

**PENGARUH KEPEMIMPINAN, MOTIVASI, DAN KOMPETENSI
TERHADAP PRODUKTIVITAS KERJA KARYAWAN
DI PENGRAJIN BATIK MUKTI RAHAYU
MAGETAN**



SKRIPSI

Nama : Tety Mariana

NIM : 16414206

Program Studi : Manajemen

**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO**

2021

**PENGARUH KEPEMIMPINAN, MOTIVASI, DAN KOMPETENSI TERHADAP
PRODUKTIVITAS KERJA KARYAWAN**

DI PENGRAJIN BATIK MUKTI RAHAYU

MAGETAN



SKRIPSI

**Diajukan untuk memenuhi tugas dan melengkapi sebagaian syarat-syarat guna
memperoleh Gelar Sarjana Program Strata Satu (S-1) pada Program Studi Manajemen**

Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo

Nama : Tety Mariana

NIM : 16414206

Program Studi : Manajemen

FAKULTAS EKONOMI

UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO

2021

HALAMAN PENGESAHAN

Judul : Pengaruh Kepemimpinan, Motivasi, Dan Kompetensi
Terhadap Produktivitas Kerja Karyawan Di Pengrajin
Batik Mukti Rahayu Magetan

Nama : Tety Mariana

NIM : 16414206

Tempat, Tanggal Lahir : Magetan, 18 Mei 1997

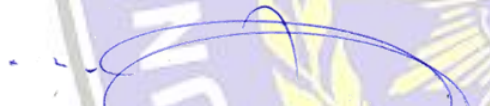
Program Studi : Manajemen

Isi dan format telah disejuiti dan dinyatakan memenuhi syarat untuk diujikan guna memperoleh Gelar Sarjana Program Strara Satu (S-1) pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo

Ponorogo, 5 November 2020

Pembimbing I

Pembimbing II


(Dr. Heri Wijayanto, ST., MM., M.Kom.)
NIDN. 0025057401



(Siti Chamidah, SE., MM)
NIDN. 0019057101

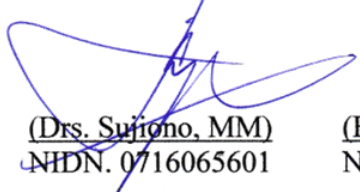
Mengetahui


Dekan Fakultas Ekonomi


(Dr. Hadi Sumarsono, SE., M.Si)
NIK. 19760508 200501 11

Dosen Penguji:


(Dr. Heri W., ST., MM., M.Kom.)
NIDN. 0025057401


(Drs. Sujiono, MM)
NIDN. 0716065601


(Eka Destrivanto P. A., S.AB., MM)
NIDN. 0711128404

PENGARUH KEPEMIMPINAN, MOTIVASI, DAN KOMPETENSI TERHADAP PRODUKTIVITAS KERJA KARYAWAN DI PENGRAJIN BATIK MUKTI RAHAYU MAGETAN

TETY MARIANA

Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo

ABSTRAK

Bangsa Indonesia merupakan bangsa yang kaya akan kebudayaan yang dimiliki oleh setiap daerah. Sebagai warga Negara Indonesia harus melestarikan kebudayaan dari nenek moyang agar tidak diambil oleh Negara lain. Salah satunya adalah batik. Batik merupakan hasil karya anak bangsa yang memiliki perpaduan antara seni dan teknologi. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui seberapa besar pengaruh kepemimpinan, motivasi, dan kompetensi terhadap produktivitas kerja karyawan di Pengrajin Batik Mukti Rahayu Magetan. Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode kuantitatif karena data penelitian berupa angka-angka dan analisisnya menggunakan statistik. Data-data penelitian diperoleh dari hasil kuesioner yang telah dilakukan dengan memberikan pernyataan tertulis kepada responden dan analisis menggunakan software SPSS 23. Populasi pada penelitian ini adalah seluruh karyawan di Pengrajin Batik Mukti Rahayu Magetan. Teknik sampling yang digunakan adalah nonprobability sampling dengan menggunakan sampel jenuh yang berarti semua anggota populasi dijadikan sebagai sampel yang berjumlah 36 karyawan. Hasil penelitian menunjukkan bahwa kepemimpinan, motivasi dan kompetensi bersama-sama (simultan) berpengaruh positif dan signifikan terhadap produktivitas kerja karyawan di Pengrajin Batik Mukti Rahayu Magetan.

Kata Kunci : Kepemimpinan, Motivasi, Kompetensi, dan Produktivitas Kerja Karyawan

PERNYATAAN TIDAK MELANGGAR KODE ETIK PENELITIAN

Saya yang bertandatangan dibawah ini menyatakan bahwa, skripsi ini merupakan karya saya sendiri (ASLI), dan isi dalam skripsi ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademis di suatu Institusi Pendidikan, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis dan/atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Ponorogo, 5 November 2020



(TETY MARIANA)

NIM 16414206

MOTTO

Pada Dasarkan Perjuangan Itu Tidak Akan Menghianati Hasil

Jangan Terlalu Ambil Hati Dengan Ucapan Seseorang, Kadang Manusia Punya Mulut Tapi

Belum Tentu Punya Pikiran

-Albert Einstein-



PERSEMBAHAN

Alhamdulillahirobil'alamin

Dengan segala puji bagi Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan karunia serta do'a dan dukungan dari orang-orang tercinta, sehingga skripsi yang berjudul "Pengaruh Kepemimpinan, Motivasi, dan Kompetensi terhadap Produktivitas kerja Karyawan di Pengrajin Batik Mukti Rahayu Magetan" ini terselesaikan dengan baik. Oleh karena itu, saya ingin menyampaikan ucapan terimakasih kepada semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini terutama kepada:

1. Kedua orang tua saya, Bapak Samuri dan Ibu Sumarningsih serta adik-adikku yang telah memberikan dukungan dan doanya
2. Saudara-saudara yang telah memberikan dukungan dan doanya
3. Teman-teman seperjuangan yang sudah memberikan dukungan serta bantuan

Skripsi ini saya persembahkan untuk kalian semua, orang-orang yang saya sayangi terimakasih yang sebesar-besarnya.

KATA PENGANTAR

Segala puji kehadiran Tuhan Yang Maha Esa, yang telah melimpahkan rahmat serta hidayah-Nya kepada penulis, sehingga bisa menyelesaikan skripsi ini berkat adanya bimbingan dan bantuan dari berbagai pihak meskipun banyak rintangan serta hambatan yang dilalui. Untuk itu penulis mengucapkanterimakasih banyak kepada :

1. Dr. Happy Susanto, M.A selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Ponorogo.
2. Dr. Hadi Sumarsono, SE.,M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo.
3. Naning Kristiyana, SE., MM selaku Ketua Program Studi Manajemen Perusahaan Universitas Muhammadiyah Ponorogo.
4. Dr. Heri Wijayanto, ST., MM., M.Kom selaku dosen pembimbing I yang telah bersedia memberikan bimbingan, pengarahan dan meluangkan waktunya selama proses penyusunan skripsi.
5. Siti Chamidah, SE., MM selaku dosen pembimbing II yang telah bersedia memberikan bimbingan, pengarahan dan meluangkan waktunya selama proses penyusunan skripsi.
6. Seluruh jajaran Dosen Pengajar Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo yang telah memberikan bekal ilmu pengetahuan, wawasan dan bimbingan selama masa perkuliahan di Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo.
7. Pengrajin Batik Mukti Rahayu Magetan yang telah memberikan ijin untuk melakukan penelitian.
8. Kedua orang tua yang telah memberikan doa tiada hentinya, semangat, dukungan dan perhatian sehingga dalam proses pembuatan skripsi ini dapat berjalan lancar.

9. Teman-teman Program Studi S1 Manajemen G Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo,

10. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang telah membantu dan memberikan dukungan kepada penulis selama ini. Penulis menyadari bahwa masih banyak kekurangan dalam penyusunan skripsi ini. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun bagi pengembangan skripsi ini dimasa mendatang. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak

Ponorogo, 5 November 2020

(Tety Mariana)

NIM. 16414206



DAFTAR ISI

<u>HALAMAN SAMPUL JUDUL</u>	i
HALAMAN PENGESAHAN	ii
ABSTRAK	iii
KODE ETIK PENELITIAN	iii
MOTTO	v
PERSEMBAHAN	vi
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Rumusan Masalah	6
C. Tujuan dan Manfaat Penelitian	6
<u>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</u>	8
A. Landasan Teori	8
1. MANAJEMEN SUMBER DAYA MANUSIA	8
a. Pengertian Manajemen Sumber Daya Manusia	8
b. Tujuan Manajemen Sumber Daya Manusia(MSDM).....	9
2. KEPEMIMPINAN	10
a. Pengertian Kepemimpinan	10
b. Tipe-Tipe Kepemimpinan	11
c. Fungsi Kepemimpinan	12

d. Indikator Kepemimpinan	13
3. MOTIVASI	15
a. Pengertian Motivasi	15
b. Tujuan Motivasi	16
c. Alat-alat Motivasi.....	16
d. Indikator Motivasi	17
4. KOMPETENSI.....	18
a. Pengertian Kompetensi	18
b. Karakteristik Kompetensi	19
c. Indikator Kompetensi	19
5. PRODUKTIVITAS KERJA KARYAWAN.....	20
a. Pengertian Produktivitas	20
b. Faktor Yang Mempengaruhi Produktivitas Kerja	21
c. Pengukuran Produktivitas	22
d. Indikator Produktivitas	22
B. Penelitian Terdahulu	23
C. Kerangka Pemikiran	25
D. Hipotesis.....	26
<u>BAB III</u> METODE PENELITIAN.....	31
A. Ruang Lingkup Penelitian	31
B. Populasi Dan Sampel Penelitian.....	31
C. Metode Pengambilan Data	32
1. Data Primer	32
2. Data Sekunder	34
D. Definisi Oprasional Variabel	34

E. Metode Analisis Data	37
1. Uji Instrumen	37
2. Uji Asumsi Klasik	39
3. Analisis Regresi Linier Berganda	41
4. Pengujian Hipotesis	42
<u>BAB IV</u> HASIL DAN PEMBAHASAN	46
A. Hasil Penelitian	46
1. Sejarah Berdirinya Pengrajin Batik Mukti Rahayu Magetan	46
2. Visi, Misi dan Tujuan Pengrajin Batik Mukti Rahayu Magetan	48
3. Pemasaran Pada Pengrajin Batik Mukti Rahayu Magetan	49
4. Operasional Pada Pengrajin Batik Mukti Rahayu Magetan	50
5. Keuangan Pada Pengrajin Batik Mukti Rahayu Magetan.....	51
6. Sumber Daya Manusia dan Struktur Organisasi	49
7. Gambaran Umum Responden	51
8. Identifikasi Responden	56
9. Hasil Analisis Data	61
B. Pembahasan Hasil Penelitian	73
<u>BAB V</u> KESIMPULAN DAN SARAN	78
A. Kesimpulan	78
B. SARAN	80
Daftar Pustaka	82
Lampiran	84

Daftar Gambar

Gambar 1 Kerangka Berfikir**Error! Bookmark not defined.**

Gambar 2 Struktur Organisasi**Error! Bookmark not defined.**



Daftar Tabel

Tabel 1 Penelitian Terdahulu	24
Tabel 4.1 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	54
Tabel 4.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Umur	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Tingkat Pendidikan	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.4 Karakteristik Responden Berdasarkan Lama Bekerja	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.5 Tanggapan Responden Terhadap Variabel Kepemimpinan (X1)	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.6 Tanggapan Responden Terhadap Variabel Motivasi (X2)	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.7 Tanggapan Responden Terhadap Variabel Kompetensi (X3)	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.8 Tanggapan Responden Terhadap Variabel Produktivitas Kerja Karyawan (Y)	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.9 Rata-rata Variabel X	61
Tabel 4.10 Hasil Uji Validitas Variabel Kepemimpinan (X1)	62
Tabel 4.11 Hasil Uji Validitas Variabel Motivasi (X2)	62
Tabel 4.12 Hasil Uji Validitas Variabel Kompetensi (X3)	63
Tabel 4.13 Hasil Uji Validitas Variabel Produktivitas Kerja Karyawan (Y)	63
Tabel 4.14 Hasil Uji Reliabilitas	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.15 Hasil Uji Normalitas	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.16 Hasil Uji Multikolinearitas	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.17 Hasil Uji Autokorelasi	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.18 Hasil Uji Heteroskedastisitas	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.19 Hasil Analisis Regresi Linier Berganda	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.20 Hasil Uji T	70
Tabel 4.21 Hasil Uji F	72
Tabel 4.22 Hasil Koefisien Determinasi	72

Daftar Lampiran

Lampiran 1 Kuesioner Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
Lampiran 2 Data Responden.....	Error! Bookmark not defined.
Lampiran 3 Frekuensi Karakteristik Responden.....	Error! Bookmark not defined.
Lampiran 4 Data Tabulasi Jawaban Responden	Error! Bookmark not defined.
Lampiran 5 Output Jawaban Responden	Error! Bookmark not defined.
Lampiran 6 Hasil Uji Validitas	Error! Bookmark not defined.
Lampiran 7 Hasil Uji Reliabilitas	Error! Bookmark not defined.
Lampiran 8 Hasil Uji Asumsi Klasik.....	Error! Bookmark not defined.
Lampiran 9 Hasil Pengujian Hipotesis	Error! Bookmark not defined.
Lampiran 10 Tabel r.....	Error! Bookmark not defined.
Lampiran 11 Tabel Durbin Watson (DW).....	Error! Bookmark not defined.
Lampiran 12 Tabel t.....	Error! Bookmark not defined.
Lampiran 13 Tabel f.....	Error! Bookmark not defined.

