

# Lampiran



## INSTRUMEN PENELITIAN

### **PENGARUH KEPEMIMPINAN, KOMPENSASI DAN LINGKUNGAN KERJA TERHADAP SEMANGAT KERJA KARYAWAN PADA CV. SUBUR MAKMUR DESA JAPAN, KECAMATAN BABADAN, PONOROGO**

Terima kasih atas partisipasi Anda menjadi salah satu peserta survey dan secara sukarela mengisi kuesioner ini. Nama saya Tahta Khoirul Antony, mahasiswa Universitas Muhammadiyah Ponorogo Program Studi Manajemen, saat ini sedang mengadakan penelitian berjudul *Pengaruh Kepemimpinan, Kompensasi dan Lingkungan Kerja Terhadap Semangat Kerja Karyawan Pada CV. Subur Makmur Desa Japan, Kecamatan Babadan, Ponorogo*.

Saya sangat menghargai kejujuran Bapak/Ibu/Sdra/i dalam mengisi kuesioner ini. Saya menjamin kerahasiaan Bapak/Ibu/Sdra/i terkait dengan kuesioner. Hasil survey ini semata-mata digunakan untuk tujuan penelitian dan bukan komersial.

Nama Responden : \_\_\_\_\_

Jenis Kelamin

☐ Laki-laki ☐ Perempuan

Usia

☐ < 25 ☐ 25 – 40 ☐ > 40

Pendidikan Terakhir

☐ SMA ☐ Sarjana

Lama Bekerja

☐ < 5 tahun ☐ 5 – 10 tahun ☐ > 10 tahun

Petunjuk Pengisian

1. Pilihlah salah satu jawaban dari kelima alternatif jawaban yang sesuai dengan cara memberikan tanda centang (✓) pada salah satu kolom pada jawaban yang tersedia.

2. Keterangan jawaban sebagai berikut:

☑ SS : Sangat Setuju.

☑ S : Setuju.

☑ N : Netral

☑ TS : Tidak Setuju.

☑ STS : Sangat Tidak Setuju

**Pernyataan Untuk Variabel Kepemimpinan (X<sub>1</sub>)**

|                  | Pernyataan                                                                                                       | SS | S | N | TS | STS |
|------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|---|---|----|-----|
| X <sub>1.1</sub> | Pemimpin yang memiliki tujuan                                                                                    |    |   |   |    |     |
|                  | Manajemen memiliki tujuan yang dipahami oleh saya dalam bekerja.                                                 |    |   |   |    |     |
| X <sub>1.2</sub> | Pemimpin yang mampu menciptakan suasana kondusif                                                                 |    |   |   |    |     |
|                  | Manajemen selalu menciptakan suasana yang kondusif bagi saya.                                                    |    |   |   |    |     |
| X <sub>1.3</sub> | Pemimpin yang toleran                                                                                            |    |   |   |    |     |
|                  | Manajemen sangat toleran dengan kondisi saya yang berbeda dengan karyawan lain.                                  |    |   |   |    |     |
| X <sub>1.4</sub> | Pemimpin yang memberi petunjuk dan mengarahkan                                                                   |    |   |   |    |     |
|                  | Manajemen dengan segera memberikan petunjuk dan arahan pada saya jika mengalami masalah dalam menjalankan tugas. |    |   |   |    |     |
| X <sub>1.5</sub> | Pemimpin yang memberi dukungan pada karyawan untuk maju                                                          |    |   |   |    |     |
|                  | Manajemen menyediakan berbagai diklat dan pelatihan bagi saya dalam mengembangkan kemampuan.                     |    |   |   |    |     |
| X <sub>1.6</sub> | Pemimpin yang demokratis                                                                                         |    |   |   |    |     |
|                  | Manajemen selalu mengajak saya mendiskusikan permasalahan perusahaan sebelum mengambil kebijakan.                |    |   |   |    |     |
| X <sub>1.7</sub> | Pemimpin yang membantu mengatasi permasalahan karyawan                                                           |    |   |   |    |     |
|                  | Manajemen selalu membuka tangan terhadap setiap permasalahan yang saya alami.                                    |    |   |   |    |     |
| X <sub>1.8</sub> | Pemimpin memberi penghargaan pada karyawan berprestasi                                                           |    |   |   |    |     |
|                  | Manajemen selalu mengapresiasi dan memberikan bonus bagi saya jika berprestasi.                                  |    |   |   |    |     |

**Pernyataan Untuk Variabel Kompensasi (X<sub>2</sub>)**

|                  | Pernyataan                                                                 | SS | S | N | TS | STS |
|------------------|----------------------------------------------------------------------------|----|---|---|----|-----|
| X <sub>2.1</sub> | Gaji sesuai hasil kerja yang dibayar tepat waktu                           |    |   |   |    |     |
|                  | Karyawan selalu menerima gaji pada tanggal yang sama pada setiap bulannya. |    |   |   |    |     |
| X <sub>2.2</sub> | Insentif dan bonus atas usaha yang dilakukan                               |    |   |   |    |     |
|                  | Karyawan yang lembur selalu mendapat insentif.                             |    |   |   |    |     |
| X <sub>2.3</sub> | Fasilitas yang sesuai kebutuhan                                            |    |   |   |    |     |
|                  | Fasilitas kantor sesuai kebutuhan karyawan.                                |    |   |   |    |     |
| X <sub>2.4</sub> | Tunjangan tunai                                                            |    |   |   |    |     |
|                  | Tunjangan untuk karyawan selalu diberikan dalam bentuk tunai.              |    |   |   |    |     |
| X <sub>2.5</sub> | Asuransi terhadap resiko pekerjaan                                         |    |   |   |    |     |
|                  | Kantor memiliki asuransi untuk karyawan.                                   |    |   |   |    |     |

**Pernyataan Untuk Variabel Lingkungan Kerja (X<sub>3</sub>)**

|                  | Pernyataan                                         | SS | S | N | TS | STS |
|------------------|----------------------------------------------------|----|---|---|----|-----|
| X <sub>3.1</sub> | Sarana/fisik (gedung, ruang kerja)                 |    |   |   |    |     |
|                  | Sarana fisik Perusahaan saya memenuhi standar SNI. |    |   |   |    |     |
| X <sub>3.2</sub> | Prasarana/fisik (Meja, Komputer, Kertas)           |    |   |   |    |     |

|                  |                                                                                                             |  |  |  |  |  |
|------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|--|--|
|                  | Saya selalu ditunjang oleh prasarana standar dalam melaksanakan tugas.                                      |  |  |  |  |  |
| X <sub>3.3</sub> | Tersedianya fasilitas untuk karyawan/fisik (Musholla, Toilet)                                               |  |  |  |  |  |
|                  | Saya dapat melaksanakan tugas dengan maksimal karena didukung oleh fasilitas ibadah dan kamar mandi/toilet. |  |  |  |  |  |
| X <sub>3.4</sub> | Suasana kerja/non fisik                                                                                     |  |  |  |  |  |
|                  | Suasana kekeluargaan selalu terbina di antara saya dan karyawan lainnya.                                    |  |  |  |  |  |
| X <sub>3.5</sub> | Hubungan dengan rekan kerja/non fisik                                                                       |  |  |  |  |  |
|                  | Hubungan kerja yang baik, selalu terbina antara saya dan karyawan yang lain..                               |  |  |  |  |  |

#### **Pernyataan Untuk Variabel Semangat Kerja Karyawan (Y)**

|     | <b>Pernyataan</b>                                                                                                              | <b>SS</b> | <b>S</b> | <b>N</b> | <b>TS</b> | <b>STS</b> |
|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|----------|----------|-----------|------------|
| Y 1 | Disiplin                                                                                                                       |           |          |          |           |            |
|     | Saya selalu patuh pada atasan dan jam kerja.                                                                                   |           |          |          |           |            |
| Y 2 | Kerjasama                                                                                                                      |           |          |          |           |            |
|     | Saya bersedia bekerja sama dengan siapa saja di kantor untuk menyelesaikan suatu pekerjaan.                                    |           |          |          |           |            |
| Y 3 | Kepuasan                                                                                                                       |           |          |          |           |            |
|     | Saya merasa bangga dan senang atas jabatan saya saat ini.                                                                      |           |          |          |           |            |
| Y 4 | Tanggung jawab                                                                                                                 |           |          |          |           |            |
|     | Saya selalu menyelesaikan tugas dan pekerjaan dengan sebaik-baiknya serta berani menanggung resiko atas tindakan yang diambil. |           |          |          |           |            |



## DATA DEMOGRAFIS

| No. Resp. | Nama                | Jenis Kelamin | Usia/Tahun | Pendidikan Terakhir | Lama Bekerja/Tahun |
|-----------|---------------------|---------------|------------|---------------------|--------------------|
| 1.        | Adrian Ahmad        | L             | 54         | S1                  | 27                 |
| 2.        | Masruroh            | P             | 44         | SMA                 | 27                 |
| 3.        | Istiana Ernawati    | P             | 44         | SMA                 | 26                 |
| 4.        | Sochibul Munir      | L             | 39         | SMA                 | 24                 |
| 5.        | Hari C. Riyadi      | L             | 33         | S1                  | 21                 |
| 6.        | Agus Setyo Aji      | L             | 32         | SMA                 | 9                  |
| 7.        | Khoirul Huda        | L             | 52         | S1                  | 7                  |
| 8.        | Imron Rosyidi       | L             | 46         | SMA                 | 6                  |
| 9.        | Supriyanto          | L             | 40         | SMA                 | 6                  |
| 10.       | Hendra Muhlison     | L             | 52         | SMA                 | 6                  |
| 11.       | Nuryanto            | L             | 58         | SMA                 | 6                  |
| 12.       | Dwi Ayu K.          | P             | 28         | S1                  | 6                  |
| 13.       | Hanna R. Wirrestu   | P             | 25         | SMA                 | 6                  |
| 14.       | Ida Hernawati       | P             | 54         | S1                  | 5                  |
| 15.       | Istiqomatul H.      | P             | 24         | SMA                 | 5                  |
| 16.       | Soeminto            | L             | 45         | SMA                 | 5                  |
| 17.       | Darmawan W.         | L             | 31         | SMA                 | 5                  |
| 18.       | Sunarto             | L             | 42         | SMA                 | 5                  |
| 19.       | Hanafi              | L             | 35         | SMA                 | 5                  |
| 20.       | Imam Azhari         | L             | 48         | S1                  | 5                  |
| 21.       | Wahyu N. Indah      | L             | 23         | SMA                 | 4                  |
| 22.       | Tito Yahmanto       | L             | 23         | SMA                 | 3                  |
| 23.       | Yunita D.K.         | P             | 22         | SMA                 | 3                  |
| 24.       | Elsa Agustin        | P             | 21         | SMA                 | 3                  |
| 25.       | Venna Andarista     | P             | 27         | S2                  | 3                  |
| 26.       | Parwanto            | L             | 25         | SMA                 | 3                  |
| 27.       | Igud C. Putro       | L             | 29         | SMA                 | 3                  |
| 28.       | Heru Supriyanto     | L             | 38         | SMA                 | 2                  |
| 29.       | Lilik Tri Susilo    | P             | 19         | SMA                 | 2                  |
| 30.       | Aziz S. Mauludy     | L             | 26         | SMA                 | 1                  |
| 31.       | Banat Binuriyah     | P             | 21         | SMA                 | 1                  |
| 32.       | Fitri Triyani       | P             | 20         | SMA                 | 1                  |
| 33.       | Slamet Wahyudi      | L             | 50         | SMA                 | 1                  |
| 34.       | Febri Romadhon      | L             | 27         | SMA                 | 1                  |
| 35.       | Yusuf Romdoni       | L             | 22         | SMA                 | 1                  |
| 36.       | Rivenno Chandra     | L             | 22         | S1                  | 0                  |
| 37.       | Elvi Anastia        | P             | 18         | SMA                 | 0                  |
| 38.       | Herlina Puspitasari | P             | 19         | SMA                 | 0                  |

## DATA DEMOGRAFIS UNTUK SPSS

| No. Resp. | Nama                | Jenis Kelamin | Usia | Pendidikan Terakhir | Lama Bekerja |
|-----------|---------------------|---------------|------|---------------------|--------------|
| 1.        | Adrian Ahmad        | 1             | 3    | 2                   | 3            |
| 2.        | Masruroh            | 2             | 3    | 1                   | 3            |
| 3.        | Istiana Ernawati    | 2             | 3    | 1                   | 3            |
| 4.        | Sochibul Munir      | 1             | 2    | 1                   | 3            |
| 5.        | Hari C. Riyadi      | 1             | 2    | 2                   | 3            |
| 6.        | Agus Setyo Aji      | 1             | 2    | 1                   | 2            |
| 7.        | Khoirul Huda        | 1             | 3    | 2                   | 2            |
| 8.        | Imron Rosyidi       | 1             | 3    | 1                   | 2            |
| 9.        | Supriyanto          | 1             | 2    | 1                   | 2            |
| 10.       | Hendra Muhlison     | 1             | 3    | 1                   | 2            |
| 11.       | Nuryanto            | 1             | 3    | 1                   | 2            |
| 12.       | Dwi Ayu K.          | 2             | 2    | 2                   | 2            |
| 13.       | Hanna R. Wirrestu   | 2             | 2    | 1                   | 2            |
| 14.       | Ida Hernawati       | 2             | 3    | 2                   | 2            |
| 15.       | Istiqomatul H.      | 2             | 1    | 1                   | 2            |
| 16.       | Soeminto            | 1             | 3    | 1                   | 2            |
| 17.       | Darmawan W.         | 1             | 2    | 1                   | 2            |
| 18.       | Sunarto             | 1             | 3    | 1                   | 2            |
| 19.       | Hanafi              | 1             | 2    | 1                   | 2            |
| 20.       | Imam Azhari         | 1             | 3    | 2                   | 2            |
| 21.       | Wahyu N. Indah      | 1             | 1    | 1                   | 1            |
| 22.       | Tito Yahmanto       | 1             | 1    | 1                   | 1            |
| 23.       | Yunita D.K.         | 2             | 1    | 1                   | 1            |
| 24.       | Elsa Agustin        | 2             | 1    | 1                   | 1            |
| 25.       | Venna Andarista     | 2             | 2    | 2                   | 1            |
| 26.       | Parwanto            | 1             | 2    | 1                   | 1            |
| 27.       | Igud C. Putro       | 1             | 2    | 1                   | 1            |
| 28.       | Heru Supriyanto     | 1             | 2    | 1                   | 1            |
| 29.       | Lilik Tri Susilo    | 2             | 2    | 1                   | 1            |
| 30.       | Aziz S. Mauludy     | 1             | 2    | 1                   | 1            |
| 31.       | Banat Binuriyah     | 2             | 1    | 1                   | 1            |
| 32.       | Fitri Triyani       | 2             | 1    | 1                   | 1            |
| 33.       | Slamet Wahyudi      | 1             | 3    | 1                   | 1            |
| 34.       | Febri Romadhon      | 1             | 2    | 1                   | 1            |
| 35.       | Yusuf Romdoni       | 1             | 2    | 1                   | 1            |
| 36.       | Rivenno Chandra     | 1             | 2    | 2                   | 1            |
| 37.       | Elvi Anastia        | 2             | 1    | 1                   | 1            |
| 38.       | Herlina Puspitasari | 2             | 1    | 1                   | 1            |

# DATA MENTAH

| No. | Indikator      |   |   |   |   |   |   |   |     |                |    |    |    |    |     |                  |    |    |    |    |     |                         |    |    | Total |    |     |
|-----|----------------|---|---|---|---|---|---|---|-----|----------------|----|----|----|----|-----|------------------|----|----|----|----|-----|-------------------------|----|----|-------|----|-----|
|     | Kepemimpinan   |   |   |   |   |   |   |   |     | Kompensasi     |    |    |    |    |     | Lingkungan Kerja |    |    |    |    |     | Semangat Kerja Karyawan |    |    |       |    |     |
|     | X <sub>1</sub> |   |   |   |   |   |   |   |     | X <sub>2</sub> |    |    |    |    |     | X <sub>3</sub>   |    |    |    |    |     | Y                       |    |    |       |    |     |
|     | 1              | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | Jlh | 1              | 2  | 3  | 4  | 5  | Jlh | 1                | 2  | 3  | 4  | 5  | Jlh | 1                       | 2  | 3  |       | 4  | Jlh |
|     | 1              | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | Σ   | 9              | 10 | 11 | 12 | 13 | Σ   | 14               | 15 | 16 | 17 | 18 | Σ   | 19                      | 20 | 21 |       | 22 | Σ   |
| 1.  | 4              | 4 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 34  | 2              | 2  | 4  | 4  | 4  | 16  | 5                | 5  | 5  | 4  | 3  | 22  | 4                       | 4  | 4  | 5     | 17 | 89  |
| 2.  | 5              | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 39  | 4              | 4  | 2  | 5  | 5  | 20  | 5                | 5  | 5  | 5  | 5  | 25  | 5                       | 4  | 5  | 4     | 18 | 102 |
| 3.  | 5              | 3 | 4 | 5 | 5 | 5 | 4 | 2 | 33  | 4              | 3  | 3  | 3  | 4  | 17  | 4                | 1  | 3  | 5  | 5  | 18  | 4                       | 3  | 1  | 4     | 12 | 80  |
| 4.  | 4              | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 38  | 4              | 1  | 3  | 5  | 5  | 18  | 4                | 3  | 4  | 3  | 4  | 18  | 4                       | 3  | 3  | 5     | 15 | 89  |
| 5.  | 5              | 2 | 4 | 3 | 5 | 5 | 4 | 5 | 33  | 3              | 2  | 5  | 2  | 4  | 16  | 4                | 2  | 4  | 4  | 3  | 17  | 4                       | 4  | 4  | 5     | 17 | 83  |
| 6.  | 5              | 4 | 5 | 3 | 5 | 5 | 5 | 5 | 37  | 5              | 5  | 5  | 4  | 5  | 24  | 4                | 4  | 3  | 4  | 4  | 19  | 5                       | 4  | 5  | 4     | 18 | 98  |
| 7.  | 5              | 5 | 4 | 2 | 5 | 3 | 4 | 5 | 33  | 5              | 5  | 3  | 5  | 4  | 22  | 5                | 5  | 5  | 3  | 4  | 22  | 4                       | 5  | 5  | 5     | 19 | 96  |
| 8.  | 4              | 3 | 5 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 31  | 4              | 3  | 3  | 3  | 5  | 18  | 5                | 5  | 5  | 3  | 3  | 21  | 4                       | 4  | 4  | 4     | 16 | 86  |
| 9.  | 4              | 4 | 5 | 4 | 5 | 2 | 5 | 4 | 33  | 3              | 3  | 3  | 4  | 5  | 18  | 4                | 4  | 3  | 4  | 5  | 20  | 4                       | 4  | 4  | 4     | 16 | 87  |
| 10. | 5              | 5 | 3 | 5 | 5 | 4 | 4 | 5 | 36  | 5              | 5  | 5  | 5  | 3  | 23  | 5                | 5  | 5  | 4  | 1  | 20  | 5                       | 5  | 5  | 4     | 19 | 98  |
| 11. | 4              | 4 | 3 | 4 | 3 | 4 | 5 | 4 | 31  | 4              | 2  | 2  | 4  | 3  | 15  | 5                | 5  | 5  | 5  | 5  | 25  | 4                       | 3  | 5  | 5     | 17 | 88  |
| 12. | 5              | 5 | 2 | 2 | 3 | 5 | 4 | 5 | 31  | 5              | 5  | 5  | 5  | 2  | 22  | 4                | 3  | 4  | 4  | 2  | 17  | 4                       | 5  | 4  | 5     | 18 | 88  |
| 13. | 4              | 5 | 4 | 5 | 2 | 4 | 5 | 4 | 33  | 3              | 5  | 2  | 5  | 4  | 19  | 4                | 4  | 3  | 2  | 4  | 17  | 4                       | 4  | 4  | 4     | 16 | 85  |
| 14. | 2              | 3 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 32  | 5              | 2  | 3  | 3  | 4  | 17  | 5                | 4  | 4  | 1  | 5  | 19  | 4                       | 3  | 4  | 4     | 15 | 83  |
| 15. | 4              | 3 | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | 2 | 31  | 4              | 4  | 2  | 3  | 5  | 18  | 4                | 3  | 4  | 4  | 3  | 18  | 2                       | 4  | 4  | 4     | 14 | 81  |
| 16. | 2              | 2 | 4 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 32  | 5              | 5  | 5  | 2  | 4  | 21  | 5                | 3  | 3  | 5  | 5  | 21  | 4                       | 4  | 4  | 4     | 16 | 90  |
| 17. | 5              | 4 | 2 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 34  | 4              | 2  | 3  | 4  | 2  | 15  | 4                | 4  | 5  | 5  | 5  | 23  | 4                       | 4  | 4  | 5     | 17 | 89  |
| 18. | 4              | 4 | 5 | 3 | 5 | 3 | 5 | 4 | 33  | 5              | 5  | 5  | 4  | 5  | 24  | 4                | 4  | 1  | 3  | 4  | 16  | 4                       | 4  | 4  | 4     | 16 | 89  |
| 19. | 5              | 5 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 5 | 32  | 4              | 5  | 5  | 5  | 4  | 23  | 5                | 5  | 5  | 4  | 3  | 22  | 4                       | 5  | 5  | 4     | 18 | 95  |
| 20. | 2              | 4 | 4 | 2 | 3 | 2 | 5 | 4 | 26  | 2              | 3  | 5  | 4  | 4  | 18  | 4                | 4  | 2  | 4  | 4  | 18  | 5                       | 1  | 5  | 4     | 15 | 77  |
| 21. | 3              | 2 | 1 | 4 | 2 | 4 | 4 | 5 | 25  | 4              | 2  | 2  | 2  | 1  | 11  | 4                | 2  | 4  | 3  | 4  | 17  | 4                       | 3  | 4  | 5     | 16 | 69  |

|     |   |   |   |   |   |   |   |   |    |   |   |   |   |   |    |   |   |   |   |   |    |   |   |   |   |    |     |
|-----|---|---|---|---|---|---|---|---|----|---|---|---|---|---|----|---|---|---|---|---|----|---|---|---|---|----|-----|
| 22. | 1 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 33 | 4 | 4 | 3 | 5 | 5 | 21 | 3 | 1 | 5 | 3 | 3 | 15 | 4 | 4 | 4 | 3 | 15 | 84  |
| 23. | 2 | 4 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | 32 | 3 | 3 | 2 | 4 | 4 | 16 | 3 | 5 | 5 | 4 | 5 | 22 | 4 | 4 | 3 | 5 | 16 | 86  |
| 24. | 5 | 4 | 2 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 33 | 3 | 2 | 5 | 4 | 2 | 16 | 3 | 2 | 3 | 4 | 1 | 13 | 4 | 3 | 4 | 5 | 16 | 78  |
| 25. | 4 | 1 | 4 | 2 | 4 | 2 | 4 | 4 | 25 | 5 | 5 | 3 | 1 | 4 | 18 | 5 | 3 | 5 | 5 | 5 | 23 | 4 | 3 | 4 | 4 | 15 | 81  |
| 26. | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 38 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 22 | 3 | 3 | 5 | 4 | 2 | 17 | 5 | 4 | 4 | 5 | 18 | 95  |
| 27. | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 36 | 3 | 2 | 3 | 4 | 4 | 16 | 4 | 4 | 5 | 2 | 4 | 19 | 4 | 3 | 4 | 4 | 15 | 86  |
| 28. | 4 | 2 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 31 | 5 | 5 | 5 | 2 | 4 | 21 | 4 | 5 | 5 | 1 | 5 | 20 | 4 | 4 | 4 | 4 | 16 | 88  |
| 29. | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 4 | 36 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 24 | 5 | 2 | 5 | 5 | 5 | 22 | 5 | 4 | 5 | 5 | 19 | 101 |
| 30. | 5 | 5 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 4 | 37 | 4 | 4 | 5 | 5 | 4 | 22 | 5 | 5 | 5 | 2 | 3 | 20 | 5 | 5 | 5 | 5 | 20 | 99  |
| 31. | 4 | 4 | 5 | 5 | 4 | 5 | 3 | 4 | 34 | 5 | 5 | 4 | 4 | 5 | 23 | 4 | 5 | 4 | 3 | 5 | 21 | 4 | 5 | 4 | 4 | 17 | 95  |
| 32. | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 3 | 3 | 3 | 31 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 23 | 4 | 4 | 4 | 3 | 5 | 20 | 5 | 3 | 4 | 5 | 17 | 91  |
| 33. | 5 | 5 | 5 | 3 | 4 | 3 | 2 | 5 | 32 | 2 | 3 | 5 | 5 | 5 | 20 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 24 | 4 | 4 | 4 | 4 | 16 | 92  |
| 34. | 5 | 4 | 4 | 3 | 5 | 2 | 4 | 4 | 31 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 21 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 24 | 4 | 4 | 4 | 4 | 16 | 92  |
| 35. | 5 | 5 | 5 | 2 | 5 | 4 | 4 | 5 | 35 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 22 | 5 | 5 | 5 | 2 | 5 | 22 | 4 | 4 | 4 | 4 | 16 | 95  |
| 36. | 5 | 5 | 5 | 4 | 3 | 4 | 5 | 5 | 36 | 4 | 3 | 3 | 5 | 5 | 20 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 24 | 5 | 5 | 5 | 5 | 20 | 100 |
| 37. | 5 | 3 | 3 | 4 | 3 | 5 | 4 | 4 | 31 | 4 | 4 | 5 | 3 | 3 | 19 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 22 | 5 | 4 | 4 | 5 | 18 | 90  |
| 38. | 5 | 4 | 3 | 5 | 2 | 4 | 2 | 4 | 29 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 19 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 21 | 4 | 3 | 4 | 4 | 15 | 84  |





### DATA MENTAH UJI VALIDITAS DAN RELIABILITAS

| Responden | Nomor Pernyataan |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    | Jumlah |
|-----------|------------------|---|---|---|---|---|---|---|---|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|--------|
|           | 1                | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 | 20 | 21 | 22 |        |
| 1.        | 4                | 4 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 2 | 2  | 4  | 4  | 4  | 5  | 5  | 5  | 4  | 3  | 4  | 4  | 4  | 5  | 89     |
| 2.        | 5                | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4  | 2  | 5  | 5  | 5  | 5  | 5  | 5  | 5  | 5  | 4  | 5  | 4  | 102    |
| 3.        | 5                | 3 | 4 | 5 | 5 | 5 | 4 | 2 | 4 | 3  | 3  | 3  | 4  | 4  | 1  | 3  | 5  | 5  | 4  | 3  | 1  | 4  | 80     |
| 4.        | 4                | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 4 | 1  | 3  | 5  | 5  | 4  | 3  | 4  | 3  | 4  | 4  | 3  | 3  | 5  | 89     |
| 5.        | 5                | 2 | 4 | 3 | 5 | 5 | 4 | 5 | 3 | 2  | 5  | 2  | 4  | 4  | 2  | 4  | 4  | 3  | 4  | 4  | 4  | 5  | 83     |
| 6.        | 5                | 4 | 5 | 3 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5  | 5  | 4  | 5  | 4  | 4  | 3  | 4  | 4  | 5  | 4  | 5  | 4  | 98     |
| 7.        | 5                | 5 | 4 | 2 | 5 | 3 | 4 | 5 | 5 | 5  | 3  | 5  | 4  | 5  | 5  | 5  | 3  | 4  | 4  | 5  | 5  | 5  | 96     |
| 8.        | 4                | 3 | 5 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 3  | 3  | 3  | 5  | 5  | 5  | 5  | 3  | 3  | 4  | 4  | 4  | 4  | 86     |
| 9.        | 4                | 4 | 5 | 4 | 5 | 2 | 5 | 4 | 3 | 3  | 3  | 4  | 5  | 4  | 4  | 3  | 4  | 5  | 4  | 4  | 4  | 4  | 87     |
| 10.       | 5                | 5 | 3 | 5 | 5 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5  | 5  | 5  | 3  | 5  | 5  | 5  | 4  | 1  | 5  | 5  | 5  | 4  | 98     |
| 11.       | 4                | 4 | 3 | 4 | 3 | 4 | 5 | 4 | 4 | 2  | 2  | 4  | 3  | 5  | 5  | 5  | 5  | 5  | 4  | 3  | 5  | 5  | 88     |
| 12.       | 5                | 5 | 2 | 2 | 3 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5  | 5  | 5  | 2  | 4  | 3  | 4  | 4  | 2  | 4  | 5  | 4  | 5  | 88     |
| 13.       | 4                | 5 | 4 | 5 | 2 | 4 | 5 | 4 | 3 | 5  | 2  | 5  | 4  | 4  | 4  | 3  | 2  | 4  | 4  | 4  | 4  | 4  | 85     |
| 14.       | 2                | 3 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 5 | 2  | 3  | 3  | 4  | 5  | 4  | 4  | 1  | 5  | 4  | 3  | 4  | 4  | 83     |
| 15.       | 4                | 3 | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | 2 | 4 | 4  | 2  | 3  | 5  | 4  | 3  | 4  | 4  | 3  | 2  | 4  | 4  | 4  | 81     |
| 16.       | 2                | 2 | 4 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5  | 5  | 2  | 4  | 5  | 3  | 3  | 5  | 5  | 4  | 4  | 4  | 4  | 90     |
| 17.       | 5                | 4 | 2 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 2  | 3  | 4  | 2  | 4  | 4  | 5  | 5  | 5  | 4  | 4  | 4  | 5  | 89     |
| 18.       | 4                | 4 | 5 | 3 | 5 | 3 | 5 | 4 | 5 | 5  | 5  | 4  | 5  | 4  | 4  | 1  | 3  | 4  | 4  | 4  | 4  | 4  | 89     |
| 19.       | 5                | 5 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 5 | 4 | 5  | 5  | 5  | 4  | 5  | 5  | 5  | 4  | 3  | 4  | 5  | 5  | 4  | 95     |
| 20.       | 2                | 4 | 4 | 2 | 3 | 2 | 5 | 4 | 2 | 3  | 5  | 4  | 4  | 4  | 4  | 2  | 4  | 4  | 5  | 1  | 5  | 4  | 77     |
| 21.       | 3                | 2 | 1 | 4 | 2 | 4 | 4 | 5 | 4 | 2  | 2  | 2  | 1  | 4  | 2  | 4  | 3  | 4  | 4  | 3  | 4  | 5  | 69     |
| 22.       | 1                | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4  | 3  | 5  | 5  | 3  | 1  | 5  | 3  | 3  | 4  | 4  | 4  | 3  | 84     |
| 23.       | 2                | 4 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | 3 | 3  | 2  | 4  | 4  | 3  | 5  | 5  | 4  | 5  | 4  | 4  | 3  | 5  | 86     |
| 24.       | 5                | 4 | 2 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 3 | 2  | 5  | 4  | 2  | 3  | 2  | 3  | 4  | 1  | 4  | 3  | 4  | 5  | 78     |
| 25.       | 4                | 1 | 4 | 2 | 4 | 2 | 4 | 4 | 5 | 5  | 3  | 1  | 4  | 5  | 3  | 5  | 5  | 5  | 4  | 3  | 4  | 4  | 81     |

|     |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |            |
|-----|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|------------|
| 26. | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 3 | 3 | 5 | 4 | 2 | 5 | 4 | 4 | 5 | <b>95</b>  |
| 27. | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 3 | 2 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 2 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | <b>86</b>  |
| 28. | 4 | 2 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 2 | 4 | 4 | 5 | 5 | 1 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | <b>88</b>  |
| 29. | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 2 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | <b>101</b> |
| 30. | 5 | 5 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 2 | 3 | 5 | 5 | 5 | 5 | <b>99</b>  |
| 31. | 4 | 4 | 5 | 5 | 4 | 5 | 3 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 3 | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | <b>95</b>  |
| 32. | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 3 | 3 | 3 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 5 | 5 | 3 | 4 | 5 | <b>91</b>  |
| 33. | 5 | 5 | 5 | 3 | 4 | 3 | 2 | 5 | 2 | 3 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | <b>92</b>  |
| 34. | 5 | 4 | 4 | 3 | 5 | 2 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | <b>92</b>  |
| 35. | 5 | 5 | 5 | 2 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 2 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | <b>95</b>  |
| 36. | 5 | 5 | 5 | 4 | 3 | 4 | 5 | 5 | 4 | 3 | 3 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | <b>100</b> |
| 37. | 5 | 3 | 3 | 4 | 3 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 3 | 3 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | <b>90</b>  |
| 38. | 5 | 4 | 3 | 5 | 2 | 4 | 2 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | <b>84</b>  |



# DATA MENTAH UNTUK R SQUARE, UJI t DAN UJI F

| No  | Kepemimpinan | Kompensasi | Lingkungan Kerja | Semangat Kerja Karyawan |
|-----|--------------|------------|------------------|-------------------------|
|     | $X^1$        | $X^2$      | $X^3$            | Y                       |
| 1.  | 34           | 16         | 22               | 17                      |
| 2.  | 39           | 20         | 25               | 18                      |
| 3.  | 33           | 17         | 18               | 12                      |
| 4.  | 38           | 18         | 18               | 15                      |
| 5.  | 33           | 16         | 17               | 17                      |
| 6.  | 37           | 24         | 19               | 18                      |
| 7.  | 33           | 22         | 22               | 19                      |
| 8.  | 31           | 18         | 21               | 16                      |
| 9.  | 33           | 18         | 20               | 16                      |
| 10. | 36           | 23         | 20               | 19                      |
| 11. | 31           | 15         | 25               | 17                      |
| 12. | 31           | 22         | 17               | 18                      |
| 13. | 33           | 19         | 17               | 16                      |
| 14. | 32           | 17         | 19               | 15                      |
| 15. | 31           | 18         | 18               | 14                      |
| 16. | 32           | 21         | 21               | 16                      |
| 17. | 34           | 15         | 23               | 17                      |
| 18. | 33           | 24         | 16               | 16                      |
| 19. | 32           | 23         | 22               | 18                      |
| 20. | 26           | 18         | 18               | 15                      |
| 21. | 25           | 11         | 17               | 16                      |
| 22. | 33           | 21         | 15               | 15                      |
| 23. | 32           | 16         | 22               | 16                      |
| 24. | 33           | 16         | 13               | 16                      |
| 25. | 25           | 18         | 23               | 15                      |
| 26. | 38           | 22         | 17               | 18                      |
| 27. | 36           | 16         | 19               | 15                      |
| 28. | 31           | 21         | 20               | 16                      |
| 29. | 36           | 24         | 22               | 19                      |
| 30. | 37           | 22         | 20               | 20                      |
| 31. | 34           | 23         | 21               | 17                      |
| 32. | 31           | 23         | 20               | 17                      |
| 33. | 32           | 20         | 24               | 16                      |
| 34. | 31           | 21         | 24               | 16                      |
| 35. | 35           | 22         | 22               | 16                      |
| 36. | 36           | 20         | 24               | 20                      |
| 37. | 31           | 19         | 22               | 18                      |
| 38. | 29           | 19         | 21               | 15                      |

## Tabel-tabel

### A. Tabel R (Uji Validasi)

| Tabel nilai kritis untuk r Pearson Product Moment |                     |       |       |       |       |        |       |        |
|---------------------------------------------------|---------------------|-------|-------|-------|-------|--------|-------|--------|
| dk=n-2                                            | Probabilitas 1 ekor |       |       |       |       |        |       |        |
|                                                   | 0,10                | 0,05  | 0,025 | 0,01  | 0,005 | 0,0025 | 0,001 | 0,0005 |
|                                                   | Probabilitas 2 ekor |       |       |       |       |        |       |        |
|                                                   | 0,20                | 0,10  | 0,05  | 0,02  | 0,01  | 0,01   | 0,002 | 0,001  |
| 1                                                 | 0,951               | 0,988 | 0,997 | 1,000 | 1,000 | 1,000  | 1,000 | 1,000  |
| 2                                                 | 0,800               | 0,900 | 0,950 | 0,980 | 0,990 | 0,995  | 0,998 | 0,999  |
| 3                                                 | 0,687               | 0,805 | 0,878 | 0,934 | 0,959 | 0,974  | 0,986 | 0,991  |
| 4                                                 | 0,608               | 0,729 | 0,811 | 0,882 | 0,926 | 0,942  | 0,963 | 0,974  |
| 5                                                 | 0,551               | 0,669 | 0,754 | 0,833 | 0,869 | 0,906  | 0,935 | 0,951  |
| 6                                                 | 0,507               | 0,621 | 0,707 | 0,789 | 0,834 | 0,870  | 0,905 | 0,925  |
| 7                                                 | 0,472               | 0,582 | 0,666 | 0,750 | 0,798 | 0,836  | 0,872 | 0,898  |
| 8                                                 | 0,443               | 0,549 | 0,635 | 0,715 | 0,765 | 0,805  | 0,847 | 0,872  |
| 9                                                 | 0,419               | 0,521 | 0,602 | 0,685 | 0,735 | 0,776  | 0,820 | 0,847  |
| 10                                                | 0,398               | 0,497 | 0,576 | 0,658 | 0,708 | 0,750  | 0,795 | 0,823  |
| 11                                                | 0,380               | 0,476 | 0,553 | 0,634 | 0,684 | 0,726  | 0,772 | 0,801  |
| 12                                                | 0,365               | 0,458 | 0,532 | 0,612 | 0,661 | 0,703  | 0,750 | 0,780  |
| 13                                                | 0,351               | 0,441 | 0,514 | 0,592 | 0,641 | 0,683  | 0,730 | 0,760  |
| 14                                                | 0,338               | 0,426 | 0,497 | 0,574 | 0,623 | 0,664  | 0,711 | 0,742  |
| 15                                                | 0,327               | 0,412 | 0,482 | 0,558 | 0,606 | 0,647  | 0,694 | 0,725  |
| 16                                                | 0,317               | 0,400 | 0,468 | 0,543 | 0,590 | 0,631  | 0,678 | 0,708  |
| 17                                                | 0,308               | 0,389 | 0,456 | 0,529 | 0,575 | 0,616  | 0,662 | 0,693  |
| 18                                                | 0,299               | 0,378 | 0,444 | 0,516 | 0,561 | 0,602  | 0,648 | 0,679  |
| 19                                                | 0,291               | 0,369 | 0,433 | 0,503 | 0,549 | 0,589  | 0,635 | 0,665  |
| 20                                                | 0,284               | 0,360 | 0,423 | 0,492 | 0,537 | 0,576  | 0,622 | 0,652  |
| 21                                                | 0,277               | 0,352 | 0,413 | 0,482 | 0,526 | 0,565  | 0,610 | 0,640  |
| 22                                                | 0,271               | 0,344 | 0,404 | 0,472 | 0,515 | 0,554  | 0,599 | 0,629  |
| 23                                                | 0,265               | 0,337 | 0,396 | 0,462 | 0,505 | 0,543  | 0,588 | 0,618  |
| 24                                                | 0,260               | 0,330 | 0,388 | 0,453 | 0,496 | 0,534  | 0,578 | 0,607  |
| 25                                                | 0,255               | 0,323 | 0,381 | 0,450 | 0,487 | 0,524  | 0,568 | 0,597  |
| 26                                                | 0,250               | 0,317 | 0,374 | 0,437 | 0,479 | 0,515  | 0,559 | 0,588  |
| 27                                                | 0,250               | 0,311 | 0,367 | 0,430 | 0,471 | 0,507  | 0,550 | 0,579  |
| 28                                                | 0,241               | 0,306 | 0,361 | 0,423 | 0,463 | 0,499  | 0,541 | 0,570  |
| 29                                                | 0,237               | 0,301 | 0,355 | 0,416 | 0,456 | 0,491  | 0,533 | 0,562  |
| 30                                                | 0,233               | 0,297 | 0,349 | 0,409 | 0,449 | 0,484  | 0,526 | 0,554  |
| 35                                                | 0,216               | 0,275 | 0,325 | 0,381 | 0,418 | 0,452  | 0,492 | 0,519  |
| 40                                                | 0,202               | 0,257 | 0,307 | 0,358 | 0,393 | 0,425  | 0,463 | 0,490  |
| 45                                                | 0,190               | 0,243 | 0,288 | 0,338 | 0,372 | 0,403  | 0,439 | 0,465  |
| 50                                                | 0,181               | 0,231 | 0,273 | 0,321 | 0,354 | 0,384  | 0,419 | 0,443  |
| 60                                                | 0,165               | 0,211 | 0,250 | 0,295 | 0,325 | 0,352  | 0,385 | 0,408  |
| 70                                                | 0,153               | 0,195 | 0,235 | 0,274 | 0,302 | 0,327  | 0,358 | 0,380  |
| 80                                                | 0,143               | 0,183 | 0,217 | 0,257 | 0,283 | 0,307  | 0,336 | 0,357  |
| 90                                                | 0,135               | 0,173 | 0,205 | 0,242 | 0,267 | 0,290  | 0,318 | 0,338  |
| 100                                               | 0,128               | 0,164 | 0,195 | 0,230 | 0,254 | 0,276  | 0,303 | 0,321  |



# B. Tabel t (Uji Pengaruh Secara Parsial)

| T Distribution Critical Values |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |
|--------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| df                             | .25   | .20   | .15   | .10   | .05   | .025  | .02   | .01   | .005  | .0025 | .001  | .0005 |
| 1                              | 1.000 | 1.376 | 1.963 | 3.078 | 6.314 | 12.71 | 15.89 | 31.82 | 63.66 | 127.3 | 318.3 | 636.6 |
| 2                              | .816  | 1.061 | 1.386 | 1.886 | 2.920 | 4.303 | 4.849 | 6.965 | 9.925 | 14.09 | 22.33 | 31.60 |
| 3                              | .765  | .978  | 1.250 | 1.638 | 2.353 | 3.182 | 3.482 | 4.541 | 5.841 | 7.503 | 10.21 | 12.92 |
| 4                              | .741  | .941  | 1.190 | 1.533 | 2.132 | 2.776 | 2.999 | 3.747 | 4.604 | 5.598 | 7.173 | 8.610 |
| 5                              | .727  | .920  | 1.156 | 1.476 | 2.015 | 2.571 | 2.757 | 3.365 | 4.032 | 4.773 | 5.893 | 6.869 |
| 11                             | .697  | .876  | 1.088 | 1.363 | 1.796 | 2.201 | 2.328 | 2.718 | 3.106 | 3.497 | 4.025 | 4.437 |
| 12                             | .695  | .873  | 1.083 | 1.356 | 1.782 | 2.179 | 2.303 | 2.681 | 3.055 | 3.428 | 3.930 | 4.318 |
| 13                             | .694  | .870  | 1.079 | 1.350 | 1.771 | 2.160 | 2.282 | 2.650 | 3.012 | 3.372 | 3.852 | 4.221 |
| 14                             | .692  | .868  | 1.076 | 1.350 | 1.761 | 2.150 | 2.264 | 2.624 | 2.977 | 3.326 | 3.787 | 4.140 |
| 15                             | .691  | .866  | 1.074 | 1.341 | 1.753 | 2.131 | 2.249 | 2.602 | 2.947 | 3.286 | 3.733 | 4.073 |
| 16                             | .690  | .865  | 1.071 | 1.337 | 1.746 | 2.120 | 2.235 | 2.583 | 2.921 | 3.252 | 3.686 | 4.015 |
| 17                             | .689  | .863  | 1.069 | 1.333 | 1.740 | 2.110 | 2.168 | 2.567 | 2.898 | 3.222 | 3.646 | 3.965 |
| 18                             | .688  | .862  | 1.067 | 1.330 | 1.734 | 2.101 | 2.214 | 2.552 | 2.878 | 3.197 | 3.611 | 3.922 |
| 19                             | .688  | .861  | 1.066 | 1.328 | 1.729 | 2.093 | 2.205 | 2.539 | 2.861 | 3.174 | 3.579 | 3.883 |
| 20                             | .687  | .860  | 1.150 | 1.325 | 1.725 | 2.086 | 2.197 | 2.528 | 2.850 | 3.153 | 3.552 | 3.850 |
| 21                             | .663. | .859  | 1.063 | 1.323 | 1.721 | 2.080 | 2.189 | 2.518 | 2.831 | 3.135 | 3.527 | 3.819 |
| 22                             | .686  | .858  | 1.061 | 1.321 | 1.717 | 2.074 | 2.183 | 2.508 | 2.819 | 3.119 | 3.505 | 3.792 |
| 23                             | .685  | .858  | 1.060 | 1.319 | 1.714 | 2.069 | 2.177 | 2.500 | 2.807 | 3.104 | 3.485 | 3.768 |

|     |      |      |       |       |       |              |       |        |       |       |        |       |
|-----|------|------|-------|-------|-------|--------------|-------|--------|-------|-------|--------|-------|
| 24  | .685 | .857 | 1.059 | 1.318 | 1.711 | 2.150        | 2.172 | 2.492  | 2.797 | 3.091 | 3.467  | 3.750 |
| 25  | .684 | .856 | 1.058 | 1.316 | 1.708 | 2.060        | 2.167 | 2.485  | 2.787 | 3.078 | 3.50 0 | 3.725 |
| 26  | .684 | .856 | 1.058 | 1.315 | 1.706 | 2.056        | 2.162 | 2.479  | 2.779 | 3.067 | 3.435  | 3.707 |
| 27  | .684 | .855 | 1.057 | 1.314 | 1.703 | 2.052        | 2.15  | 2.473  | 2.771 | 3.057 | 3.421  | 3.690 |
| 28  | .683 | .855 | 1.056 | 1.313 | 1.701 | 2.048        | 2.154 | 2.467  | 2.763 | 3.047 | 3.408  | 3.674 |
| 29  | .683 | .854 | 1.055 | 1.311 | 1.699 | 2.050        | 2.150 | 2.462  | 2.756 | 3.038 | 3.396  | 3.659 |
| 30  | .683 | .854 | 1.055 | 1.310 | 1.697 | 2.042        | 2.147 | 2.50 7 | 2.750 | 3.030 | 3.385  | 3.646 |
| 40  | .681 | .851 | 1.050 | 1.303 | 1.684 | <b>2.021</b> | 2.123 | 2.423  | 2.704 | 2.971 | 3.307  | 3.551 |
| 50  | .679 | .849 | 1.047 | 1.295 | 1.676 | 2.009        | 2.109 | 2.403  | 2.678 | 2.937 | 3.261  | 3.496 |
| 60  | .679 | .848 | 1.050 | 1.296 | 1.671 | 2.000        | 2.099 | 2.390  | 2.660 | 2.915 | 3.232  | 3.460 |
| 80  | .678 | .846 | 1.043 | 1.292 | 1.664 | 1.990        | 2.088 | 2.374  | 2.639 | 2.887 | 3.195  | 3.416 |
| 100 | .677 | .850 | 1.042 | 1.290 | 1.660 | 1.984        | 2.081 | 2.364  | 2.626 | 2.871 | 3.174  | 3.390 |



## C. Output SPSS

### 1. Data Demografis

#### Jenis Kelamin

|       |           | Frequency | Percent | Valid Percent | Cumulative Percent |
|-------|-----------|-----------|---------|---------------|--------------------|
| Valid | Laki-laki | 24        | 63,2    | 63,2          | 63,2               |
|       | Perempuan | 14        | 36,8    | 36,8          | 100,0              |
|       | Total     | 38        | 100,0   | 100,0         |                    |

#### Usia

|       |               | Frequency | Percent | Valid Percent | Cumulative Percent |
|-------|---------------|-----------|---------|---------------|--------------------|
| Valid | < 25 tahun    | 9         | 23,7    | 23,7          | 23,7               |
|       | 25 - 40 tahun | 17        | 44,7    | 44,7          | 68,4               |
|       | > 40 tahun    | 12        | 31,6    | 31,6          | 100,0              |
|       | Total         | 38        | 100,0   | 100,0         |                    |

#### Pendidikan Terakhir

|       |         | Frequency | Percent | Valid Percent | Cumulative Percent |
|-------|---------|-----------|---------|---------------|--------------------|
| Valid | SMA     | 30        | 78,9    | 78,9          | 78,9               |
|       | Sarjana | 8         | 21,1    | 21,1          | 100,0              |
|       | Total   | 38        | 100,0   | 100,0         |                    |

#### Lama Bekerja

|       |              | Frequency | Percent | Valid Percent | Cumulative Percent |
|-------|--------------|-----------|---------|---------------|--------------------|
| Valid | < 5 tahun    | 18        | 47,4    | 47,4          | 47,4               |
|       | 5 - 10 tahun | 15        | 39,5    | 39,5          | 86,8               |
|       | > 10 tahun   | 5         | 13,2    | 13,2          | 100,0              |
|       | Total        | 38        | 100,0   | 100,0         |                    |

**X1.1**

|       |                     | Frequency | Percent | Valid Percent | Cumulative Percent |
|-------|---------------------|-----------|---------|---------------|--------------------|
| Valid | Sangat Tidak Setuju | 1         | 2,6     | 2,6           | 2,6                |
|       | Tidak Setuju        | 4         | 10,5    | 10,5          | 13,2               |
|       | Netral              | 1         | 2,6     | 2,6           | 15,8               |
|       | Setuju              | 14        | 36,8    | 36,8          | 52,6               |
|       | Sangat Setuju       | 18        | 47,4    | 47,4          | 100,0              |
|       | Total               | 38        | 100,0   | 100,0         |                    |

**X1.2**

|       |                     | Frequency | Percent | Valid Percent | Cumulative Percent |
|-------|---------------------|-----------|---------|---------------|--------------------|
| Valid | Sangat Tidak Setuju | 1         | 2,6     | 2,6           | 2,6                |
|       | Tidak Setuju        | 4         | 10,5    | 10,5          | 13,2               |
|       | Netral              | 5         | 13,2    | 13,2          | 26,3               |
|       | Setuju              | 15        | 39,5    | 39,5          | 65,8               |
|       | Sangat Setuju       | 13        | 34,2    | 34,2          | 100,0              |
|       | Total               | 38        | 100,0   | 100,0         |                    |

**X1.3**

|       |                     | Frequency | Percent | Valid Percent | Cumulative Percent |
|-------|---------------------|-----------|---------|---------------|--------------------|
| Valid | Sangat Tidak Setuju | 1         | 2,6     | 2,6           | 2,6                |
|       | Tidak Setuju        | 3         | 7,9     | 7,9           | 10,5               |
|       | Netral              | 4         | 10,5    | 10,5          | 21,1               |
|       | Setuju              | 16        | 42,1    | 42,1          | 63,2               |
|       | Sangat Setuju       | 14        | 36,8    | 36,8          | 100,0              |
|       | Total               | 38        | 100,0   | 100,0         |                    |

**X1.6**

Cumulative



**X1.4**

|       |               | Frequency | Percent | Valid Percent | Cumulative Percent |
|-------|---------------|-----------|---------|---------------|--------------------|
| Valid | Tidak Setuju  | 5         | 13,2    | 13,2          | 13,2               |
|       | Netral        | 6         | 15,8    | 15,8          | 28,9               |
|       | Setuju        | 12        | 31,6    | 31,6          | 60,5               |
|       | Sangat Setuju | 15        | 39,5    | 39,5          | 100,0              |
|       | Total         | 38        | 100,0   | 100,0         |                    |

**X1.5**

|       |               | Frequency | Percent | Valid Percent | Cumulative Percent |
|-------|---------------|-----------|---------|---------------|--------------------|
| Valid | Tidak Setuju  | 3         | 7,9     | 7,9           | 7,9                |
|       | Netral        | 6         | 15,8    | 15,8          | 23,7               |
|       | Setuju        | 10        | 26,3    | 26,3          | 50,0               |
|       | Sangat Setuju | 19        | 50,0    | 50,0          | 100,0              |
|       | Total         | 38        | 100,0   | 100,0         |                    |

**X1.6**

|       |               | Frequency | Percent | Valid Percent | Cumulative Percent |
|-------|---------------|-----------|---------|---------------|--------------------|
| Valid | Tidak Setuju  | 4         | 10,5    | 10,5          | 10,5               |
|       | Netral        | 6         | 15,8    | 15,8          | 26,3               |
|       | Setuju        | 13        | 34,2    | 34,2          | 60,5               |
|       | Sangat Setuju | 15        | 39,5    | 39,5          | 100,0              |
|       | Total         | 38        | 100,0   | 100,0         |                    |

**X1.7**

|       |               | Frequency | Percent | Valid Percent | Cumulative Percent |
|-------|---------------|-----------|---------|---------------|--------------------|
| Valid | Tidak Setuju  | 2         | 5,3     | 5,3           | 5,3                |
|       | Netral        | 2         | 5,3     | 5,3           | 10,5               |
|       | Setuju        | 19        | 50,0    | 50,0          | 60,5               |
|       | Sangat Setuju | 15        | 39,5    | 39,5          | 100,0              |
|       | Total         | 38        | 100,0   | 100,0         |                    |

**X1.8**

|       |               | Frequency | Percent | Valid Percent | Cumulative Percent |
|-------|---------------|-----------|---------|---------------|--------------------|
| Valid | Tidak Setuju  | 2         | 5,3     | 5,3           | 5,3                |
|       | Netral        | 1         | 2,6     | 2,6           | 7,9                |
|       | Setuju        | 19        | 50,0    | 50,0          | 57,9               |
|       | Sangat Setuju | 16        | 42,1    | 42,1          | 100,0              |
|       | Total         | 38        | 100,0   | 100,0         |                    |

**TotalX1**

|       |       | Frequency | Percent | Valid Percent | Cumulative Percent |
|-------|-------|-----------|---------|---------------|--------------------|
| Valid | 25    | 2         | 5,3     | 5,3           | 5,3                |
|       | 26    | 1         | 2,6     | 2,6           | 7,9                |
|       | 29    | 1         | 2,6     | 2,6           | 10,5               |
|       | 31    | 8         | 21,1    | 21,1          | 31,6               |
|       | 32    | 5         | 13,2    | 13,2          | 44,7               |
|       | 33    | 8         | 21,1    | 21,1          | 65,8               |
|       | 34    | 3         | 7,9     | 7,9           | 73,7               |
|       | 35    | 1         | 2,6     | 2,6           | 76,3               |
|       | 36    | 4         | 10,5    | 10,5          | 86,8               |
|       | 37    | 2         | 5,3     | 5,3           | 92,1               |
|       | 38    | 2         | 5,3     | 5,3           | 97,4               |
|       | 39    | 1         | 2,6     | 2,6           | 100,0              |
|       | Total | 38        | 100,0   | 100,0         |                    |

**X2.1**

|       |               | Frequency | Percent | Valid Percent | Cumulative Percent |
|-------|---------------|-----------|---------|---------------|--------------------|
| Valid | Tidak Setuju  | 3         | 7,9     | 7,9           | 7,9                |
|       | Netral        | 6         | 15,8    | 15,8          | 23,7               |
|       | Setuju        | 17        | 44,7    | 44,7          | 68,4               |
|       | Sangat Setuju | 12        | 31,6    | 31,6          | 100,0              |
|       | Total         | 38        | 100,0   | 100,0         |                    |

**X2.2**

|       |                     | Frequency | Percent | Valid Percent | Cumulative Percent |
|-------|---------------------|-----------|---------|---------------|--------------------|
| Valid | Sangat Tidak Setuju | 1         | 2,6     | 2,6           | 2,6                |
|       | Tidak Setuju        | 8         | 21,1    | 21,1          | 23,7               |
|       | Netral              | 7         | 18,4    | 18,4          | 42,1               |
|       | Setuju              | 9         | 23,7    | 23,7          | 65,8               |

|  |               |    |       |       |       |
|--|---------------|----|-------|-------|-------|
|  | Sangat Setuju | 13 | 34,2  | 34,2  | 100,0 |
|  | Total         | 38 | 100,0 | 100,0 |       |

### X2.3

|       |               | Frequency | Percent | Valid Percent | Cumulative Percent |
|-------|---------------|-----------|---------|---------------|--------------------|
| Valid | Tidak Setuju  | 6         | 15,8    | 15,8          | 15,8               |
|       | Netral        | 11        | 28,9    | 28,9          | 44,7               |
|       | Setuju        | 5         | 13,2    | 13,2          | 57,9               |
|       | Sangat Setuju | 16        | 42,1    | 42,1          | 100,0              |
|       | Total         | 38        | 100,0   | 100,0         |                    |

### X2.4

|       |                     | Frequency | Percent | Valid Percent | Cumulative Percent |
|-------|---------------------|-----------|---------|---------------|--------------------|
| Valid | Sangat Tidak Setuju | 1         | 2,6     | 2,6           | 2,6                |
|       | Tidak Setuju        | 4         | 10,5    | 10,5          | 13,2               |
|       | Netral              | 5         | 13,2    | 13,2          | 26,3               |
|       | Setuju              | 15        | 39,5    | 39,5          | 65,8               |
|       | Sangat Setuju       | 13        | 34,2    | 34,2          | 100,0              |
|       | Total               | 38        | 100,0   | 100,0         |                    |

### X2.5

|       |                     | Frequency | Percent | Valid Percent | Cumulative Percent |
|-------|---------------------|-----------|---------|---------------|--------------------|
| Valid | Sangat Tidak Setuju | 1         | 2,6     | 2,6           | 2,6                |
|       | Tidak Setuju        | 3         | 7,9     | 7,9           | 10,5               |
|       | Netral              | 4         | 10,5    | 10,5          | 21,1               |
|       | Setuju              | 16        | 42,1    | 42,1          | 63,2               |
|       | Sangat Setuju       | 14        | 36,8    | 36,8          | 100,0              |
|       | Total               | 38        | 100,0   | 100,0         |                    |

### TotalX2

|       |    | Frequency | Percent | Valid Percent | Cumulative Percent |
|-------|----|-----------|---------|---------------|--------------------|
| Valid | 11 | 1         | 2,6     | 2,6           | 2,6                |
|       | 15 | 2         | 5,3     | 5,3           | 7,9                |
|       | 16 | 5         | 13,2    | 13,2          | 21,1               |
|       | 17 | 2         | 5,3     | 5,3           | 26,3               |
|       | 18 | 6         | 15,8    | 15,8          | 42,1               |
|       | 19 | 3         | 7,9     | 7,9           | 50,0               |

|       |    |       |       |       |
|-------|----|-------|-------|-------|
| 20    | 3  | 7,9   | 7,9   | 57,9  |
| 21    | 4  | 10,5  | 10,5  | 68,4  |
| 22    | 5  | 13,2  | 13,2  | 81,6  |
| 23    | 4  | 10,5  | 10,5  | 92,1  |
| 24    | 3  | 7,9   | 7,9   | 100,0 |
| Total | 38 | 100,0 | 100,0 |       |

### X3.1

|       |               | Frequency | Percent | Valid Percent | Cumulative Percent |
|-------|---------------|-----------|---------|---------------|--------------------|
| Valid | Netral        | 4         | 10,5    | 10,5          | 10,5               |
|       | Setuju        | 16        | 42,1    | 42,1          | 52,6               |
|       | Sangat Setuju | 18        | 47,4    | 47,4          | 100,0              |
|       | Total         | 38        | 100,0   | 100,0         |                    |

### X3.2

|       |                     | Frequency | Percent | Valid Percent | Cumulative Percent |
|-------|---------------------|-----------|---------|---------------|--------------------|
| Valid | Sangat Tidak Setuju | 2         | 5,3     | 5,3           | 5,3                |
|       | Tidak Setuju        | 4         | 10,5    | 10,5          | 15,8               |
|       | Netral              | 6         | 15,8    | 15,8          | 31,6               |
|       | Setuju              | 12        | 31,6    | 31,6          | 63,2               |
|       | Sangat Setuju       | 14        | 36,8    | 36,8          | 100,0              |
|       | Total               | 38        | 100,0   | 100,0         |                    |

### X3.3

|       |                     | Frequency | Percent | Valid Percent | Cumulative Percent |
|-------|---------------------|-----------|---------|---------------|--------------------|
| Valid | Sangat Tidak Setuju | 1         | 2,6     | 2,6           | 2,6                |
|       | Tidak Setuju        | 1         | 2,6     | 2,6           | 5,3                |
|       | Netral              | 6         | 15,8    | 15,8          | 21,1               |
|       | Setuju              | 11        | 28,9    | 28,9          | 50,0               |
|       | Sangat Setuju       | 19        | 50,0    | 50,0          | 100,0              |
|       | Total               | 38        | 100,0   | 100,0         |                    |

### X3.4

|       |                     | Frequency | Percent | Valid Percent | Cumulative Percent |
|-------|---------------------|-----------|---------|---------------|--------------------|
| Valid | Sangat Tidak Setuju | 2         | 5,3     | 5,3           | 5,3                |
|       | Tidak Setuju        | 4         | 10,5    | 10,5          | 15,8               |
|       | Netral              | 8         | 21,1    | 21,1          | 36,8               |

|  |               |    |       |       |       |
|--|---------------|----|-------|-------|-------|
|  | Setuju        | 14 | 36,8  | 36,8  | 73,7  |
|  | Sangat Setuju | 10 | 26,3  | 26,3  | 100,0 |
|  | Total         | 38 | 100,0 | 100,0 |       |

### X3.5

|       |                     | Frequency | Percent | Valid Percent | Cumulative Percent |
|-------|---------------------|-----------|---------|---------------|--------------------|
| Valid | Sangat Tidak Setuju | 2         | 5,3     | 5,3           | 5,3                |
|       | Tidak Setuju        | 2         | 5,3     | 5,3           | 10,5               |
|       | Netral              | 7         | 18,4    | 18,4          | 28,9               |
|       | Setuju              | 10        | 26,3    | 26,3          | 55,3               |
|       | Sangat Setuju       | 17        | 44,7    | 44,7          | 100,0              |
|       | Total               | 38        | 100,0   | 100,0         |                    |

### TotalX3

|       |       | Frequency | Percent | Valid Percent | Cumulative Percent |
|-------|-------|-----------|---------|---------------|--------------------|
| Valid | 13    | 1         | 2,6     | 2,6           | 2,6                |
|       | 15    | 1         | 2,6     | 2,6           | 5,3                |
|       | 16    | 1         | 2,6     | 2,6           | 7,9                |
|       | 17    | 5         | 13,2    | 13,2          | 21,1               |
|       | 18    | 4         | 10,5    | 10,5          | 31,6               |
|       | 19    | 3         | 7,9     | 7,9           | 39,5               |
|       | 20    | 5         | 13,2    | 13,2          | 52,6               |
|       | 21    | 4         | 10,5    | 10,5          | 63,2               |
|       | 22    | 7         | 18,4    | 18,4          | 81,6               |
|       | 23    | 2         | 5,3     | 5,3           | 86,8               |
|       | 24    | 3         | 7,9     | 7,9           | 94,7               |
|       | 25    | 2         | 5,3     | 5,3           | 100,0              |
|       | Total | 38        | 100,0   | 100,0         |                    |

### Y1

|       |               | Frequency | Percent | Valid Percent | Cumulative Percent |
|-------|---------------|-----------|---------|---------------|--------------------|
| Valid | Tidak Setuju  | 1         | 2,6     | 2,6           | 2,6                |
|       | Setuju        | 27        | 71,1    | 71,1          | 73,7               |
|       | Sangat Setuju | 10        | 26,3    | 26,3          | 100,0              |
|       | Total         | 38        | 100,0   | 100,0         |                    |



**Y2**

|       |                     | Frequency | Percent | Valid Percent | Cumulative Percent |
|-------|---------------------|-----------|---------|---------------|--------------------|
| Valid | Sangat Tidak Setuju | 1         | 2,6     | 2,6           | 2,6                |
|       | Netral              | 10        | 26,3    | 26,3          | 28,9               |
|       | Setuju              | 20        | 52,6    | 52,6          | 81,6               |
|       | Sangat Setuju       | 7         | 18,4    | 18,4          | 100,0              |
|       | Total               | 38        | 100,0   | 100,0         |                    |

**Y3**

|       |                     | Frequency | Percent | Valid Percent | Cumulative Percent |
|-------|---------------------|-----------|---------|---------------|--------------------|
| Valid | Sangat Tidak Setuju | 1         | 2,6     | 2,6           | 2,6                |
|       | Netral              | 2         | 5,3     | 5,3           | 7,9                |
|       | Setuju              | 25        | 65,8    | 65,8          | 73,7               |
|       | Sangat Setuju       | 10        | 26,3    | 26,3          | 100,0              |
|       | Total               | 38        | 100,0   | 100,0         |                    |

**Y4**

|       |               | Frequency | Percent | Valid Percent | Cumulative Percent |
|-------|---------------|-----------|---------|---------------|--------------------|
| Valid | Netral        | 1         | 2,6     | 2,6           | 2,6                |
|       | Setuju        | 21        | 55,3    | 55,3          | 57,9               |
|       | Sangat Setuju | 16        | 42,1    | 42,1          | 100,0              |
|       | Total         | 38        | 100,0   | 100,0         |                    |

**TotalY**

|       |       | Frequency | Percent | Valid Percent | Cumulative Percent |
|-------|-------|-----------|---------|---------------|--------------------|
| Valid | 12    | 1         | 2,6     | 2,6           | 2,6                |
|       | 14    | 1         | 2,6     | 2,6           | 5,3                |
|       | 15    | 7         | 18,4    | 18,4          | 23,7               |
|       | 16    | 12        | 31,6    | 31,6          | 55,3               |
|       | 17    | 6         | 15,8    | 15,8          | 71,1               |
|       | 18    | 6         | 15,8    | 15,8          | 86,8               |
|       | 19    | 3         | 7,9     | 7,9           | 94,7               |
|       | 20    | 2         | 5,3     | 5,3           | 100,0              |
|       | Total | 38        | 100,0   | 100,0         |                    |

|                    |         |      |      |      |      |      |      |      |      | Total           |      |      |      |      |      | Total |      | X3.   |      |      |      | Total |       |      |      |      |
|--------------------|---------|------|------|------|------|------|------|------|------|-----------------|------|------|------|------|------|-------|------|-------|------|------|------|-------|-------|------|------|------|
|                    |         | X1.1 | X1.2 | X1.3 | X1.4 | X1.5 | X1.6 | X1.7 | X1.8 | X1              | X2.1 | X2.2 | X2.3 | X2.4 | X2.5 | X2    | X3.1 | 2     | X3.3 | X3.4 | X3.5 | X3    | Y1    | Y2   | Y3   | Y4   |
| N                  | Valid   | 38   | 38   | 38   | 38   | 38   | 38   | 38   | 38   | 38              | 38   | 38   | 38   | 38   | 38   | 38    | 38   | 38    | 38   | 38   | 38   | 38    | 38    | 38   | 38   |      |
|                    | Missing | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0               | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0     | 0    | 0     | 0    | 0    | 0    | 0     | 0     | 0    | 0    |      |
| Mean               |         | 4,16 | 3,92 | 4,03 | 3,97 | 4,18 | 4,03 | 4,24 | 4,29 | 32,82           | 4,00 | 3,66 | 3,82 | 3,92 | 4,03 | 19,42 | 4,37 | 3,84  | 4,21 | 3,68 | 4,00 | 20,11 | 4,21  | 3,84 | 4,13 | 4,39 |
| Std. Error of Mean |         | ,175 | ,174 | ,166 | ,171 | ,159 | ,162 | ,128 | ,125 | ,5260           | ,146 | ,201 | ,188 | ,174 | ,166 | ,500  | ,109 | ,1940 | ,161 | ,185 | ,189 | ,4630 | ,0940 | ,133 | ,120 | ,089 |
| Median             |         | 4,00 | 4,00 | 4,00 | 4,00 | 4,50 | 4,00 | 4,00 | 4,00 | 33,0            | 4,00 | 4,00 | 4,00 | 4,00 | 4,00 | 19,5  | 4,00 | 4,0   | 4,50 | 4,00 | 4,00 | 20,0  | 4,0   | 4,00 | 4,00 | 4,00 |
| Mode               |         | 5    | 4    | 4    | 5    | 5    | 5    | 4    | 4    | 31 <sup>a</sup> | 4    | 5    | 5    | 4    | 4    | 18    | 5    | 5     | 5    | 4    | 5    | 22    | 4     | 4    | 4    | 4    |

|                |           |           |           |           |      |           |      |      |            |      |           |           |           |           |           |      |           |      |           |           |           |          |      |      |      |
|----------------|-----------|-----------|-----------|-----------|------|-----------|------|------|------------|------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|------|-----------|------|-----------|-----------|-----------|----------|------|------|------|
| Std. Deviation | 1,07<br>9 | 1,07<br>5 | 1,02<br>6 | 1,05<br>2 | ,982 | 1,00<br>0 | ,786 | ,768 | 3,24<br>5  | ,900 | 1,23<br>6 | 1,15<br>9 | 1,07<br>5 | 1,02<br>6 | 3,08<br>1 | ,675 | 1,1<br>97 | ,991 | 1,14<br>1 | 1,16<br>2 | 2,85<br>5 | ,57<br>7 | ,823 | ,741 | ,547 |
| Variance       | 1,16<br>4 | 1,15<br>6 | 1,05<br>3 | 1,10<br>7 | ,965 | ,999      | ,618 | ,590 | 10,5<br>33 | ,811 | 1,52<br>8 | 1,34<br>4 | 1,15<br>6 | 1,05<br>3 | 9,49<br>4 | ,455 | 1,4<br>34 | ,982 | 1,30<br>3 | 1,35<br>1 | 8,15<br>1 | ,33<br>3 | ,677 | ,550 | ,299 |
| Range          | 4         | 4         | 4         | 3         | 3    | 3         | 3    | 3    | 14         | 3    | 4         | 3         | 4         | 4         | 13        | 2    | 4         | 4    | 4         | 4         | 12        | 3        | 4    | 4    | 2    |
| Minimum        | 1         | 1         | 1         | 2         | 2    | 2         | 2    | 2    | 25         | 2    | 1         | 2         | 1         | 1         | 11        | 3    | 1         | 1    | 1         | 1         | 13        | 2        | 1    | 1    | 3    |
| Maximum        | 5         | 5         | 5         | 5         | 5    | 5         | 5    | 5    | 39         | 5    | 5         | 5         | 5         | 5         | 24        | 5    | 5         | 5    | 5         | 5         | 25        | 5        | 5    | 5    | 5    |
| Sum            | 158       | 149       | 153       | 151       | 159  | 153       | 161  | 163  | 1247       | 152  | 139       | 145       | 149       | 153       | 738       | 166  | 14<br>6   | 160  | 140       | 152       | 764       | 16<br>0  | 146  | 157  | 167  |



## 2. Validitas

|        |                        |       |       |       |      |       |      |      |      |      |       |      |       |       |       |       |       |      |      |       |       |       |      |
|--------|------------------------|-------|-------|-------|------|-------|------|------|------|------|-------|------|-------|-------|-------|-------|-------|------|------|-------|-------|-------|------|
| Jumlah | Pearson<br>Correlation | ,439* | ,559* | ,464* | ,439 | ,327* | ,318 | ,439 | ,319 | ,318 | ,439* | ,283 | ,559* | ,464* | ,402* | ,510* | ,344* | ,318 | ,439 | ,500* | ,652* | ,473* | ,439 |
|        | Sig. (2-tailed)        | ,006  | ,000  | ,003  | ,884 | ,045  | ,372 | ,678 | ,051 | ,052 | ,006  | ,085 | ,000  | ,003  | ,012  | ,001  | ,035  | ,459 | ,580 | ,001  | ,000  | ,003  | ,593 |
|        | N                      | 38    | 38    | 38    | 38   | 38    | 38   | 38   | 38   | 38   | 38    | 38   | 38    | 38    | 38    | 38    | 38    | 38   | 38   | 38    | 38    | 38    | 38   |



### 3. Reliabilitas

| Item-Total Statistics |                               |                                   |                                      |                                        |
|-----------------------|-------------------------------|-----------------------------------|--------------------------------------|----------------------------------------|
|                       | Scale Mean if<br>Item Deleted | Scale Variance<br>if Item Deleted | Corrected Item-<br>Total Correlation | Cronbach's<br>Alpha if Item<br>Deleted |
| Pernyataan1           | 84,76                         | 47,213                            | ,308                                 | ,610                                   |
| Pernyataan2           | 85,00                         | 45,351                            | ,444                                 | ,624                                   |
| Pernyataan3           | 84,89                         | 47,070                            | ,342                                 | ,607                                   |
| Pernyataan4           | 84,95                         | 53,673                            | -,119                                | ,662                                   |
| Pernyataan5           | 84,74                         | 49,226                            | ,199                                 | ,624                                   |
| Pernyataan6           | 84,89                         | 51,772                            | ,012                                 | ,646                                   |
| Pernyataan7           | 84,68                         | 52,762                            | -,039                                | ,646                                   |
| Pernyataan8           | 84,63                         | 49,969                            | ,219                                 | ,623                                   |
| Pernyataan9           | 84,92                         | 49,588                            | ,200                                 | ,624                                   |
| Pernyataan10          | 85,26                         | 46,578                            | ,286                                 | ,613                                   |
| Pernyataan11          | 85,11                         | 49,502                            | ,128                                 | ,635                                   |
| Pernyataan12          | 85,00                         | 45,351                            | ,444                                 | ,624                                   |
| Pernyataan13          | 84,89                         | 47,070                            | ,342                                 | ,607                                   |
| Pernyataan14          | 84,55                         | 49,443                            | ,321                                 | ,615                                   |
| Pernyataan15          | 85,08                         | 45,480                            | ,373                                 | ,624                                   |
| Pernyataan16          | 84,71                         | 48,968                            | ,216                                 | ,622                                   |
| Pernyataan17          | 85,24                         | 52,186                            | -,033                                | ,655                                   |
| Pernyataan18          | 84,92                         | 52,723                            | -,067                                | ,660                                   |
| Pernyataan19          | 84,71                         | 49,076                            | ,437                                 | ,609                                   |
| Pernyataan20          | 85,08                         | 45,804                            | ,580                                 | ,624                                   |
| Pernyataan21          | 84,79                         | 48,387                            | ,388                                 | ,608                                   |
| Pernyataan22          | 84,53                         | 52,526                            | ,014                                 | ,638                                   |

### 4. Regresi Berganda/R Square

| Model Summary |                   |          |                      |                               |
|---------------|-------------------|----------|----------------------|-------------------------------|
| Model         | R                 | R Square | Adjusted R<br>Square | Std. Error of the<br>Estimate |
| 1             | ,596 <sup>a</sup> | ,355     | ,298                 | 1,400                         |

a. Predictors: (Constant), Lingkungan Kerja, Kepemimpinan, Kompensasi



## 5. Uji t

| Coefficients <sup>a</sup> |                  |                             |            |                           |       |      |
|---------------------------|------------------|-----------------------------|------------|---------------------------|-------|------|
|                           |                  | Unstandardized Coefficients |            | Standardized Coefficients |       |      |
| Model                     |                  | B                           | Std. Error | Beta                      | t     | Sig. |
| 1                         | (Constant)       | 4,992                       | 2,837      |                           | 1,759 | ,087 |
|                           | Kepemimpinan     | ,150                        | ,077       | ,292                      | 1,956 | ,059 |
|                           | Kompensasi       | ,169                        | ,081       | ,312                      | 2,091 | ,044 |
|                           | Lingkungan Kerja | ,168                        | ,081       | ,286                      | 2,072 | ,046 |

a. Dependent Variable: Semangat Kerja Karyawan

## 6. Uji F

| ANOVA <sup>a</sup> |            |                |    |             |       |                   |
|--------------------|------------|----------------|----|-------------|-------|-------------------|
| Model              |            | Sum of Squares | df | Mean Square | F     | Sig.              |
| 1                  | Regression | 36,627         | 3  | 12,209      | 6,229 | ,002 <sup>b</sup> |
|                    | Residual   | 66,636         | 34 | 1,960       |       |                   |
|                    | Total      | 103,263        | 37 |             |       |                   |

a. Dependent Variable: Semangat Kerja Karyawan

b. Predictors: (Constant), Lingkungan Kerja, Kepemimpinan, Kompensasi

## DOKUMENTASI GAMBAR





