

**ANALISIS IMPLEMENTASI KEBIJAKAN
PENGELOLAAN KEUANGAN DESA UNTUK MEWUJUDKAN
ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DESA (APBDes)
YANG AKUNTABEL DAN TRANSPARAN
PADA DESA DI KECAMATAN NGEBEL KABUPATEN PONOROGO**



SKRIPSI

Diajukan untuk memenuhi tugas dan melengkapi sebagian syarat-syarat
guna memperoleh Gelar Sarjana Program Strata Satu (S-1)
pada Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi
Universitas Muhammadiyah Ponorogo

Nama : Imroatus Sholihah

NIM : 18441555

Program Studi: S1 Akuntansi

**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO**

2022

**ANALISIS IMPLEMENTASI KEBIJAKAN
PENGELOLAAN KEUANGAN DESA UNTUK MEWUJUDKAN
ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DESA (APBDes)
YANG AKUNTABEL DAN TRANSPARAN
PADA DESA DI KECAMATAN NGEBEL KABUPATEN PONOROGO**



SKRIPSI

Diajukan untuk memenuhi tugas dan melengkapi sebagian syarat-syarat
guna memperoleh Gelar Sarjana Program Strata Satu (S-1)
pada Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi
Universitas Muhammadiyah Ponorogo

Nama : Imroatus Sholihah

NIM : 18441555

Program Studi: S1 Akuntansi

**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO**

2022

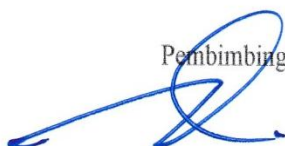
HALAMAN PENGESAHAN

Judul : Analisis Implementasi Kebijakan Pengelolaan Keuangan Desa Untuk Mewujudkan Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa (APBDes) yang Akuntabel dan Transparan pada Desa di Kecamatan Ngebel Kabupaten Ponorogo
Nama : Imroatus Sholihah
NIM : 18441555
Tempat, Tanggal Lahir : Ponorogo, 01 September 1999
Program Studi : S1 Akuntansi

Isi dan format telah disetujui dan dinyatakan memenuhi syarat untuk diujikan guna memperoleh Gelar Sarjana Program Strata Satu (S-1) pada Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo

Ponorogo, Agustus 2022

Pembimbing 1



Arif Hartono, SE., MSA
NIDN. 0720017801

Pembimbing 2



Titin Eka Ardiana, SE., M.Si
NIDN. 0708028205

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ekonomi



(Dr. Hadi Sumarsono, SE., M.Si)

NIP. 19760508 200501 1 002

Ketua



(Arif Hartono, SE., MSA)
NIDN. 0720017801

Dosen Penguji
Sekretaris



(Adi Santoso, SE., MM)
NIDN. 0727118803

Anggota



(Nur Sayidatul M., SE., M.Ak)
NIDN. 0710059201

MOTTO

“ Percayalah bahwa yang melewatkanmu tidak akan pernah menjadi takdirmu, dan apa yang ditakdirkan untukmu tidak akan pernah melewatkanmu”.

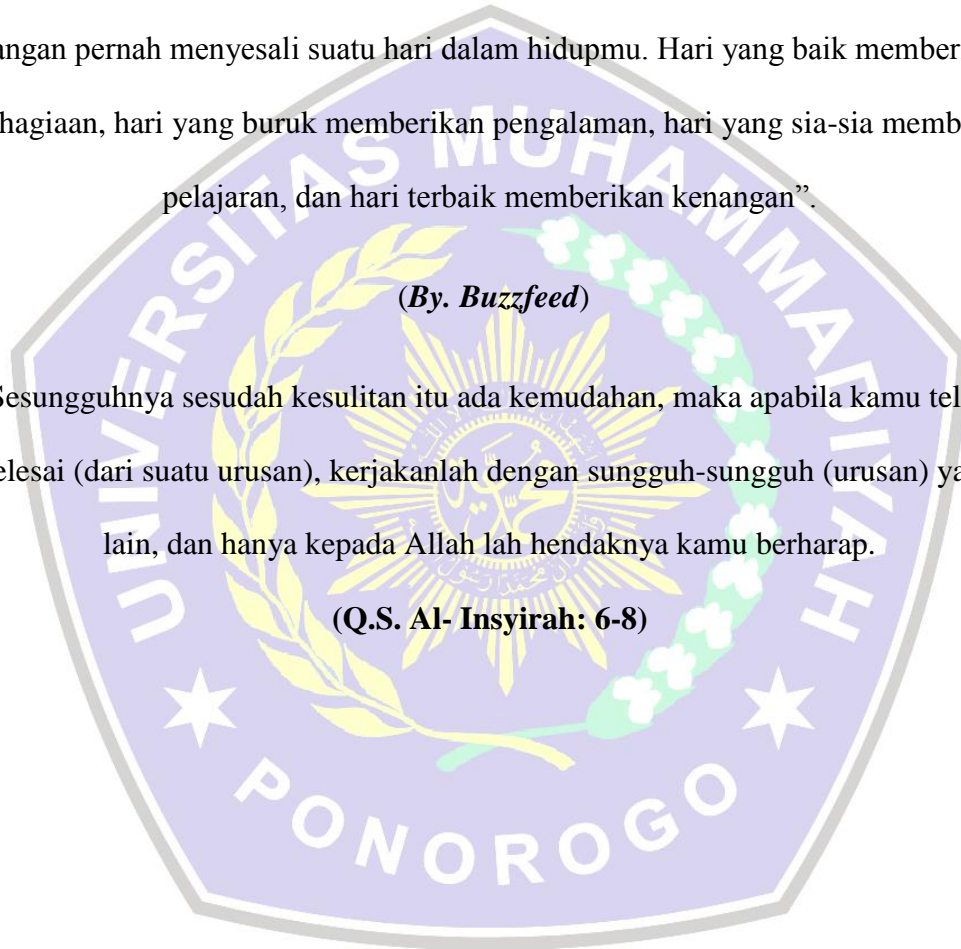
(Umar Bin Khattab)

“Jangan pernah menyesali suatu hari dalam hidupmu. Hari yang baik memberikan kebahagiaan, hari yang buruk memberikan pengalaman, hari yang sia-sia memberikan pelajaran, dan hari terbaik memberikan kenangan”.

(By. BuzzFeed)

Sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan, maka apabila kamu telah selesai (dari suatu urusan), kerjakanlah dengan sungguh-sungguh (urusan) yang lain, dan hanya kepada Allah lah hendaknya kamu berharap.

(Q.S. Al- Insyirah: 6-8)



RINGKASAN

Penelitian ini dilakukan pada desa di Kecamatan Ngebel yaitu Desa Gondowido dan Desa Pupus yang bertujuan untuk menganalisis implementasi kebijakan pengelolaan keuangan desa mulai tahap perencanaan, pelaksanaan, penatausahaan, pelaporan dan pertanggungjawaban dan penerapan prinsip akuntabilitas dan transparansi pada APBDesa pada desa di Kecamatan Ngebel dengan acuan analisis Permendagri Nomor 20 Tahun 2018. Data yang digunakan dalam penelitian ini adalah data primer dan data sekunder dimana pengambilan data dilakukan melalui wawancara dan dokumentasi. Analisis penelitian ini menggunakan metode analisis kualitatif.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa pengelolaan keuangan desa dari tahap perencanaan hingga pertanggungjawaban serta penerapan prinsip akuntabilitas dan transparansi telah sesuai dengan Permendagri Nomor 20 Tahun 2018. Kesesuaian tahap perencanaan terlihat dari disusunnya beberapa dokumen perencanaan seperti RKP desa dan Raperdes tentang APBDesa, sedangkan pada tahap pelaksanaan mendapatkan temuan bahwa kedua desa telah membuat dokumen pendukung seperti rekening kas desa, buku pembantu kas umum, surat permintaan pembayaran atau SPP. Tahap penatausahaan dapat terlihat dari dibuatnya dokumen penatausahaan seperti buku kas umum, buku pembantu kas umum seperti buku pembantu bank dan buku pembantu pajak. Tahap pelaporan dibuktikan dengan disusunnya dan disampaikannya laporan APBDesa semester pertama oleh Kepala Desa kepada pihak kecamatan serta tahap pertanggungjawaban dapat dibuktikan dengan disusun dan disampaikannya laporan pertanggungjawaban realisasi APBDesa oleh Kepala Desa kepada pihak kecamatan. Selain itu kedua desa juga telah menyampaikan laporan kepada masyarakat melalui media informasi berupa banner transparansi yang dipasang di beberapa titik strategis di desa.

Kata kunci : Pengelolaan Keuangan Desa, Akuntabilitas APBDesa, Transparansi APBDesa.

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarokaatuh

Alhamdulillah robbil aalamiin, puji syukur kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan karunia-Nya sehingga atas rida-Nya peneliti dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini. Adapun judul skripsi yang peneliti ajukan adalah “Analisis Implementasi Kebijakan Pengelolaan Keuangan Desa Untuk Mewujudkan Anggaran Pendapatan Dan Belanja Desa (APBDes) Yang Akuntabel Dan Transparan Pada Desa Di Kecamatan Ngebel Kabupaten Ponorogo”. Shalawat serta salam semoga selalu tercurahkan kepada Nabi Muhammad SAW yang senantiasa menjadi sumber inspirasi dan suri teladan yang terbaik bagi umat manusia.

Dalam penyusunan skripsi ini peneliti menyadari banyak rintangan dan kendala yang dihadapi namun, berkat bantuan, bimbingan, kerjasama dari berbagai pihak serta pertolongan dari Allah SWT kendala-kendala tersebut dapat diatasi dengan baik. Oleh karena itu, peneliti ingin mengucapkan terimakasih kepada :

1. Kedua orang tuaku tercinta Bapak Edi Sutomo, Ibu Marini dan Almarhum Bapak Wahyudi, yang senantiasa memberikan dukungan baik secara moriil, materiil serta doa tulus yang selalu dipanjatkan tanpa hentinya dan selalu memberi semangat untuk menyelesaikan skripsi ini tepat waktu.
2. Dr. Happy Susanto, M.A selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Ponorogo yang telah memberikan fasilitas guna terselesaikannya skripsi ini.

3. Dr. Hadi Sumarsono, S.E., M. Si. Selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo yang telah memberi wadah dan fasilitas yang baik selama perkuliahan.
4. Dra. Hj. Khusnatul Zulfa Wafirotin., MM., Ak., CA. selaku Ketua Program Studi S1 Akuntansi Universitas Muhammadiyah Ponorogo yang telah memberikan arahan selama perkuliahan dan fasilitas yang baik.
5. Arif Hartono, SE., MSA selaku pembimbing skripsi I yang telah memberikan arahan dan bimbingan serta meluangkan banyak waktu sehingga skripsi ini dapat tersusun dengan baik dan lancar.
6. Titin Eka Ardiana, SE.,M.Si selaku pembimbing skripsi II yang telah memberikan arahan dan bimbingan serta meluangkan banyak waktu sehingga skripsi ini dapat tersusun dengan baik dan lancar.
7. Bapak dan Ibu dosen Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo yang telah memberikan bekal ilmu pengetahuan selama diperkuliahan.
8. Seluruh pihak di Kecamatan Ngebel dan perangkat Desa Gondowido dan Desa Pupus yang telah memberi izin dan informasi yang dibutuhkan sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi ini.
9. Kakak dan Adikku tercinta, Mbak Riska dan Adevaa terima kasih telah memberikan dukungan baik secara moriil, materiil serta doa tulus yang selalu dipanjatkan tanpa hentinya selalu memberi semangat untuk menyelesaikan skripsi ini tepat waktu.


10. Sahabatku tercinta Lutfi Diah Ariani, Retno Cindy Arofani, Erlyna Wahyu Purwandani, Septika Dira Kusumawati terima kasih sudah dibantu, disemangati dan diyakinkan bisa menyelesaikan skripsi ini tepat waktu.
11. Teman-teman Akuntansi A Angkatan 2018 yang telah kebersamai pada masa perkuliahan di Universitas Muhammadiyah Ponorogo, terimakasih atas suka dan dukanya selama ini.
12. Untuk pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu, terima kasih atas jasa yang kalian berikan dalam penyelesaian skripsi ini. Semoga diberi keberkahan ilmu dan kemudahan dalam segala hal.
13. Satu hal yang tak kalah penting. Saya ingin mengucapkan terima kasih untuk diriku sendiri. Terima kasih karena sudah berjuang sejauh ini, berjuang dengan keras setiap hari tanpa henti dan selalu percaya akan kemampuan sendiri.

Peneliti menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna, oleh karena itu dengan segala kerendahan hati peneliti mengharap saran dan kritik yang bersifat membangun demi sempurnanya penelitian yang akan mendatang. Akhir kata, peneliti berharap semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi saya dan seluruh pembaca.

Aamiin ya Robbal 'Alamin

Wassalamu'alaikum warahmatullahi wabarokatuh

Ponorogo, Agustus 2022



Imroatus Sholihah
NIM. 18441555

PERNYATAAN TIDAK MELANGGAR
KODE ETIK PENELITIAN

Saya yang bertandatangan di bawah ini menyatakan bahwa, skripsi ini merupakan karya saya sendiri (ASLI), dan isi dalam skripsi ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademis di suatu Institusi Pendidikan, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis dan/atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Ponorogo, 10 Agustus 2022



Imroatus Sholihah
NIM. 18441555

DAFTAR ISI

Halaman Judul	i
Halaman Pengesahan	ii
Motto	iii
Ringkasan	iv
Kata Pengantar	v
Pernyataan Tidak Melanggar Kode Etik Penelitian	viii
Daftar Isi	ix
Daftar Tabel	xi
Daftar Gambar	xii
Daftar Lampiran	xiii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang Masalah.....	1
1.2. Perumusan Masalah	7
1.3. Tujuan Dan Manfaat Penelitian	8
1.3.1. Tujuan Penelitian	8
1.3.2. Manfaat Penelitian	8
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	10
2.1. Landasan Teori.....	10
2.1.1. Pengelolaan Keuangan Desa.....	10
2.1.2. Prinsip Akuntabilitas.....	22
2.1.3. Prinsip Transparansi	31
2.2. Penelitian Terdahulu	41
2.3. Kerangka Pemikiran.....	44
BAB III METODE PENELITIAN	46
3.1. Ruang Lingkup Penelitian.....	46
3.2. Populasi dan Sampel	47
3.2.1. Populasi.....	47
3.2.2. Sampel	47

3.3.	Jenis Dan Metode Pengumpulan Data	48
3.3.1.	Jenis Data.....	48
3.3.2.	Metode Pengumpulan Data.....	50
3.4.	Definisi Operasional Variabel.....	51
3.5.	Metode Analisis Data.....	52
3.5.1.	Metode Analisis Kualitatif.....	52
3.5.2.	Analisis Transparansi.....	55
3.5.3.	Analisis Akuntabilitas.....	56
BAB IV	HASIL DAN PEMBAHASAN	60
4.1.	Gambaran Umum Objek Penelitian	60
4.1.1.	Profil Desa Gondowido Kecamatan Ngebel Kabupaten Ponorogo	60
4.1.2.	Profil Desa Pupus Kecamatan Ngebel Kabupaten Ponorogo	64
4.1.3.	Tugas Pokok Dan Fungsi Aparatur Desa.....	67
4.2.	Hasil Penelitian	73
4.2.1.	Tahap Pengelolaan Keuangan Desa pada Desa Gondowido dan Desa Pupus.....	74
4.2.2.	Akuntabilitas dan Transparansi terhadap pengelolaan Keuangan Desa untuk mewujudkan APBDesa yang Akuntabel dan Transparan.....	93
4.3.	Pembahasan.....	113
4.3.1.	Analisis Pengelolaan Keuangan Desa.....	113
4.3.2.	Analisis Akuntabilitas APBDesa	124
4.3.3.	Analisis Transparansi APBDesa	132
BAB V	KESIMPULAN DAN SARAN.....	135
5.1	Kesimpulan	135
5.2	Keterbatasan	137
5.3	Saran.....	137
DAFTAR PUSTAKA.....		140
LAMPIRAN-LAMPIRAN		142

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	41
Tabel 4.1 Batas Desa Gondowido.....	61
Tabel 4.2 Batas Desa Pupus.....	64
Tabel 4.3 Struktur Perubahan Komponen Pendapatan dalam APBDesa pada Desa Pupus Tahun 2021	80
Tabel 4.5 Struktur Perubahan Komponen Pendapatan dalam APBDesa pada Desa Gondowido Tahun 2021.....	81
Tabel 4.6 Perbandingan Implementasi Permendagri Nomor 20 Tahun 2018 dengan Indikator perencanaan pada Desa Gondowido dan Desa Pupus Kecamatan Ngebel	114
Tabel 4.6 Perbandingan Implementasi Permendagri Nomor 20 Tahun 2018 dengan Indikator pelaksanaan pada Desa Gondowido dan Desa Pupus Kecamatan Ngebel	117
Tabel 4.7 Perbandingan Implementasi Permendagri Nomor 20 Tahun 2018 dengan Indikator penatausahaan pada Desa Gondowido dan Desa Pupus Kecamatan Ngebel	119
Tabel 4.8 Perbandingan Implementasi Permendagri Nomor 20 Tahun 2018 dengan Indikator pelaporan pada Desa Gondowido dan Desa Pupus Kecamatan Ngebel	122
Tabel 4.9 Perbandingan Implementasi Permendagri Nomor 20 Tahun 2018 dengan Indikator pertanggungjawaban pada Desa Gondowido dan Desa Pupus Kecamatan Ngebel	123

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran.....	44
Gambar 3.1 Model Interaktif Menurut Miles dan Huberman.....	53
Gambar 4.1 Struktur Organisasi Pemerintahan Desa Gondowido	63
Gambar 4.2 Struktur Organisasi Pemerintahan Desa Pupus.....	66



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Hasil Wawancara

Lampiran 2. Dokumentasi Wawancara

Lampiran 3. Dokumentasi RKP Desa dan Raperdes Tentang APBDesa

Lampiran 4. Dokumentasi Pencatatan dan Pembukuan Keuangan Desa Gondowido dan
Desa Pupus

Lampiran 5. Dokumentasi Laporan Pertanggungjawaban Terkait Apbdesa

Lampiran 6. Dokumentasi Banner Transparansi APBDesa

Lampiran 7. Dokumentasi Musyawarah Desa Gondowido dan Desa Pupus

Lampiran 7. Dokumentasi Realisasi Pembangunan Desa

Lampiran 9. Surat Rekomendasi

Lampiran 10. Berita Acara Bimbingan Skripsi

