

PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN, REWARD DAN
PUNISHMENT TERHADAP TINGKAT KEDISIPLINAN
KARYAWAN
(STUDI KASUS PADA KARYAWAN TOKO POJOK BADEGAN)

SKRIPSI



Oleh:

WAHYU GILANG PRADANA

NIM 17414594

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO
2021**

**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN, REWARD DAN PUNISHMENT
TERHADAP TINGKAT KEDISIPLINAN KARYAWAN**

(STUDI KASUS PADA KARYAWAN TOKO POJOK BADEGAN)



Diajukan sebagai syarat untuk menyusun skripsi
Pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi
Universitas Muhammadiyah Ponorogo.

WAHYU GILANG PRADANA

NIM 17414594

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO
2021**

HALAMAN PENGESAHAN

Judul : Pengaruh Gaya Kepemimpinan, Reward Dan Punishment Terhadap Tingkat Kedisiplinan Karyawan (Studi Kasus Pada Karyawan Toko Pojok Badegan)
Nama : Wahyu Gilang Pradana
N I M : 17414594
Tempat, Tanggal Lahir : Ponorogo, 26 Januari 2000
Program Studi : Manajemen

Isi dan format telah disetujui dan dinyatakan memenuhi syarat untuk diujikan guna memperoleh Gelar Sarjana Program Strata Satu (S-1)
pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi
Universitas Muhammadiyah Ponorogo

Ponorogo, 23 Desember 2021

Pembimbing I

Dr. Heri Wijayanto, S.T., M.M., M.Kom.
NIDN. 0025057401

Pembimbing II

Riawan, S.Pd., M.M.
NIDN. 0705128502

Mengetahui
Dekan Fakultas Ekonomi



Dr. Hadi Sumarsono, S.E., M.Si
NIP. 19760508 200501 1 002

Dosen Pengaji :

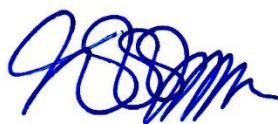
Ketua

Dr. Heri W. S.T., M.M., M.Kom
NIDN. 0025057401

Sekretaris

Drs. Setyo Aji, MM
NIDK. 8856080018

Anggota


Wahna W, SP., MM
NIDN. 0707118602

MOTTO

Apa itu Sukses?

Sukses itu adalah Ketika kita melihat ke 2 orang tua kita tersenyum Bahagia atas

keberhasilan yang sudah kita capai



PERSEMBAHAN

Alhamdulillah dengan segala puja dan puji syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa dan atas do'a serta dukungan dari orang-orang tercinta, akhirnya skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik. Oleh karena itu, dengan rasa bangga dan Bahagia saya haturkan rasa syukur dan terimakasih saya kepada :

1. Kepada Allah SWT, karena hanya dengan karuniaNyalah maka skripsi ini dapat dibuat dan selesai.
2. Kepada kedua orang tua saya Bapak Joko Pramono dan Ibu Mariyati, yang telah memberikan dukungan moril maupun materi serta do'a setiap harinya demi kesuksesan saya.
3. Kepada Bapak dan Ibu dosen pembimbing, penguji dan pengajar yang selama ini dengan tulus dan ikhlas meluangkan waktunya untuk menuntun dan mengarahkan saya, memberikan bimbingan dan pelajaran yang tiada ternilai harganya, supaya saya menjadi lebih baik kedepannya.
4. Kepada teman-teman Manajemen F dan Manajemen Prosus Angkatan 2017 terimakasih atas dukungan semangat dan bantuan kalian semua.

RINGKASAN

Disiplin merupakan kesadaran dan kemauan seseorang untuk mengikuti semua aturan organisasi dan norma sosial yang berlaku. Disiplin yang baik mencerminkan tingkat tanggung jawab karyawan atas pekerjaan yang diberikan kepada mereka. Ini mempromosikan semangat untuk bekerja, semangat kerja dan pencapaian tujuan dalam organisasi, karyawan dan masyarakat. Kesenangan muncul ketika apa yang diinginkan tercapai, dan sebaliknya, frustrasi muncul ketika suatu kegiatan tidak menjadi kenyataan.

Penelitian ini bertujuan menganalisis pengaruh pengaruh gaya kepemimpinan, reward dan punishment terhadap kedisiplinan karyawan pada Toko Pojok Badegan. Penelitian ini menggunakan pendekatan kuantitatif, yaitu data yang dapat dihitung berupa angka-angka. Penelitian dengan metode kuantitatif ini dimaksudkan untuk mengetahui pengaruh Gaya Kepemimpinan, Reward dan Punishment terhadap kedisiplinan karyawan pada Toko Pojok Badegan. Analisis data penulis lakukan di awali dengan pengumpulan dan pengolahan data berupa kuesioner tertutup dengan digunakan skala likert dimana alternatif jawaban nilai 5 sampai dengan 1 pemberian skor dilakukan atas jawaban pertanyaan baik mengenai *Gaya Kepemimpinan(X₁)*, *Reward (X₂)*, dan *Punishment (X₃)* maupun *Kedisiplinan Karyawan (Y)*.

Berdasarkan hasil pembahasan sesuai dengan data yang dikelola dengan model analisis regresi linear berganda disimpulkan bahwa Berdasarkan hasil perhitungan di atas dapat dijelaskan bahwa analisis uji t untuk variabel X₁ diperoleh nilai sebesar 3,956, maka $t_{hitung} (3,956) > t_{tabel} (2,042)$, sehingga H₀ ditolak dan H_a diterima. variabel variabel X₂ diperoleh nilai sebesar 1,920 maka $t_{hitung} (1,920) > t_{tabel} (2,042)$, sehingga H₀ ditolak dan H_a diterima, variabel X₃ diperoleh nilai sebesar -3,776, maka $t_{hitung} (-3,776) > t_{tabel} (-2,042)$. Dengan demikian, H₀ ditolak dan H_a diterima.

Sementara berdasarkan hasil uji F variabel dependen Kedisiplinan Karyawan, diperoleh Nilai F _{hitung} sebesar 17,947 dengan nilai sig. sebesar 0,000. Nilai F _{hitung} > F _{tabel} atau $17,947 \geq 2,92$ dan $0,000 \leq 0,05$. Dengan demikian, dapat disimpulkan bahwa H₀ ditolak dan H_a diterima yang berbunyi “gaya kepemimpinan, reward dan punishment secara simultan berpengaruh terhadap kedisiplinan karyawan toko pojok badegan.

Kata Kunci:Gaya Kepemimpinan,*Reward*, *punishment*, dan *Kedisiplinan Karyawan*

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT, karena dengan izin dan ridho-Nya, penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi dengan judul: Pengaruh Gaya Kepemimpinan, Reward Dan Punishment Terhadap Tingkat Kedisiplinan Karyawan(Studi Kasus Pada Karyawan Toko Pojok Badegan).

Penyusunan skripsi ini dimaksudkan untuk memenuhi sebagian persyaratan guna memperoleh gelar sajana ekonomi pada Fakultas Ekonomi Program Studi Manajemen pada Universitas Muhammadiyah Ponorogo.

Sehubungan dengan itu, pada kesempatan ini dengan segala kerendahan hati penulis mengucapkan terima kasih yang sebanyak-banyaknya kepada:

1. Dr. H. Happy Susanto, MA., Selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Ponorogo.
2. Dr. Hadi Sumarsono, SE, M.Si., selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo
3. Naning Kristiyana, SE. MM., selaku Ketua Program Studi Manajemen Universitas Muhammadiyah Ponorogo
4. Dr. Heri Wijayanto, S.T., M.M., M.Kom., selaku pembimbing I yang telah meluangkan waktu dan kesabaran dalam memberikan pengarahan serta bimbingan kepada penulis.
5. Riawan, S.Pd., M.M., selaku pembimbing II yang dengan segala kesabaran telah mengarahkan penulis.
6. Orang Tuaku dan keluarga tercinta, yang selalu mengiringi langkahku dengan do'a dan semangat yang tak pernah pupus.

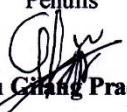
7. Untuk teman, sahabat dan kerabat, terimakasih untuk do'a kalian
aku tidak mungkin akan seperti ini. Dan terimakasih untuk hiburan yang selalu
kalian berikan untukkudan semua pihak yang tidak dapat disebut satu persatu
yang telah turut bersusah payah dalam memberikan bantuan.

Akhirnya dengan segala kerendahan hati, penulis berharap skripsi ini dapat
bermanfaat bagi penulis pada khususnya dan pembaca pada umumnya.

Wassalamu'alaikum Wr.Wb.

Ponorogo,23 Desember 2021

Penulis


Wahyu Gita Pradana

PERNYATAAN TIDAK MELANGGAR

KODE ETIK PENELITIAN

Saya yang bertandatangan di bawah ini menyatakan bahwa, skripsi ini merupakan karya penulis sendiri (ASLI), dan isi dalam skripsi ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademis di suatu Institusi Pendidikan, dan sepanjang pengetahuan penulis juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis dan/atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Ponorogo, 20 Desember 2021



DAFTAR ISI

PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN, REWARD DAN PUNISHMENT TERHADAP TINGKAT KEDISIPLINAN KARYAWAN	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
MOTTO	iii
PERSEMBAHAN	iv
RINGKASAN	v
KATA PENGANTAR.....	vi
PERNYATAAN TIDAK MELANGGAR	vii
KODE ETIK PENELITIAN.....	ix
DAFTAR ISI	x
BAB I.....	1
PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Perumusan Masalah.....	5
C. Tujuan dan Manfaat Penelitian.....	5
BAB II	7
TINJAUAN PUSTAKA.....	7
A. Landasan Teori	7
1. Manajemen	7
2. Gaya Kepemimpinan	9
3. <i>Reward</i>	11
4. <i>Punishment</i>	13
5. Kedisiplinan Karyawan	16
B. Penelitian Terdahuluu.....	17
C. Kerangka Pemikiran	19
D. Hipotesiss	20
BAB III.....	24
METODE PENELITIAN.....	24
A. Ruang Lingkup Penelitian.....	24

B.	Populasi dan Sampel Penelitian	24
C.	Metode Pengambilan Data	25
D.	Jenis Data Penelitian	26
E.	Definisi Operasional Variabel.....	27
F.	Metode Analisis Data	30
G.	Analisis Data.....	32
H.	Uji Hipotesis	34
BAB IV		36
HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....		36
A.	Hasil Penelitian.....	36
1.	Deskripsi Umum Responden	42
2.	Deskripsi Variabel Penelitian.....	46
3.	Uji Instrumen.....	55
4.	Uji Hipotesis	60
5.	Pembahasan Hasil Analisis.....	64
BAB V		67
KESIMPULAN DAN SARAN		67
A.	Kesimpulan.....	67
B.	Saran	68
DAFTAR PUSTAKA.....		70
Lampiran		73

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	18
Tabel 4.1 Usia Responden	42
Tabel 4.2 Jenis Kelamin Responden.....	43
Tabel 4.3 Pendidikan Terakhir Responden.....	44
Tabel 4.4 Lama Bekerja Responden	45
Tabel 4.5 Bagian/Devisi Responden.....	45
Tabel 4.6 Tanggapan Responden Terhadap Gaya Kepemimpinan (X1)	46
Tabel 4.7 Tanggapan Responden Terhadap Reward (X2).....	48
Tabel 4.8 Tanggapan Responden Terhadap Punishment (X3)	50
Tabel 4.9 Tanggapan Responden Terhadap Kedisiplinan Karyawan (Y)	52
Tabel 4.10 Hasil Pengujian Validitas	55
Tabel 4.11 Hasil Uji Reliabilitas.....	56
Tabel 4.12 Hasil Analisis Regresi.....	57
Tabel 4.13 Koefisien Determinasi (R^2).....	59
Tabel 4.14 Hasil Uji t (Parsial)	60
Tabel 4.15 Hasil Analisis Regresi Secara Bersama sama (Uji f).....	63

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Berfikir	19
Gambar 4.1 Struktur Kepegawean Toko Pojok Badegan	38
Gambar 4.2 Daerah Penolakan H_1 dan Penerimaan H_0_1	61
Gambar 4.3 Daerah Penolakan H_2 dan Penerimaan H_0_2	61
Gambar 4.4 Daerah Penolakan H_0_3 dan Penerimaan H_a_3	62
Gambar 4.5 Hasil Uji f.....	64

