

**SKRIPSI**  
**PENGARUH PENGEMBANGAN KARIR, KEDISIPLINAN DAN MOTIVASI**  
**TERHADAP PRODUKTIVITAS KERJA GURU (STUDI KASUS PADA**  
**GURU SMP NEGERI 6 PONOROGO)**



Nama : Fitri Nur Afifah

NIM : 17414374

Program Studi : Manajemen

**FAKULTAS EKONOMI**  
**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO**

**2022**

**PENGARUH PENGEMBANGAN KARIR, KEDISIPLINAN DAN MOTIVASI  
TERHADAP PRODUKTIVITAS KERJA GURU (STUDI KASUS PADA  
GURU SMP NEGERI 6 PONOROGO)**



**SKRIPSI**

Diajukan untuk memenuhi tugas dan melengkapi sebagai syarat-syarat  
guna memperoleh Gelar Sarjana Program Starta Satu (S-1)  
pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi

Universitas Muhammadiyah Ponorogo

Nama : Fitri Nur Afifah

NIM : 17414374

Program Studi : Manajemen

**FAKULTAS EKONOMI**

**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO**

**2022**

## HALAMAN PENGESAHAN

Judul : Pengaruh Pengembangan Karir, Kedisiplinan Dan  
Motivasi Terhadap Produktivitas Kerja Guru (Studi  
Kasus Pada Guru SMP Negeri 6 Ponorogo)

Nama : Fitri Nur Afifah  
NIM : 17414374  
Tempat, Tanggal Lahir : Ponorogo, 29 Juli 1998  
Program Studi : Manajemen

Isi dan format telah disetujui dan dinyatakan memenuhi syarat untuk  
diujikan guna memperoleh Gelar Sarjana Strata Satu ( S-I)  
Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi  
Universitas Muhammadiyah Ponorogo

Ponorogo, 19 Januari 2022

Pembimbing I

(Dra. Umi Farida, MM.)  
NIDN. 0710016101

Pembimbing II

(Eka Destriyanto Pristi A, S.AB.,MM)  
NIDN. 0711128404

Mengetahui  
Dekan Fakultas Ekonomi

(Dr. Hadi Sumarsono, SE., M.Si)  
NIP. 19760508 200501 1 002

Dosen Penguji

Ketua

(Dra. Umi Farida, MM.)  
NIDN. 0710016101

Sekretaris

(Dr. Hadi Sumarsono, SE., M.Si)  
NIDN. 0008057601

Anggota

(Wahna Widhianingrum, SP., MM)  
NIDN. 0707118602

## RINGKASAN

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengaruh Pengembangan Karir, Kedisiplinan, dan Motivasi terhadap Produktivitas Kerja Guru di SMP Negeri 6 Ponorogo. Penelitian ini menggunakan pendekatan kuantitatif, yaitu data yang dapat dihitung berupa angka-angka. Penelitian dengan metode kuantitatif ini dimaksudkan untuk mengetahui Pengembangan Karir, Kedisiplinan, dan Motivasi terhadap Produktivitas Kerja Guru. Analisis data penulis diawali dengan pengumpulan data dan pengolahan data berupa kuesioner tertutup dengan digunakan skala likert dimana alternatif jawaban nilai 5 sampai dengan 1 pemberian skor dilakukan atas jawaban pertanyaan baik mengenai Pengembangan Karir ( $X_1$ ), Kedisiplinan ( $X_2$ ) dan Motivasi ( $X_3$ ) maupun Produktivitas Kerja ( $Y$ ).

Populasi dalam penelitian ini adalah seluruh guru yang ada di SMP Negeri 6 Ponorogo. Sampel yang digunakan adalah seluruh populasi dari penelitian ini, sehingga penelitian ini disebut penelitian populasi atau sampel jenuh yaitu menggunakan semua anggota populasi sebanyak 48 orang. Metode analisis data yang digunakan yaitu regresi linier berganda dengan bantuan SPSS.

Berdasarkan hasil pembahasan sesuai dengan data dikelola dengan model analisis regresi linier berganda disimpulkan bahwa, berdasarkan hasil uji t variabel independen Pengembangan Karir, diperoleh nilai t hitung  $>$  t tabel ( $2.271 > 2.015$ ) dengan nilai signifikan  $0,028 < 0,05$ , maka  $H_0$  ditolak, artinya terdapat pengaruh positif dan signifikan variabel Pengembangan Karir Terhadap Produktivitas Kerja. Kedisiplinan diperoleh nilai t hitung  $>$  t tabel ( $2.199 > 2.015$ ) dengan nilai signifikan  $0,033 < 0,05$ , maka  $H_0$  ditolak, artinya terdapat pengaruh positif dan signifikan variabel Kedisiplinan Terhadap Produktivitas Kerja. Motivasi diperoleh nilai t hitung  $>$  t tabel ( $2.733 > 2.015$ ) dengan nilai signifikan  $0,009 < 0,05$ , maka  $H_0$  ditolak, artinya terdapat pengaruh positif dan signifikan variabel Motivasi Terhadap Produktivitas Kerja.

Sementara berdasarkan hasil uji F diperoleh F hitung ( $30.288 >$  F tabel ( $2,82$ ) dengan nilai signifikan  $0,000 < 0,05$  maka  $H_a$  diterima, yang artinya bahwa pengembangan karir ( $X_1$ ), Kedisiplinan ( $X_2$ ), Motivasi ( $X_3$ ) secara simultan atau bersama-sama mempunyai pengaruh positif dan signifikan terhadap produktivitas kerja guru.

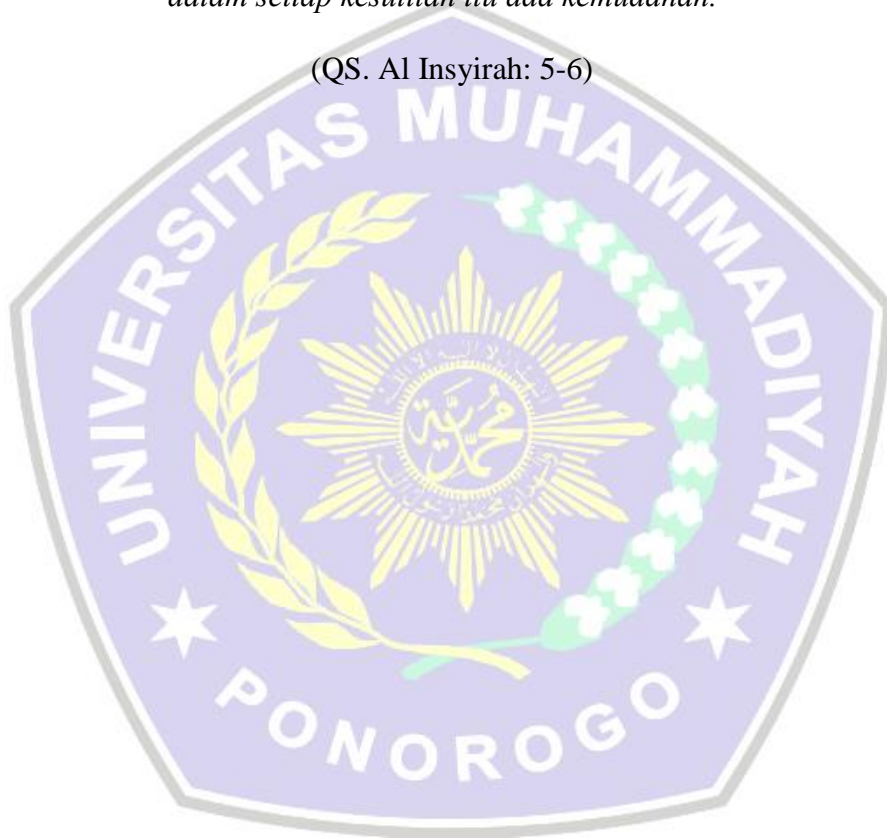
**Kata kunci : Pengembangan Karir, Kedisiplinan, Motivasi dan Produktivitas Kerja**

## MOTTO

Kesuksesan adalah kemampuan untuk beranjak dari suatu kegagalan ke kegagalan yang lain tanpa kehilangan keinginan untuk berhasil.

*“Karena sesungguhnya di dalam setiap kesulitan itu ada kemudahan. Sesungguhnya dalam setiap kesulitan itu ada kemudahan.”*

(QS. Al Insyirah: 5-6)



## **PERSEMBAHAN**

### **Yang Utama dari Segalanya**

Untuk Allah SWT sebagai amal inadahku dalam hidup.  
Untuk junjunganku, baginda Rasulullah Muhammad SAW.  
Sholawat serta salam selalu terlimpahkan keharibaannya.

### **Orang Tuaku Tercinta**

Sebagai tanda bakti, hormat, dan rasa terima kasih yang tiada terhingga ku persembahkan kepada Bapak dan Ibu yang tersayang yang telah memberikan segalanya, dan cinta tulus yang tiada terhingga.  
Semoga ini menjadi langkah awal untuk Bapak dan Ibu bahagia..  
Terima Kasih Bapak dan Ibu.

### **Keluarga Tercinta**

Untuk Kakek, Nenek dan semua kerabat yang selalu ikut mendoakan, memberikan bantuan dan semangat yang tiada putus.

### **Para Temanku**

Eva, Lina, Meli, Elsa, Tiwi, Agustin, Dewi, Lilis, Seri.  
Terima kasih telah banyak membantu, memberikan motivasi, dan dukungan yang tiada henti.

### **Teman-teman Manajemen B (Angkatan 2017)**

Terima kasih telah menjadi teman seperjuangan ketika menempuh pendidikan di bangku kuliah ini, terima kasih atas bantuan, semangat dan hiburan selama proses pembelajaran dalam kelas.

**Terima Kasih Semuanya...**

**(Fitri Nur Afifah)**

## KATA PENGANTAR

Segala puji bagi Allah yang telah memberikan kemudahan sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini dengan judul “ Pengaruh Pengembangan Karir, Kedisiplinan dan Motivasi Terhadap Produktivitas Kerja Terhadap Guru SMP Negeri 6 Ponorogo.

Penyusunan dan penelitian skripsi ini tidak terlepas dari bantuan, bimbingan serta dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu dalam kesempatan ini penulis menyampaikan terimakasih kepada :

1. Bapak Dr. Happy Susanto, M.A selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Ponorogo
2. Bapak Dr Hadi Sumarsono, SE., M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo
3. Ibu Naning Kristiyana, SE.,MM selaku Kaprodi Manajemen Universitas Muhammadiyah Ponorogo
4. Ibu Dra. Umi Farida, MM Selaku Dosen Pembimbing I yang telah memberikan arahan, koreksi dengan teliti serta dengan sabar membimbing hingga terselesaikannya karya ini.
5. Ibu Eka Destriyanto Pristi A, S.AB.,MM Selaku Dosen Pembimbing II yang juga sabar membimbing hingga terselesaikannya karya ini.
6. Bapak, ibu dan Saudara - saudaraku yang telah memberikan doa dan semangatnya.
7. Para teman-temanku yang telah banyak memberikan bantuan dan semangat.

8. Bapak Kepala Sekolah, Bapak/Ibu beserta Staff SMP Negeri 6 Ponorogo yang telah mengizinkan penulis melakukan penelitian disini.

Semoga allah memberikan balasan yang berlipat ganda kepada semuanya. Demi perbaikan selanjutnya, kritik dan saran yang membangun akan penulis terima dengan senang hati. Semoga skripsi ini bermanfaat bagi penulis khususnya dan bagi kita semua dalam menambah wawasan dan pemikiran kita.

Ponorogo, 19 Januari 2022

Fitri Nur Afifah





**PERNYATAAN TIDAK MELANGGAR**  
**KODE ETIK PENELITIAN**

Saya yang bertandatangan di bawah ini menyatakan bahwa, skripsi ini merupakan karya saya sendiri (ASLI), dan isi dalam skripsi ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademik di suatu Institusi Pendidikan, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis dan/atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Ponorogo, 19 Januari 2022



Fitri Nur Afifah  
NIM. 17414374

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	i
<b>HALAMAN PENGESAHAN</b> .....	iii
<b>RINGKASAN</b> .....	iv
<b>MOTTO</b> .....	v
<b>PERSEMBAHAN</b> .....	vi
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	vii
<b>KODE ETIK PENELITIAN</b> .....	viii
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	xiii
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	xiv
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	xv
<b>BAB I</b> .....	1
<b>PENDAHULUAN</b> .....	1
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Perumusan Masalah .....	5
1.3 Tujuan dan Manfaat Penelitian .....	6
1.3.1 Tujuan Penelitian .....	6
1.3.2 Manfaat Penelitian.....	6
<b>BAB II</b> .....	8
<b>TINJAUAN PUSTAKA</b> .....	8
2.1 Landasan Teori.....	8
2.1.1 Manajemen Sumber Daya Manusia.....	8
2.1.2 Pengembangan Karir.....	12
2.1.3 Kedisiplinan .....	19
2.1.4 Motivasi .....	24
2.1.5 Produktivitas Kerja .....	30
2.2 Penelitian Terdahulu .....	35
2.3 Kerangka Pemikiran.....	35
2.4 Hipotesis.....	35

<b>BAB III</b> .....	38
<b>METODE PENELITIAN</b> .....	38
3.1 Ruang Lingkup Penelitian.....	38
3.2 Populasi dan Sampel.....	38
3.2.1 Populasi.....	38
3.2.2 Sampel.....	38
3.2.3 Teknik Sampling.....	39
3.3 Metode Pengambilan Data.....	39
3.3.1 Sumber Data.....	39
3.3.2 Teknik Pengambilan Data.....	40
3.4 Definisi Operasional Variabel.....	41
3.5 Metode Analisis Data.....	44
3.5.1 Uji Instrumen.....	44
3.5.2 Alat Analisis Data.....	47
3.5.3 Uji Hipotesis.....	48
3.5.3.1 Uji Hipotesis Parsial (Uji t).....	48
3.5.3.2 Uji Hipotesis Simultan (Uji F).....	49
<b>BAB IV</b> .....	51
<b>HASIL DAN PEMBAHASAN</b> .....	51
4.1 Hasil Penelitian.....	51
4.1.1 Gambaran secara umum SMP Negeri 6 Ponorogo.....	51
4.1.2 Lokasi Penelitian.....	56
4.1.3 Sumber Daya Manusia SMP Negeri 6 Ponorogo.....	57
4.1.4 Gambaran Variabel pada SMP Negeri 6 Ponorogo.....	62
4.2 Gambaran Umum Responden.....	64
4.3 Deskripsi Variabel Penelitian.....	67
4.3.1 Variabel Pengembangan Karir.....	68
4.3.2 Variabel Kedisiplinan.....	72
4.3.3 Variabel Motivasi.....	75
4.3.2 Variabel Produktivitas Kerja.....	79
4.4 Uji Instrumen.....	83
4.4.1 Uji Validitas.....	83

4.4.2 Uji Reabilitas .....	85
4.5 Analisis Data.....	86
4.5.1 Analisis Regresi Linear Berganda .....	86
4.5.2 Koefisien Determinasi (R <sup>2</sup> ) .....	87
4.6 Penguji Hipotesis .....	88
4.6.1 Uji T ( Parsial ) .....	88
4.6.2 Uji F (Simultan).....	92
4.7 Pembahasan .....	94
1. Pengaruh Pengembangan Karir( X1) terhadap Produktivitas Kerja(Y).....	94
2. Pengaruh Kedisiplinan ( X2) terhadap Produktivitas Kerja (Y) .....	95
3. Pengaruh Motivasi (X3) Terhadap Produktivitas Kerja Guru (Y).....	96
4. Pengaruh Pengembangan Karir( X1), Kedisiplinan( X2) dan Motivasi (X3) berpengaruh terhadap Produktivitas Kerja (Y) .....	97
<b>BAB V</b> .....	98
<b>PENUTUP</b> .....	98
5.1 Kesimpulan .....	99
5.2 Saran.....	100
<b>DAFTAR PUSTAKA</b> .....	101
<b>LAMPIRAN</b> .....	104

## DAFTAR TABEL

Tabel 1. Penelitian Terdahulu .....	35
Tabel 2. Daftar Nama Guru SMP Negeri 6 Ponorogo .....	65
Tabel 3. Jumlah Responden Berdsarkan Jenis Kelamin .....	68
Tabel 4. Jumlah Responden Berdasarkan Usia.....	69
Tabel 5. Jumlah Responden Berdaarkan Pendidikan Terakhir .....	70
Tabel 6. Jumlah Responden Berdasarkan Lama Kerja .....	71
Tabel 7. Jumlah Responden Tentang Variabel Pengembangan Karir .....	73
Tabel 8. Jumlah Responden Tentang Variabel Kedisiplinan.....	77
Tabel 9. Jumlah Responden tentang Variabel Motivasi .....	80
Tabel 10. Jumlah Responden tentang Variabel Produktivitas Kerja .....	84
Tabel 11. Hasil Uji Validitas .....	89
Tabel 12. Hasil Uji Reliabilats.....	90
Tabel 13. Hasil Uji Regresi Linier Berganda .....	92
Tabel 14. Hasil Koefisien Determinasi.....	94
Tabel 15. Hasil Uji T .....	95
Tabel 16. Hasil Uji F.....	99

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Kerangka Pemikiran.....	36
Gambar 2. Struktur Organisasi Sekolah .....	61
Gambar 3. Daerah Penolakan H0 dan Penerimaan Ha .....	96
Gambar 4. Daerah Penolakan H0 dan Penerimaan Ha .....	97
Gambar 5. Daerah Penolakan H0 dan Penerimaan Ha .....	98
Gambar 6. Daerah Penolakan H0 dan Penerimaan Ha .....	100



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Kuesioner Penelitian .....	112
Lampiran 2. Hasil Dokumentasi Penelitian .....	119
Lampiran 3. Surat Permohonan Ijin Penelitian.....	121
Lampiran 4. Surat Bukti Penelitian.....	122
Lampiran 5. Berita Acara.....	123
Lampiran 6. Data Tabulasi Responden.....	126
Lampiran 7. Uji Validitas & Reabilitas .....	128
Lampiran 8. Hasil Analisis Regresi linier Berganda .....	133
Lampiran 9. Uji Hipotesis.....	134
Lampiran 10. Tabel r, Tabel t dan Tabel f.....	135
Lampiran 11. Data Absensi Online SMP Negeri 6 Ponorogo .....	136

