

**PENGARUH KEPEMIMPINAN PEREMPUAN DAN PARTISIPASI
MASYARAKAT TERHADAP MENINGKATNYA KUALITAS
SEKOLAH DI SD/MI MUHAMMADIYAH KABUPATEN
PONOROGO TAHUN PELAJARAN 2021-2022**

TESIS

Diajukan untuk memenuhi sebagian persyaratan
memperoleh gelar Magister Pendidikan
(M.Pd.)

Program Studi Magister Pendidikan Agama Islam



Oleh :

Diah Eka Sulistyorini

NIM : 18160144

**PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO**

2021

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN KARYA

Bismillahirrohmanirrahim

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama Lengkap : Diah Eka Sulistyorini
NIM : 18160144
Program Studi : Magister Pendidikan Agama Islam

Dengan ini menyatakan bahwa tesis ini merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar Magister di suatu Perguruan Tinggi. Dalam tesis ini tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain kecuali yang secara tertulis dalam naskah dan disebutkan dalam daftar pustaka

Ponorogo, 10 Oktober 2021

Penulis



Diah Eka Sulistyorini

LEMBAR PENGESAHAN

**PENGARUH KEPEMIMPINAN PEREMPUAN DAN PARTISIPASI
MASYARAKAT TERHADAP MENINGKATNYA KUALITAS
SEKOLAH DI SD/MI MUHAMMADIYAH KABUPATEN
PONOROGO TAHUN PELAJARAN 2021-2022**

Diah Eka Sulistyorini
NIM : 18160144

Dipertahankan di depan Tim Penguji Tesis
Program Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Ponorogo

Tanggal

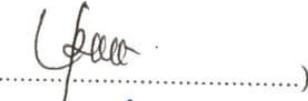
Dr. Agus Akhmadi, M.Pd
(Ketua/Pembimbing I)

()

Dr. Syarifan Nurjan, MA
(Sekretaris/Pembimbing II)

()

Dr. Nuraini, M.Pd.I
(Penguji Utama 1)

()

Dr. Anip Dwi Saputro, M.Pd.
(Penguji Utama 2)

()

Ponorogo, 25 Maret 2022

Direktur Program Pasca Sarjana
Universitas Muhammadiyah Ponorogo

Dr, M. Zainal Arif, MA.

ABSTRACT

Sulistyorini, Eka Diah, The Influence Of Women's Leadership And Participation Of The Community To The Increasing Quality Of School In SD/MI Muhammadiyah Ponorogo Regency Academic Year 2021-2022. Supervisor .1. Dr. Agus Akhmadi, M.Pd, Supervisor 2. Dr. Syarifan Nurjan, MA

Muhammadiyah schools, which is headed by the head of the women's school which, among other MI Muhammadiyah 1 Simo Jenangan, MI Muhammadiyah 3 Ngunut, and SD Muhammadiyah 3 Bungkal, the third school in three years the number of students is relatively increased, the activities by teachers is increasing. At the same time the culture and life of the school seem dynamic and conducive and show discipline and quality of education increased, in another moment the participation of the school in various competitions extracurricular activities also increased significantly. The problem in the research are formulated as follows : is there any influence of women's leadership and participation of the community to the increasing quality of school SD/MI Muhammadiyah Ponorogo regency academic Year 2021-2022 with a purpose to determine the effect of women's leadership and participation of the community to the increasing quality of school in SD/MI Muhammadiyah Ponorogo regency academic year 2021-2022

This research is quantitative research with the research sample as many as 30 people teachers or guardians of the students of the three schools the study site. Data collection was done by distributing questionnaires to each of the variables as much as fifteen questions. Methods of data analysis using multiple linear regression, From the results of statistical calculations using the multiple linear regression is known Fcount 40.89 with a significance level of 0.00. This shows that the probability of $<$ a significance level that is tolerated ($0,00 < 0,05$), then H_a is accepted and reject H_o .

The results of this thesis research are that there is a significant positive effect of "women's leadership aspects and aspects of community participation" together to increase "school quality". From statistical calculations, it can be seen that the coefficient of determination (R^2) is 0.87, which means that 87% of the variation in school quality improvement can be explained by the two independent variables consisting of "women's leadership aspects and community participation aspects", while the remaining 23% of school quality variations are influenced by by other variables not included in the research model.

Keywords: *women's leadership, community participation, school quality*

ABSTRAK

Sulistiyorini, Eka Diah, Pengaruh Kepemimpinan Perempuan Dan Partisipasi Masyarakat Terhadap Meningkatnya Kualitas Sekolah Di SD/MI Muhammadiyah Kabupaten Ponorogo Tahun Pelajaran 2021-2022. Pembimbing 1. Dr. Agus Akhmadi, M.Pd, Pembimbing 2. Dr. Syarifan Nurjan, MA

Sekolah-sekolah Muhammadiyah yang dikepalai oleh kepala sekolah perempuan antara lain MI Muhammadiyah 1 Simo Jenangan, MI Muhammadiyah 3 Ngunut, dan SD Muhammadiyah 3 Bungkal, Ketiga sekolah tersebut dalam tiga tahun terakhir jumlah siswanya relatif meningkat, kegiatan yang dibimbing oleh guru semakin meningkat. Pada saat yang sama budaya dan kehidupan sekolah tampak dinamis dan kondusif dan menunjukkan disiplin dan kualitas sekolah yang meningkat, pada saat yang lain partisipasi sekolah dalam berbagai kegiatan lomba ekstrakurikuler juga mengalami peningkatan yang cukup signifikan. Masalah dalam penelitian ini dirumuskan sebagai berikut : adakah pengaruh kepemimpinan perempuan dan partisipasi masyarakat terhadap meningkatnya kualitas sekolah SD/MI Muhammadiyah kabupaten Ponorogo Tahun Pelajaran 2021-2022 dengan tujuan untuk mengetahui pengaruh kepemimpinan perempuan dan partisipasi masyarakat terhadap meningkatnya kualitas sekolah di SD/MI Muhammadiyah kabupaten Ponorogo Tahun Pelajaran 2021-2022

Penelitian ini adalah penelitian kuantitatif dengan sampel penelitian sebanyak 30 orang guru atau wali murid dari tiga sekolah lokasi penelitian. Pengambilan data dilakukan dengan menyebarkan angket dengan masing-masing variabel sebanyak lima belas pertanyaan. Metode analisis data menggunakan regresi linier berganda. Dari hasil perhitungan statistik dengan menggunakan regresi linier berganda diketahui F_{hitung} sebesar 40.89 dengan taraf signifikansi 0,00. Hal ini menunjukkan bahwa probabilitas $<$ taraf signifikansi yang ditolerir ($0,00 < 0,05$), maka H_a diterima dan menolak H_o .

Hasil penelitian tesis ini adalah terdapat pengaruh positif signifikan “aspek kepemimpinan perempuan dan aspek partisipasi masyarakat” secara bersama-sama terhadap meningkatnya “kualitas sekolah”. Dari perhitungan statistik dapat diketahui koefisien determinasi (R^2) sebesar 0,87, yang berarti 87% variasi meningkatnya kualitas sekolah dapat dijelaskan oleh kedua variabel bebas yang terdiri dari “aspek kepemimpinan perempuan dan aspek partisipasi masyarakat”, sedangkan sisanya 23% variasi kualitas sekolah dipengaruhi oleh variabel lain yang tidak dimasukkan dalam model penelitian.

Kata Kunci: *kepemimpinan perempuan, partisipasi masyarakat, kualitas sekolah*

KATA PENGANTAR

Dengan menyebut Nama Allah SWT. yang Maha Pengasih dan Maha Penyayang, penulis mengucapkan rasa syukur tiada terhingga atas limpahan taufik, hidayah dan maunah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan Tesis dengan judul ”Pengaruh Kepemimpinan Perempuan Dan Partisipasi Masyarakat Terhadap Meningkatnya Kualitas Sekolah Di Sd/Mi Muhammadiyah Kabupaten Ponorogo Tahun Pelajaran 2021-2022

Semoga shalawat dan salam tetap terlimpahkan kepada Rasulullah Muhammad saw. beserta keluarga, sahabat dan para pengikutnya yang setia, yang telah berjuang dengan segala kekuatan untuk menjadikan umat manusia lebih beradab dan bermartabat yang diridhai Allah SWT.

Penulisan tugas ini dilakukan untuk memperoleh gelar Magister di Universitas Muhammadiyah Ponorogo. Saya menyadari bahwa, tanpa bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak, sangatlah sulit bagi saya untuk menyelesaikannya. Oleh karena itu, saya mengucapkan terima kasih kepada:

- 1) Dr. Happy Susanto, M.A selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Ponorogo
- 2) Dr, M. Zainal Arif, MA. Selaku Direktur Program Pasca Sarjana Universitas Muhammadiyah Ponorogo.
- 3) Dr. Agus Akhmadi, M.Pd sebagai dosen pembimbing 1 dan Dr. Syarifan Nurjan, MA, selaku dosen pembimbing 2 yang sangat sabar dan telaten, menyediakan

waktu, tenaga, dan pikiran untuk memberikan motivasi dan mengarahkan dalam penyusunan tesis ini.

- 4) Suami dan kedua anak saya yang sangat pengertian, semoga apa yang Bunda lakukan saat ini bisa menjadikan memotivasi kalian untuk selalu belajar kapanpun dan dimanapun.
- 5) Orang tua saya yang telah memberikan banyak bantuan/dukungan sampai kapanpun
- 6) Kepala sekolah beserta para tenaga pendidik dan tenaga kependidikan di MI Muhammadiyah 1 Simo Jenangan, MI Muhammadiyah 3 Ngunut dan SD MI Muhammadiyah 3 Bungkal Ponorogo yang juga banyak membantu dalam kelancaran penelitian.
- 7) Teman-teman kuliah Program Studi Magister Pendidikan Agama Islam di Pasca Sarjana Universitas Muhammadiyah Ponorogo angkatan tahun 2018 yang juga turut membantu kelancaran studi.

Akhir kata, saya hanya berharap kepada Allah SWT agar berkenan membalas segala kebaikan semua pihak yang telah membantu. Semoga Tesis ini penuh berkah dengan banyak hikmah dan manfaat bagi kemajuan lembaga pendidikan Islam.

Ponorogo, 10 Oktober 2021

Penulis

Diah Eka Sulistyorini

DAFTAR ISI

Halaman Judul.....	i
Surat Pernyataan Keaslian.....	ii
Lembar Pengesahan	iii
Lembar Persetujuan.....	iv
Abstract	v
Abstrak	vi
Kata Pengantar	vii
Daftar Isi.....	ix
Daftar Tabel	xi
Daftar Lampiran	xiii
Daftar Diagram	xiv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang.....	1
B. Rumusan Masalah.....	6
C. Tujuan Penelitian	6
D. Manfaat Penelitian	7
BAB II KAJIAN PUSTAKA.....	8
A. Landasan Teori.....	8
1. Kepemimpinan Perempuan.....	8
a. Pengertian Kepemimpinan	8
b. Gaya Kepemimpinan	10
c. Perempuan sebagai Kepala Sekolah.....	15
d. Kepala Sekolah Perempuan dalam Islam.....	21
2. Partisipasi Masyarakat	25
a. Pengertian Partisipasi Masyarakat	26
b. Bentuk Partisipasi Masyarakat.....	29
3. Kualitas Sekolah.....	32
a. Pengertian kualitas sekolah.....	32
b. Konsep kualitas sekolah.....	35

B. Kajian Penelitian Yang Relevan	39
C. Kerangka Pikir	42
D. Hipotesis Penelitian.....	43
BAB III METODE PENELITIAN	45
A. Rancangan Penelitian	45
B. Populasi dan Sampel	45
C. Instrumen Penelitian.....	47
D. Teknik Pengumpulan Data.....	52
E. Teknik Analisis Data.....	54
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	55
A. Deskripsi Lokasi Penelitian.....	55
B. Penyajian Data Hasil Penelitian	64
1. Data Variabel X1 (Kepemimpinan Perempuan)	65
2. Data Variabel X2 (Partisipasi Masyarakat).....	67
3. Data Variabel Y (Meningkatnya kualitas Pendidikan)	70
C. Analisis Data	73
1. Pengujian Hipotesis Pertama Variabel X ₁ (Uji t).....	74
2. Pengujian Hipotesis Kedua Variabel X ₁ (Uji t)	77
3. Pengujian Hipotesis Ketiga Variabel X ₁ dan X ₂ (Uji t)	81
D. Pembahasan Hasil Penelitian.....	88
BAB V PENUTUP.....	96
A. Kesimpulan	96
B. Saran.....	96
C. Penutup	96
DAFTAR PUSTAKA	98
LAMPIRAN-LAMPIRAN.....	102

DAFTAR TABEL

Tabel 1	Perbedaan-perbedaan Dasar Kaum Lelaki dan Perempuan	17
Tabel 2	Data populasi dan Sampel Penelitian di 3 lokasi Penelitian	47
Tabel 3	Hasil Perhitungan Validitas Angket variabel X1	49
Tabel 4	Hasil Perhitungan Validitas Angket variabel X2	50
Tabel 5	Hasil Perhitungan Validitas Angket variabel Y	52
Tabel 6	Jumlah Guru, Tendik dan Siswa MI Muhamadiyah 1 Simo Jenangan	58
Tabel 7	Jumlah Guru, Tendik dan Siswa MI Muhamadiyah 3 Ngunut Babadan	61
Tabel 8	Jumlah Guru, Tendik dan Siswa SD Muhamadiyah 3 Bungkal	64
Tabel 9	Distribusi Kecenderungan Frekuensi Variabel X_1 Kepemimpinan Kepala Sekolah Perempuan	65
Tabel 10	Mean, Median, Modus dan SD Variabel X1	67
Tabel 11	Distribusi Kecenderungan Frekuensi Variabel X_2 (Partisipasi Masyarakat)	68
Tabel 12	Mean, Median, Modus dan SD Variabel X1	69
Tabel 13	Distribusi Kecenderungan Frekuensi Variabel Y Meningkatnya Kualitas Pendidikan	70
Tabel 14	Mean, Median, Modus dan SD Variabel Y	72
Tabel 15	Tabel Interpretasi Nilai r	73
Tabel 16	Hasil Perhitungan Regresi Linier dengan Model Summary Out Put Variabel X1	74
Tabel 17	Regresi model Summary Output Variabel	75
Tabel 18	Hasil Perhitungan Regresi Linier Sederhana Variabel X 1 (Kepemimpinan Perempuan)	76
Tabel 19	Perhitungan Analisis Regresi Linier Sederhana Variabel X2 Model	78

	Summary Output	
Tabel 20	Hasil Regresi Linier Sederhana X 2 model Summary Output	79
Tabel 21	Hasil Analisis Regresi Linier Sederhana Variabel X2 (Aspek Partisipasi Masyarakat)	80
Tabel 22	Perolehan skor hasil angket variabel X1 X2 dan Y	82
Tabel 23	Perhitungan Hasil Regresi linier berganda Variabel X 1 X2 terhadap Y dengan model SUMMARY	83
Tabel 24	Regresi inier berganda Variabel X 1 X2 terhadap Y Model Summary Output ARY	83
Tabel 25	Perhitungan Regresi Linier untuk Variabel X1 X2	84
Tabel 26	Perhitungan Hasil Regresi linier berganda	86



DAFTAR LAMPIRAN

Lamp 1	Kuisisioner Variabel X_1 , X_2 dan Y	101
Lamp 2	Tabel Hasil Angket Variable X_1 Kepemimpinan Perempuan	106
Lamp 3	Tabel Hasil Angket Variable X_2 Partisipasi Masyarakat	107
Lamp 4	Tabel Hasil Angket Variable Y Meningkatnya Kualitas Pendidikan	108
Lamp 5	Data Profil MI Muhammadiyah 3 Ngunut Babadan	109
Lamp 6	Data Profil MI Muhammadiyah 1 Simo Jenangan	113
Lamp 7	Data Profil SD Muhammadiyah 3 Bungkal	121



DAFTAR DIAGRAM

Diagram 1	Frekuensi Variabel X1	66
Diagram 2	Frekuensi Variabel X2	68
Diagram 3	Frekuensi Variabel Y	71

