

**PENGARUH KOMPETENSI APARATUR DESA, SISTEM PENGENDALIAN  
INTERNAL, BUDAYA ORGANISASI DAN MORALITAS TERHADAP  
PENCEGAHAN *FRAUD* DALAM PENGELOLAAN KEUANGAN DESA**

**(Studi Kasus Pada Desa Di Kecamatan Maospati)**



**FAKULTAS EKONOMI**  
**UNIVESITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO**  
**2022**

**PENGARUH KOMPETENSI APARATUR DESA, SISTEM PENGENDALIAN  
INTERNAL, BUDAYA ORGANISASI DAN MORALITAS TERHADAP  
PENCEGAHAN *FRAUD* DALAM PENGELOLAAN KEUANGAN DESA**

**(Studi Kasus Pada Desa Di Kecamatan Maospati)**



**FAKULTAS EKONOMI**  
**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO**  
**2022**

## HALAMAN PENGESAHAN

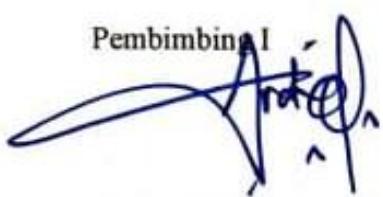
Judul : Pengaruh Kompetensi Aparatur Desa, Sistem Pengendalian Internal, Budaya Organisasi dan Moralitas Terhadap Pencegahan *Fraud* dalam Pengelolaan Keuangan Desa.  
(Studi Kasus Pada Desa Di Kecamatan Maospati)

Nama : Dwi Efa Pebrimawati  
NIM : 17441445  
Tempat, Tanggal Lahir : Magetan, 27 Februari 1997  
Program Studi : S1 Akuntansi

Isi dan format telah disetujui dan dinyatakan memenuhi syarat untuk diajukan guna memperoleh Gelar Sarjana Strata Satu (S-1)  
Pada Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi  
Universitas Muhammadiyah Ponorogo

Ponorogo, 10 Februari 2022  
Pembimbing II

Pembimbing I



Ardyan Firdausi M. SE., M.Si  
NIDN. 0704128202

Nurul Hidayah, SE., M.Ak  
NIDN. 0725058202

Mengetahui  
Dekan Fakultas Ekonomi



Dr. Hadi Sumarsono, SE., M.Si  
NIP. 19760508 200501 1 002

Dosen Pengaji  
Sekretaris



Ketua

(Ardyan Firdausi M. SE., M.Si)  
NIDN. 0704128202

(Slamet Santoso , S.E., M.Si)  
NIDN. 0718107001

Anggota



Ulin Wijayanti, S.E., M.Ak  
NIDN. 0723038707

## RINGKASAN

Dwi Efa Pebrimawati  
Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh kompetensi aparatur desa, sistem pengendalian internal, budaya organisasi dan moralitas terhadap pencegahan *fraud* dalam pengelolaan keuangan desa. Besarnya dana yang diterima oleh desa menimbulkan kekhawatiran tentang bagaimana tata kelola yang baik (*good governance*) agar dana yang dikelola tidak menimbulkan permasalahan di masa yang akan datang. Permasalahan yang sering terjadi karena lemahnya kapasitas penyelenggara desa terhadap manajemen keuangan dan anggaran yaitu kemungkinan terjadinya kecurangan. Dari data *Indonesia Corruption Watch* (ICW) selama tahun 2019 kasus korupsi di sektor anggaran desa menjadi kasus terbanyak ditindak oleh aparat penegak hukum jika dibandingkan dengan sektor-sektor lainnya. Populasi pada penelitian ini adalah perangkat desa yang terlibat dalam pengelolaan keuangan desa serta BPD di seluruh Desa se-Kecamatan Maospati Kabupaten Magetan. Pemilihan sampel dengan menggunakan teknik *sampling jenuh*, sehingga sampel dalam penelitian ini sebanyak 100 responden. Data yang digunakan yaitu dengan data primer dengan menggunakan kuisioner yang disebar di 12 Desa di Kecamatan Maospati Kabupaten Magetan. Metode analisis data dalam penelitian ini yaitu analisis regresi linier berganda dengan alat bantu pengolahan data menggunakan SPSS versi 25.

Hasil dari penelitian ini menunjukkan bahwa: 1) kompetensi aparatur desa berpengaruh positif dan signifikan terhadap pencegahan *fraud* dalam pengelolaan keuangan desa, 2) sistem pengendalian internal berpengaruh positif dan signifikan terhadap pencegahan *fraud* dalam pengelolaan keuangan desa, 3) budaya organisasi berpengaruh positif dan signifikan terhadap pencegahan *fraud* dalam pengelolaan keuangan desa, 4) moralitas berpengaruh positif dan signifikan terhadap pencegahan *fraud* dalam pengelolaan keuangan desa. 4) Kompetensi aparatur desa, sistem pengendalian internal, budaya organisasi dan moralitas secara simultan berpengaruh positif dan signifikan terhadap pencegahan *fraud* dalam pengelolaan keuangan desa.

**Kata kunci :** kompetensi aparatur desa, sistem pengendalian internal, budaya organisasi, moralitas, pencegahan *fraud* dalam pengelolaan keuangan desa.

## **ABSTRACT**

Dwi Efa Pebrimawati  
*Faculty of Economics, University of Muhammadiyah Ponorogo*

*This study aims to determine the effect of village apparatus competence, internal control system, organizational culture and morality on fraud prevention in village financial management. The amount of funds received by the village raises concerns about how to use good governance so that the funds managed do not cause problems in the future. Problems that often occur due to the weak capacity of village administrators for financial and budget management are the possibility of fraud. From data from Indonesia Corruption Watch (ICW) during 2019, corruption cases in the village budget sector were the most cases that were acted upon by law enforcement officers when compared to other sectors. The population in this study were village officials who were involved in managing village finances and BPD in all villages in Maospati District, Magetan Regency. Sample selection using saturated sampling technique, so that the sample in this study as many as 100 respondents. The data used is primary data using questionnaires distributed in 12 villages in Maospati District, Magetan Regency. The data analysis method in this study is multiple linear regression analysis with data processing tools using SPSS version 25.*

*The results of this study indicate that: 1) the competence of the village apparatus has a positive and significant effect on preventing fraud in village financial management, 2) the internal control system has a positive and significant effect on preventing fraud in village financial management, 3) organizational culture has a positive and significant effect on fraud prevention in village financial management, 4) morality has a positive and significant effect on fraud prevention in village financial management. 4) Competence of village apparatus, internal control system, organizational culture and morality simultaneously have a positive and significant effect on preventing fraud in village financial management.*

**Keywords:** *village apparatus competence, internal control system, organizational culture, morality, fraud prevention in village financial management.*

## KATA PENGANTAR

*Assalamu'alaikum Wr Wb*

Alhamdulillah puji syukur kehadirat Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan hikmah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi dengan judul “Pengaruh Kompetensi Aparatur Desa, Sistem Pengendalian Internal, Budaya Organisasi dan Moralitas terhadap pencegahan *Fraud* dalam Pengelolaan Keuangan Desa. (Studi Kasus Pada Desa di Kecamatan Maospati Kabupaten Magetan)”. Skripsi ini merupakan syarat dalam memperoleh gelar sarjana program strata satu (S-1) Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini masih mengalami berbagai kesulitan dan kekurangan, namun berkat bantuan, dukungan dan do'a dari berbagai pihak, skripsi ini dapat diselesaikan. Oleh karena itu, penulis menyampaikan terimakasih yang tulus serta rasa hormat kepada:

1. Dr. Happy Susanto, M. A selaku rektor Universitas Muhammadiyah Ponorogo.
2. Dr. Hadi Sumarsono, S.E, M. Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo.
3. Dra. Hj. Khusnatul Zulfa W, MM., Ak.,CA selaku Ketua Program Studi Akuntansi S1 Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo.
4. Ardyan Firdausi M. S.E., M.Si selaku Dosen Pembimbing I yang telah memberikan bimbingan, petunjuk, dan motivasi dengan penuh kesabaran dan ketekunan sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.

5. Nurul Hidayah, S.E., M.Ak selaku Dosen Pembimbing II yang telah memberikan bimbingan, petunjuk, dan motivasi dengan penuh kesabaran dan ketlatentan sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.
6. Segenap Bapak/Ibu Dosen Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo yang telah memberikan seluruh ilmunya sehingga penulis memiliki bekal ilmu selama berkuliah di Universitas Muhammadiyah Ponorogo.
7. Muryani S.Sos selaku Camat Maospati yang telah memberikan ijin untuk melakukan penelitian di Desa se-Kecamatan Maospati.
8. Seluruh Responden dari Pemerintah Desa se-Kecamatan Maospati Kabupaten Magetan yang telah meluangkan waktu untuk mengisi kuisioner dan memberikan data, sehingga skripsi ini dapat terselesaikan.
9. Orang tua ku tercinta (Sutrisno dan Alm. Sumini) yang telah memberikan dukungan, doa, semangat, motivasi dan bantuan material sehingga skripsi ini dapat selesai.
10. Kakak dan Simbahku tersayang yang selalu memberikan doa, dukungan, semangat, motivasi, dan bantuan material sehingga skripsi ini dapat selesai.
11. Sahabat-sahabatku tercinta yang tidak dapat aku sebutkan satu-persatu yang selalu mendukung dan mensupport penulis untuk dapat menyelesaikan skripsi ini.
12. Sahabat tercinta S1 Akuntansi C yang selalu memberikan rasa kekeluargaan, kerjasama, dukungan dan memberikan kenangan bersama selama masa perkuliahan sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini.

13. Seluruh pihak yang penulis tidak dapat sebutkan satu persatu terimakasih banyak atas dukungan dan semangatnya yang telah memberikan masukan, inspirasi dan bantuan bagi penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.

Semoga Allah SWT memberikan balasan yang terbaik kepada semua pihak yang telah membantu dalam terselesaikannya skripsi ini. Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini masih banyak kekurangan dan keterbatasan, oleh karena itu baik kritik dan saran senantiasa penulis harapkan demi perbaikan skripsi ini. Peneliti berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi peneliti khususnya dan pembaca pada umumnya.

*Wassalamualaikum Wr Wb.*

Ponorogo, 10 Februari 2022



(Dwi Efa Pebriawati)

NIM 17441445

## MOTTO

“Karena sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan”

(Q.S Al-Insyirah ayat 5)

“Apabila Dia hendak Menetapkan sesuatu, Dia hanya Berkata kepadanya, “Jadilah!” Maka terjadilah sesuatu itu ”

(Q.S Al-Baqarah ayat 117)

“Jadilah seperti bunga yang memberikan keharuman bahkan pada tangan yang

meremukkannya”

(Ali bin Abi Thalib)

**PERNYATAAN TIDAK MELANGGAR**  
**KODE ETIK PENELITIAN**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa, skripsi ini merupakan karya saya sendiri (ASLI), dan isi dalam skripsi ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademis di suatu Instansi Pendidikan, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah tertulis dan/atau diterbitkan oleh orang lain kecuali secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Ponorogo, 10 Februari 2022



(Dwi Efa Pebrimawati)

NIM. 17441445

## DAFTAR ISI

HALAMAN PENGESAHAN .....	i
RNGKASAN .....	ii
ABSTRACT.....	iii
KATA PENGANTAR .....	iv
MOTTO .....	vi
PERNYATAAN TIDAK MELANGGAR KODE ETIK PENELITIAN .....	viii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR .....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xv
BAB I.....	1
PENDAHULUAN .....	1
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Perumusan Masalah .....	7
1.3 Tujuan dan Manfaat Penelitian .....	8
1.3.1 Tujuan Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
1.3.2 Manfaat Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
BAB II.....	Error! Bookmark not defined.
TINJAUAN PUSTAKA .....	Error! Bookmark not defined.
2.1 Landasan Teori.....	Error! Bookmark not defined.
2.1.1 Desa .....	Error! Bookmark not defined.
2.1.2 Jenis-Jenis Desa.....	Error! Bookmark not defined.
2.1.3 Pengelolaan Keuangan Desa .....	Error! Bookmark not defined.
2.1.4 Asas Pengelolaan Keuangan Desa.....	Error! Bookmark not defined.
2.1.5 Resiko Kecurangan Pada Pengelolaan Keuangan Desa ..	Error! Bookmark not defined.
2.1.6 Kecurangan ( <i>Fraud</i> ) .....	Error! Bookmark not defined.

2.1.1 Kompetensi Aparatur Desa.....	Error! Bookmark not defined.
2.1.8 Sistem Pengendalian Internal .....	Error! Bookmark not defined.
2.1.9 Budaya Organisasi.....	Error! Bookmark not defined.
2.1.10 Moralitas .....	Error! Bookmark not defined.
2.2 Penelitian Terdahulu .....	Error! Bookmark not defined.
2.3 Kerangka Pemikiran.....	Error! Bookmark not defined.
2.4 Hipotesis.....	Error! Bookmark not defined.
BAB III .....	Error! Bookmark not defined.
METODE PENELITIAN .....	Error! Bookmark not defined.
3.1 Ruang Lingkup Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
3.2 Populasi dan Sampel Penelitian .....	Error! Bookmark not defined.
3.2.1 Populasi Penelitian .....	Error! Bookmark not defined.
3.3 Metode Pengumpulan Data.....	Error! Bookmark not defined.
3.3.1 Jenis dan Sumber Data .....	Error! Bookmark not defined.
3.3.2 Metode Pengumpulan Data .....	Error! Bookmark not defined.
3.4 Definisi Operasional Variabel.....	Error! Bookmark not defined.
3.4.1 Variabel Independen (X) .....	Error! Bookmark not defined.
3.4.2 Variabel Dependental (Y).....	Error! Bookmark not defined.
3.5 Metode Analisis Data.....	Error! Bookmark not defined.
3.5.1 Analisis Statistik Deskriptif.....	Error! Bookmark not defined.
3.5.2 Uji Kualitas Data .....	Error! Bookmark not defined.
3.5.3 Uji Asumsi Klasik .....	Error! Bookmark not defined.
3.5.4 Analisis Regresi Berganda.....	Error! Bookmark not defined.
BAB IV .....	Error! Bookmark not defined.
HASIL DAN PEMBAHASAN .....	Error! Bookmark not defined.
4.1 Hasil Penelitian .....	Error! Bookmark not defined.
4.1.1 Gambaran Umum Objek Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
4.1.2 Pemerintahan Desa di Kecamatan Maospati .....	Error! Bookmark not defined.
4.1.3 Hasil Pengumpulan Data .....	Error! Bookmark not defined.

4.1.4 Analisis Statistik Deskriptif.....	Error! Bookmark not defined.
4.1.5 Rekapitulasi Distribusi Frekuensi Jawaban Responden ..	Error! Bookmark not defined.
4.1.6 Uji Kualitas Data .....	Error! Bookmark not defined.
4.1.7 Uji Asumsi Klasik .....	Error! Bookmark not defined.
4.1.8 Analisis Regresi Linear Berganda .....	Error! Bookmark not defined.
4.1.9 Uji Hipotesis .....	Error! Bookmark not defined.
4.2 Pembahasan.....	Error! Bookmark not defined.
4.2.1 Pengaruh Kompetensi Aparatur Desa Terhadap Pencegahan <i>Fraud</i> dalam Pengelolaan Keuangan Desa .....	Error! Bookmark not defined.
4.2.2 Pengaruh Sistem Pengendalian Internal Terhadap Pencegahan <i>Fraud</i> dalam Pengelolaan Keuangan Desa .....	Error! Bookmark not defined.
4.2.3 Pengaruh Budaya Organisasi Terhadap Pencegahan <i>Fraud</i> dalam Pengelolaan Keuangan Desa .....	Error! Bookmark not defined.
4.2.4 Pengaruh Moralitas Terhadap Pencegahan <i>Fraud</i> dalam Pengelolaan Keuangan Desa .....	Error! Bookmark not defined.
4.2.5 Uji F (Simultan).....	Error! Bookmark not defined.
4.2.6 Analisis Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....	Error! Bookmark not defined.
BAB V .....	Error! Bookmark not defined.
KESIMPULAN DAN SARAN .....	Error! Bookmark not defined.
5.1 Kesimpulan .....	Error! Bookmark not defined.
5.2 Keterbatasan Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
5.3 Saran .....	Error! Bookmark not defined.
DAFTAR PUSTAKA .....	Error! Bookmark not defined.
LAMPIRAN.....	Error! Bookmark not defined.

## DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....	52
Tabel 3.1 Sampel Penelitian .....	66
Tabel 3.2 Skala <i>Likert</i> .....	70
Tabel 4.1 Rekapitulasi Kuisioner.....	85
Tabel 4.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	87
Tabel 4.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Umur.....	88
Tabel 4.4 Karakteristik Responden Berdasarkan Tingkat Pendidikan .....	89
Tabel 4.5 Karakteristik Responden Berdasarkan Jabatan.....	90
Tabel 4.6 Karakteristik Responden Berdasarkan Lama Bekerja.....	91
Tabel 4.7 Statistik Deskriptif .....	92
Tabel 4.8 Hasil Rekapitulasi Distrbusi Frekuensi Jawaban Responden Terhadap Variabel Kompetensi Aparatur Desa ( $X_1$ ) .....	94
Tabel 4.9 Hasil Rekapitulasi Distrbusi Frekuensi Jawaban Responden Terhadap Variabel Sistem Pengendalian Internal ( $X_2$ ) .....	99
Tabel 4.10 Hasil Rekapitulasi Distrbusi Frekuensi Jawaban Responden Terhadap Variabel Budaya Organisasi ( $X_3$ ) .....	106
Tabel 4.11 Hasil Rekapitulasi Distrbusi Frekuensi Jawaban Responden Terhadap Variabel Moralitas ( $X_4$ ) .....	112
Tabel 4.12 Hasil Rekapitulasi Distrbusi Frekuensi Jawaban Responden Terhadap Variabel Pencegahan Fraud dalam Pengelolaan Keuangan Desa (Y) .....	118
Tabel 4.13 Hasil Uji Validitas Data Variabel Kompetensi Aparatur Desa ( $X_1$ ).....	123
Tabel 4.14 Hasil Uji Validitas Data Variabel Sistem Pengendalian Internal ( $X_2$ ).....	124
Tabel 4.15 Hasil Uji Validitas Data Variabel Budaya Organisasi ( $X_3$ ).....	125

Tabel 4.16 Hasil Uji Validitas Data Variabel Moralitas (X <sub>4</sub> ).....	126
Tabel 4.17 Hasil Uji Validitas Data Variabel Pencegahan <i>Fraud</i> dalam Pengelolaan Keuangan Desa (Y).....	127
Tabel 4.18 Hasil Uji Reliabilitas Data Variabel Kompetensi Aparatur Desa (X <sub>1</sub> ) .....	129
Tabel 4.19 Hasil Uji Reliabilitas Data Variabel Sistem Pengendalian Internal (X <sub>2</sub> ) .....	130
Tabel 4.20 Hasil Uji Reliabilitas Data Variabel Budaya Organisasi (X <sub>3</sub> ).....	131
Tabel 4.21 Hasil Uji Reliabilitas Data Variabel Moralitas (X <sub>4</sub> ).....	133
Tabel 4.22 Hasil Uji Reliabilitas Data Variabel Pencegahan <i>Fraud</i> dalam Pengelolaan Keuangan Desa (Y).....	134
Tabel 4.23 Hasil Uji Normalitas.....	136
Tabel 4.24 Hasil Uji Multikolinieritas.....	137
Tabel 4.25 Hasil Uji Heteroskedastisitas.....	139
Tabel 4.26 Hasil Uji Regresi Berganda.....	140
Tabel 4.27 Hasill Uji T (Parsial).....	143
Tabel 4.28 Hasil Uji F (Simultan).....	150
Tabel 4.29 Hasil Koefisien determinasi (R <sup>2</sup> ).....	151
Tabel 4.30 Rekapitulasi Jawaban Uji Statistik.....	153

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Siklus Pengelolaan Keuangan Desa.....	14
Gambar 2.2 Segitiga Kecurangan.....	33
Gambar 2.3 Kerangka Pemikiran.....	52
Gambar 4.1 Peta Wilayah Kecamatan Maospati Kabupaten Magetan.....	80
Gambar 4.2 Struktur Organisasi Pemerintah Desa Kecamatan Maospati Kabupaten Magetan.....	82
Gambar 4.3 Daerah Penerimaan dan Penolakan $H_0$ ( $X_1$ = Kompetensi Aparatur Desa).....	144
Gambar 4.4 Daerah Penerimaan dan Penolakan $H_0$ ( $X_2$ = Sistem Pengendalian Internal).....	145
Gambar 4.5 Daerah Penerimaan dan Penolakan $H_0$ ( $X_3$ = Budaya Organisasi).....	147
Gambar 4.6 Daerah Penerimaan dan Penolakan $H_0$ ( $X_4$ = Moralitas).....	148
Gambar 4.7 Daerah Penerimaan dan Penolakan $H_0$ ( $X_1, X_2, X_3, X_4$ Simultan Terhadap $Y$ = Pencegahan <i>Fraud</i> dalam Pengelolaan Keuangan Desa ).....	151
Gambar 4.8 Diagram Batang Hubungan Kompetensi Aparatur Desa terhadap Pencegahan <i>Fraud</i> dalam Pengelolaan Keuangan Desa.....	155
Gambar 4.9 Diagram Batang Hubungan Sistem Pengendalian Internal terhadap Pencegahan <i>Fraud</i> dalam Pengelolaan Keuangan Desa.....	158
Gambar 4.10 Diagram Batang Hubungan Budaya Organisasi terhadap Pencegahan <i>Fraud</i> dalam Pengelolaan Keuangan Desa.....	160
Gambar 4.11 Diagram Batang Hubungan Moralitas terhadap Pencegahan <i>Fraud</i> dalam Pengelolaan Keuangan Desa.....	161

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 Kuisioner Penelitian.....	176
Lampiran 2 Struktur Organisasi.....	185
Lampiran 3 Rekapitulasi Jawaban Responden.....	189
Lampiran 4 Hasil Uji Validitas Data.....	205
Lampiran 5 Hasil Uji Reliabilitas Data.....	216
Lampiran 6 Hasil Uji Asumsi Klasik.....	222
Lampiran 7 Hasil Uji Regresi Berganda.....	226
Lampiran 8 Dokumentasi Penelitian .....	229
Lampiran 9 Surat Ijin Penelitian.....	233
Lampiran 10 Berita Acara Bimbingan Skripsi.....	234

