

**PENGARUH KOMUNIKASI, LINGKUNGAN KERJA DAN KOMPENSASI  
TERHADAP PRODUKTIFITAS KERJA PADA KARYAWAN PERUSAHAAN  
KONVEKSI KIDUNG KECAMATAN SUKOREJO KABUPATEN PONOROGO**



**SKRIPSI**

Diajukan untuk memenuhi tugas dan melengkapi sebagian syarat-syarat

guna memperoleh Gelar Sarjana Program Strata Satu (S-1)

pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi

Universitas Muhammadiyah Ponorogo

Nama : Yayang Adi Fajar Bayu Ardi

N I M : 17414524

Program Studi : Manajemen

**FAKULTAS EKONOMI**

**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO**

**2022**

**PENGARUH KOMUNIKASI, LINGKUNGAN KERJA DAN KOMPENSASI  
TERHADAP PRODUKTIFITAS KERJA PADA KARYAWAN PERUSAHAAN  
KONVEKSI KIDUNG KECAMATAN SUKOREJO KABUPATEN PONOROGO**



**SKRIPSI**

Diajukan untuk memenuhi tugas dan melengkapi sebagian syarat-syarat

guna memperoleh Gelar Sarjana Program Strata Satu (S-1)

pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi

Universitas Muhammadiyah Ponorogo

Nama : Yayang Adi Fajar Bayu Ardi

N I M : 17414524

Program Studi : Manajemen

**FAKULTAS EKONOMI**

**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO**

**2022**

## HALAMAN PENGESAHAN

Judul : Pengaruh Komunikasi, Lingkungan Kerja dan  
Kompensasi Terhadap Produktifitas Kerja Pada  
Karyawan Perusahaan Konveksi Kidung Sukorejo

Nama : Yayang Adi Fajar Bayu Ardi

NIM : 17414524

Tempat, Tanggal Lahir : Ponorogo, 07 Mei 1997

Program Studi : Manajemen

Isi dan format telah disetujui dan dinyatakan memenuhi syarat  
untuk menyusun skripsi pada Program Studi manajemen  
Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo  
Ponorogo, September 2021

Pembimbing I



Naning Kristiyana, SE., MM.  
NIDN. 0721117501

Pembimbing II



Eka Destriyanto Pristi A., S.AB., MM  
NIDN. 0711128404

Mengetahui

Dekan Fakultas Ekonomi



(Dr. Hadi Sumarsono, SE. M.Si)  
NIP. 19760508 200501 1 002

Dosen Penguji :

Ketua



Naning Kristiyana, SE., MM.  
NIDN. 0721117501

Sekretaris



Titi Rapini, SE., MM.  
NIDN. 0005056301

Anggota



Siti Chamidah, SE., M.Si.  
NIDN. 0019057101

## **RINGKASAN**

# **PENGARUH KOMUNIKASI, LINGKUNGAN KERJA DAN KOMPENSASI TERHADAP PRODUKTIFITAS KERJA PADA KARYAWAN PERUSAHAAN KONVEKSI KIDUNG KECAMATAN SUKOREJO KABUPATEN PONOROGO**

**Yayang Adi Fajar Bayu Ardi**

Menejemen sumber daya manusia adalah suatu proses perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan dan pengawasan yang berkelanjutan supaya mencapai tujuan yang telah ditentukan perusahaan dengan efektif dan efisien. Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui pengaruh komunikasi, lingkungan kerja dan kompensasi terhadap produktifitas kerja pada karyawan perusahaan konveksi Kidung Kecamatan Sukorejo Kabupaten Ponorogo.

Pengambilan sampel dalam penelitian ini adalah semua karyawan Kidung dengan menggunakan teknik sampling jenuh atau semua populasi dijadikan sampel sebanyak 40 orang. Analisis yang digunakan dalam penelitian ini menggunakan analisis regresi linier berganda dengan menggunakan program SPSS 16.

Hasil penelitian menunjukkan hasil uji parsial (t) adalah sebagai berikut komunikasi berpengaruh signifikan terhadap produktifitas kerja, lingkungan kerja berpengaruh signifikan terhadap produktifitas kerja, dan kompensasi berpengaruh signifikan terhadap produktifitas kerja. Hasil uji simultan (F) menunjukkan bahwa Komunikasi, Lingkungan Kerja, dan Kompensasi berpengaruh secara simultan terhadap produktifitas kerja.

Kata Kunci : Komunikasi, Lingkungan Kerja, Kompensasi Dan Produktifitas Kerja



## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penyusun panjatkan kepada Allah SWT yang melimpahkan karunia rahmat serta petunjuk sehingga penyusun bisa menyelesaikan penelitian yang berjudul **“RINGKASAN PENGARUH KOMUNIKASI, LINGKUNGAN KERJA DAN KOMPENSASI TERHADAP PRODUKTIFITAS KERJA PADA KARYAWAN PERUSAHAAN KONVEKSI KIDUNG KECAMATAN SUKOREJO KABUPATEN PONOROGO”**. Selama menyusun skripsi ini telah banyak hambatan yang penyusun lewati dan tanpa bantuan banyak pihak tentu akan sulit untuk penyusun menyelesaikan skripsi ini, untuk itu penyusun mengucapkan ribuan terima kasih pada :

1. Dr. Happy Susanto, M.A Selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Ponorogo.
2. Dr. Hadi Sumarsono, SE. MM Selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo.
3. Naning Kristiyana, SE. MM Selaku Kaprodi Manajemen Universitas Muhammadiyah Ponorogo.
4. Sujiono, SE. MM dan Eka Destriyanto P.A.,S.AB.,MM selaku pembimbing yang selalu memberikan bimbingan dan mengarahkan penyusun dalam menyelesaikan Skripsi ini.
5. Kedua Orang tua yang telah mendukung dalam menyelesaikan Skripsi ini.
6. Semua teman seperjuangan khususnya teman-teman Manajemen yang telah menyelesaikan skripsi bersama saya.

Akhir kata penyusun ucapkan banyak terima kasih kepada semua pihak yang membantu serta semoga Allah SWT selalu melimpahkan berjuta karunianya dalam semua amal kebaikan kita serta diberikan balasan yang baik pula. Aamiin.

Ponorogo, 09 Februari 2022

Yayang Adi Fajar Bayu Ardi

## PERNYATAAN TIDAK MELANGGAR KODE ETIK PENELITIAN

Saya yang bertandatangan dibawah ini menyatakan bahwa, skripsi ini merupakan karya saya sendiri (ASLI), dan isi dalam skripsi ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademis disuatu Institusi Pendidikan, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis dan/atau diterbitkan orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Ponorogo, 09 Februari 2022



Yayang Adi Fajar Bayu Ardi  
NIM. 17414524

## MOTTO



## DAFTAR ISI

Halaman Sampul Depan .....	i
Halaman Pengesahan .....	ii
Ringkasan.....	iii
Kata Pengantar.....	iv
Pernyataan Tidak Melanggar Kode Etik Penelitian.....	v
Motto.....	vi
Daftar Isi .....	vii
Daftar Tabel .....	x
Daftar Gambar .....	xi
Daftar Lampiran.....	xii
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Perumusan Masalah.....	5
C. Batasan Masalah.....	5
D. Tujuan Dan Manfaat Penelitian.....	6
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	<b>8</b>
A. Landasan Teori.....	8
1. Manajemen Sumber Daya Manusia.....	8
2. Produktifitas Kerja.....	12
3. Komunikasi.....	13



4.	Lingkungan Kerja .....	15
5.	Kompensasi .....	17
B.	Penelitian Terdahulu .....	18
C.	Kerangka Pemikiran.....	20
D.	Hipotesis.....	23
1.	Pengaruh Komunikasi Terhadap Produktifitas Kerja.....	23
2.	Pengaruh Lingkungan Kerja Terhadap Produktifitas Kerja .....	23
3.	Pengaruh Kompensasi Terhadap Produktifitas Kerja.....	24
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>		<b>25</b>
A.	Ruang Lingkup Penelitian.....	25
B.	Populasi Dan Sampel Penelitian .....	25
C.	Metode Pengambilan Data .....	26
1.	Sumber Data .....	26
2.	Teknik Pengambilan Data .....	26
D.	Definisi Operasional Variabel.....	27
E.	Metode Analisis Data .....	30
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>		<b>35</b>
A.	Hasil Penelitian .....	35
1.	Gambaran Umum Perusahaan .....	35
2.	Gambaran Umum Responden.....	42
3.	Deskripsi Variabel Penelitian .....	44
4.	Uji Instrumen.....	53

5.	Analisis Regresi Linier Berganda.....	55
6.	Koefisien Determinasi ( $R^2$ ).....	56
7.	Uji Hipotesis .....	57
B.	Pembahasan.....	61
1.	Pembahasan Hasil Analisis.....	61
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....		71
A.	Kesimpulan.....	71
B.	Saran.....	71
Daftar Pustaka.....		73
Lampiran.....		74



## DAFTAR TABEL

Tabel 1. Operasional Pada Perusahaan Kidung .....	37
Tabel 2. Distribusi Frekuensi Responden Berdasarkan Usia.....	42
Tabel 3. Distribusi Frekuensi Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	43
Tabel 4. Distribusi Frekuensi Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir .....	43
Tabel 5. Tanggapan Responden Terhadap Komunikasi ( $X_1$ ) .....	44
Tabel 6. Tanggapan Responden Terhadap Lingkungan Kerja ( $X_2$ ).....	47
Tabel 7. Tanggapan Responden Terhadap Kompensasi ( $X_3$ ) .....	49
Tabel 8. Tanggapan Responden Terhadap Produktifitas Kerja (Y).....	51
Tabel 9. Hasil Pengujian Validitas.....	53
Tabel 10. Hasil Uji Reliabilitas.....	54
Tabel 11. Hasil Analisis Regresi Berganda .....	55
Tabel 12. Koefisien Determinasi ( $R^2$ ).....	57
Tabel 13. Hasil Uji t.....	57
Tabel 14. Hasil Uji F.....	60

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Kerangka Pemikiran.....	20
Gambar 2. Operasional Kidung Konveksi Sukorejo.....	38
Gambar 3. Struktur Organisasi Kidung Konveksi Sukorejo.....	40
Gambar 4. Kurva Penolakan $H_{01}$ dan Penerimaan $H_{a1}$ .....	58
Gambar 5. Kurva Penolakan $H_{02}$ dan Penerimaan $H_{a2}$ .....	59
Gambar 6. Kurva Penolakan $H_{03}$ dan Penerimaan $H_{a3}$ .....	59
Gambar 7. Kurva F Penolakan $H_{03}$ dan Penerimaan $H_{a3}$ .....	61





## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Kuesioner Penelitian.....	74
Lampiran 2. Data Jawaban Responden.....	77
Lampiran 3. Deskripsi Responden.....	79
Lampiran 4. Uji Instrumen.....	80
Lampiran 5. Hasil Analisis Regresi Linier Berganda.....	85
Lampiran 6. Distribusi Nilai r tabel.....	87
Lampiran 7. Distribusi Nilai t tabel.....	89
Lampiran 8. Distribusi Nilai f tabel.....	90
Lampiran 9. Surat Ijin Penelitian.....	92
Lampiran 10. Berita Acara Penelitian.....	93
Lampiran 11. Dokumentasi Penelitian.....	95



