

**ANALISIS EFEKTIVITAS PENGELOLAAN ALOKASI DANA DESA  
PADA DESA WONOASRI KEC. NGADIROJO KAB. PACITAN  
TAHUN 2018-2020**



**SKRIPSI**

Diajukan untuk memenuhi tugas dan melengkapi sebagian syarat-syarat

Guna memperoleh gelar sarjana program starta satu (S-1)

Pada Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi

Universitas Muhammadiyah Ponorogo

Nama : Ina Diah Arumaisya

NIM : 17441498

Program Studi : S1 Akuntansi

**FAKULTAS EKONOMI**

**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO**

**2021**

**ANALISIS EFEKTIVITAS PENGELOLAAN ALOKASI DANA DESA  
PADA DESA WONOASRI KEC. NGADIROJO KAB. PACITAN  
TAHUN 2018-2020**



**SKRIPSI**

Diajukan untuk memenuhi tugas dan melengkapi sebagian syarat-syarat

Guna memperoleh gelar sarjana program starta satu (S-1)

Pada Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi

Universitas Muhammadiyah Ponorogo

Nama : Ina Diah Arumaisya

NIM : 17441498

Program Studi : S1 Akuntansi

**FAKULTAS EKONOMI**

**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO**

**2021**

## HALAMAN PENGESAHAN

Judul : Analisis Efektivitas Pengelolaan Alokasi Dana Desa  
Pada Desa Wonoasri Kecamatan Ngadirojo  
Kabupaten Pacitan Tahun 2018-2020  
Nama : Ina Diah Arumaisya  
NIM : 17441498  
Tempat, Tanggal Lahir : Pacitan 16 April 1999  
Program Studi : S1 Akuntansi

Isi dan format telah disetujui dan dinyatakan memenuhi syarat untuk  
menyusun skripsi pada Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi  
Universitas Muhammadiyah Ponorogo

Ponorogo, 30 Desember 2021

Pembimbing I

Dra. Hj. Khusnatul Zulfa W., MM., Ak. CA.  
NIDN. 0722056704

Pembimbing II

Nurul Hidayah, SE., M. Ak  
NIDN. 0725058202

Mengetahui :



Dekan Fakultas Ekonomi

Dr. Hadi Sumarsono, SE., M., Si  
NIP. 19760508 200501 1 002

Dosen Penguji

Dra. Hj. Khusnatul Z., MM., Ak. CA.  
NIDN. 0722056704

Slamet Santoso, SE., M., Si  
NIDN. 0718107001

Iin Wijayanti, SE., M. Ak  
NIDN. 0723038707

## RINGKASAN

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengelolaan keuangan desa dan tingkat efektivitas pengelolaan Alokasi Dana Desa (ADD) pada Desa Wonoasri Kecamatan Ngadirojo Kabupaten Pacitan. Penelitian ini menggunakan jenis penelitian analisis deskriptif kuantitatif. Data yang digunakan dalam penelitian ini adalah data primer berupa penelitian langsung dan data sekunder berupa laporan keuangan terkait tahun 2018-2020 dengan subjek penelitian yang terdiri dari Pemerintah Desa Wonoasri dan Masyarakat Desa Wonoasri Kecamatan Ngadirojo Kabupaten Pacitan.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa: (1) tahap perencanaan pengelolaan keuangan desa Wonoasri termasuk dalam kategori efektif karena kegiatan ini dilakukan secara partisipatif melalui kegiatan musyawarah desa dengan melibatkan seluruh elemen masyarakat. (2) tahap pelaksanaan pengelolaan keuangan desa Wonoasri termasuk dalam kategori belum efektif karena terdapat banyak program kegiatan yang telah direncanakan tidak terlaksana sebagaimana mestinya karena sebagian dana dialokasikan untuk menangani wabah covid-19 di Des Wonoasri. (3) tahap pertanggungjawaban pengelolaan keuangan desa Wonoasri masuk dalam kategori efektif karena laporan pertanggungjawaban sudah dikelola sendiri oleh Desa Wonoasri secara transparan. Tingkat efektivitas Pengelolaan Alokasi Dana Desa di Desa Wonoasri Kecamatan Ngadirojo Kabupaten Pacitan tahun 2018-2020, dimana dalam pengelolaan Alokasi Dana Desa (ADD) 2018 dan 2019 termasuk dalam kategori efektif dengan rasio efektivitas 90%-100%, sedangkan pada tahun 2020 termasuk dalam kategori cukup efektif dengan rasio efektivitas 80%-89%.

**Kata kunci:** Efektivitas, Pengelolaan Keuangan, Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa, Alokasi Dana Desa

## KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum warahmatullah wabarakatuh.

Alhamdulillah, puji dan syukur kehadirat Allah SWT yang senantiasa telah memberikan Rahmat, taufiq serta hidayah-Nya sehingga peneliti mampu menyelesaikan penulisan skripsi yang berjudul “Analisis Efektivitas Pengelolaan Alokasi Dana Desa Pada Desa Wonoasri Kecamatan Ngadirojo Kabupaten Pacitan Tahun 2018-2020”. Shalawat serta salam semoga senantiasa tercurah kepada Nabi Muhammad SAW yang telah membawa manusia ke zaman yang penuh ilmu pengetahuan, sehingga peneliti mampu menyelesaikan penulisan skripsi sebagai syarat untuk mendapatkan Gelar Sarjana Program Strata Satu (S-1) Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo.

Penulisan skripsi ini dapat dislesaikan atas dasar bantuan dari berbagai pihak, maka dengan ini peneliti ingin menyampaikan ucapan terima kasih yang tulus serta rasa hormat kepada :

1. Kedua orang tua saya tercinta Bapak Sujono dan Ibu Nurhayati yang telah berjuang demi kelangsungan kuliah saya dan selalu memberikan do'a dan limpahan kasih sayangnya. Kupersembahkan toga ini untuk Bapak dan Ibu.
2. Dr.Happy Susanto,M..A selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Ponorogo yang telah meberikan kesempatan untuk menuntut ilmu.

3. Dr. Hadi Sumarsono,SE.M.,Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo yang senantiasa memberikan semangat guna terselesainya skripsi ini.
4. Hj. Khusnatul Zulfa W,S.E.,MM.,AK.,CA selaku Dosen Wali kelas D angkatan 2017 serta Ketua Program Studi Akuntansi S-1 Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo dan selaku dosen pembimbing 1 yang telah bersedia memberikan sebuah bimbingan, pentunjuk, serta semangat guna menyelesaikan skripsi ini.
5. Nurul Hidayah, SE.,M.Ak selaku dosen pembimbing yang telah bersedia memberikan sebuah bimbingan, pentunjuk, serta semangat guna menyelesaikan skripsi ini.
6. Bapak dan Ibu Dosen khususnya yang mengajar mata kuliah di program studi akuntansi terima kasih atas ilmu yang sudah diajarkan serta bimbingan yang diberikan kepada kami dan sangat membantu guna penyelesaian tugas skripsi ini.
7. Seluruh responden penelitian, Rudi setiawan S.Pd selaku Kepala Desa Wonoasri beserta jajarannya yang telah memberikan izin untuk melakukan penelitian di Desa Wonoasri.
8. Kedua kakak saya tercinta Helmy Nur Cahyana dan Aldhila Liantika Maharani yang telah memberikan do'a dan dukungan penyelesaian tugas skripsi ini.
9. Teman-teman saya, khususnya dari kelas Akuntansi D program studi Akuntansi S-1 tahun angkatan 2017 saya ucapkan banyak terima kasih atas bantuan, nasehat, dukungan serta doanya selama proses penyelesaian skripsi ini, dan tak pernah akan lupa semua yang telah kalian berikan selama ini.

10. Semua pihak yang telah membantu peneliti dalam penyelesaian skripsi ini yang tidak dapat peneliti sebutkan satu per satu.

Peneliti yakin bahwa dalam penulisan skripsi ini masih banyak ketidaksempurnaan dikarenakan ada keterbatasan dan pengetahuan peneliti dalam menyusun skripsi ini, oleh sebab itu kritik serta saran yang membangun senantiasa peneliti harapkan demi perbaikan skripsi ini. Pada akhirnya peneliti berharap semoga skripsi ini berguna dan bermanfaat bagi peneliti selanjutnya dan pembaca pada umumnya. Aamiin.

Wassalamualaikum Wr. Wb.

Ponorogo, 30 Desember 2021



Ina Diah Arumaisya



## PERNYATAAN TIDAK MELANGGAR

### KODE ETIK PENELITIAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini menyatakan bahwa, Tugas Akhir ini merupakan karya saya sendiri (ASLI), dan isi dalam Tugas Akhir ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademis di suatu Instansi Pendidikan, dan sepanjang pengetahuan juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau pernah diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Ponorogo, 30 Desember 2021



SEPULUH PULUH RUPAH  
20  
METERAI  
TEMPEL  
B7A13AJX540775492  
(Ina Diah Arumaisya)

NIM.17441498



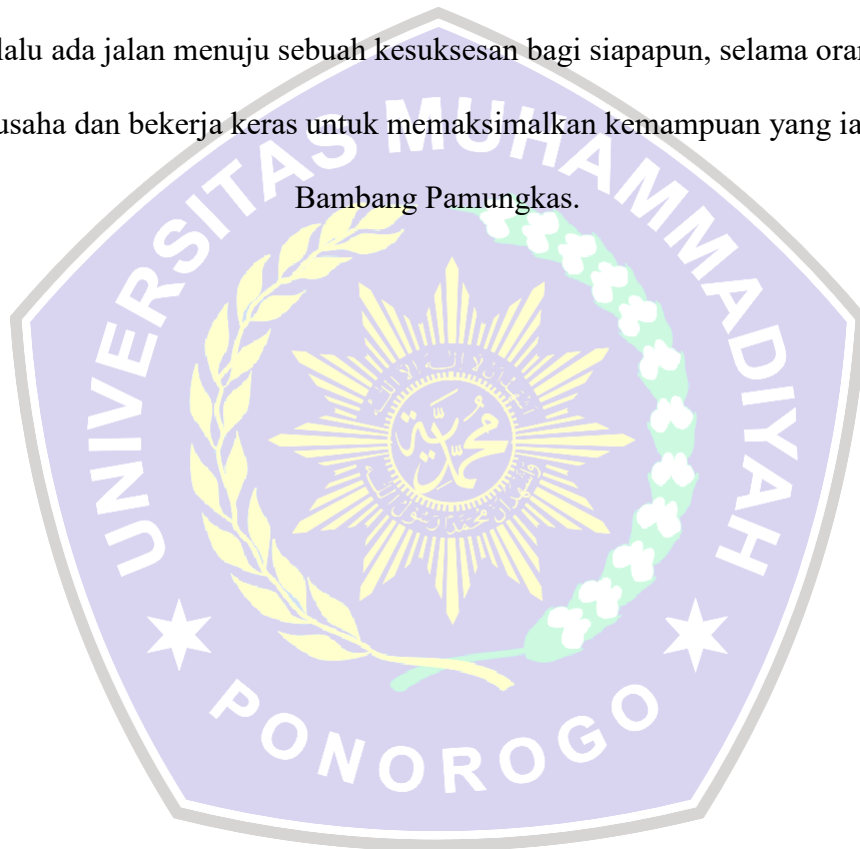
## MOTTO

“Rahasia kesuksesan adalah mengetahui yang orang lain tidak ketahui” –Aristotle

Onassis

“Memulai dengan Penuh Keyakinan, Menjalankan dengan Penuh Keikhlasan,  
Menyelesaikan dengan Penuh Kebahagiaan” – Anis Setiyani.

“Akan selalu ada jalan menuju sebuah kesuksesan bagi siapapun, selama orang tersebut mau berusaha dan bekerja keras untuk memaksimalkan kemampuan yang ia miliki” –  
Bambang Pamungkas.



## **PERSEMBAHAN**

Tugas akhir ini kupersembahkan kepada :

Bapak dan Ibu keluarga tercinta

Sahabat, dan semua orang terdekat yang selalu mendukung serta menyemangati diriku.



## DAFTAR ISI

HALAMAN PENGESAHAN.....	i
RINGKASAN .....	ii
KATA PENGANTAR .....	iii
PERNYATAAN TIDAK MELANGGAR.....	vi
KODE ETIK PENELITIAN .....	v
MOTTO .....	vii
PERSEMBAHAN .....	viii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR GAMBAR .....	xii
DAFTAR LAMPIRAN.....	15
BAB 1 .....	1
PENDAHULUAN .....	1
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	6
1.3 Tujuan Penelitian dan Manfaat penelitian.....	6
1.3.1 Tujuan Penelitian .....	6
1.3.2 Manfaat Penelitian .....	7
BAB 2 .....	9
TINJAUAN PUSTAKA .....	9
2.1 Landasan Teori.....	9
2.1.1 Efektivitas .....	9
2.1.2 Ukuran Efektivitas .....	10
2.1.3 Pengelolaan Keuangan Desa .....	11
2.1.4 Pengertian Desa.....	14
2.1.5 Pembangunan Desa .....	16
2.1.6 Pemerintah Desa dan Otonomi Desa.....	18
2.1.7 Alokasi Dana Desa.....	20

2.1.8 Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa.....	22
2.1.9 Efektivitas Pengalokasian Dana Desa.....	27
2.2 Penelitian Terdahulu.....	29
2.3 Kerangka pemikiran.....	31
BAB 3.....	33
METODE PENELITIAN.....	33
3.1 Ruang Lingkup Penelitian.....	33
3.2 Jenis Penelitian.....	33
3.3 Metode pengambilan data.....	33
3.4 Definisi Operasional Variabel.....	35
3.5 Metode Analisis Data.....	35
BAB 4.....	37
HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	37
4.1 Hasil Penelitian.....	37
4.1.1 Gambaran Umum Objek Penelitian.....	37
4.1.2 Kondisi Geografis Desa Wonoasri.....	38
4.1.2.1 Visi dan Misi Desa Wonoasri.....	39
4.1.2.2 Srtuktur Organisasi Pemerintah Desa Wonoasri.....	42
4.1.2.3 Tugas dan Fungsi.....	42
4.1.3 Hasil Penelitian.....	47
4.1.3.1 Pengelolaan Keuangan Desa di Desa Wonoasri.....	47
4.1.3.2 Efektivitas Alokasi Dana Desa.....	71
4.2 Pembahasan.....	73
4.2.1 Pengelolaan Keuangan Desa di Desa Wonoasri.....	73
4.2.2 Efektivitas Alokasi Dana Desa.....	77
BAB 5.....	80
PENUTUP.....	80
5.1 Kesimpulan.....	80
5.2 Keterbatasan.....	81
5.3 Saran.....	81

DAFTAR PUSTAKA ..... 83  
LAMPIRAN..... 85



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Skema Kerangka Pemikiran.....	32
Gambar 4.1 Peta Kota Pacitan.....	37
Gambar 4.2 Struktur Organisasi Pemerintah Desa Wonoasri.....	42
Gambar 4.3 Kantor Desa Wonoasri.....	48
Gambar 4.4 sosialisasi keuangan desa.....	49
Gambar 4.5 Musyawarah Desa.....	50
Gambar 4.6 Penataan Ruang untuk Sosialisasi pencegahan dan penanganan covid-19.....	51
Gambar 4.7 wawancara dengan kepala desa.....	52
Gambar 4.8 Spanduk Realisasi APBDes.....	53
Gambar 4.9 Perbaikan jalan desa.....	54
Gambar 4.10 kegiatan lomba ibu-ibu PKK.....	55
Gambar 4.11 Lomba adzan anak-anak antar TPA.....	56
Gambar 4.12 Pengawasan Pembangunan dari Pemerintah Daerah.....	57
Gambar 4.13 Evaluasi Kegiatan.....	58
Gambar 4.14 Sosialisasi pemahan masyarakat tentang pengelolaan keuangan desa.....	59
Gambar 4.15 Rapat Pemerintah Desa mengenai PERBUP.....	60
Gambar 4.16 Berkas yang harus dilaporkan kepada Pemerintah Daerah.....	62
Gambar 4.17 berkas yang harus dilaporkan bendahara kepada Kepala Desa dan BPD.....	63
Gambar 4.18 wawancara dengan perwakilan masyarakat.....	64
Gambar 4.19 wawancara dengan sekretaris desa.....	65
Gambar 4.20 wawancara dengan bendahara desa.....	66
Gambar 4.21 Infografis pelaksanaan APBDes.....	67

Gambar 4.22 SILPA tahun 2020.....	68
Gambar 4.23 wawancara dengan bendahara desa.....	69
Gambar Peta Desa Wonoasri.....	117
Gambar Struktur Organisasi Pemerintah Desa Wonoasri.....	117





## DAFTAR TABEL

Tabel. 2.1 Kriteria Efektivitas.....	28
Tabel 2.2 Penelitian Terdahulu.....	29
Tabel 4.1 Jumlah Penduduk.....	39
Tabel 4.2 Laporan Realisasi APBDesa di Desa Wonoasri.....	68
Tabel 4.3 Tingkat Efektivitas Alokasi Dana Desa Tahun 2018-2020.....	69
Tabel 4.4 Penggunaan Alokasi Dana Desa tahun 2018-2020.....	70



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Daftar Wawancara

Lampiran 2 Hasil Wawancara

Lampiran 3 Laporan Realisasi Pelaksanaan APBDes

Lampiran 4 Dokumentasi Wawancara

Lampiran 5 Surat Izin Penelitian

Lampiran 6 Berita Acara

