

**ANALISIS PRINSIP PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES)
DALAM MENINGKATKAN PENDAPATAN ASLI DESA (PAD)
DI KECAMATAN LEMBEYAN KABUPATEN MAGETAN**



SKRIPSI

Diajukan untuk memenuhi tugas dan melengkapi sebagian syarat-syarat

Guna memperoleh Gelar Sarjana Program Strata Satu (S-1)

pada Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi

Universitas Muhammadiyah Ponorogo

Nama : Yesi Aruna Saputri

Nim : 17441436

Program Studi : Akuntansi S-1

FAKULTAS EKONOMI

UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO

2021

HALAMAN PENGESAHAN

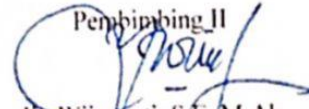
Judul : Analisis Prinsip Pengelolaan Badan Usaha Milik
Desa (BUMDes) Dalam Meningkatkan
Pendapatan Asli Desa (PAD) Di Kecamatan
Lembeyam Kabupaten Magetan
Nama : Yesi Aruna Saputri
Nim : 17441436
Tempat, Tanggal Lahir : Magetan, 16 Juni 1999
Program Studi : Akuntansi S-1

Isi dan format telah disetujui dan dinyatakan memenuhi syarat untuk
diujikan guna memperoleh Gelar Sarjana Program Strata Satu (S-1)
pada Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi
Universitas Muhammadiyah Ponorogo

Ponorogo, 1 Juli 2021

Pembimbing I


Dra.Hj.Khusnatul Zulfa W.,MM,Ak.CA.
NIDN.0722056704

Pembimbing II


Iin Wijayanti, S.E.,M.Ak
NIDN. 0723638707

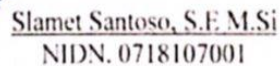
Mengetahui
Dekan Fakultas Ekonomi

Dr. Hadi Sumarsono, S.E.M., Si
NIP. 19760508 200501 1 002



Dra.Hj.Khusnatul Zulfa W.,MM,Ak.CA.
NIDN.0722056704

Dosen penguji :


Slamet Santoso, S.E. M.Si
NIDN. 0718107001



Ika Farida Ulfa, S.Pd.,MM
NIDN.0730088392

RINGKASAN

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui prinsip pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) dalam meningkatkan pendapatan asli desa di Kecamatan Lembeyan Kabupaten Magetan. Fokus penelitian ini adalah prinsip pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) dalam meningkatkan pendapatan asli desa yang meliputi kooperatif, partisipatif, emansipatif, transparan, akuntabel dan sustainabel. Dari hasil penelitian, data-data yang diolah dan dianalisis menggunakan analisis deskriptif kualitatif. Teknik pengumpulan data yang digunakan wawancara, kuesioner dan dokumentasi.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa BUMDes Kecamatan Lembeyan sudah menggunakan 6 prinsip pengelolaan dengan baik, pada indikator kooperatif seluruh BUMDes sudah dijalankan dengan baik dengan adanya kerjasama antara BUMDes dengan masyarakat. pada indikator kooperatif sudah berjalan dengan baik masyarakat ikut berkontribusi dalam pengembangan BUMDes. Pada indikator emansipatis sudah pengelolaan bumdes sudah berjalan tanpa memandang golongan, suku dan agama. Pada indikator transparan sudah berjalan dengan baik seluruh kegiatan administrasi sudah dipertanggungjawabkan. Pada indikator akuntabel seluruh BUMDes sudah menjalankan dengan baik dengan adanya laporan rutin berbulan. Pada indikator sustainabel sudah dijalankan dengan baik BUMDes sudah dapat dilestarikan dan setiap tahunnya dapat berkontribusi ke PAD, meskipun masih ada salah satu desa yang belum memberikan kontribusi ke PAD, karena BUMDes yang dijalankan masih tahap pemula.

Kata Kunci: Prinsip Pengelolaan BUMDes, Pendapatan Asli Desa

KATA PENGANTAR

Assalaamu'alaikum Wr.Wb

Puji syukur peneliti panjatkan kepada Allah SWT yang senantiasa memberikan rahmat serta hidayah-Nya, sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “ **Analisi Prinsip Pengelolaan Badan Usaha Milih Desa (BUMDes dalam meningkatkan Pendapatan Asli Desa (PAD) di Kecamatan lembeyan Kabupaten Magetan**”. Shalawat serta salam peneliti juga haturkan kepada Nabi Muhammad Saw, yang telah membawa manusia ke zaman Jahilliyah menuju zaman Islamiyah yang dirasasakan saat ini. Skripsi ini merupakan syarat untuk memperoleh Gelar Sarjana Program Strata Satu (S-1) Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo.

Peneliti menyadari banyak mengalami kesulitan yang dihadapi, tetapi berkat bantuan, dukungan dan do'a dari berbagai pihak, skripsi ini dapat diselesaikan. Oleh karena itu, peneliti menyampaikan terimakasih yang tulus serta rasa hormat kepada:

1. Kedua orang tua, Bapak Nurhadi (Alm) dan Ibu Laminem yang telah memberikan doa dan dukunganya
2. Dr. Happy Susanto, M.A selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Ponorogo yang telah memberikan fasilitas guna terselesaikanya skripsi ini.

3. Dr. Hadi Sumarsono, S.E., M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo yang telah memberikan semangat guna terselesaikannya skripsi ini.
4. Dra. Hj. Khusnatul Zulfa W, MM, Ak,CA selaku Ketua Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo sekaligus dosen pembimbing I yang telah memberikan semangat dan ilmu pengetahuan guna terselesaikannya skripsi ini.
5. Iin Wijayanti,S.E.,M.Ak selaku dosen pembimbing II yang telah memberikan semangat, bimbingan dan arahan guna terselesaikannya skripsi ini.
6. Seluruh Bapak/ibu dosen dan karyawan Universitas Muhammadiyah Ponorogo yang selalu memberikan ilmu pengetahuan yang sangat berguna bagi peneliti.
7. Seluruh pengelola BUMDes di Kecamatan Lembeyan yang telah memberikan bantuan dan ijin peneitian guna terselesaikanya skripsi ini.
8. Kedua kakak tercinta Candra Novita Sayekti dan Mayang Dwi Ayu Anggraini dan keluarga besar yang telah memberikan semangat dan dukungan agar terselesaikanya skripsi ini.
9. Seluruh mahasiswa Program Studi Akuntansi angkatan 2017 yang selalu memberikan motivasi agar skripsi ini terselesaikan.

Peneliti yakin dalam penulisan skripsi ini masih banyak ketidaksempurnaan karena keterbatasan pengetahuan peneliti. Sehingga, saran dan kritik yang membangun senantiasa peneliti harapkan guna memperbaiki skripsi ini. Akhirnya, peneliti berharap semoga skripsi ini bermanfaat bagi pembaca pada umumnya dan khususnya bagi peneliti selanjutnya.

Ponorogo, 27 Januari 2021

Peneliti



MOTTO

“ Menggunakan batas maksimal nikmat untuk bersyukur, dan menggunakan batas minimal musibah untuk bersabar. Kita baru bersyukur ketika mendapatkan nikmat yang sangat besar, tetapi sudah mengeluh ketika mendapat musibah yang begitu kecil. Padahal selayaknya, kita harus selalu bersyukur atas nikmat sekecil apapun, dan berusaha selalu bersabar untuk musibah sebesar apapun “



PERNYATAAN TIDAK MELANGGAR

KODE ETIK PENELITIAN

Saya yang bertandatangan di bawah ini menyatakan bahwa, skripsi ini merupakan karya saya sendiri (ASLI), dan isi dalam skripsi ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademis di suatu Instansi Pendidikan, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis dan/atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Ponorogo, 27 Januari 2021



Yesi Aruna Saputri
Nim : 17441436

DAFTAR ISI

| | |
|--|------|
| HALAMAN PENGESAHAN | i |
| RINGKASAN..... | ii |
| KATA PENGANTAR | iii |
| MOTTO..... | iv |
| PERNYATAAN TIDAK MELANGGAR KODE ETIK | vii |
| DAFTAR ISI | viii |
| DAFTAR TABEL | ix |
| DAFTAR GAMBAR | xii |
| DAFTAR LAMPIRAN..... | xiii |
| BAB I. PENDAHULUAN | |
| 1.1 Latar Belakang Masalah | 1 |
| 1.2 Rumusan Masalah | 7 |
| 1.3 Tujuan Dan Manfaat Penelitian | 7 |
| 1.3.1 Tujuan Penelitian..... | 7 |
| 1.3.2 Manfaat Penelitian..... | 7 |
| BAB II. TINJAUAN PUSTAKA | |
| 2.1 Landasan Teori..... | 9 |
| 2.1.1 Pengertian BUMDes..... | 9 |
| 2.1.2 Prinsip Pengelolaan BUMDes..... | 10 |
| 2.1.3 Pendapatan Asli Desa (PAD) | 19 |
| 2.2 Penelitian Terdahulu | 27 |
| 2.3 Kerangka Konseptual Penelitian..... | 29 |
| BAB III. METODE PENELITIAN | |
| 3.1 Ruang Lingkup Penelitian | 31 |

| | |
|---|-----------|
| 3.2 Populasi dan Sampel | 32 |
| 3.3 Metode Pengumpulan Data..... | 33 |
| 3.4 Definisi Operasional Variabel | 35 |
| 3.5 Metode Analisis Data | 38 |
| BAB IV. HASIL DAN PEMBAHASAN | |
| 4.1 Hasil Penelitian | 41 |
| 4.1.1 Sejarah Singkat Kecamatan Lembeyan | 41 |
| 4.1.2 Visi Misi dan Moto Kecamatan Lembeyan | 43 |
| 4.1.3 Gambaran Umum BUMDes..... | 43 |
| 4.1.4 Gambaran Karakteristik Responden..... | 45 |
| 4.2 Pembahasan | 46 |
| 4.2.1 Indikator Kooperatif | 46 |
| 4.2.2 Indikator Partisipatif..... | 51 |
| 4.2.3 Indikator Emansipatif | 56 |
| 4.2.4 Indikator Transparan..... | 60 |
| 4.2.5 Indikator Akuntabel..... | 65 |
| 4.2.6 Indikator Sustainabel | 70 |
| BAB V. KESIMPULAN DAN SARAN | |
| 5.1 Kesimpulan..... | 79 |
| 5.2 Keterbatasan Penelitian | 80 |
| 5.3 Saran..... | 81 |
| DAFTAR PUSTAKA | 82 |
| LAMPIRAN | 85 |

DAFTAR TABEL

| | | |
|------------|---|----|
| Tabel 2.1 | Peneliti Terdahulu | 27 |
| Tabel 3.1 | Data Sampel..... | 32 |
| Table 4.1 | Luas Wilayah Kecamatan Lembeyan | 42 |
| Tabel 4.2 | Jumlah Penduduk Kecamatan Lembeyan | 43 |
| Tabel 4.3 | Gambaran Karakteristik Responden | 46 |
| Tabel 4.4 | Rekapitulasi Jawaban Kuesioner Indikator Kooperatif | 48 |
| Tabel 4.7 | Rekapitulasi Jawaban Kuesioner Indikator Partisipatif | 52 |
| Tabel 4.5 | Rekapitulasi Jawaban Kuesioner Indikator Emansipatif | 57 |
| Tabel 4.10 | Rekapitulasi Jawaban Kuesioner Indikator Transparan..... | 62 |
| Tabel 4.12 | Rekapitulasi Jawaban Kuesioner Indikator Akuntabel | 67 |
| Tabel 4.14 | Rekapitulasi Jawaban Kuesioner Indikator Sustainable | 72 |
| Tabel 4.15 | Kontribusi BUMDes Terhadap Pendapatan Asli Desa | 76 |

DAFTAR GAMBAR

| | | |
|-------------|--|----|
| Gambar 2.1 | Kerangka Pemikiran..... | 36 |
| Gambar 4.1 | Peta Kecamatan Lembeyan | 40 |
| Gambar 4.2 | Dokumentasi Wawancara Dengan Ketua BUMDes | 47 |
| Gambar 4.3 | Grafik Rekapitulasi Jawaban Kuesioner Indikator Kooperatif | 49 |
| Gambar 4.4 | Dokumentasi Wawancara Dengan Ketua BUMDes | 51 |
| Gambar 4.5 | Grafik Rekapitulasi Jawaban Kuesioner Indikator Partisipatif | 53 |
| Gambar 4.6 | Dokumentasi Wawancara Dengan Ketua BUMDes | 56 |
| Gambar 4.7 | Grafik Rekapitulasi Jawaban Kuesioner Indikator Emansipatif | 58 |
| Gambar 4.8 | Dokumentasi SK BUMDes | 61 |
| Gambar 4.9 | Dokumentasi AD ART BUMDes | 61 |
| Gambar 4.10 | Grafik Rekapitulasi Jawaban Kuesioner Indikator Transparan | 63 |
| Gambar 4.11 | Dokumentasi Jurnal Umum BUMDes | 66 |
| Gambar 4.12 | Dokumentasi Neraca BUMDes | 66 |
| Gambar 4.13 | Grafik Rekapitulasi Jawaban Kuesioner Indikator Akuntabel | 68 |
| Gambar 4.14 | Grafik Rekapitulasi Jawaban Kuesioner Indikator Sustainabel | 73 |
| Gambar 4.15 | Grafik Kontribusi BUMDes Terhadap PAD tahun 2017-2019 | 77 |

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1. Rekapitulasi Hasil Kuesioner
- Lampiran 2. Hasil Wawancara
- Lampiran 3. Dokumentasi Penelitian
- Lampiran 4. Surat Izin Penelitian Universitas Muhammadiyah Ponorogo
- Lampiran 5. Surat Izin Penelitian Kecamatan Lembeyan
- Lampiran 6. Berita Acara Bimbingan Skripsi

