

## LAMPIRAN 1

### KUISIONER PENELITIAN

#### PENGARUH KEPEMIMPINAN, *REWARD* DAN *PUNISHMENT*

#### TERHADAP DISIPLIN KERJA

Kepada Yth :

Para Responden (Karyawan PT Bank Jatim Cabang Magetan)

Di Magetan

Dalam rangka menyelesaikan tugas skripsi program studi Manajemen pada Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo, saya bermaksud mengadakan penelitian mengenai “Pengaruh Kepemimpinan, Reward dan Punishment Terhadap Disiplin Kerja”. Berkaitan dengan hal tersebut, saya mohon bantuan Bapak/Ibu karyawan PT. Bank Jatim Magetan untuk meluangkan waktu guna untuk mengisi pertanyaan pada kuisisioner ini. Data yang diperoleh semata-mata untuk kepentingan studi. Semua jawaban dalam kuisisioner dijamin kerahasiaannya. Saya mohon kejujuran Bapak/Ibu dalam memberikan jawaban.

Hormat saya,

Fatikah Respati Rahayu

NIM 17414345

## Identitas Responden

Nama :

Posisi jabatan :

Masa kerja :

Jenis Kelamin :  Laki-Laki  Perempuan

Usia :

Pendidikan :  SMA  S1  S2

Petunjuk Pengisian:

1. Mohon berikan tanda (√) pada jawaban yang anda anggap benar.
2. Setiap pertanyaan hanya membutuhkan satu jawaban saja.
3. Jika ingin mengganti jawaban anda, coret jawaban yang sudah ada sebelumnya dengan tanda (=).
4. Ada lima alternatif jawaban yang bisa anda pilih.
  - Sangat Setuju (SS) Skor (5)
  - Setuju (S) Skor (4)
  - Kurang Setuju (KS) Skor (3)
  - Tidak Setuju (TS) Skor (2)
  - Sangat Tidak Setuju (STS) Skor (1)

**A. Kepemimpinan (X1)**

No	Pernyataan	Jawaban				
		SS	S	KS	TS	STS
	Stabilitaas Emosi					
1.	Pemimpin saya mampu mengendalikan emosi dan bersikap bijak dalam pengambilan keputusan					
	Hubungan Manusia					
2.	Pemimpin saya membina hubungan baik dengan bawahan					
	Motivator					
3.	Pemimpin saya selalu mendorong setiap bawahan untuk maju dan berprestasi					
	Kemampuan Kominikasi					
4.	Pemimpin saya selalu menjelaskan kebijakan yang diambilnya kepada bawahan					
5.	Pemimpin saya selalu memberitahukan tentang kemajuan perusahaan secara periodik					

**B. Reward (X2)**

No	Pernyataan	Jawaban				
		SS	S	KS	TS	STS
	Gaji					
1.	Saya terdorong untuk rajin bekerja karena gaji yang saya terima sesuai dengan pekerjaan yang saya lakukan.					
	Bonus					
2.	Saya termotivasi untuk lebih rajin bekerja karena bonus yang saya terima sesuai dengan pekerjaan yang saya lakukan.					
	Kesejahteraan					
3	Perusahaan mengikutsertakan karyawan dalam asuransi kesehatan					
	Pengembangan Karir					
4.	Perusahaan akan mempromosikan setiap karyawan yang berprestasi					
	Penghargaan Psikologi dan Sosial					
5.	Perusahaan memberikan pujian kepada karyawan yang berprestasi					

### C. Punishment (X3)

No	Pernyataan	Jawaban				
		SS	S	KS	TS	STS
	Hukuman Ringan					
1.	Perusahaan akan memberikan hukuman ringan berupa teguran lisan bagi karyawan yang melanggar					
2.	Perusahaan selalu memberikan hukuman berupa surat pernyataan surat pertama bagi yang sering melanggar					
	Hukuman Sedang					
3.	Karyawan bisa mendapatkan hukuman pemotongan gaji sebagai denda kepada karyawan yang sering melakukan kesalahan secara berulang					
4.	Perusahaan memberikan hukuman berupa penundaan kenaikan jabatan kepada karyawan yang sering melakukan pelanggaran dalam bekerja					
5.	Hukuman Berat					
	Perusahaan akan memberikan hukuman berat berupa penurunan pangkat dan pemutusan hubungan kerja kepada karyawan melakukan tindakan					

#### D. Disiplin Kerja (Y)

No	Pernyataan	Jawaban				
		SS	S	KS	TS	STS
	Tingkat Kehadiran					
1.	Saya hadir dan pulang dari kantor selalu tepat waktu					
2.	Saya selalu berada di kantor saat hari kerja					
	Ketaatan Terhadap Atasan					
3.	Saya mentaati semua aturan dan siap diberikan sanksi jika melanggar peraturan					
	Kesadaran Kerja					
4.	Saya harus menyelesaikan tugas tepat waktu					
	Tanggung Jawab					
5.	Saya akan menyelesaikan pekerjaan yang diberikan kepada saya					

## LAMPIRAN 2

### DATA RESPONDEN

No	Nama	Jabatan	Jenis Kelamin	Usia	Pendidikan	Masa Kerja
1	Rahmawati Setyaningtyas	Teller	Perempuan	29 Tahun	S1	6 Tahun
2	Mega Eritika	Teller	Perempuan	29 Tahun	S1	6 Tahun
3	Ariski Mustika	Teller	Perempuan	28 Tahun	S1	3 Tahun
4	Pungky Sixma	Teller	Perempuan	30 Tahun	S1	10 Tahun
5	Ardiansyah	Penyelia Operasional	Laki-Laki	30 Tahun	S2	13 Tahun
6	Rike Agustiningrum	Penyelia Kredit	Perempuan	32 Tahun	S1	13 Tahun
7	Diana Erawati	Penyelia Kredit	Perempuan	32 Tahun	S1	13 Tahun
8	Angger Airlangga	Analisis Kredit	Laki-Laki	42 Tahun	S1	21 Tahun
9	Rhedi Cantona	Analisis Kredit	Laki-Laki	29 Tahun	S1	5 Tahun
10	Wahyu Saputro	Analisis Kredit	Laki-Laki	30 Tahun	S1	10 Tahun
11	Angga Nalarestya	Umum	Laki-Laki	32 Tahun	S1	8 Tahun
12	Candra Kurniawan	Analisis Kredit Mikro	Laki-Laki	30 Tahun	S1	6 Tahun
13	Raih Puspita	Teller	Perempuan	29 Tahun	S1	6 Tahun
14	Rangga Feri	Junior Officer	Laki-Laki	29 Tahun	S1	7 Tahun
15	Dewi Tri A	Penyelia Kredit	Perempuan	33 Tahun	S1	15 Tahun
16	Normansyah	Analisis Kredit	Laki-Laki	32 Tahun	S1	10 Tahun
17	Yeni Ferlinda	SA	Perempuan	28 Tahun	S1	6 Tahun
18	Raden Ajeng Monica	Umum	Perempuan	30 Tahun	S1	10 Tahun
19	Intan Danik	Accounting	Perempuan	31 Tahun	S1	13 Tahun
20	Astrid Anandita	Analisis Kredit	Perempuan	32 Tahun	S1	8 Tahun
21	Lina A	Junior Officer	Perempuan	27 Tahun	S1	6 Tahun
22	Suyatno	Pramubakti	Laki-Laki	36 Tahun	SMA	15 Tahun
23	Suwarno	Security	Laki-Laki	48 Tahun	SMA	29 Tahun
24	Margono	Security	Laki-Laki	45 Tahun	SMA	26 Tahun
25	Supali	Security	Laki-Laki	49 Tahun	SMA	31 Tahun
26	Dian Puspitarini	Teller	Perempuan	32 Tahun	S1	8 Tahun
27	Galih Siswoko	Analisis Kredit	Laki-Laki	30 Tahun	S1	10 Tahun
28	Ria Karmila	Junior Officer	Perempuan	36 Tahun	S1	18 Tahun
29	Sastrawijaya	Pimkas	Laki-Laki	32 Tahun	S1	8 Tahun

30	Aditya Iswara	Penyelia Kredit	Laki-Laki	30 Tahun	S2	11 Tahun
31	Rico Budi Pradana	Umum	Laki-Laki	30 Tahun	S1	8 Tahun
32	Iin Wulandari	Umum	Perempuan	31 Tahun	S1	8 Tahun
33	Hendra Dwi Wahyu P	PPK	Laki-Laki	29 Tahun	S1	6 Tahun
34	I Nyoman	Junior Officer	Laki-Laki	30 Tahun	S1	8 Tahun
35	Aris Tri Cahyadi	Penyelia Junior Officer	Laki-Laki	35 Tahun	S2	13 Tahun
36	Alif Safaat	Penyelia PPK	Laki-Laki	29 Tahun	S1	7 Tahun
37	Gigih Marank	Analisis Kredit	Laki-Laki	35 Tahun	S1	8 Tahun
38	Wahyu Andimas Angky	Analisis Kredit Mikro	Laki-Laki	30 Tahun	S1	8 Tahun
39	Robby R	Analisis Kredit	Laki-Laki	34 Tahun	S1	8 Tahun
40	Diah Puji Astuti	Junior Officer	Perempuan	32 Tahun	S1	8 Tahun
41	Diardo Patmawan	Analisis Kredit	Laki-Laki	29 Tahun	S1	6 Tahun
42	Andi Surya Bawono	Pimkas	Laki-Laki	35 Tahun	S1	13 Tahun
43	Satrio Negoro	PN	Laki-Laki	32 Tahun	S1	7 Tahun
44	Aulia Paradista	PN	Perempuan	30 Tahun	S1	9 Tahun
45	Ruswidya Nareswari	PBO	Perempuan	48 Tahun	S2	26 Tahun
46	Mima Okta	Penyelia Pemasaran	Perempuan	31 Tahun	S1	15 Tahun
47	Bayu	Analisis Kredit	Laki-Laki	33 Tahun	S1	10 Tahun
48	Nila Kartika	Teller	Perempuan	31 Tahun	S1	8 Tahun
49	Wulansari	PN	Perempuan	34 Tahun	S1	10 Tahun
50	Novri Maryanto	Penyelia Kredit	Laki-Laki	30 Tahun	S1	10 Tahun
51	Wike Ayu	Teller	Perempuan	33 Tahun	S1	8 Tahun
52	Ervin Yunisar	Pimkas	Laki-Laki	51 Tahun	S1	28 Tahun
53	Yudi	Accounting	Laki-Laki	27 Tahun	S1	6 Tahun
54	Fuad Khalwani	Teller Samsat	Laki-Laki	23 Tahun	SMA	8 Tahun
55	Erma Hevin	Teller Samsat	Perempuan	30 Tahun	S1	7 Tahun
56	Bagus Dwi Wibowo	Teller Samsat	Laki-Laki	23 Tahun	S1	3 Tahun
57	Hari Susanto	Driver	Laki-Laki	36 Tahun	SMA	11 Tahun
58	Adiek	Junior Officer	Perempuan	26 Tahun	S2	3 Tahun
59	Dwi	Analisis Kredit	Laki-Laki	27 Tahun	S1	4 Tahun
60	Veronica Nicholas	Marketing	Perempuan	26 Tahun	S1	4 Tahun
61	Nia Isniani	Junior Officer	Perempuan	26 Tahun	S1	4 Tahun
62	Prfitri Ika Kurniasari	PN	Perempuan	33 Tahun	S1	10 Tahun
63	Anis A w	Pemasaran	Perempuan	24 Tahun	S1	3 Tahun
64	Suluh Prasetyo	PN	Laki-Laki	33 Tahun	S1	8 Tahun
65	Novita Rinindya	SA	Perempuan	34 Tahun	S1	8 Tahun





66	Edwan Hardiyanto	PN	Laki-Laki	35 Tahun	S1	7 Tahun
67	Citra Palupi	Accounting	Perempuan	36 Tahun	S1	13 Tahun
68	Widya A	Teller	Perempuan	33 Tahun	S1	10 Tahun
69	Dedi Kusuma	Akutansi	Laki-Laki	34 Tahun	S1	8 Tahun
70	Innes Larasati	Pemasaran	Perempuan	29 Tahun	S1	6 Tahun
71	Pungkas Prawati Dewi	Akutansi	Perempuan	34 Tahun	S1	13 Tahun
72	Miera Permataputri	Teller	Perempuan	30 Tahun	S1	7 Tahun
73	Harlina Mega	Analisis Kredit	Perempuan	27 Tahun	S1	4 Tahun
74	Tia Astiartie	SA	Perempuan	30 Tahun	S1	7 Tahun
75	Doni Samodra	Analisis Kredit	Laki-Laki	34 Tahun	S1	13 Tahun



## LAMPIRAN 3

### SURAT IJIN PENELITIAN

	<b>UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO</b> <b>FAKULTAS EKONOMI</b> Jl. Budi Utomo No. 10 Ponorogo 63471 Jawa Timur Indonesia Telp (0352) 481124, Fax (0352) 461796, e-mail : akademik@umpo.ac.id Website :www.umpo.ac.id Akreditasi Institusi B oleh BAN-PT (SK Nomor : 77/SK/BAN-PT/Ak-PPJ/PT/IV/2020)
Nomor : 1334/IV.4/PN/2021	Ponorogo, 4 November 2021
Hal : Ijin Penelitian	
Kepada : Yth. Pimpinan PT. Bank Jatim Cabang Magetan Jl. Pahlawan No. 02 Magetan	
<i>Assalaamu'alaikum wr. wb.</i>	
Yang bertanda tangan di bawah ini :	
Nama : SLAMET SANTOSO, SE, M.Si	
NIK : 19701016 199904 12	
Jabatan : Wakil Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo	
Menerangkan bahwa mahasiswa :	
Nama : Fatikah Respati Rahayu	
NIM : 17414345	
Semester : IX	
Jurusan : Manajemen	
No. HP : 082257864704	
Lokasi/Objek : PT. Bank Jatim Cabang Magetan/Karyawan Bank Jatim Cabang Magetan	
Lama Penelitian : 1 Bulan	
Bidang : MSDM	
Judul Skripsi : Pengaruh Kepemimpinan, <i>Reward</i> dan <i>Punishment</i> Terhadap Peningkatan Disiplin Kerja Pada Karyawan PT. Bank Jatim Cabang Magetan	
Adalah benar-benar mahasiswa Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo. Dalam hal ini mohon diberi kesempatan untuk mengadakan penelitian pada Instansi/Perusahaan yang Bapak/Ibu Pimpin guna melaksanakan tugas skripsi.	
Demikian atas perhatian dan kerjasamanya, kami sampaikan terima kasih.	
<i>Wassalaamu'alaikum wr. wb.</i>	
 Wakil Dekan, SLAMET SANTOSO, SE, M.Si NIK. 19701016 199904 12	

LAMPIRAN 4

JAWABAN RESPONDEN

No.	Repetensi (X1)						Reward (X2)						Punishment (X3)						Disiplin Kerja (Y)								
	X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	Skor	X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	Skor	X3.1	X3.2	X3.3	X3.4	X3.5	Skor	Y1.1	Y1.2	Y1.3	Y1.4	Y1.5	Skor			
1	4	4	4	5	5	22	5	4	4	4	4	21	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	20			
2	4	4	3	4	4	19	5	5	4	4	4	22	5	5	4	4	4	21	5	4	4	4	4	3	20		
3	4	4	3	4	4	19	5	5	4	4	4	22	5	5	4	4	4	22	5	4	4	4	4	4	21		
4	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	20	5	5	5	4	4	3	22	5	5	4	4	3	3	20	
5	4	4	4	4	4	20	4	4	4	3	3	18	5	4	4	4	4	4	21	4	4	4	4	3	3	18	
6	4	4	3	5	4	4	20	5	5	5	4	4	23	5	5	4	4	4	22	4	4	4	4	4	4	3	19
7	5	5	4	5	5	24	4	4	4	4	3	19	5	5	5	4	4	4	23	5	5	4	4	4	4	4	22
8	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	3	19	5	4	4	4	4	4	3	20
9	4	4	4	3	4	19	5	5	5	4	4	23	5	4	4	4	4	3	20	4	4	4	4	4	4	4	20
10	4	4	5	5	4	22	5	5	4	4	4	22	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	4	4	4	20
11	4	5	4	5	5	23	4	4	4	4	4	20	5	5	4	4	4	22	5	5	4	4	4	4	4	4	22
12	4	3	4	4	4	19	4	4	4	3	3	18	5	5	5	4	4	4	23	5	4	4	4	4	4	4	21
13	5	3	4	4	5	4	21	5	5	4	4	4	22	4	4	4	4	4	3	19	4	4	4	4	4	3	19
14	4	4	4	5	4	21	4	4	4	4	3	19	4	4	4	4	4	3	19	4	4	4	4	3	3	18	
15	5	4	4	5	5	23	5	5	4	4	4	22	5	5	5	4	4	4	23	5	5	4	4	4	4	4	22
16	4	4	5	5	5	23	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	4	4	20
17	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	4	4	20
18	5	5	5	5	5	25	5	5	5	4	4	23	5	5	5	5	4	24	5	5	5	5	5	4	4	4	24
19	5	4	4	4	5	22	5	4	4	4	4	21	5	4	4	4	4	21	4	4	4	4	4	4	4	4	20
20	4	5	5	4	5	23	4	4	4	4	3	19	5	4	4	4	4	4	21	4	4	4	4	4	4	4	20
21	5	5	5	5	5	25	5	5	5	4	4	23	5	5	5	5	4	24	5	5	5	5	4	4	4	4	23
22	4	5	4	4	4	4	21	5	5	5	4	4	23	5	5	5	5	4	24	5	5	5	5	5	3	23	
23	4	4	5	3	4	20	5	5	4	4	4	22	5	5	4	4	4	22	5	5	4	4	4	4	4	4	22
24	4	4	5	4	4	21	4	4	4	4	4	20	5	5	5	4	4	23	5	5	4	4	4	4	3	21	
25	4	4	3	3	4	18	4	4	4	3	3	18	4	4	4	3	3	18	4	4	4	3	3	3	3	18	
26	4	4	3	3	4	18	4	3	4	4	4	19	5	5	4	4	4	3	21	4	4	4	3	3	3	3	18
27	4	3	3	4	4	18	3	3	4	4	3	17	5	5	4	4	4	22	4	4	4	4	4	4	3	19	
28	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	4	4	4	20
29	4	3	3	3	3	16	4	3	3	3	3	17	4	4	4	4	3	19	4	3	3	3	3	3	3	16	
30	5	5	4	5	5	24	5	5	4	4	4	22	5	5	4	4	4	22	4	4	4	4	4	4	4	4	20
31	4	4	4	5	4	21	4	4	4	4	3	19	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	4	4	3	19
32	4	4	4	4	4	20	5	4	4	4	4	21	5	4	4	4	4	21	4	4	4	4	4	4	4	4	20
33	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	3	19	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	4	4	4	20
34	4	4	4	4	4	20	5	4	4	4	4	21	4	4	4	4	4	20	5	5	4	4	4	4	4	4	22
35	5	4	5	5	5	24	4	4	4	4	3	19	5	5	5	4	4	23	4	4	4	4	4	4	4	4	20
36	4	4	3	4	4	19	4	4	4	4	3	19	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	4	4	4	20
37	4	3	4	4	4	19	5	5	4	4	4	22	5	5	4	4	4	3	21	4	4	4	4	4	4	4	20
38	4	4	4	4	4	20	5	4	4	4	3	20	5	5	4	4	4	3	21	4	4	4	4	4	3	3	18
39	4	3	4	4	4	19	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	4	4	4	20
40	4	4	4	3	3	18	5	4	4	4	4	21	4	4	4	4	4	20	5	5	4	4	4	4	3	21	
41	4	4	4	4	4	20	5	4	4	3	3	19	5	5	4	4	4	3	21	5	4	4	4	4	4	4	21
42	4	4	4	4	3	19	4	4	3	3	3	17	5	4	4	4	4	4	21	4	4	4	4	4	4	3	19
43	4	5	4	4	4	21	4	4	4	3	3	18	5	5	4	4	4	4	22	4	4	4	4	4	3	19	
44	5	4	4	4	3	20	4	4	4	3	3	18	4	4	4	4	4	4	20	5	4	4	4	4	4	4	21
45	4	4	4	5	3	20	5	5	4	4	4	22	5	4	4	4	4	3	20	5	4	4	4	4	3	3	20
46	4	4	5	4	4	22	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	3	19	5	4	4	4	4	4	4	21
47	4	5	4	4	4	21	4	4	4	4	4	20	4	4	3	3	3	17	4	4	4	4	3	3	3	18	
48	4	4	4	4	3	19	5	4	4	4	3	20	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	4	4	3	19
49	4	4	5	4	4	21	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	3	19	4	4	4	4	4	4	3	19
50	4	3	5	4	5	21	5	5	4	4	3	21	5	5	5	4	3	22	5	4	4	4	4	3	3	20	
51	4	4	4	5	5	22	5	4	4	4	4	21	4	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	4	4	20
52	4	4	3	4	4	19	5	5	4	4	4	22	5	5	4	4	4	3	21	5	4	4	4	4	3	3	20
53	4	3	4	4	4	19	5	5	4	4	4	22	5	5	4	4	4	22	5	4	4	4	4	4	4	4	21
54	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	20	5	5	5	4	4	3	22	5	5	4	4	3	3	3	20
55	4	4	4	4	4	20	4	4	4	3	3	18	5	4	4	4	4	21	4	4	4	4	4	3	3	18	
56	4	3	5	4	4	20	5	5	5	4	4	23	5	5	4	4	4	22	4	4	4	4	4	4	3	19	
57	5	5	4	5	5	24	4	4	4	4	3	19	5	5	5	4	4	23	5	5	4	4	4	4	4	4	22
58	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	3	19	5	4	4	4	4	4	3	20
59	4	4	4	3	4	19	5	5	5	4	4	23	5	4	4	4	4	3	20	4	4	4	4	4	4	4	20
60	4	4	5	5	4	22	5	5	4	4	4	22	4	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	4	4	20
61	4	5	4	5	5	23	4	4	4	4	4	20	5	5	4	4	4	22	5	5	4	4	4	4	4	4	22
62	4	3	4	4	4	19	4	4	4	3	3	18	5	5	5	4	4	23	5	4	4	4	4	4	4	4	21
63	5	3	4	5	4	21	5	5	4	4	4	22	4	4	4	4	4	3	19	4	4	4	4	4	3	3	19
64	4	4	4	5	4	21	4	4	4	3	3	19	4	4	4	4	4	3	19	4	4	4	4	4	3	3	18
65	5	4	4	5	5	23	5	5	4	4	4	22	5	5	5	4	4	23	5	5	4	4	4	4	4	4	22
66	4	4	5	5	5	23	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	4	4	4	20
67	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	4	4	20
68	5	5	5	5	5	25	5	5	5	4	4	23	5	5	5	5	4	24	5	5	5	5	5	4	4	4	24

## LAMPIRAN 5

### DESKRIPSI RESPONDEN

#### 1. BERDASARKAN USIA

Usia	Jumlah	Presentase
23	2	2,7%
24	1	1,3%
26	3	4%
27	4	5,3%
28	2	2,8%
29	9	12%
30	15	20%
31	4	5,3%
32	9	12%
33	6	8%
34	6	8%
35	4	5,3%
36	4	5,3%
42	1	1,3%
45	1	1,3%
48	2	2,8%
49	1	1,3%
51	1	1,3%
Total	75	100%

## 2. BERDASARKAN JENIS KELAMIN

Jenis Kelamin	Jumlah	Persentase
Laki-Laki	38	51 %
Perempuan	37	49 %
Total	75	100 %

## 3. BERDASARKAN MASA KERJA

Masa Kerja	Jumlah	Presentase
3 Tahun	4	5,4%
4 Tahun	4	5,4%
5 Tahun	1	1,3%
6 Tahun	10	13,3%
7 Tahun	7	9,3%
8 Tahun	17	22,8%
9 Tahun	1	1,3%
10 Tahun	10	13,3%
11 Tahun	2	2,7%
13 Tahun	9	12%
15 Tahun	3	4%
18 Tahun	1	1,3%
21 Tahun	1	1,3%
26 Tahun	2	2,7%
28 Tahun	1	1,3%
29 Tahun	1	1,3%
31 Tahun	1	1,3%
Total	75	100%

**LAMPIRAN 6**

**UJI VALIDITAS**

**1. UJI VALIDITAS VARIABEL KEPEMIMPINAN (X1)**

<b>Correlations</b>							
		X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	Total_X1
X1.1	Pearson Correlation	1	.251*	.147	.474**	.454**	.623**
	Sig. (2-tailed)		.030	.208	.000	.000	.000
	N	75	75	75	75	75	75
X1.2	Pearson Correlation	.251*	1	.173	.262*	.403**	.629**
	Sig. (2-tailed)	.030		.137	.023	.000	.000
	N	75	75	75	75	75	75
X1.3	Pearson Correlation	.147	.173	1	.307**	.373**	.604**
	Sig. (2-tailed)	.208	.137		.007	.001	.000
	N	75	75	75	75	75	75
X1.4	Pearson Correlation	.474**	.262*	.307**	1	.508**	.756**
	Sig. (2-tailed)	.000	.023	.007		.000	.000
	N	75	75	75	75	75	75
X1.5	Pearson Correlation	.454**	.403**	.373**	.508**	1	.801**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.001	.000		.000
	N	75	75	75	75	75	75
Total_X1	Pearson Correlation	.623**	.629**	.604**	.756**	.801**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	75	75	75	75	75	75
*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).							
**. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).							

## 2. UJI VALIDITAS VARIABEL REWARD (X2)

Correlations							
		X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	Total_X1
X2.1	Pearson Correlation	1	.764**	.413**	.297**	.446**	.831**
	Sig. (2-tailed)		.000	.000	.010	.000	.000
	N	75	75	75	75	75	75
X2.2	Pearson Correlation	.764**	1	.546**	.305**	.389**	.849**
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.008	.001	.000
	N	75	75	75	75	75	75
X2.3	Pearson Correlation	.413**	.546**	1	.310**	.264*	.666**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000		.007	.022	.000
	N	75	75	75	75	75	75
X2.4	Pearson Correlation	.297**	.305**	.310**	1	.524**	.612**
	Sig. (2-tailed)	.010	.008	.007		.000	.000
	N	75	75	75	75	75	75
X2.5	Pearson Correlation	.446**	.389**	.264*	.524**	1	.706**
	Sig. (2-tailed)	.000	.001	.022	.000		.000
	N	75	75	75	75	75	75
Total_X2	Pearson Correlation	.831**	.849**	.666**	.612**	.706**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	75	75	75	75	75	75
**. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).							
*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).							

### 3. UJI VALIDITAS VARIABEL PUNISHMENT (X3)

Correlations							
		X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	Total_X1
X3.1	Pearson Correlation	1	.743**	.461**	.331**	.160	.779**
	Sig. (2-tailed)		.000	.000	.004	.171	.000
	N	75	75	75	75	75	75
X3.2	Pearson Correlation	.743**	1	.599**	.357**	.126	.815**
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.002	.281	.000
	N	75	75	75	75	75	75
X3.3	Pearson Correlation	.461**	.599**	1	.545**	.219	.785**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000		.000	.059	.000
	N	75	75	75	75	75	75
X3.4	Pearson Correlation	.331**	.357**	.545**	1	.329**	.673**
	Sig. (2-tailed)	.004	.002	.000		.004	.000
	N	75	75	75	75	75	75
X3.5	Pearson Correlation	.160	.126	.219	.329**	1	.509**
	Sig. (2-tailed)	.171	.281	.059	.004		.000
	N	75	75	75	75	75	75
Total_X3	Pearson Correlation	.779**	.815**	.785**	.673**	.509**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	75	75	75	75	75	75
**. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).							
*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).							



#### 4. UJI VALIDITAS VARIABEL DISIPLIN KERJA KARYAWAN (Y)

Correlations							
		X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	Total_X1
Y1.1	Pearson Correlation	1	.673**	.342**	.330**	.082	.725**
	Sig. (2-tailed)		.000	.003	.004	.483	.000
	N	75	75	75	75	75	75
Y1.2	Pearson Correlation	.673**	1	.552**	.321**	.136	.775**
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.005	.243	.000
	N	75	75	75	75	75	75
Y1.3	Pearson Correlation	.342**	.552**	1	.551**	.108	.676**
	Sig. (2-tailed)	.003	.000		.000	.356	.000
	N	75	75	75	75	75	75
Y1.4	Pearson Correlation	.330**	.321**	.551**	1	.387**	.737**
	Sig. (2-tailed)	.004	.005	.000		.001	.000
	N	75	75	75	75	75	75
Y1.5	Pearson Correlation	.082	.136	.108	.387**	1	.532**
	Sig. (2-tailed)	.483	.243	.356	.001		.000
	N	75	75	75	75	75	75
Total_Y	Pearson Correlation	.725**	.775**	.676**	.737**	.532**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	75	75	75	75	75	75
**. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).							
*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).							

## LAMPIRAN 7

### UJI RELIABILITAS

#### 1. UJI RELIABILITAS VARIABEL KEPEMIMPINAN (X1)

Reliability Statistics	
Cronbach's Alpha	N of Items
.708	5

#### 2. UJI RELIABILITAS VARIABEL REWARD (X2)

Reliability Statistics	
Cronbach's Alpha	N of Items
.791	5

#### 3. UJI RELIABILITAS VARIABEL PUNISHMENT (X3)

Reliability Statistics	
Cronbach's Alpha	N of Items
.755	5

#### 4. UJI RELIABILITAS VARIABEL DISIPLIN KERJA KARYAWAN (Y)

Reliability Statistics	
Cronbach's Alpha	N of Items
.707	5

**LAMPIRAN 8**

**REGRESI LINIER BERGANDA dan UJI t**

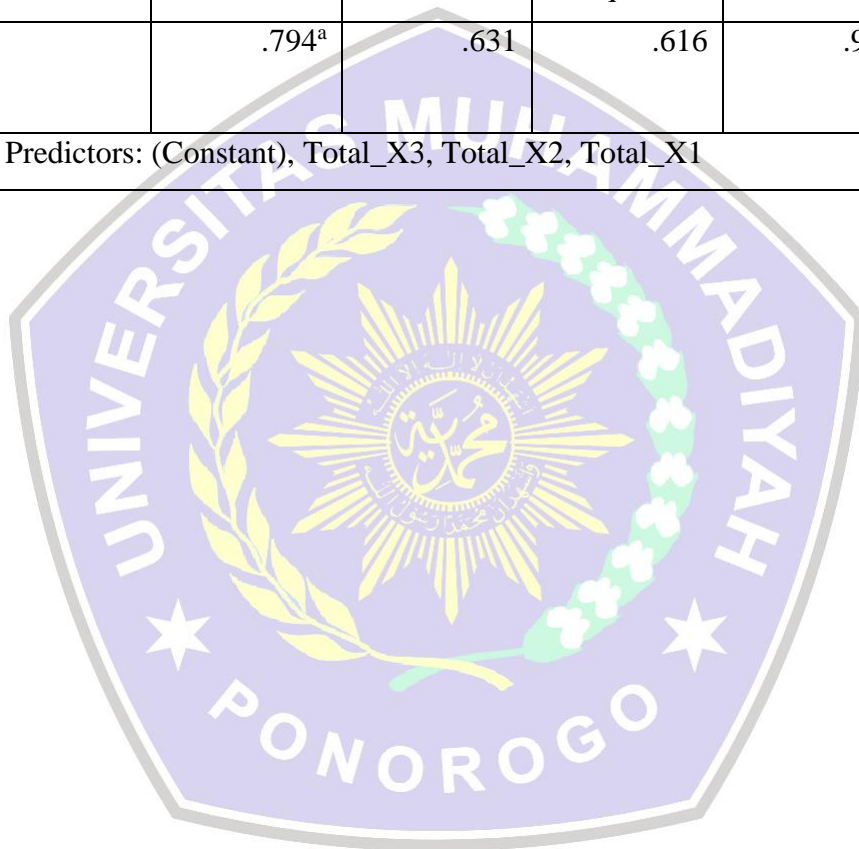
<b>Coefficients<sup>a</sup></b>						
Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	T	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	1.085	1.758		.617	.539
	Total_X1	.196	.065	.248	3.022	.003
	Total_X2	.249	.069	.278	3.597	.001
	Total_X3	.475	.077	.503	6.149	.000
a. Dependent Variable : Disiplin Kerja						



## LAMPIRAN 9

### KOEFISIEN DETERMINASI

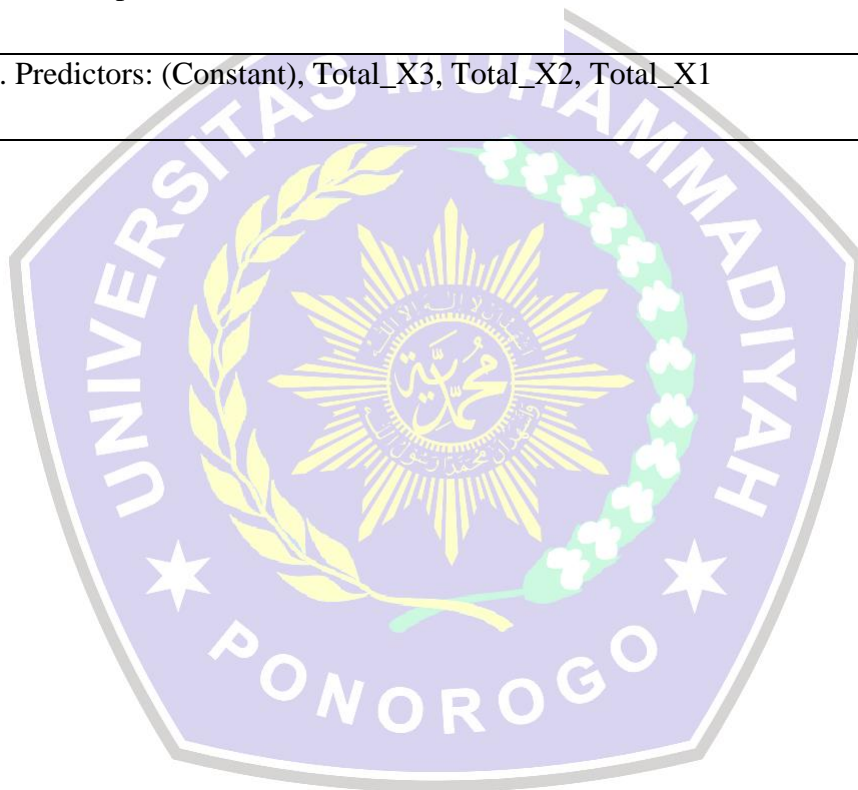
Model Summary				
Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.794 <sup>a</sup>	.631	.616	.947
a. Predictors: (Constant), Total_X3, Total_X2, Total_X1				



## LAMPIRAN 10

### UJI F

ANOVA <sup>b</sup>						
Model		Sum of Squares	Df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	108.942	3	36.314	40.511	.000 <sup>b</sup>
	Residual	63.645	46	.896		
	Total	172.587	74			
a. Dependent Variable: Total_Y						
b. Predictors: (Constant), Total_X3, Total_X2, Total_X1						

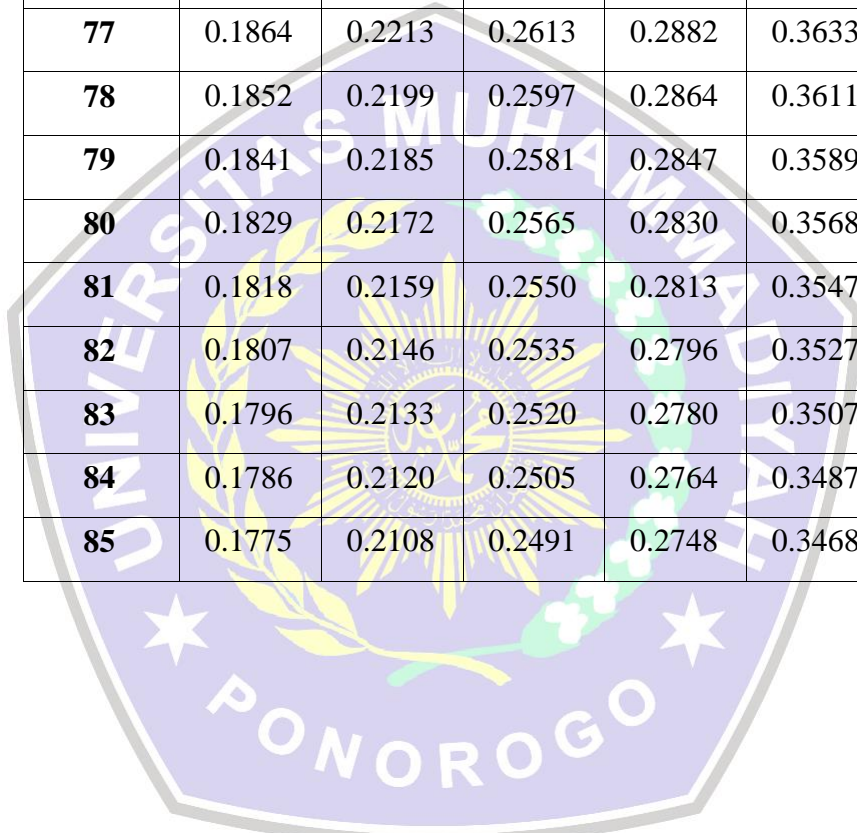


**LAMPIRAN 11**

**DISTRIBUSI NILAI rtabel**

df = (N-2)	Tingkat signifikansi untuk uji satu arah				
	0.05	0.025	0.01	0.005	0.0005
	Tingkat signifikansi untuk uji dua arah				
	0.1	0.05	0.02	0.01	0.001
51	0.2284	0.2706	0.3188	0.3509	0.4393
52	0.2262	0.2681	0.3158	0.3477	0.4354
53	0.2241	0.2656	0.3129	0.3445	0.4317
54	0.2221	0.2632	0.3102	0.3415	0.4280
55	0.2201	0.2609	0.3074	0.3385	0.4244
56	0.2181	0.2586	0.3048	0.3357	0.4210
57	0.2162	0.2564	0.3022	0.3328	0.4176
58	0.2144	0.2542	0.2997	0.3301	0.4143
59	0.2126	0.2521	0.2972	0.3274	0.4110
60	0.2108	0.2500	0.2948	0.3248	0.4079
61	0.2091	0.2480	0.2925	0.3223	0.4048
62	0.2075	0.2461	0.2902	0.3198	0.4018
63	0.2058	0.2441	0.2880	0.3173	0.3988
64	0.2042	0.2423	0.2858	0.3150	0.3959
65	0.2027	0.2404	0.2837	0.3126	0.3931
66	0.2012	0.2387	0.2816	0.3104	0.3903
67	0.1997	0.2369	0.2796	0.3081	0.3876
68	0.1982	0.2352	0.2776	0.3060	0.3850
69	0.1968	0.2335	0.2756	0.3038	0.3823

<b>70</b>	0.1954	0.2319	0.2737	0.3017	0.3798
<b>71</b>	0.1940	0.2303	0.2718	0.2997	0.3773
<b>72</b>	0.1927	0.2287	0.2700	0.2977	0.3748
<b>73</b>	0.1914	0.2272	0.2682	0.2957	0.3724
<b>74</b>	0.1901	0.2257	0.2664	0.2938	0.3701
<b>75</b>	0.1888	0.2242	0.2647	0.2919	0.3678
<b>76</b>	0.1876	0.2227	0.2630	0.2900	0.3655
<b>77</b>	0.1864	0.2213	0.2613	0.2882	0.3633
<b>78</b>	0.1852	0.2199	0.2597	0.2864	0.3611
<b>79</b>	0.1841	0.2185	0.2581	0.2847	0.3589
<b>80</b>	0.1829	0.2172	0.2565	0.2830	0.3568
<b>81</b>	0.1818	0.2159	0.2550	0.2813	0.3547
<b>82</b>	0.1807	0.2146	0.2535	0.2796	0.3527
<b>83</b>	0.1796	0.2133	0.2520	0.2780	0.3507
<b>84</b>	0.1786	0.2120	0.2505	0.2764	0.3487
<b>85</b>	0.1775	0.2108	0.2491	0.2748	0.3468



LAMPIRAN 12

DISTRIBUSI NILAI ttabel

Titik Persentase Distribusi t (df = 41 – 80)

df \ Pr	0.25	0.10	0.05	0.025	0.01	0.005	0.001
	0.50	0.20	0.10	0.050	0.02	0.010	0.002
41	0.68052	1.30254	1.68288	2.01954	2.42080	2.70118	3.30127
42	0.68038	1.30204	1.68195	2.01808	2.41847	2.69807	3.29595
43	0.68024	1.30155	1.68107	2.01669	2.41625	2.69510	3.29089
44	0.68011	1.30109	1.68023	2.01537	2.41413	2.69228	3.28607
45	0.67998	1.30065	1.67943	2.01410	2.41212	2.68959	3.28148
46	0.67986	1.30023	1.67866	2.01290	2.41019	2.68701	3.27710
47	0.67975	1.29982	1.67793	2.01174	2.40835	2.68456	3.27291
48	0.67964	1.29944	1.67722	2.01063	2.40658	2.68220	3.26891
49	0.67953	1.29907	1.67655	2.00958	2.40489	2.67995	3.26508
50	0.67943	1.29871	1.67591	2.00856	2.40327	2.67779	3.26141
51	0.67933	1.29837	1.67528	2.00758	2.40172	2.67572	3.25789
52	0.67924	1.29805	1.67469	2.00665	2.40022	2.67373	3.25451
53	0.67915	1.29773	1.67412	2.00575	2.39879	2.67182	3.25127
54	0.67906	1.29743	1.67356	2.00488	2.39741	2.66998	3.24815
55	0.67898	1.29713	1.67303	2.00404	2.39608	2.66822	3.24515
56	0.67890	1.29685	1.67252	2.00324	2.39480	2.66651	3.24226
57	0.67882	1.29658	1.67203	2.00247	2.39357	2.66487	3.23948
58	0.67874	1.29632	1.67155	2.00172	2.39238	2.66329	3.23680
59	0.67867	1.29607	1.67109	2.00100	2.39123	2.66176	3.23421
60	0.67860	1.29582	1.67065	2.00030	2.39012	2.66028	3.23171
61	0.67853	1.29558	1.67022	1.99962	2.38905	2.65886	3.22930
62	0.67847	1.29536	1.66980	1.99897	2.38801	2.65748	3.22696
63	0.67840	1.29513	1.66940	1.99834	2.38701	2.65615	3.22471
64	0.67834	1.29492	1.66901	1.99773	2.38604	2.65485	3.22253
65	0.67828	1.29471	1.66864	1.99714	2.38510	2.65360	3.22041
66	0.67823	1.29451	1.66827	1.99656	2.38419	2.65239	3.21837
67	0.67817	1.29432	1.66792	1.99601	2.38330	2.65122	3.21639
68	0.67811	1.29413	1.66757	1.99547	2.38245	2.65008	3.21446
69	0.67806	1.29394	1.66724	1.99495	2.38161	2.64898	3.21260
70	0.67801	1.29376	1.66691	1.99444	2.38081	2.64790	3.21079
71	0.67796	1.29359	1.66660	1.99394	2.38002	2.64686	3.20903
72	0.67791	1.29342	1.66629	1.99346	2.37926	2.64585	3.20733
73	0.67787	1.29326	1.66600	1.99300	2.37852	2.64487	3.20567
74	0.67782	1.29310	1.66571	1.99254	2.37780	2.64391	3.20406
75	0.67778	1.29294	1.66543	1.99210	2.37710	2.64298	3.20249
76	0.67773	1.29279	1.66515	1.99167	2.37642	2.64208	3.20096
77	0.67769	1.29264	1.66488	1.99125	2.37576	2.64120	3.19948
78	0.67765	1.29250	1.66462	1.99085	2.37511	2.64034	3.19804
79	0.67761	1.29236	1.66437	1.99045	2.37448	2.63950	3.19663
80	0.67757	1.29222	1.66412	1.99006	2.37387	2.63869	3.19526



LAMPIRAN 13

DISTRIBUSI NILAI Ftabel

Titik Persentase Distribusi F untuk Probabilita = 0,05

df untuk penyebut (N2)	df untuk pembilang (N1)														
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
46	4.05	3.20	2.81	2.57	2.42	2.30	2.22	2.15	2.09	2.04	2.00	1.97	1.94	1.91	1.89
47	4.05	3.20	2.80	2.57	2.41	2.30	2.21	2.14	2.09	2.04	2.00	1.96	1.93	1.91	1.88
48	4.04	3.19	2.80	2.57	2.41	2.29	2.21	2.14	2.08	2.03	1.99	1.96	1.93	1.90	1.88
49	4.04	3.19	2.79	2.56	2.40	2.29	2.20	2.13	2.08	2.03	1.99	1.96	1.93	1.90	1.88
50	4.03	3.18	2.79	2.56	2.40	2.29	2.20	2.13	2.07	2.03	1.99	1.95	1.92	1.89	1.87
51	4.03	3.18	2.79	2.55	2.40	2.28	2.20	2.13	2.07	2.02	1.98	1.95	1.92	1.89	1.87
52	4.03	3.18	2.78	2.55	2.39	2.28	2.19	2.12	2.07	2.02	1.98	1.94	1.91	1.89	1.86
53	4.02	3.17	2.78	2.55	2.39	2.28	2.19	2.12	2.06	2.01	1.97	1.94	1.91	1.88	1.86
54	4.02	3.17	2.78	2.54	2.39	2.27	2.18	2.12	2.06	2.01	1.97	1.94	1.91	1.88	1.86
55	4.02	3.16	2.77	2.54	2.38	2.27	2.18	2.11	2.06	2.01	1.97	1.93	1.90	1.88	1.85
56	4.01	3.16	2.77	2.54	2.38	2.27	2.18	2.11	2.05	2.00	1.96	1.93	1.90	1.87	1.85
57	4.01	3.16	2.77	2.53	2.38	2.26	2.18	2.11	2.05	2.00	1.96	1.93	1.90	1.87	1.85
58	4.01	3.16	2.76	2.53	2.37	2.26	2.17	2.10	2.05	2.00	1.96	1.92	1.89	1.87	1.84
59	4.00	3.15	2.76	2.53	2.37	2.26	2.17	2.10	2.04	2.00	1.96	1.92	1.89	1.86	1.84
60	4.00	3.15	2.76	2.53	2.37	2.25	2.17	2.10	2.04	1.99	1.95	1.92	1.89	1.86	1.84
61	4.00	3.15	2.76	2.52	2.37	2.25	2.16	2.09	2.04	1.99	1.95	1.91	1.88	1.86	1.83
62	4.00	3.15	2.75	2.52	2.36	2.25	2.16	2.09	2.03	1.99	1.95	1.91	1.88	1.85	1.83
63	3.99	3.14	2.75	2.52	2.36	2.25	2.16	2.09	2.03	1.98	1.94	1.91	1.88	1.85	1.83
64	3.99	3.14	2.75	2.52	2.36	2.24	2.16	2.09	2.03	1.98	1.94	1.91	1.88	1.85	1.83
65	3.99	3.14	2.75	2.51	2.36	2.24	2.15	2.08	2.03	1.98	1.94	1.90	1.87	1.85	1.82
66	3.99	3.14	2.74	2.51	2.35	2.24	2.15	2.08	2.03	1.98	1.94	1.90	1.87	1.84	1.82
67	3.98	3.13	2.74	2.51	2.35	2.24	2.15	2.08	2.02	1.98	1.93	1.90	1.87	1.84	1.82
68	3.98	3.13	2.74	2.51	2.35	2.24	2.15	2.08	2.02	1.97	1.93	1.90	1.87	1.84	1.82
69	3.98	3.13	2.74	2.50	2.35	2.23	2.15	2.08	2.02	1.97	1.93	1.90	1.86	1.84	1.81
70	3.98	3.13	2.74	2.50	2.35	2.23	2.14	2.07	2.02	1.97	1.93	1.89	1.86	1.84	1.81
71	3.98	3.13	2.73	2.50	2.34	2.23	2.14	2.07	2.01	1.97	1.93	1.89	1.86	1.83	1.81
72	3.97	3.12	2.73	2.50	2.34	2.23	2.14	2.07	2.01	1.96	1.92	1.89	1.86	1.83	1.81
73	3.97	3.12	2.73	2.50	2.34	2.23	2.14	2.07	2.01	1.96	1.92	1.89	1.86	1.83	1.81
74	3.97	3.12	2.73	2.50	2.34	2.22	2.14	2.07	2.01	1.96	1.92	1.89	1.85	1.83	1.80
75	3.97	3.12	2.73	2.49	2.34	2.22	2.13	2.06	2.01	1.96	1.92	1.88	1.85	1.83	1.80
76	3.97	3.12	2.72	2.49	2.33	2.22	2.13	2.06	2.01	1.96	1.92	1.88	1.85	1.82	1.80
77	3.97	3.12	2.72	2.49	2.33	2.22	2.13	2.06	2.00	1.96	1.92	1.88	1.85	1.82	1.80
78	3.96	3.11	2.72	2.49	2.33	2.22	2.13	2.06	2.00	1.95	1.91	1.88	1.85	1.82	1.80
79	3.96	3.11	2.72	2.49	2.33	2.22	2.13	2.06	2.00	1.95	1.91	1.88	1.85	1.82	1.79
80	3.96	3.11	2.72	2.49	2.33	2.21	2.13	2.06	2.00	1.95	1.91	1.88	1.84	1.82	1.79
81	3.96	3.11	2.72	2.48	2.33	2.21	2.12	2.05	2.00	1.95	1.91	1.87	1.84	1.82	1.79
82	3.96	3.11	2.72	2.48	2.33	2.21	2.12	2.05	2.00	1.95	1.91	1.87	1.84	1.81	1.79
83	3.96	3.11	2.71	2.48	2.32	2.21	2.12	2.05	1.99	1.95	1.91	1.87	1.84	1.81	1.79
84	3.95	3.11	2.71	2.48	2.32	2.21	2.12	2.05	1.99	1.95	1.90	1.87	1.84	1.81	1.79
85	3.95	3.10	2.71	2.48	2.32	2.21	2.12	2.05	1.99	1.94	1.90	1.87	1.84	1.81	1.79
86	3.95	3.10	2.71	2.48	2.32	2.21	2.12	2.05	1.99	1.94	1.90	1.87	1.84	1.81	1.78
87	3.95	3.10	2.71	2.48	2.32	2.20	2.12	2.05	1.99	1.94	1.90	1.87	1.83	1.81	1.78
88	3.95	3.10	2.71	2.48	2.32	2.20	2.12	2.05	1.99	1.94	1.90	1.86	1.83	1.81	1.78
89	3.95	3.10	2.71	2.47	2.32	2.20	2.11	2.04	1.99	1.94	1.90	1.86	1.83	1.80	1.78
90	3.95	3.10	2.71	2.47	2.32	2.20	2.11	2.04	1.99	1.94	1.90	1.86	1.83	1.80	1.78

LAMPIRAN 14



**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO**  
**FAKULTAS EKONOMI**

Jl. Budi Utomo No. 10 Ponorogo 63471 Jawa Timur Indonesia  
 Telp (0352) 481124, Fax. (0352) 461796, e-mail : akademik@umpo.ac.id Website : www.umpo.ac.id  
 Akreditasi Institusi B oleh BAN-PT  
 (SK Nomor : 77/SK/BAN-PT/Ak-PPJ/PT/IV/2020)

**BERITA ACARA BIMBINGAN SKRIPSI**

1. Nama Mahasiswa : FATIKAH RESPATI RAHAYU
2. NIM : 17414345
3. Jurusan : Manajemen S-1
4. Bidang : MSDM
5. Alamat : Perumahan Bakti Asri Regency Blok 01 No.02 Magetan
6. Judul Skripsi : Pengaruh Kepemimpinan, Reward dan Punishment Terhadap Peningkatan Disiplin Kerja (Studi Pada Karyawan PT. Bank Jatim Cabang Magetan)
7. Masa Pembimbingan : September 2021 s/d Agustus 2022
8. Tanggal Mengajukan Skripsi :
9. Konsultasi :

Tanggal Disetujui	BAB	Paraf Pembimbing
23 Agustus 2021	Acc judul	Ch.
24 Agustus 2021	Revisi judul	JMP
26 Agustus 2021	Acc judul	JMP
2 Sept ' 2021	Revisi Proposal	Ch.
28 Sept ' 2021	Acc proposal	Ch
7 Okt 2021	Revisi Proposal	JMP
24/10 - 2021	Acc proposal	JMP
25 /10 - 2021	Bab I, II, III Revisi	Ch
4 /11 - 2021	Acc Bab I, II, III	Ch
11/11 - 2021	Revisi Bab I — III	
	- Bandasan Teori	
	- Spasi	
	- Kata sambung	JMP
	-	
24/11 - 2021	Acc Bab I — III	JMP

