

**PERAN KEPALA SEKOLAH DALAM MEMBANGUN BUDAYA  
KERJA ISLAMI DI MTS DARUL FIKRI PONOROGO**



**Diajukan kepada:**

**Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Ponorogo**

**Oleh:**

**BAYU FAUZI INSAN**

**NIM: 16112066**

**DOSEN PEMBIMBING**

**Drs. Rido Kurnianto, M.Ag**

**Anip Dwi Saputro, M.Pd**

**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN AGAMA ISLAM**

**FAKULTAS AGAMA ISLAM**

**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO**

**2021**

**PERAN KEPALA SEKOLAH DALAM MEMBANGUN BUDAYA  
KERJA ISLAMI DI MTS DARUL FIKRI PONOROGO**



**SKRIPSI**

**Diajukan**

**Kepada Fakultas Agama Islam**

**Universitas Muhammadiyah Ponorogo**

**Untuk memenuhi salah satu persyaratan memperoleh gelar**

**Sarjana Pendidikan (S.Pd)**

**Pada Program Studi (S1) Pendidikan Agama Islam**

**Oleh**

**BAYU FAUZI INSAN**

**NIM: 16112066**

**Pembimbing :**

**Drs. Rido Kurnianto, M.Ag**

**Anip Dwi Saputro, M.Pd**

**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN AGAMA ISLAM**

**FAKULTAS AGAMA ISLAM**

**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO**



**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO  
FAKULTAS AGAMA ISLAM**

Jl. Budi Utomo No. 10 Ponorogo 63471 Jawa Timur Indonesia Telp (0352) 481124  
Fax. (0852) 461796, E-mail: [akademik@umpo.ac.id](mailto:akademik@umpo.ac.id), Website: [www.umpo.ac.id](http://www.umpo.ac.id)  
Akreditasi Institusi oleh BAN-PT = B  
(SK Nomor 169/SK/Akred/PT/IV/2018)

**PENGESAHAN**

Skripsi ini telah dipertahankan didalam sidang Ujian Munaqasyah Skripsi Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Ponorogo pada:

Hari :

Tanggal :

Dan sidang telah menerima sebagai pelengkap tugas dan salah satu syarat ujian akhir program strata satu (S-1) guna memperoleh Sarjana Pendidikan (S.Pd) pada Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Ponorogo.


Maka dengan ini kami sahkan hasil sidang ujian Munaqasyah diatas.

Ponorogo, ..... 2021

Dekan,

  
Ayok Aryanto, M.Pd.I  
NIDN. 0726058801

**Sidang Ujian Munaqasyah:**

1. Penguji I : Katni, M.Pd.I (.....)

2. Penguji II : Sigit Dwi Laksana, M.Pd.I (.....)



**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO  
FAKULTAS AGAMA ISLAM**

Jl. Budi Utomo No. 10 Ponorogo 63471 Jawa Timur Indonesia Telp (0352) 481124  
Fax. (0852) 461796, E-mail: [akademik@umpo.ac.id](mailto:akademik@umpo.ac.id), Website: [www.umpo.ac.id](http://www.umpo.ac.id)  
Akreditasi Institusi oleh BAN-PT = B  
(SK Nomor 169/SK/Akred/PT/IV/2018)

**NOTA PERSETUJUAN MUNAQASYAH**

**Hal : Persetujuan Munaqasvah**

Kepada :

Yth. Dekan Fakultas Agama Islam  
Universitas Muhammadiyah Ponorogo  
di-  
Ponorogo

Assalamu'alaikum Warahmatullahi wabarakaatuh

Setelah kami baca dan kami teliti kembali naskah skripsi saudara :

Nama : Baya Fauzi Insan

NIM : 16112066

Program Studi : Pendidikan Agama Islam

Judul Skripsi : Peran Kepala Sekolah Dalam Membangun Budaya Kerja Islami Di MTs  
Darul Fikri Ponorogo

Telah memenuhi syarat untuk diajukan dalam sidang Ujian Munaqasyah Fakultas  
Agama Islam Universitas Muhammadiyah Ponorogo. Untuk itu kami mengharapkan agar  
dapat segera dimunaqasyahkan.

Demikian dan atas perhatiannya diucapkan terima kasih.

Wa'alaikumsalam Warahmatullahi wabarakaatuh

Ponorogo, 27 Jumadil Akhir 1442 H

10 Februari 2021 M

Pembimbing I

**Drs. Rido Kurnianto, M.Ag**  
NIDN. 0721046802

Pembimbing II

**Anji Dwi Sanutro, M.Pd**  
NIDN. 022707403





UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO  
FAKULTAS AGAMA ISLAM

Jl. Budi Utomo No. 10 Ponorogo 63471 Jawa Timur Indonesia Telp (0352) 481124  
Fax. (0852) 461796, E-mail: [akademik@umpo.ac.id](mailto:akademik@umpo.ac.id), Website: [www.umpo.ac.id](http://www.umpo.ac.id)  
Akreditasi Institusi oleh BAN-PT = B  
(SK Nomor 169/SK/Akred/PT/IV/2018)

BERITA ACARA BIMBINGAN SKRIPSI

1. Nama : Bayu Fauzi Insan
2. NIM : 16112066
3. Program Studi : Pendidikan Agama Islam
4. Judul Skripsi : Peran Kepala Sekolah Dalam Membangun Budaya Kerja Islami Di MTs Darul Fikri Ponorogo
5. Pembimbing I : Drs. Rido Kurnianto, M.Ag
6. Pembimbing II : Anip Dwi Saputro, M.Pd
7. Daftar Konsultasi :

Tanggal	Paraf Pembimbing		Keterangan
	I	II	
10 Desember 2020			Pengajuan Proposal
15 Desember 2020			Perbaikan Proposal
1 Januari 2021			Perbaikan Proposal
20 Januari 2021			Pengesahan Proposal
3 Februari 2021			Pengajuan Bab IV dan V
10 Maret 2021			Perbaikan Bab IV dan V
28 Maret 2021			Perbaikan Bab IV dan V
1 April 2021			Pengesahan IV dan V
16 April 2021			Pengesahan Bab I, II, III, IV dan V

8. Tanggal Selesai Penulisan Skripsi :
9. Tanggal Selesai Bimbingan :

Pembimbing I

Drs. Rido Kurnianto, M.Ag  
NIDN. 0721046802

Pembimbing II

Anip Dwi Saputro, M.Pd  
NIDN. 022707403

## NOTA PERBAIKAN SKRIPSI

**Hal : Perbaikan Skripsi**

Kepada :

Yth. Dekan Fakultas Agama Islam  
Universitas Muhammadiyah Ponorogo  
di-  
Ponorogo

Assalamu'alaikum Warahmatullahi wabarakaatuh

Setelah kami baca dan kami teliti kembali naskah skripsi saudara :

Nama : Baya Fauzi Insan

NIM : 16112066

Program Studi : Pendidikan Agama Islam

Judul Skripsi : Peran Kepala Sekolah Dalam Membangun Budaya Kerja Islami Di MTs  
Darul Fikri Ponorogo

Telah diperbaiki dan disempurnakan sesuai dengan arahan penguji pada sidang Munaqasyah yang dilaksanakan pada tanggal 30 Agustus 2021. Dengan demikian kami harap agar dapat segera disyahkan sebagaimana mestinya. Demikian dan atas perhatian bapak diucapkan terima kasih.

Wa'alaikumsalam Warahmatullahi wabarakaatuh

Ponorogo, 21 Muharram 1443 H  
30 Agustus 2021 M

Penguji I



**Katni, M.Pd.I**  
NIDN. 0715058301

Penguji II



**Sigit Dwi Laksana, M.Pd.I**  
NIDN. 0710018901

## SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanggung jawab di bawah ini:

Nama : Bayu Fauzi Insan

NIM : 16112066

Program Studi : Pendidikan Agama Islam

Menyatakan bahwa "**Skripsi**" yang saya buat untuk memenuhi persyaratan kelulusan pada Program Studi Pendidikan Agama Islam Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Ponorogo, dengan judul:

"Peran Kepala Sekolah Dalam Membangun Budaya Kerja Islami di MTs Darul Fikri Ponorogo"

Skripsi ini adalah hasil karya Saya sendiri, bukan "**duplikasi**" karya orang lain.

Selanjutnya apabila dikemudian hari ada "**klaim**" dari pihak lain, bukan menjadi tanggung jawab Dosen Pembimbing dan atau Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Ponorogo, tetapi menjadi tanggung jawab saya sendiri.

Demikian Surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya dan tanpa paksaan dari siapapun.

Ponorogo, 02/09/2021

Harat saya,



**Bayu Fauzi Insan**  
NIM.16112066

## MOTTO

“Segala Keranjang Penuh Lantaran diisi, Cuma Keranjang Ilmu Yang Bila diisi meminta tambah terus menerus”

(Ali bin Abi Thalib)





## HALAMAN PERSEMBAHAN

Alhamdulillah segala puji bagimu Allah SWT tuhan semesta alam yang tiada tandingan-Nya seluruh makhluk menyembah dan berzikir hanya kepada-Mu. Tidak ada yang memberi Nikmat, Rahmat yang begitu melimpah yang di berikan kepada manusia sebagai ciptaanmu kecuali darimu Ya Allah SWT. Kami mengucapkan syukur atas nikmat setiap detik, menit, jam, siang, dan malam hanya padamu kami mengucapkan Alhamdulillah dan berzikir mengingat dan mengagungkan Asma-Mu Ya Allah SWT yang membolak balikkan hati manusia tetapkan kami pada agama-Mu dan hanya tunduk padamu Ya Allah.

Alhamdulillah atas nikmat-Mu Skripsi kami selesai dengan baik mudah-mudahan apa yang kami tulis bermanfaat pada semua manusia. Kami berterimakasih pada orang tua kami yang tidak henti memberikan Do'a dan dorongan motivasi yang selalu diberikan selama ini, terimakasih juga untuk Kak, adek yang telah banyak mendo'akan dan support-Nya hingga kami tidak berhenti bekerja keras dalam mengerjakan Skripsi. Untuk para kerabat, sahabat, teman kami yang ikut andil dalam membantu proses pembuatan skripsi, kami mengucapkan terimakasih yang sebesar-besar-Nya semoga Allah SWT membalas semua kebaikan yang diberikan kepada kami dengan limpahan berkah. Terimakasih kepada Bapak/Ibu dosen yang telah meringankan dan membina kami selama ini dengan begitu penuh kesabaran, kasih sayang yang di berikan sehingga Skripsi kami bisa selesai. Skripsi ini kami dedikasikan untuk dunia pendidikan dan untuk keluarga, sahabat, teman, dan mantan.



## KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur kepada Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan hidayah-Nya, sehingga peneliti dapat menyelesaikan karya tulis ilmiah berupa skripsi ini.

Sholawat beserta salam semoga tetap tercurah kepada Nabi Muhammad Saw beserta segenap keluarga, sahabat dan pengikutnya. Dialah sang revolusioner sejati utusan Allah sebagai rahmat bagi semesta alam. Merupakan suatu kebahagiaan dan rasa syukur bagi peneliti dapat menyelesaikan skripsi dengan judul "Peran Kepala Sekolah Dalam Membangun Budaya Kerja Islami Di MTs Darul Fikri Ponorogo" sebagai salah satu persyaratan guna memperoleh gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd) pada Program Studi Pendidikan Agama Islam Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Ponorogo.

Proses penelitian skripsi ini tidak lepas dari bantuan semua pihak. Oleh karenanya, peneliti ingin menyampaikan penghargaan setinggi-tingginya disertai ucapan terima kasih kepada :

1. Bapak Cucu Somantri dan Ibu Atisah selaku Orang tua kami yang telah banyak mendo'akan dan memberikan motivasi yang tidak henti-henti-Nya. Dan untuk Ibu Atisah yang sudah dipanggil kehadiran Allah SWT kami mendo'akan selalu semoga diberikan limpahan Rahmat dan Magfirah-Nya Amiin. Kami persembahkan skripsi ini untuk Ibuku.
2. Dr. Happy Susanto, M.A selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Ponorogo
3. Ayok Ariyanto, M.Pd.I selaku Dekan Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Ponorogo
4. Syamsul Arifin M.Pd selaku Ketua Prodi Studi Pendidikan Agama Islam Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Ponorogo
5. Drs. Rido Kurnianto, Anip Dwi Saputro, M.Pd.I selaku Pembimbing I dan Pembimbing II dalam penyelesaian skripsi ini
6. Bapak/Ibu Dosen dan Staf di lingkungan Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Ponorogo yang telah mendidik dan membimbing peneliti sehingga dapat menyelesaikan pendidikan Sarjana Strata Satu (S-1).
7. Terimakasih juga pada pihak sekolah MTs Darul Fikri yang telah berkenan menerima dan membantu kami dalam proses pengerjaan skripsi ini tanpa bantuan dari bapak kepala sekolah, Guru, dan staf pegawai tidak mungkin selesai, terimakasih sekali lagi dan mohon maaf jika kami ada salah perbuatan dan tutur kata yang tidak berkenan dalam hal

ini baik di segaja atau tidak di segaja kami mohon maaf sebesar-besarnya semoga Allah SWT membalas kebaikan bapak/ibu semua Amiin.

8. Teman-teman seangkatan di Program Studi Pendidikan Agama Islam Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Ponorogo.
9. Teman-teman seperjuangan anak rantau dari Sulawesi yang telah memberikan semangat dan motivasi sehingga dapat terselesainya skripsi ini.

Semoga semua bantuan yang telah diberikan dapat menjadi amal yang senantiasa mendapat ridho Allah Swt dan diberikan balasan yang berlipat ganda kepada semuanya. Peneliti menyadari bahwa penulisan laporan ini masih jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu, peneliti mengharapkan adanya masukan baik saran maupun kritik yang bersifat membangun dari semua pihak. Semoga laporan ini dapat bermanfaat khususnya bagi penulis dan umumnya bagi pembaca.

Ponorogo, 28 Januari 2021

Peneliti



Bayu Fauzi Insan

## DAFTAR ISI

HALAMAN DEPAN .....	i
HALAMAN JUDUL .....	ii
HALAMAN PENGESAN .....	iii
HALAMAN PERSETUJUAN MUNASQASYAH .....	iv
HALAMAN BERITA ACARA BIMBINGAN SKIRIPSI .....	v
SURAT NOTA PERBAIKAN SKIRIPSI .....	vi
PERTANYAAN KEASLIAN SKIRIPSI .....	vii
MOTTO .....	viii
HALAMAN PERSEMBAHAN .....	ix
KATA PENGANTAR .....	xi
DAFTAR ISI .....	xii
DAFTAR TABEL .....	xiii
DAFTAR GAMBAR .....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN .....	xv
ABSTRAK .....	xvi
BAB I PENDAHULUAN .....	1
A. Latar Belakang .....	1
B. Rumusan Masalah .....	5
C. Tujuan Penelitian .....	5
D. Manfaat penelitian .....	5
E. Sistematika Pembahasan .....	6
BAB II LANDASAN TEORI .....	8
A. Tujuan Putaka .....	8
B. Landasan Teori .....	9
a. Kepemimpinan Kepala sekolah .....	9
b. Peran kepala Sekolah .....	16
c. Fungsi kepalah Sekolah .....	20
d. Budaya Kerja Islamiah .....	22
e. Faktor Pendukung Dan Penghambat Dalam Membangun Budaya Kerja Islami .....	30
f. Kerangka Teori .....	34
BAB III METODE PENELITIAN .....	37
A. Jenis Penelitian .....	37
B. Lokasi Penelitian .....	37
C. Sumber Data .....	38

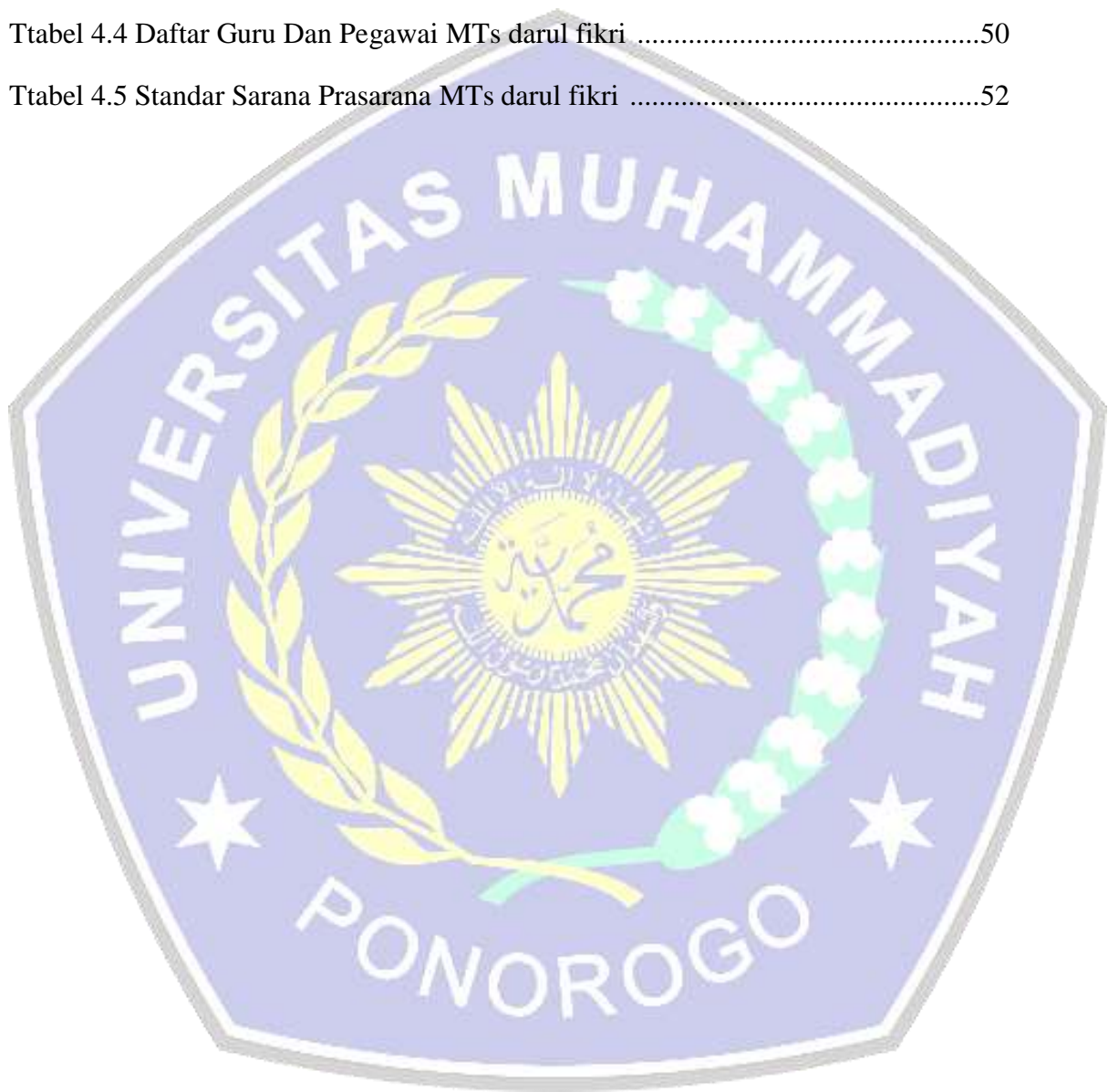


a. Sumber Data Primer .....	38
b. Sumber Data Sekunder .....	38
D. Instrumen Pengumpulan Data .....	39
a. Wawancara ( <i>Interview</i> ) .....	39
b. Observasi .....	39
c. Dokumentasi .....	40
E. analisis data .....	40
a. Reduksi Data .....	41
b. Penyajian Data .....	41
c. Pengambilan Kesimpulan .....	41
F. teknik keabsahan data .....	41
a. Ketekunan Pengamat .....	42
BAB IV HASIL PENELITIAN .....	45
A. Gambaran Umum Lokasi Penelitian .....	45
B. Penyajian Data .....	55
C. Analisis Data Dan Pembahasan .....	65
BAB V PENUTUP .....	69
A. Kesimpulan .....	69
B. Saran .....	69
DAFTAR PUSTAKA .....	71



## DAFTAR TABEL

Ttabel 4.1 Kurikulum MTs darul fikri .....	47
Ttabel 4.2 Kegiatan Penunjang MTs darul fikri .....	48
Ttabel 4.3 Jumlah Peserta Didik MTs darul fikri .....	49
Ttabel 4.4 Daftar Guru Dan Pegawai MTs darul fikri .....	50
Ttabel 4.5 Standar Sarana Prasarana MTs darul fikri .....	52



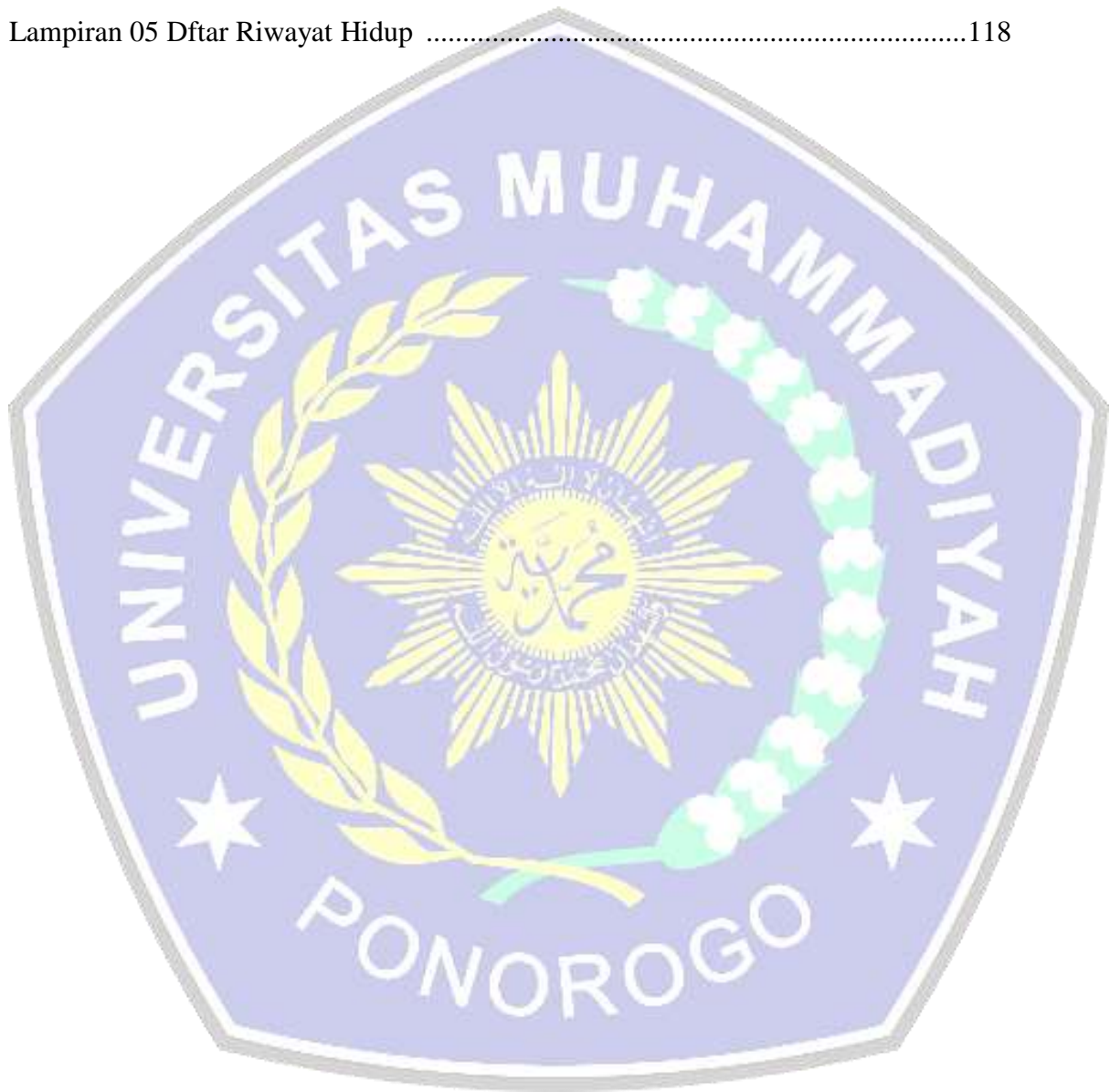
## DAFTAR GAMBAR

Gambar 4. 1 letak Geografis .....	46
Gambar 4. 2 Kondisi Sekolah .....	47
Gambar 4. 3 Upacara Senin .....	50
Gambar 4. 4 Wawancara Besarsam Kepala Sekolah .....	58
Gambar 4. 5 Kegiatan Setelah Berdo 'a Bersam .....	60



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 01 Pedoman Penelitian .....	75
Lampiran 02 Jadwal Wawancara .....	77
Lampiran 03 Transkrip Wawancara .....	84
Lampiran 04 Transkrip Dokumentasi .....	107
Lampiran 05 Dftar Riwayat Hidup .....	118





## ABSTRAK

**Insan, Fauzi Bayu.** 2021. *Peran Kepala Sekolah Dalam Membangun Budaya Kerja Islami Di MTs Darul Fikri Ponorogo.* **Skripsi.** Program Studi Pendidikan Agama Islam Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Ponorogo. Pembimbing: (I) Drs. Rido Kurnianto, M.Ag, (2) Anip Dwi Saputro, M.Pd

**Kata Kunci: Peran kepala sekolah, Budaya kerja islami sekolah.**

Peran kepala sekolah dalam mewujudkan sekolah yang efektif dan memiliki budaya kerja islami yang sesuai visi, mencetak kader da'wah yang beraqidah benar, tekun beribadah, berakhlakul karimah serta paripurna dalam memadukan imtaq dan iptek, yang telah mengarah pada pencapaian visi sekolah dengan berbagai program dan kebijakan yang berdasarkan nilai-nilai islami budaya kerja islami. Salah satu faktor penting dan hasilnya memberikan dampak positif bagi berjalannya interaksi dan kegiatan internal sekolah memberikan citra baik di lingkungan sekolah. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui: (1) peran kepala sekolah dalam membangun budaya kerja islami di MTs Darul Fikri Ponorogo. (2) faktor pendukung dan penghambat dalam membangun budaya kerja islami di MTs Darul Fikri Ponorogo.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui peran kepala sekolah dalam membangun budaya kerja islami di sekolah MTs Darul Fikri Ponorogo penelitian ini menggunakan metode penelitian kualitatif deskriptif pengumpulan data ini menggunakan teknik wawancara, dokumentasi, dan observasi. Penelitian bertujuan untuk mengetahui peran kepala sekolah, budaya kerja islami sekolah, upaya membangun budaya kerja islami di sekolah serta faktor pendukung dan penghambat dalam membangun budaya kerja islami di sekolah MTs Darul Fikri Ponorogo.

Hasil penelitian ini sebagai berikut: (1) peran kepala sekolah dalam membangun budaya kerja islami di MTs Darul Fikri Ponorogo sudah terlaksana dengan baik budaya datang tepat waktu ke sekolah, budaya bersih kelas dan lingkungan sekolah, melaksanakan sholat dhuha, membaca doa sebelum belajar di mulai, membaca al-Qur'an dan hafalan minimal 1 juz dalam satu tahun, tartil Qur'an, mahfudot Bahasa Arab, Inggris dan muhaddasah yang di bimbing oleh OPPDAF, sholat dzuhur berjamaah di sekolah sebelum pulang sekolah, berbusana islami dan rapih, budaya hormat dalam bertutur kata di lingkungan sekolah dengan 3S, senyum, sapa, salam. (2) Faktor penghambat masih ada peserta didik yang terlambat datang ke sekolah dan tidak mengikuti aturan sekolah, kurangnya motivasi terhadap siswa yang ada sehingga belum adanya kesadaran tentang tanggungjawab, disiplin, sehingga ini menjadi faktor penghambat.

## ABSTRAK

**Insan, Fauzi Bayu.** 2021. The Role of the Principal in Building an Islamic Work Culture at MTs Darul Fikri Ponorogo. Essay. Islamic Religious Education Study Program, Faculty of Islamic Religion, University of Muhammadiyah Ponorogo. Supervisor: (I) Drs. Rido Kurnianto, M.Ag, (2) Anip Dwi Saputro, M.Pd

**Keywords: The role of the principal, Islamic school work culture.**

The role of the principal in realizing an effective school and having an Islamic work culture that is in accordance with the vision, printing the right da'wah cadres, diligent in worship, having good morals and plenary in integrating imtaq and science and technology, which leads to the achievement of the school's vision with various programs and policies based on values. - Islamic values, Islamic work culture. One of the important factors and the results have a positive impact on interactions and internal school activities to provide a good image in the school environment. This study aims to determine: (1) the role of the principal in building an Islamic work culture at MTs Darul Fikri Ponorogo. (2) supporting and inhibiting factors in building an Islamic work culture at MTs Darul fikri Ponorogo.

This study aims to determine the role of school principals in building an Islamic work culture at the Darul Fikri Ponorogo school of MTs. This research uses qualitative research methods. This data collection uses interview, documentation, and observation techniques. The research aims to determine the role of the principal, the school's Islamic work culture, efforts to build an Islamic work culture in schools, as well as the supporting and inhibiting factors in building an Islamic work culture at the Darul Fikri Ponorogo MTs school.

The results of this study are as follows: (1) the role of the principal in building an Islamic work culture at MTs Darul Fikri Ponorogo has been carried out well, the culture of coming on time to school, the culture of cleaning the classroom and school environment, carrying out dhuha prayers, reading prayers before learning begins, reading the Qur'an and memorizing at least 1 juz in one year, tartil Qur'an, mahfudot Arabic, English and muhaddasah guided by OPPDAF, praying dzuhur in congregation at school before going home from school, dressed in Islamic and neat, respectful culture in speech word in the school environment with 3S, smile, greet, greeting. (2) The inhibiting factor is that there are still students who are late to school and do not follow school rules, lack of motivation for existing students so that there is no awareness about worries, discipline, so this is an inhibiting factor.