

**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN,  
AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN  
DAN KOMITMEN ORGANISASI TERHADAP KINERJA MANAJERIAL  
PADA KANTOR LAZISMU KABUPATEN PONOROGO**



**SKRIPSI**

Diajukan untuk memenuhi tugas dan melengkapi sebagai syarat-syarat  
Guna memperoleh Gelar Sarjana Program Strata Satu (S-1)  
pada Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi  
Universitas Muhammadiyah Ponorogo

**Nama : Dinda Ayu Kartikasari**

**NIM : 16441139**

**Program Studi : Akuntansi**

**FAKULTAS EKONOMI**

**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO**

**2022**

**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN,  
AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN  
DAN KOMITMEN ORGANISASI TERHADAP KINERJA MANAJERIAL  
PADA KANTOR LAZISMU KABUPATEN PONOROGO**



**SKRIPSI**

**Nama : Dinda Ayu Kartikasari**

**NIM : 16441139**

**Program Studi : Akuntansi**

**FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO**

**2022**

## HALMAN PENGESAHAN

### HALAMAN PENGESAHAN

Judul : Pengaruh Partisipasi Anggaran, Akuntansi Pertanggungjawaban dan Komitmen Organisasi Terhadap Kinerja Manajerial pada Kantor Lazismu Kabupaten Ponorogo  
Nama : Dinda Ayu Kartikasari  
NIM : 16441139  
Tempat, Tanggal Lahir : Ponorogo, 18 Juli 1997  
Program Studi : Akuntansi

Isi dan format telah disetujui dan dinyatakan memenuhi syarat untuk menyusun skripsi pada Program Studi S1 Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo

Ponorogo, ..9 Februari 2022

Pembimbing I

(Dra. Khusnatul Zulfa W., MM., Ak., CA)  
NIDN. 0722056704

Pembimbing II

  
(Iin Wijayanti, SE., M.Ak.)  
NIDN. 0723038707

Mengetahui  
Dekan Fakultas Ekonomi  
(Dr. Hadi Sumarsono, SE., M.Si)  
NIP. 19760508 200501 1 002

Dosen Pengaji

Ketua

(Dra. Khusnatul Zulfa W., MM., Ak., CA)  
NIDN. 0722056704

Sekretaris

  
(Slamet Santoso, SE., M.Si)  
NIDN. 07181070001

Anggota

  
(Titin Eka Ardiana, SE., M.Si)  
NIDN. 0708028205

## RINGKASAN

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh partisipasi anggaran, akuntansi pertanggungjawaban dan komitmen organisasi terhadap Kinerja Manajerial di Kantor Lazismu Kabupaten Ponorogo. Adapun yang menjadi rumusan masalah dalam penelitian ini adalah Apakah Partisipasi Anggaran, Akuntansi Pertanggungjawaban dan Komitmen Organisasi secara partial maupun simultan berpengaruh terhadap Kinerja Manajerial di Kantor Lazismu Kabupaten Ponorogo?.

Populasi dalam penelitian ini adalah seluruh amil Lazismu yang ada di Kabupaten Ponorogo. Teknik sampling yang digunakan oleh peneliti adalah Teknik sampling jenuh. Data yang diambil untuk melakukan penelitian ini adalah data primer dengan menggunakan instrumen kuesioner. Pengujian analisis kualitas data digunakan uji validitas dan uji reliabilitas. Kemudian untuk pengujian hipotesis menggunakan uji koefisien regresi secara persial (uji t), uji signifikansi simultan, dan koefisien determinan. Metode analisis data yang digunakan adalah regresi linier berganda.

Hasil dari penelitian ini menunjukkan bahwa secara parsial (1) Partisipasi anggaran berpengaruh terhadap kinerja manajerial di Lazismu Kabupaten Ponorogo. Hal tersebut menunjukkan bahwa apabila pimpinan dan bawahan berpartisipasi dalam proses penyusunan anggaran, maka dapat meningkatkan kinerja manajerial dari organisasi tersebut; (2) Akuntansi Pertanggungjawaban berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja manajerial di Lazismu Kabupaten Ponorogo. Hal tersebut menunjukkan bahwa semakin baik tingkat akuntansi pertanggungjawaban maka semakin baik pula tingkat kinerja manajerial; (3) Komitmen Organisasi berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja manajerial di Lazismu Kabupaten Ponorogo. Hal tersebut berarti semakin baik tingkat komitmen organisasi maka semakin baik pula tingkat kinerja manajerial. Kemudian secara simultan menunjukkan bahwa Partisipasi Anggaran, Akuntansi Pertanggungjawaban dan Komitmen Organisasi berpengaruh terhadap Kinerja Manajerial di Lazismu Kabupaten Ponorogo.

**Kata Kunci : Partisipasi Anggaran, Akuntansi Pertanggungjawaban, Komitmen Organisasi dan Kinerja Manajerial.**

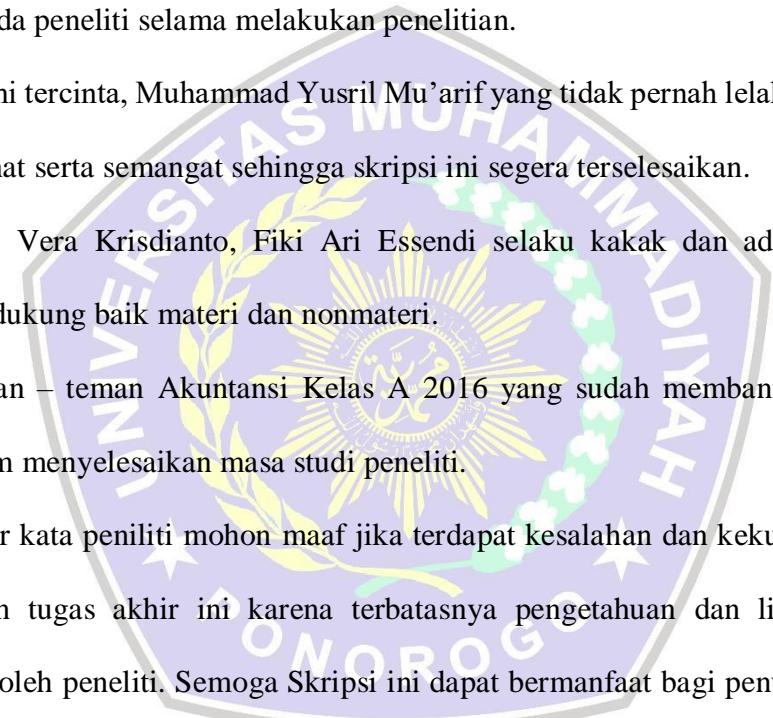
## KATA PENGANTAR

*Assalamu 'allaikum Warahmatullahi Wabarakaaatuh.*

Puji Syukur Alhamdulillah senantiasa terlimpahkan kehadirat Allah SWT atas berkat rahmat, taufik dan hidayah-Nya sehingga penyusunan skripsi ini dapat terselesaikan untuk memenuhi tugas akhir sebagai syarat guna memperoleh Gelar Sarjana Program Strata Satu (S-1) Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dengan judul “PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN, AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN DAN KOMITMEN ORGANISASI TERHADAP KINERJA MANAJERIAL PADA KANTOR LAZISMU KABUPATEN PONOROGO” dengan tiada halangan suatu apapun.

Penyusunan skripsi ini tentunya tidak lepas dari bimbingan, masukan, arahan, serta kerja sama dari berbagai pihak yang turut membantu dalam penyusunan skripsi ini. Maka dari itu, penulis menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Ibu dan bapak tercinta, Ibu Tumini Wati dan Bapak Marnam yang tidak pernah lelah memberikan semangat, dukungan dan nasehatnya.
2. Dr. Happy Susanto, M.A, selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Ponorogo.
3. Dr. Hadi Sumarsono, SE., M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo.
4. Dra. Hj. Khusnatul Zulfa W., MM, Ak, CA selaku Dosen Pembimbing I sekaligus Ketua Prodi Akuntansi yang telah memberikan semangat, motivasi serta kesabaran yang sangat luar biasa dalam membantu penulis untuk menyelesaikan skripsi ini.

- 
5. Iin Wijayanti, SE, M.Ak, selaku Dosen Pembimbing II yang telah memberi semangat, bimbingan dan serta petunjuk guna terselesaikannya skripsi ini.
  6. Seluruh Dosen dan Karyawan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo.
  7. Pimpinan Kantor Lazismu Ponorogo yang telah memberi izin dan kemudahan kepada peneliti selama melakukan penelitian.
  8. Suami tercinta, Muhammad Yusril Mu'arif yang tidak pernah lelah memberikan nasihat serta semangat sehingga skripsi ini segera terselesaikan.
  9. Alm. Vera Krisdianto, Fiki Ari Essendi selaku kakak dan adik yang telah mendukung baik materi dan nonmateri.
  10. Teman – teman Akuntansi Kelas A 2016 yang sudah membantu banyak hal dalam menyelesaikan masa studi peneliti.  
Akhir kata peniliti mohon maaf jika terdapat kesalahan dan kekurangan dalam penulisan tugas akhir ini karena terbatasnya pengetahuan dan literature yang dimiliki oleh peneliti. Semoga Skripsi ini dapat bermanfaat bagi penulis dan pihak lain yang membutuhkan. Amiin Ya Rabbalallamin.

*Wassalamu 'allaikum Warahmatullahi Wabarakatuh.*

Ponorogo, Februari 2022

Dinda Ayu Kartikasari

## **PERNYATAAN TIDAK MELANGGAR KODE ETIK**

### **PERNYATAAN TIDAK MELANGGAR KODE ETIK KODE PENELITIAN**

Saya yang bertanda tangan dibawah ini menyatakan bahwa, skripsi ini merupakan karya saya sendiri (ASLI), dan nisip dalam skripsi ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademis di suatu Institusi Pendidikan, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Ponorogo, 9 Februari 2022



(Dinda Ayu Kartikasari)

16441139

vii

## **DAFTAR ISI**

vii

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PENGESAHAN .....	ii
RINGKASAN.....	iv
KATA PENGANTA .....	v
PERNYATAAN TIDAK MELANGGAR KODE ETIK .....	vii
DAFTAR ISI .....	vii
DAFTAR TABEL .....	x
DAFTAR GAMBAR .....	xi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Perumusan Masalah .....	6
C. Tujuan dan Manfaat Penelitian .....	7
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	10
A. Landasa Teori.....	10
B. Penelitian Terdahulu .....	27
C. Kerangka Pemikiran .....	31
D. Hipotesis.....	38

BAB III METODE PENELITIAN .....	39
A. Ruang Lingkup Penilitian.....	39
B. Populasi dan Sampel Penelitian.....	39
C. Sumber Data.....	40
D. Metode Pengumpulan Data .....	41
E. Definisi Operasional Variabel.....	42
F. Metode Analisis Data .....	46
BAB IV HASIL PEMBAHASAN .....	53
A. Gambaran Umum Obyek Penelitian.....	53
1. Profil Lazismu Kabupaten Ponorogo.....	53
2. Visi, Misi dan Prinsip Lazismu Kabupaten Ponorogo .....	55
3. Struktur Organisasi Lazismu Kabupaten Ponorogo .....	57
B. Hasil Penelitian .....	57
1. Hasil Penyebaran Kuisioner .....	57
2. Pembahasan Hasil Analisis.....	94
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....	109
A. Kesimpulan.....	109
B. Keterbatasan Penelitian .....	112
C. Saran .....	113
DAFTAR PUSTAKA .....	114
LAMPIRAN .....	117

## DAFTAR TABEL

Tabel 1 Penelitian Terdahulu.....	28
Tabel 2 Skala Likert .....	43
Tabel 3 Jumlah Kantor Lazismu di Kabupaten Ponorogo .....	59
Tabel 4 Analisis Pengembalian Kuesioner .....	60
Tabel 5 Jenis Kelamin Responden .....	61
Tabel 6 Usia Responden .....	61
Tabel 7 Pendidikan Terakhir Responden .....	62
Tabel 8 Lama Bekerja Responden .....	63
Tabel 9 Tanggapan Responden Terhadap Partisipasi Anggaran (X1) .....	64
Tabel 10 Tanggapan Responden Terhadap Akuntansi Pertanggungjawaban (X2) ...	66
Tabel 11 Tanggapan Responden Terhadap Komitmen Organisasi (X3) .....	68
Tabel 12 Tanggapan Responden Terhadap Kinerja Manajerial (Y) .....	71
Tabel 13 Hasil Pengujian Validitas .....	76
Tabel 14 Hasil Uji Reliabilitas .....	80
Tabel 15 Hasil Pengujian Heterokedastisitas .....	83
Tabel 16 Model Collinearity Statistics .....	85
Tabel 17 Hasil Pengujian Autokorelasi .....	86
Tabel 18 Hasil Analisis Regresi Berganda .....	87
Tabel 19 Hasil Uji t .....	89
Tabel 20 Hasil Uji F .....	93
Tabel 21 Koefisien Determinasi ( $R^2$ ).....	95
Tabel 22 Rekapitulasi Hasil Uji Hipotesis.....	96

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 1 Kerangka Berfikir .....	31
Gambar 2 Stuktur Organisasi Lazismu Ponorogo.....	58
Gambar 3 Daerah Penolakan & Penerimaan Ho Variabel Partisipasi Anggaran.....	90
Gambar 4 Daerah Penolakan & Penerimaan Ho Variabel Akuntansi Pertanggungjawaban .....	91
Gambar 5 Daerah Penolakan & Penerimaan Ho Variabel Komitmen Organisasi .....	92
Gambar 6 Daerah Penolakan dan Penerimaan Ho4 .....	94
Gambar 7 Grafik histogram jawaban responden Partisipasi Anggaran (X1) dengan Kinerja Manajerial (Y) .....	103
Gambar 8 Grafik histogram jawaban responden Akuntansi Pertanggungjawaban (X2) dengan Kinerja Manajerial (Y) .....	105
Gambar 9 Grafik histogram jawaban responden Komitmen Organisasi (X3) dengan Kinerja Manajerial (Y) .....	108
Gambar 10 Grafik histogram jawaban responden terhadap Kinerja Manajerial (Y) .....	111

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 Daftar Pertanyaan Kuesioner .....	118
Lampiran 2 Hasil Jawaban Kuesioner .....	124
Lampiran 3 Hasil Statistik Deskriptif .....	126
Lampiran 4 Hasil Uji Validitas .....	136
Lampiran 5 Hasil Uji Reliabilitas .....	144
Lampiran 6 Hasil Uji Heterokedastisitas .....	146
Lampiran 7 Hasil Uji Multikolinearitas.....	148
Lampiran 8 Hasil Uji Autokorelasi .....	150
Lampiran 9 Hasil Analisis Regresi Linier Berganda .....	152
Lampiran 10 Surat Ijin Penelitian .....	159
Lampiran 11 Dokumentasi .....	161

