

**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN, PROMOSI JABATAN DAN  
PELATIHAN KERJA TERHADAP LOYALITAS KARYAWAN PADA UPT  
BALAI LATIHAN KERJA PONOROGO**



**SKRIPSI**

Nama : Rizal Vivaldi Meijuanda  
NIM : 16414260  
Program Studi : Manajemen

**FAKULTAS EKONOMI**  
**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO**  
**2022**

**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN, PROMOSI JABATAN DAN PELATIHAN  
KERJA TERHADAP LOYALITAS KARYAWAN PADA UPT BALAI LATIHAN**

**KERJA PONOROGO**



**SKRIPSI**

Diajukan untuk memenuhi tugas dan melengkapi sebagian syarat–syarat  
guna memperoleh Gelar Sarjana Program Strata Satu (S1)  
Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi  
Universitas Muhammadiyah Ponorogo

Nama : Rizal Vivaldi Meijuanda

NIM : 16414260

Program Studi : Manajemen

**FAKULTAS EKONOMI**  
**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO**  
**2022**

## HALAMAN PENGESAHAN

Judul : Pengaruh Gaya Kepemimpinan, Promosi Jabatan dan Pelatihan Kerja Terhadap Loyalitas Karyawan Pada UPT Balai Latihan Kerja Ponorogo

Nama : Rizal Vivaldi Meijuanda

NIM : 16414260

Program Studi : Manajemen

Isi dan format telah disetujui dan dinyatakan memenuhi syarat untuk  
Diujikan guna memperoleh Gelar Sarjana Program Strata Satu (S-1)  
Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi  
Universitas Muhammadiyah Ponorogo

Ponorogo, 11 Februari 2022

Pembimbing I



Titi Rapini,SE..MM

NIDN. 0005056301

Pembimbing II



Edi Santoso,SE..MM

NIDN. 1974031120010312

Mengetahui,



Dekan Fakultas Ekonomi

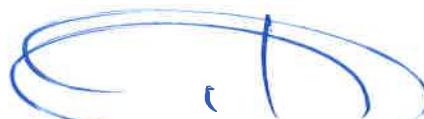
Dr. Hadi Sumarsono,SE.,M.Si

NIP. 197605082005011002

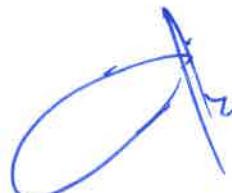
Dosen Pengaji



Titi Rapini,SE..MM  
NIDN.0005056301



Dr.Heri Wijayanto,ST.,MM.,M.Kom  
NIDN.0025057401



Naning Kristiyana,SE..MM  
NIDN.0721117501

## **KATA PENGANTAR**

Segala puji bagi Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan hidayah yang luar biasa, sehingga peneliti mampu menyelesaikan skripsi yang berjudul “Pengaruh Gaya Kepemimpinan, Promosi jabatan dan Pelatihan Kerja terhadap Loyalitas Karyawan pada UPT Balai Latihan Kerja Ponorogo”. Penulisan skripsi sebagai syarat untuk menyelesaikan program Sarjana Strata Satu (S1) pada Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo. Pada saat proses penulisan skripsi, penulis mendapat bantuan, arahan dan bimbingan dari berbagai pihak yaitu secara langsung maupun tidak langsung. Pada ksempatan ini penulis hendak mengucapkan terima kasih kepada :

1. Bapak Ibu saya yang selalu mendukung saya selama kuliah serta selalu mendoakan dalam mengerjakan skripsi.
2. Bapak Dr. Heppy Susanto, MA., selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Ponorogo.
3. Bapak Dr. Hadi Sumarsono, SE., MM., selaku Dekan Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo.
4. Ibu Naning Kristiyana, SE., MM., selaku Kaprodi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo.
5. Ibu Titi Rapini, SE., MM., selaku pembimbing I dan Bapak Edi Santoso, SE., MM., selaku pembimbing II.
6. Bapak Ibu dosen Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo yang telah memberikan ilmu yang bermanfaat bagi saya.
7. Seluruh karyawan UPT Balai Latihan Kerja Ponorogo yang telah membantu saya dalam menyelesaikan penelitian ini.

8. Teman-teman saya yang selalu mensuport Dicky,Adi Wisnu,Brian,Ilham,Endah,Aan,Roni yang saya sayangi yang telah membantu dalam penyelesaian penelitian ini.
9. Mitra usaha yang telah menjadi inspirasi saya untuk mengangkat judul skripsi dalam penelitian ini.
10. Semua pihak yang telah memberikan bantuan dan arahan dalam penyelesaian skripsi ini.

Akhir kata penulis berharap skripsi ini dapat memberikan manfaat yang berguna bagi semua pihak.

Ponorogo, Februari 2022

Penulis

Rizal Vivaldi Meijuanda

**PERNYATAAN TIDAK MELANGGAR**  
**KODE ETIK PENELITIAN**

Saya yang bertanda tangan dibawah ini menyatakan bahwa,skripsi ini merupakan karya saya sendiri (ASLI),da nisi dalam skripsi ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademis di suatu Institusi Pendidikan,dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebut dalam daftar pustaka.

Ponorogo, Februari 2022



(Rizal Vivaldi Meijuanda)  
NIM 16414260

## **MOTTO**

“Jadilah orang yang bermanfaat bagi orang banyak walaupun terkadang harus berjuang  
sendirian”

## **RINGKASAN**

### **Pengaruh Gaya Kepemimpinan, Promosi Jabatan dan Pelatihan Kerja Terhadap Loyalitas Karyawan Pada UPT Balai Latihan Kerja Ponorogo**

Rizal Vivaldi Meijuanda

Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo

## **ABSTRAK**

Penelitian ini untuk mengetahui Pengaruh Gaya Kepemimpinan,Promosi Jabatan,dan Pelatihan Kerja Terhadap Loyalitas Karyawan pada UPT Balai Latihan Kerja Ponorogo.Metode yang digunakan didalam penelitian ini yakni metode kualitatif.Data dari penelitian ini diperoleh dari hasil menyebar kuosioner dengan memberikan pertanyaan tertulis kepada responden dan analisis menggunakan SPSS.Populasi pada penelitian ini yakni karyawan lapangan pada UPT Balai Latihan Kerja Ponorogo yaitu 40 orang.Pada penelitian ini menggunakan sampel jenuh yang berarti semua populasi dijadikan sampel yang berjumlah 40 orang.Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa : 1).Terdapat pengaruh antara gaya kepemimpinan terhadap loyalitas karyawan, 2).Terdapat pengaruh antara promosi jabatan terhadap loyalitas karyawan, 3).Terdapat pengaruh antara pelatihan kerja terhadap loyalitas karyawan, 4).Terdapat pengaruh secara simultan antara gaya kepemimpinan,promosi jabatan,dan pelatihan kerja terhadap loyalitas karyawan pada UPT Balai Latihan Kerja Ponorogo.

**Kata Kunci : Gaya Kepemimpinan,Promosi Jabatan,Pelatihan Kerja,Loyalitas Karyawan**

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	i
HALAMAN PENGESAHAN .....	Error! Bookmark not defined.
KATA PENGANTAR .....	Error! Bookmark not defined.
PERNYATAAN TIDAK MELANGGAR KODE ETIK PENELITIAN .....	Error! Bookmark not defined.
MOTTO .....	1
RINGKASAN .....	2
DAFTAR ISI.....	3
DAFTAR TABEL.....	6
DAFTAR GAMBAR .....	7
DAFTAR LAMPIRAN.....	7
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	Error! Bookmark not defined.
A. Latar Belakang Masalah .....	Error! Bookmark not defined.
B. Rumusan Masalah.....	Error! Bookmark not defined.
C. Tujuan dan Manfaat .....	Error! Bookmark not defined.
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	Error! Bookmark not defined.
A. Landasan Teori.....	Error! Bookmark not defined.
1. Manajemen Sumber Daya Manusia.....	Error! Bookmark not defined.
2. Loyalitas Karyawan .....	Error! Bookmark not defined.
3. Gaya kepemimpinan .....	Error! Bookmark not defined.
4. Promosi Jabatan.....	Error! Bookmark not defined.
5. Pelatihan Kerja .....	Error! Bookmark not defined.
B. Penelitian Terdahulu .....	Error! Bookmark not defined.
C. Kerangka Pemikiran.....	Error! Bookmark not defined.
D. Hipotesis .....	Error! Bookmark not defined.
1.Pengaruh Gaya Kepemimpinan terhadap Loyalitas Karyawan.....	Error! Bookmark not defined.
2.Pengaruh Promosi Jabatan terhadap Loyalitas Karyawan	Error! Bookmark not defined.
3.Pengaruh Pelatihan Kerja terhadap Loyalitas Karyawan ..	Error! Bookmark not defined.
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	Error! Bookmark not defined.
A. Ruang Lingkup Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
B. Populasi dan Sampel Penelitian .....	Error! Bookmark not defined.
C. Metode Pengambilan Data.....	Error! Bookmark not defined.

D. Definisi Operasional Variabel.....	Error! Bookmark not defined.
E. Metode Analisis Data.....	Error! Bookmark not defined.
1)Uji Validitas .....	Error! Bookmark not defined.
2)Uji Reliabilitas.....	Error! Bookmark not defined.
F. Alat Analisis Data.....	Error! Bookmark not defined.
1.Analisis Regresi Linear Berganda .....	Error! Bookmark not defined.
2.Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....	Error! Bookmark not defined.
3.Analisis Korelasi Berganda .....	Error! Bookmark not defined.
G. Uji Hipotesis .....	Error! Bookmark not defined.
1.Uji T (Parsial) .....	Error! Bookmark not defined.
2. Uji F ( Serempak) .....	Error! Bookmark not defined.
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	Error! Bookmark not defined.
A. Hasil Penelitian .....	Error! Bookmark not defined.
1. Gambaran Umum Perusahaan.....	Error! Bookmark not defined.
2. Gambaran Umum Responden .....	Error! Bookmark not defined.
3. Deskripsi Variabel Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
5. Analisis Regresi Linear Berganda.....	Error! Bookmark not defined.
6. Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....	Error! Bookmark not defined.
7. Uji Hipotesis.....	Error! Bookmark not defined.
B. Pembahasan.....	Error! Bookmark not defined.
a) Pengaruh Gaya Kepemimpinan Terhadap Loyalitas Karyawan di UPT Balai Latihan Kerja Ponorogo.....	Error! Bookmark not defined.
b) Pengaruh Promosi Jabatan Terhadap Loyalitas Karyawan di UPT Balai Latihan Kerja Ponorogo.....	Error! Bookmark not defined.
c) Pengaruh Pelatihan Kerja Terhadap Loyalitas Karyawan di UPT Balai Latihan Kerja Ponorogo.....	Error! Bookmark not defined.
d) Pengaruh Gaya Kepemimpinan,Promosi Jabatan dan Pelatihan Kerja Terhadap Loyalitas Karyawan di UPT Balai Latihan Kerja Ponorogo .....	Error! Bookmark not defined.
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	Error! Bookmark not defined.
A. Kesimpulan .....	Error! Bookmark not defined.
B. Saran .....	Error! Bookmark not defined.
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	Error! Bookmark not defined.
<b>LAMPIRAN .....</b>	Error! Bookmark not defined.



## DAFTAR TABEL

<b>Tabel 1</b> Penelitian Terdahulu .....	40
<b>Tabel 3</b> Daftar Karyawan UPT Balai Latihan Kerja Ponorogo .....	68
<b>Tabel 4</b> Distribusi Frekuensi Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	71
<b>Tabel 5</b> Distribusi Frekuensi Responden Berdasarkan Usia .....	72
<b>Tabel 6</b> Distribusi Frekuensi Responden Berdasarkan Lama Kerja .....	73
<b>Tabel 7</b> Distribusi Frekuensi Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir.....	74
<b>Tabel 8</b> Tanggapan Responden Terhadap Gaya Kepemimpinan (X1) .....	75
<b>Tabel 9</b> Tanggapan Responden Terhadap Promosi Jabatan (X2) .....	84
<b>Tabel 10</b> Tanggapan Responden Terhadap Pelatihan Kerja (X3) .....	88
<b>Tabel 11</b> Tanggapan Responden Terhadap Loyalitas Karyawan (Y) .....	97
<b>Tabel 12</b> Hasil Pengujian Validitas.....	101
<b>Tabel 13</b> Hasil Uji Reliabilitas .....	103
<b>Tabel 14</b> Hasil Analisis Regresi Berganda.....	105
<b>Tabel 15</b> Koefisien Determinasi.....	107
<b>Tabel 16</b> Hasil Uji t .....	108
<b>Tabel 17</b> Hasil Uji F .....	112

## **DAFTAR GAMBAR**

<b>Gambar 2</b> Struktur Organisasi UPT Balai Latihan Kerja Ponorogo .....	64
<b>Gambar 4</b> Daerah Penolakan H dan Penerimaan Ha .....	109
<b>Gambar 5</b> Daerah Penolakan H dan Penerimaan Ha .....	110
<b>Gambar 6</b> Daerah Penolakan H dan Penerimaan Ha.....	110

## **DAFTAR LAMPIRAN**

<b>Lampiran 1</b> Kuesioner Penelitian.....	133
<b>Lampiran 2</b> Hasil Pengumpulan Data Primer .....	139
<b>Lampiran 3</b> Hasil Pengolahan Data Menggunakan Software SPSS .....	140
<b>Lampiran 4</b> Tabel r untuk df=1-50.....	148
<b>Lampiran 5</b> Tabel t untuk df = 1-40.....	155
<b>Lampiran 6</b> Tabel f untuk df = 1- 45.....	157
<b>Lampiran 7</b> Surat Plagiasi.....	160