

**ANALISIS EFISIENSI DAN EFEKTIVITAS PENGELOLAAN  
KEUANGAN PEMERINTAH DESA PADA MASA PANDEMI COVID-19  
DALAM MENINGKATKAN KESEJAHTERAAN MASYARAKAT  
PADA DESA DI KECAMATAN SAMBIT KABUPATEN PONOROGO**



**SKRIPSI**

Diajukan untuk memenuhi tugas dan melengkapi sebagian syarat-syarat  
guna memperoleh Gelar Sarjana Program Strata Satu (S-1)  
pada Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi  
Universitas Muhammadiyah Ponorogo

Nama : Septika Dira Kusumawati  
NIM : 18441536  
Program Studi : S1 Akuntansi

**FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO**

**2022**

**ANALISIS EFISIENSI DAN EFEKTIVITAS PENGELOLAAN  
KEUANGAN PEMERINTAH DESA PADA MASA PANDEMI COVID-19  
DALAM MENINGKATKAN KESEJAHTERAAN MASYARAKAT  
PADA DESA DI KECAMATAN SAMBIT KABUPATEN PONOROGO**



**SKRIPSI**

Diajukan untuk memenuhi tugas dan melengkapi sebagian syarat-syarat  
guna memperoleh Gelar Sarjana Program Strata Satu (S-1)  
pada Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi  
Universitas Muhammadiyah Ponorogo

Nama : Septika Dira Kusumawati  
NIM : 18441536  
Program Studi : S1 Akuntansi

**FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO  
2022**

## HALAMAN PENGESAHAN

Judul : Analisis Efisiensi Dan Efektivitas Pengelolaan Keuangan Pemerintah Desa Pada Masa Pandemi *Covid-19* Dalam Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat Pada Desa Di Kecamatan Sambit Kabupaten Ponorogo

Nama : Septika Dira Kusumawati

NIM : 18441536

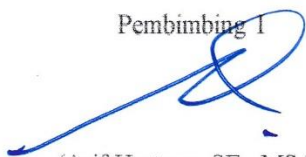
Tempat, Tanggal Lahir : Ponorogo, 27 September 1999

Program Studi : SI Akuntansi

Isi dan format telah disetujui dan dinyatakan memenuhi syarat untuk diujikan guna memperoleh Gelar Sarjana Program Strata Satu (S-1) pada Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo

Ponorogo, 20 Juli 2022

Pembimbing I



(Arif Hartono, SE., MSA)  
NIDN. 0720017801

Pembimbing II



(Ika Farida Ulfah, S.Pd., M.Si)  
NIDN. 0730088302

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ekonomi



(Dr. Hadi Sumarsono, SE., M.Si)

NIP. 19760508 200501 1 002

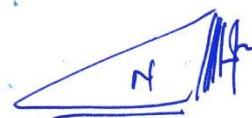
Dosen Penguji :



(Arif Hartono, SE., MSA)  
NIDN. 0720017801



(Adi Santoso, SE., MM)  
NIDN. 0727118803



(Nur Sayidatul M, SE., M.Ak)  
NIDN. 0710059201

## RINGKASAN

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui tingkat efisiensi dan efektivitas pengelolaan keuangan pemerintah desa pada masa pandemi *Covid-19*, fokus dalam penelitian ini adalah pengelolaan BLT Dana Desa di masa pandemi pada desa di Kecamatan Sambit. Data yang digunakan dalam penelitian ini yaitu data sekunder dan data primer. Data sekunder yang digunakan dalam penelitian ini adalah Rencana Anggaran Biaya (RAB) tahun 2021, dan Laporan Realisasi Penggunaan Dana Desa tahun 2021. Data Primer dalam penelitian ini menggunakan responden yaitu: Kepala Desa, Sekretaris Desa, Bendahara Desa, Ketua BPD, Ketua RT serta masyarakat penerima BLT Dana Desa. Metode analisis yang digunakan dalam penelitian ini menggunakan metode diskriptif kuantitatif dengan alat analisis berupa analisis efisiensi dan analisis efektivitas.

Berdasarkan hasil perhitungan tingkat efisiensi dari 16 desa tahun 2021 berada pada kriteria kurang efisien yaitu sebesar 95,72%. Hal tersebut dikarenakan terdapat pengalokasian Dana Desa yang semula dianggarkan untuk pembangunan infrastruktur dan pemberdayaan masyarakat yang kemudian dialihkan untuk pencegahan dan penanganan *Covid-19*. Adanya pandemi *Covid-19* mengakibatkan dana banyak dialokasikan pada pemberian Bantuan Langsung Tunai Dana Desa (BLT-DD) dan penanganan *Covid-19*. Akibatnya program Pemerintah Desa dalam pembangunan infrastruktur desa tidak terealisasikan. Sehingga kesejahteraan masyarakat dari aspek pembangunan menjadi tidak diperhatikan, seperti banyak akses jalan yang rusak pada desa di Kecamatan Sambit dan belum ada perbaikan selama terjadinya pandemi *Covid-19*.

Hasil rata-rata rasio efektivitas Dana Desa pada desa di Kecamatan Sambit tahun 2021 berada pada kriteria efektif, yaitu sebesar 99,51%. Hal ini berarti total pendapatan yang diperoleh sepenuhnya telah memenuhi target yang direncanakan. Penggunaan Dana Dana terutama dalam Bantuan Langsung Tunai Dana Desa pada desa di Kecamatan Sambit sudah dikatakan cukup baik. Sebagian besar desa sudah adil dan merata dalam memberikan bantuan ke masyarakat yang tidak mampu dan terdampak *Covid-19*. Disisi lain masih terdapat beberapa desa yang kurang merata dalam memberikan bantuan ke masyarakat. Hal ini dapat dijadikan evaluasi bagi desa untuk lebih memahami kembali mengenai kriteria penerima Bantuan Langsung Tunai Dana Desa (BLT-DD). Pemberian BLT-DD Pemerintah Desa kepada masyarakat secara adil dan merata dapat menciptakan kesejahteraan masyarakat. Pemberian bantuan ini hanya dapat dipakai untuk memenuhi kebutuhan mendasar, dikarenakan jumlahnya yang minim tidak memungkinkan dipakai untuk pengembangan usaha ataupun menciptakan kesejahteraan masyarakat secara sepenuhnya.

***Kata Kunci : Dana Desa, Efisiensi, Efektivitas, Kesejahteraan Masyarakat***

## PERNYATAAN TIDAK MENYIMPANG

### KODE ETIK PENELITIAN

Saya yang bertandatangan di bawah ini menyatakan bahwa, skripsi ini merupakan karya saya sendiri (ASLI), dan isi dalam skripsi ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademis di suatu Instansi Pendidikan, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis dan/atau diterbitkan orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Ponorogo, Juli 2022



(Septika Dira Kusumawati)

NIM. 18441536

## KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Wr. Wb

Puji syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT yang senantiasa memberikan rahmat serta hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Analisis Efisiensi Dan Efektivitas Pengelolaan Keuangan Pemerintah Desa Pada Masa Pandemi Covid-19 Dalam Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat Pada Desa Di Kecamatan Sambit Kabupaten Ponorogo”**. Shalawat serta salam penulis haturkan kepada Nabi Muhammad SAW, yang telah membawa manusia dari zaman Jahiliyah menuju zaman Islamiyah seperti saat ini. Skripsi ini merupakan syarat untuk memperoleh Gelar Sarjana Program Strata Satu (S-1) Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo.

Penulisan skripsi ini, penulis menyadari banyak mengalami kesulitan yang dihadapi, tetapi berkat bantuan, dukungan dan do'a dari berbagai pihak, skripsi ini dapat terselesaikan. Oleh karena itu, penulis menyampaikan terimakasih yang tulus serta hormat kepada :

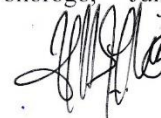
1. Kedua orang tua saya Bapak Sunandi dan Ibu Domirah yang senantiasa memberikan dukungan dan doa, serta bantuan material yang menjadi motivasi saya selama menempuh kuliah dan dalam penyelesaian skripsi ini.
2. Dr. Happy Susanto, M.A., selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Ponorogo yang telah memberikan fasilitas guna terselesaikannya skripsi ini.
3. Dr. Hadi Sumarsono, SE., M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo yang telah memberikan semangat guna terselesaikannya skripsi ini.
4. Dra. Hj. Khusnatul Zulfa W, MM., Ak., CA selaku Ketua Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo yang telah memberikan semangat dan ilmu pengetahuan guna terselesaikannya skripsi ini.

5. Arif Hartono, SE., MSA selaku dosen pembimbing I yang telah memberikan bimbingan dan arahan guna terselesaikannya skripsi ini.
6. Ika Farida Ulfah, S.Pd., M.Si selaku dosen pembimbing II yang telah memberikan semangat, bimbingan dan arahan guna terselesaikannya skripsi ini.
7. Bapak/Ibu Dosen Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo beserta stafnya atas ilmu dan pengalaman yang telah diberikan.
8. Terimakasih kepada Camat Sambit, Kepala Desa se-kecamatan Sambit beserta jajarannya karena telah memberikan izin dalam penelitian ini.
9. Nur Ikhsan Candra Agustian yang selalu memberikan semangat dan memotivasi saya selama kuliah dan mengerjakan skripsi ini.
10. Michele Putri Aditya Tama, Khoirul Hani, Puri Puspa Ayu Kartikasari, Anissa Mega Indah Putri Supriati, Imroatus Sholihah serta teman-teman semua yang telah membantu dalam proses belajar di perkuliahan selama ini, dan yang selalu memberikan motivasi serta semangat dalam mengerjakan skripsi ini.
11. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu disini, yang telah memberikan do'a dan membantu dalam penyelesaian skripsi ini.

Penulis menyadari dalam penulisan skripsi ini masih terdapat banyak kekurangan. Oleh sebab itu, penulis mengharapkan saran dan kritik yang bersifat membangun dari pembaca dan dari semua pihak demi kesempurnaan dari skripsi ini. Penulis berharap semoga skripsi ini bermanfaat bagi para pembaca, dan dapat memberikan kontribusi positif terhadap perkembangan ilmu pengetahuan, Aamiin.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb

Ponorogo, Juli 2022



(Septika Dira Kusumawati)

NIM. 18441536

## MOTTO

“Sesungguhnya beserta kesulitan itu ada kemudahan. Maka apabila engkau telah selesai (dari suatu urusan), tetaplah bekerja keras (untuk urusan yang lain)”

**-QS Al-Insyirah : 6-7-**

"Tidak cukup kita sekadar punya target untuk diraih. Tetapi dibutuhkan tekad baja, mental pantang menyerah, dan terus fokus, fokus, dan fokus dalam memperjuangkannya."

**- Andrie Wongso –**

“Lakukanlah hal kecil dengan cinta yang besar, agar memperoleh hasil yang maksimal”

“Saya datang, saya bimbingan, saya ujian, saya revisi dan saya menang” -Septika Dira K





## DAFTAR ISI

HALAMAN PENGESAHAN .....	i
RINGKASAN .....	ii
PERNYATAAN TIDAK MENYIMPANG .....	iii
KODE ETIK PENELITIAN .....	iv
KATA PENGANTAR .....	v
MOTTO .....	vii
DAFTAR ISI .....	viii
DAFTAR TABEL .....	xi
DAFTAR GAMBAR .....	xii
DAFTAR LAMPIRAN .....	xiii
BAB 1 PENDAHULUAN .....	1
1.1 Latar Belakang Masalah .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	14
1.3 Tujuan dan Manfaat Penelitian .....	14
1.3.1 Tujuan Penelitian .....	14
1.3.2 Manfaat Penelitian .....	14
BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....	16
2.1 Landasan Teori .....	16
2.1.1 Desa .....	16
2.1.1.1 Pengertian Desa .....	16
2.1.1.2 Struktur Pemerintahan Desa .....	17
2.1.2 Pengelolaan Keuangan Dana Desa .....	22
2.1.2.1 Dana Desa .....	22
2.1.2.2 Konsep Pengelolaan .....	28
2.1.2.3 Tujuan Dan Manfaat Dana Desa .....	31
2.1.3 Efisiensi .....	35
2.1.3.1 Pengertian Efisiensi .....	35
2.1.3.2 Prinsip Efisiensi .....	36
2.1.3.3 Metode Pengukuran Efisiensi .....	40
2.1.3.4 Standar Pengukuran Efisiensi .....	41
2.1.4 Efektivitas .....	42
2.1.4.1 Pengertian Efektivitas .....	42

2.1.4.2	Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Efektivitas.....	43
2.1.4.3	Metode Pengukuran Efektivitas.....	45
2.1.4.4	Standar Pengukuran Efektivitas.....	46
2.1.5	Kesejahteraan Masyarakat.....	47
2.2	Penelitian Terdahulu .....	49
2.3	Kerangka Berpikir.....	52
<b>BAB III</b>	<b>METODE PENELITIAN .....</b>	<b>54</b>
3.1	Ruang Lingkup Penelitian .....	54
3.2	Populasi Dan Sampel Penelitian .....	55
3.2.1	Populasi.....	55
3.2.2	Sampel .....	55
3.3	Jenis dan Metode Pengumpulan Data.....	55
3.3.1	Jenis Data.....	55
3.3.1.1	Data Sekunder.....	55
3.3.1.2	Data Primer.....	56
3.3.2	Metode Pengumpulan Data.....	56
3.3.2.1	Dokumentasi.....	56
3.3.2.2	Wawancara.....	57
3.4	Definisi Operasional Variabel.....	57
3.4.1	Efisiensi .....	57
3.4.2	Efektivitas.....	58
3.4.3	Kesejahteraan Masyarakat .....	58
3.5	Metode Analisis Data .....	59
3.5.1	Analisis Kuantitatif.....	59
1.	Analisis Efisiensi .....	60
2.	Analisis Efektivitas .....	60
3.5.2	Analisis Kesejahteraan Masyarakat .....	61
<b>BAB IV</b>	<b>HASIL DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>63</b>
4.1	Hasil Penelitian .....	63
4.1.1	Gambaran Umum .....	63
4.1.1.1	Kondisi Geografis Wilayah.....	63
4.1.1.2	Kondisi Ekonomi .....	65
4.1.2	Hasil Pengumpulan Data .....	66
4.1.2.1	Data Target dan Realisasi Anggaran.....	66

4.1.2.2 Efisiensi Dana Desa .....	70
4.1.2.3 Efektivitas Dana Desa.....	74
4.1.2.4 Kesejahteraan Masyarakat.....	78
4.2 Pembahasan.....	81
4.2.1 Analisis Efisiensi Dana Desa.....	82
4.2.2 Analisis Efektivitas Dana Desa.....	85
4.2.3 Analisis Kesejahteraan Masyarakat.....	89
<b>BAB V PENUTUP .....</b>	<b>92</b>
5.1 Kesimpulan.....	92
5.2 Keterbatasan .....	94
5.3 Saran .....	94
5.3.1 Bagi Pemerintahan Desa di Kecamatan Sambit .....	94
5.3.2 Bagi Peneliti Selanjutnya.....	95
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>96</b>
<b>LAMPIRAN-LAMPIRAN</b>	



## DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Standar Pengukuran Efisiensi Keuangan .....	41
Tabel 2.2 Standar Pengukuran Efektivitas Keuangan .....	46
Tabel 2.3 Hasil Penelitian Terdahulu .....	49
Tabel 3.1 Standar Pengukuran Efisiensi Keuangan.....	60
Tabel 3.2 Standar Pengukuran Efektivitas Keuangan.....	61
Tabel 4.1 Data Target Pendapatan Dan Realisasi Pendapatan Tahun 2021.....	68
Tabel 4.2 Data Target Belanja Dan Realisasi Belanja Tahun 2021.....	69
Tabel 4.3 Standar Pengukuran Efisiensi Keuangan.....	70
Tabel 4.4 Perhitungan Tingkat Efisiensi Dana Desa Tahun 2021.....	71
Tabel 4.5 Standar Pengukuran Efektivitas Keuangan.....	74
Tabel 4.6 Perhitungan Tingkat Efektivitas Dana Desa Tahun 2021.....	75
Tabel 4.7 Rekapitulasi Hasil Perhitungan.....	81



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Berfikir.....	52
Gambar 4.1 Peta wilayah desa se-Kecamatan Sambit.....	63



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Dokumentasi Penelitian

Lampiran 2. Laporan Realisasi Anggaran (LRA) Tahun 2021

Lampiran 3. Hasil Perhitungan Efisiensi dan Efektivitas

Lampiran 4. Surat Rekomendasi

Lampiran 5. Berita Acara Bimbingan Skripsi

