana Program Strata Satu (S-1)
pada Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi
Universitas Muhammadiyah Ponorogo

Nama : Rika Rinanta Srinindia Putri
NIM : 17441439
Program Studi : Akuntansi S-1

**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO**

2021

HALAMAN PENGESAHAN

Judul : ANALISIS PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) BAROKAH SEBAGAI UPAYA PENINGKATAN PENDAPATAN ASLI DESA di DESA NGEBEL KECAMATAN NGEBEL KABUPATEN PONOROGO


Nama : Rika Rinanta Srinindia Putri
NIM : 17441439
Tempat, Tanggal Lahir : Ponorogo, 21 November 1998
Program Studi : Akuntansi S-1

Isi dan format disetujui telah disetujui dan dinyatakan memenuhi syarat untuk
Diujikan guna memperoleh Gelar Sarjana Program Strata Satu (S-1)
pada Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi
Universitas Muhammadiyah Ponorogo

Ponorogo, 21 Juni 2021

Pembimbing I


Dra. Hj. Khusnatul Zulfa W., MM, Ak, CA
NIDN.0722056704

Pembimbing II


Nurul Hidayah, SE. M. Ak
NIDN.0725058202

Mengetahui

Dekan Fakultas Ekonomi



Dr. Hadi Sumarsono, SE, M.Si

NIDN. 0760508 200501 11

Dosen Penguji :



Dra. Khusnatul Zulfa W., MM, Ak, CA
NIDN. 0722056704

Slamet Santoso, SE., M.Si
NIDN. 0718107001



Titin Eka Ardiana, SE., M.Si
NIDN. 0708028205

RINGKASAN

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengelolaan BUMDes Barokah Tahun 2018-2020, mengetahui apakah pengelolaan keuangan BUMDes Barokah sudah sesuai dengan Permendagri No 20 Tahun 2018, dan mengetahui apakah BUMDes Barokah sudah berkontribusi dalam memberikan Pendapatan Asli Desa di Desa Ngebel Kecamatan Ngebel Kabupaten Ponorogo. Jenis penelitian pada penelitian ini yaitu deskriptif kualitatif. Data yang digunakan adalah data primer dan data sekunder. Metode pengumpulan data yaitu menggunakan teknik wawancara, observasi, dan dokumentasi. Dimana wawancara dilakukan dengan pihak pengurus BUMDes Barokah Desa Ngebel Kecamatan Ngebel Kabupaten Ponorogo dan dokumentasi diperoleh dari laporan keuangan BUMDes.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa penerapan pengelolaan yang dilakukan oleh BUMDes Barokah dilakukan secara kooperatif dan partisipatif yaitu melaksanakan kegiatan secara gotong-royong, kerjasama antar pengurus, dan semua pengurus memiliki keikutsertaan baik jasmani maupun rohani saat melaksanakan pengelolaan secara aktif. Pengelolaan keuangan BUMDes Barokah yaitu melaksanakan tahap perencanaan, pelaksanaan, penatausahaan, pelaporan dan pertanggungjawaban. Namun pada tahap penatausahaan, pelaporan dan pertanggungjawaban BUMDes Barokah masih kurang sesuai. Pada tahap penatausahaan, pencatatan yang dilakukan masih sederhana. Tahap pelaporan seharusnya dilakukan 2 kali dalam satu tahun, namun BUMDes Barokah masih melakukan 1 kali dalam satu tahun. Pada tahap pertanggungjawaban masih banyak laporan yang belum dibuat. BUMDes Barokah sudah melakukan kontribusi dalam memberikan Pendapatan Asli Desa. Hal tersebut dibuktikan dengan adanya pemberian 30% dari Pendapatan hasil usaha BUMDes Barokah.

Kata Kunci : BUMDes, Pengelolaan Keuangan BUMDes, Kontribusi PAD

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum wr.wb

Segala puji syukur peneliti panjatkan kehadirat Allah SWT, yang hanya kepadanya kita menyembah dan memohon pertolongan, atas taufik, rahmat dan hidayah-Nya sehingga peneliti dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini dengan judul **ANALISIS PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) BAROKAH SEBAGAI UPAYA PENINGKATAN PENDAPATAN ASLI DESA di DESA NGEBEL KECAMATAN NGEBEL KABUPATEN PONOROGO**. Skripsi ini diajukan sebagai syarat untuk menempuh ujian sarjana ekonomi program studi akuntansi di Universitas Muhammadiyah Ponorogo.

Peneliti menyadari dengan sepenuh hati dalam penyusunan skripsi ini tidak akan terlaksana sebagaimana yang diharapkan tanpa bantuan dan doa dari berbagai pihak yang telah memberikan banyak bimbingan, motivasi dan arahan bagi peneliti, sehingga skripsi ini dapat terselesaikan. Peneliti menyampaikan ucapan terimakasih sebesar-besarnya kepada :

1. Kedua orang tua, Bapak Rinto dan Ibu Ngasri yang selalu mendoakan serta memberikan dukungan dan semangat tiada henti.
2. Dr. Happy Susanto, M.A selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Ponorogo telah memberikan fasilitas dan juga kesempatan untuk menuntut ilmu di Universitas Muhammadiyah Ponorogo.
3. Dr. Hadi Sumarsono, S.E, MM selaku Dekan Fakultas Ekonomi Ponorogo yang telah memberikan fasilitas dan juga kesempatan untuk menuntut ilmu di Universitas Muhammadiyah Ponorogo.
4. Dra Khusnatul Zulfa W, MM, Ak, CA selaku kaprodi dan pembimbing saya yang telah memberikan waktu, tenaga, serta kesabarannya untuk membimbing saya dalam penyusunan skripsi sehingga skripsi saya dapat terselesaikan.

5. Nurul Hidayah, SE. M. Ak selaku pembimbing saya yang telah memberikan waktu, tenaga, serta kesabarannya untuk membimbing saya dalam penyusunan skripsi sehingga skripsi saya dapat terselesaikan
6. Bapak dan ibu dosen, serta staff Universitas Muhammadiyah Ponorogo yang telah memberikan banyak bekal ilmu selama kegiatan perkuliahan berlangsung.
7. Bapak Mujiono selaku Kepala Desa Ngebel yang telah memberikan ijin penelitian di BUMDes Barokah Desa Ngebel.
8. Seluruh pengurus BUMDes Barokah Desa Ngebel yang telah membantu saya dalam memperoleh data untuk penyusunan skripsi
9. Sahabat-sahabat seperjuanganku yaitu fopi, efa, fatma, era, huda, dan saipul yang telah membantu dan saling menguatkan dalam menyusun skripsi, terimakasih sudah menjadi teman terbaikku.
10. Seluruh keluarga besar Mahasiswa Universitas Muhammadiyah Ponorogo, khususnya mahasiswa Akuntansi kelas C, Himpunan Mahasiswa Akuntansi, dan seluruh mahasiswa akuntansi angkatan 2017. Terimakasih sudah menjadi teman terbaik selama menempuh perkuliahan ini dan mengajarkan banyak hal. Pengalaman yang luar biasa bersama kalian yang akan menjadi moment tak terlupakan dan akan sangat dirindukan. Dan sukses untuk kita semua.
11. Seluruh pihak yang belum saya sebutkan satu-persatu terimakasih sudah membantu saya dalam pengajuan skripsi.

Akhir kata dengan segala kerendahan hati peneliti mengucapkan banyak terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu menyelesaikan skripsi ini. semoga Allah SWT membalas ridho baiknya dan memberikan berkah kepada kita semua, Aamiin.

Wassalamualaikum wr.wb

Ponorogo, 21 Juni 2021

Peneliti



Rika Rinanta Srinindia Putri

PERNYATAAN TIDAK MELANGGAR

KODE ETIK PENELITIAN

Saya yang bertandatangan di bawah ini menyatakan bahwa skripsi ini merupakan karya sendiri (ASLI), dan isi dalam skripsi ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademis di suatu Institusi Pendidikan, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis dan/atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Ponorogo, 21 Juni 2021

Peneliti



Rika Rinanta Srinindia Putri

MOTTO

“Hargailah prosesmu bukan hasilmu. menuju baik itu baik. Jika orang lain melihatmu berbeda. Yakinlah, engkau tidak terlihat berbeda dihadapannya.”

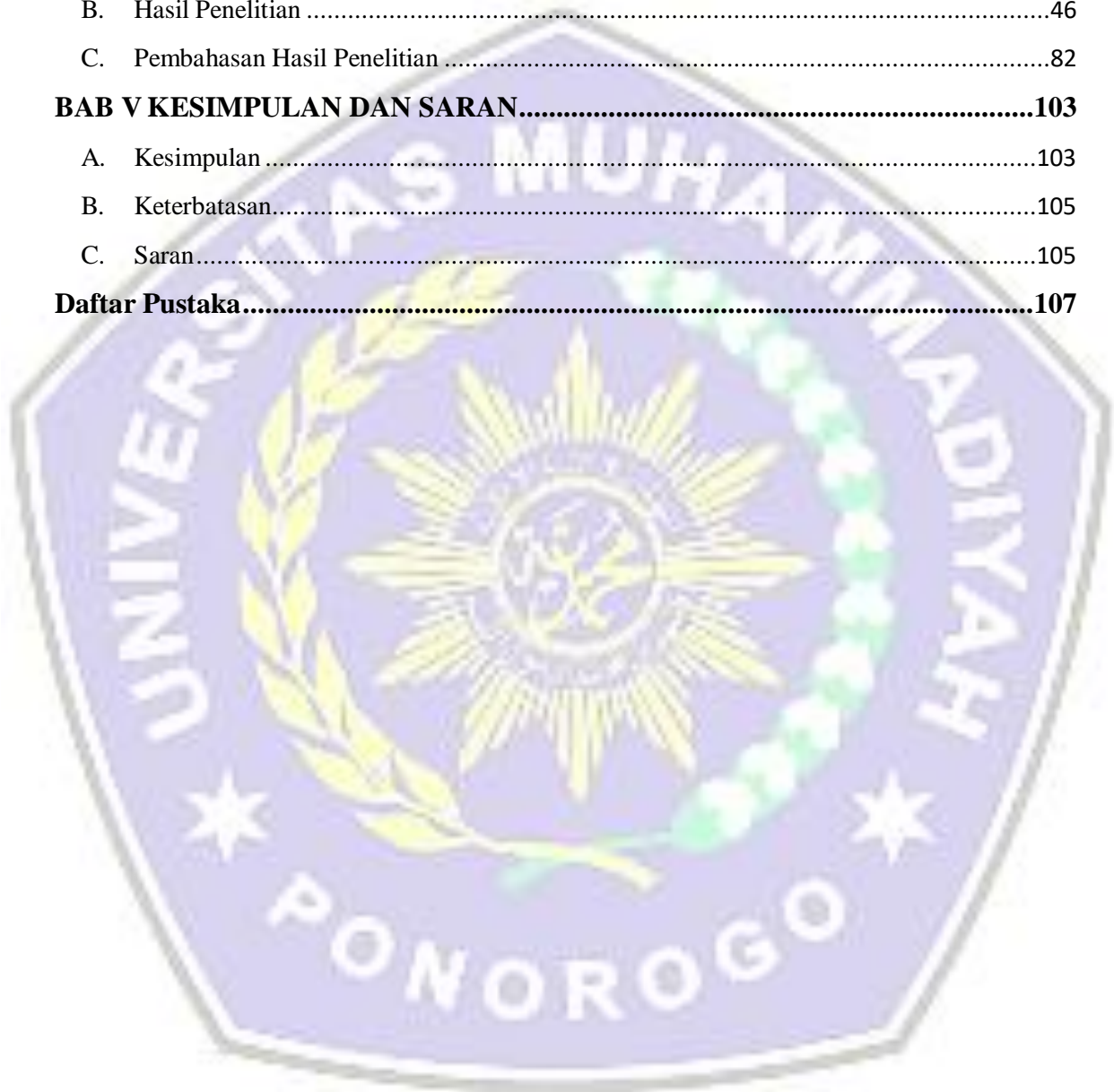
(Panji ramdhana)



DAFTAR ISI

HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
RINGKASAN	iii
KATA PENGANTAR	iv
PERNYATAAN TIDAK MELANGGAR	vi
KODE ETIK PENELITIAN.....	vi
MOTTO	vii
DAFTAR TABEL.....	x
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Perumusan Masalah.....	8
C. Tujuan dan Manfaat Penelitian.....	9
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	11
A. Landasan Teori.....	11
1. Pengertian Desa	11
2. Pemerintah Desa.....	12
3. Keuangan Desa.....	14
4. Pengertian Badan Usaha Milik Desa (BUMDes)	15
5. Tujuan Badan Usaha Milik Desa	17
6. Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes).....	18
7. Organisasi Pengelola Badan Usaha Milik Desa	21
8. Keuangan Badan Usaha Milik Desa	23
9. Pendapatan Asli Desa	24
B. Penelitian Terdahulu.....	26
C. Kerangka Pemikiran.....	29
BAB III METODE PENELITIAN.....	31
A. Ruang Lingkup Penelitian	31
B. Jenis Penelitian.....	31
C. Jenis dan Metode Pengambilan Data.....	32

D. Definisi Operasional Variabel.....	34
DAFTAR ISI	
E. Uji Keabsahan Data.....	36
F. Metode Analisis Data	37
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	39
A. Gambaran Umum	39
B. Hasil Penelitian	46
C. Pembahasan Hasil Penelitian	82
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	103
A. Kesimpulan	103
B. Keterbatasan.....	105
C. Saran.....	105
Daftar Pustaka.....	107



DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Tingkat Perkembangan BUMDES di Kecamatan Ngebel.....	9
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	26
Tabel 4.1 Rancangan Anggaran Biaya BUMDEs Barokah Tahun 2019.....	53
Tabel 4.2 Buku Kas Pembantu Tahun 2019	64
Tabel 4.3 Pendapatan Asli Desa Dari Hasil Usaha BUMDEs Barokah	80
Tabel 4.4 Tingkat Kesesuaian Pengelolaan BUMDes Barokah berdasarkan Permendagri No 20 Tahun 2018 dan PD TT No 4 Tahun 2015	84
Tabel 4.5 Target dan Realisasi Pengadaan Barang Usaha BUMDes Barokah Tahun 2019	90



DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran Pengelolaan BUMDES Barokah Desa Ngebel.....	30
Gambar 4.1 Lokasi Penelitian.....	39
Gambar 4.2 Struktur Organisasi BUMDes Barokah Desa Ngebel	41
Gambar 4.3 Kegiatan operasional persewaan BUMDes Barokah	48
Gambar 4.4 Rencana Usaha BUMDes Barokah Tahun 2019.....	51
Gambar 4.5 Rancangan Anggaran Biaya BUMDes Barokah Tahun 2020	53
Gambar 4.6 Bukti Pelaksanaan BUMDes Barokah	59
Gambar 4.7 Buku Kas Umum Tahun 2018	64
Gambar 4.8 Buku Kas Pendapatan Tahun 2019	67
Gambar 4.9 Nota.....	69
Gambar 4.10 Kwitansi.....	70
Gambar 4.11 Pelaporan Hasil Usaha dan Pembagian Hasil Usaha BUMDes Barokah Tahun 2020.....	74
Gambar 4.12 Musyawarah Desa	78
Gambar 4.13 Pertanggungjawaban Pembagian Hasil Laba Usaha BUMDes Barokah Tahun 2018.....	98

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Hasil Wawancara	110
Lampiran 2. Buku Kas BUMDes Barokah	122
Lampiran 3. Buku Kas Pendapatan (Laporan Pertanggungjawaban) BUMDES Barokah	126
Lampiran 4. Bukti Pengarsipan Nota Dan Kwitansi	131
Lampiran 5. Dokumentasi Wawancara	133
Lampiran 6. AD/ART BUMDes Barokah	137
Lampiran 7. Rencana Usaha BUMDes Barokah	150
Lampiran 8. Berita Acara	158

