

**Lampiran 1**

**SURAT PERMOHONAN PENGISIAN KUESIONER**

Perihal : Permohonan Pengisian Kuesioner

Kepada,

Bapak/Ibu/Sdr. Pegawai Frontliner PT. Kereta Api Indonesia (Persero) Daerah  
Operasi 7 Madiun

Dengan hormat,

Saya mahasiswa Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo, bermaksud akan melakukan penelitian mengenai **“Pengaruh *Independent Attitude, Human Relation, Kondisi Lingkungan Kerja, dan Leadership Terhadap Etos Kerja Pada Pegawai Frontliner di PT. Kereta Api Indonesia (Persero) Daerah Operasi 7 Madiun.*”** Berkaitan dengan hal tersebut, saya mengharapkan kesediaan dan partisipasi Bapak/Ibu/Saudara untuk meluangkan sedikit waktunya guna mengisi beberapa pernyataan di bawah.

Pernyataan yang disajikan tidak mengandung jawaban benar dan salah. Jawaban yang paling tepat adalah jawaban yang sesuai dengan kondisi Bapak/Ibu/Saudara yang sesungguhnya. Untuk itu, saya berharap Bapak/Ibu/Saudara dapat memberikan jawaban yang sejujur-jujurnya. Kerahasiaan identitas dan jawaban yang Bapak/Ibu/Saudara berikan dijamin oleh peneliti. Atas waktu dan kesediaan dalam menjawab setiap pernyataan di bawah ini saya sampaikan terimakasih.

Hormat saya

  
Endah Kumawati

## Lampiran 2

Petunjuk pengisian:

1. Tulislah identitas pada lembar yang telah tersedia.
2. Bacalah dengan seksama setiap butir item pernyataan dan kemudian isilah sesuai dengan apa yang anda alami.
3. Pilihlah jawaban yang paling sesuai dengan apa yang anda alami.
4. Berikan tanda checklist ( √ ) pada jawaban yang anda pilih.
5. Setiap pernyataan dalam angket ini terdapat 4 pilihan jawaban : sangat sesuai (SS), sesuai (S), tidak sesuai (TS), sangat tidak sesuai (STS).

Contoh :

NO	PERNYATAAN	SS	S	R	TS	STS
1.	Saya tidak peduli pada perasaan orang lain	√				

Keterangan

SS : Sangat Setuju

S : Setuju

R : Ragu-Ragu

TS : Tidak Setuju

STS : Sangat Tidak Setuju

## IDENTITAS RESPONDEN

Nama	:	
Jenis Kelamin	:	
Umur	:	
Jenis Pekerjaan	:	a. Customer Service b. Petugas Loker c. Announcer

### A. Independent Attitude

No.	Pernyataan	SS	S	R	TS	STS
Tidak bergantung pada orang lain						
1.	Percaya pada kemampuan sendiri dalam menyelesaikan pekerjaan					
2.	Berusaha secara maksimal untuk menyelesaikan pekerjaan sendiri					
Progresif						
3.	Berorientasi pada masa depan					
4.	Memiliki cita-cita dan pengembangan perusahaan					
Ulet						
5.	Selalu bersemangat dalam menyelesaikan pekerjaan					
6.	Tidak pernah berhenti mencoba untuk mencapai kesuksesan					
Inisiatif						
7.	Memiliki pikiran dan tindakan yang kreatif demi kemajuan perusahaan					
Menggunakan Waktu dengan efektif dan efisien						

No.	Pernyataan	SS	S	R	TS	STS
8.	Dapat membagi waktu dengan baik sehingga pekerjaan dapat terselesaikan					

### B. Human Relation

No.	Pernyataan	SS	S	R	TS	STS
Hubungan dengan rekan kerja						
1.	Saya menjaga hubungan baik antar sesama karyawan dan atasan demi kelancaran operasional perusahaan					
2.	Saya menerima perbedaan pendapat dan pandangan antar rekan kerja					
Hubungan dengan atasan						
3.	Saling menghormati dan menghargai antara atasan dan bawahan					
4.	Saya menerapkan toleransi antara atasan dan bawahan maupun sebaliknya					
Hubungan dengan klien						
5.	Memiliki sikap saling percaya antara perusahaan dengan klien					
6.	Saya melakukan pekerjaan sesuai dengan perjanjian yang telah disepakati oleh perusahaan dan klien					
Hubungan perusahaan dengan masyarakat						
7.	Hubungan karyawan dengan masyarakat sekitar memiliki hubungan yang baik					

### C. Kondisi Lingkungan Kerja

No.	Pernyataan	SS	S	R	TS	STS
Penerangan						
1.	Penerangan lampu yang memadai					
2.	Ruangan kerja terjangkau sinar matahari					
Suhu Udara						
3.	Suhu ruangan kerja tidak terlalu dingin dan juga tidak terlalu panas					
Bau-bauan di tempat kerja						
4.	Tempat kerja jauh dari tempat sampah					
5.	Tempat kerja jauh dari selokan					
6.	Ada pengharum ruangan					
Dekorasi ditempat kerja						
7.	Kondisi ruangan kerja yang nyaman					
8.	Ruangan kerja bersih dan tertata					
Keamanan Kerja						
9.	Disiplin dan hati-hati dalam bekerja					
10.	Mematuhi peraturan yang ada di tempat kerja					
Lingkungan kerja temporal						
11.	Lingkungan kerja yang aman dan nyaman					
Waktu Jumlah Jam Kerja						
12.	Jam kerja dibagi dengan shift					
13.	Setiap shift memiliki jumlah jam kerja yang sama					
14.	Waktu istirahat yang cukup					

No.	Pernyataan	SS	S	R	TS	STS
Lingkungan kerja psikologis						
15.	Tempat kerja yang nyaman dengan jauh dari suara bisisng yang mengganggu konsentrasi kerja					
Kebosanan						
16.	Adanya alunan musik pada jam kerja sehingga mengurangi kebosanan					
Pekerjaan yang monoton						
17.	Adanya variasi dalam jenis pekerjaan sehingga mengurangi pekerjaan yang monoton					
18.	Adanya inovasi terhadap pekerjaan yang dilakukan					
Keletihan						
19.	Waktu istirahat yang kurang karena banyaknya pekerjaan yang dilakukan					
20.	Pergantian shift yang molor yang menyebabkan keletihan					

#### D. Leadership

No.	Pernyataan	SS	S	R	TS	STS
Peranan Yang Bersifat Interpersonal						
1.	Pimpinan mampu berinteraksi dengan karyawan					
2.	Pimpinan mampu berinteraksi dengan stakeholder lainnya baik dalam dan luar perusahaan					
3.	Pimpinan mampu berinteraksi dengan masyarakat					
Peranan yang bersifat informasional						
4.	Pemimpin memantau arus informasi yang terjadi dari dan					

No.	Pernyataan	SS	S	R	TS	STS
	kedalam perusahaan					
5.	Pemimpin sebagai pemberi informasi bagi semua karyawan dan stakeholder					
6.	Pemimpin memiliki peran selaku juru bicara perusahaan					
Peran pengambil keputusan						
7.	Seorang pemimpin mampu menemukan peluang yang dapat dimanfaatkan misalnya dalam hal entrepreneur					
8.	Seorang pemimpin yang dapat meredam gangguan					
9.	Seorang pemimpin sebagai pembagi sumber dana dan daya.					
10.	Seorang mampu mengambil keputusan dengan adil					

#### E. Etos Kerja

No.	Pernyataan	SS	S	R	TS	STS
1.	Berusaha sekuat tenaga dalam melaksanakan setiap pekerjaan					
2.	Memanfaatkan waktu sebaik mungkin dalam menyelesaikan setiap pekerjaan					
3.	Mematuhi segala aturan yang berlaku diperusahaan					
4.	Sanggup menerima sanksi apabila melakukan pelanggaran aturan perusahaan					
5.	Bekerja sesuai dengan prosedur kerja yang telah ditetapkan perusahaan					
6.	Sanggup bekerja dengan kondisi pengawasan maupun tanpa pengawasan					
7.	Bertanggung jawab pada setiap tindakan yang dilakukan dalam					

No.	Pernyataan	SS	S	R	TS	STS
	pekerjaan					
8.	Bertanggung jawan terhadap hasil pekerjaan yang telah dilaksanakan					
9.	Bekerja sesuai dengan jam kerja yang telah ditentukan perusahaan					
10.	Bersungguh-sungguh dalam menjalankan pekerjaan					





Lampiran 3 Hasil Pengisian Kuesioner

R ES	INDEPENDENT ATTITUDE								HUMAN RELATION							LINGKUNGAN																							
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35				
1	3	3	3	2	4	3	4	3	2	5	4	3	4	4	5	4	3	2	7	4	3	4	5	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	3	4	4	7	6	
2	4	3	3	4	3	5	3	4	2	9	4	5	4	5	5	5	5	3	4	3	3	5	4	4	4	3	5	4	4	3	4	4	3	3	3	4	4	7	5
3	5	4	5	4	5	4	5	4	3	6	4	3	5	5	3	4	5	2	9	4	5	4	5	4	4	5	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	9	0	
4	4	4	3	4	2	4	2	4	2	7	4	5	5	5	5	4	3	3	1	4	3	4	2	4	4	5	3	5	5	4	3	4	5	4	3	4	5	8	0
5	3	3	3	4	4	3	4	3	2	7	4	3	4	4	3	3	3	2	4	4	4	3	4	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	7	0	
6	4	4	4	4	5	3	4	4	3	2	4	3	4	4	5	4	5	2	9	4	5	4	5	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	5	3	4	4	8	0
7	4	4	5	4	4	4	4	4	3	3	4	5	4	5	4	4	5	3	1	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	5	4	4	4	4	4	8	2	
8	4	4	3	4	4	4	4	3	3	0	4	3	4	4	4	4	3	2	6	4	4	4	4	3	4	4	3	3	4	4	3	4	4	4	4	4	7	4	
9	4	4	3	4	4	3	4	4	3	0	4	4	4	4	4	4	4	2	8	4	4	3	4	4	4	4	3	3	4	4	3	4	4	4	3	4	7	4	
10	4	4	4	4	5	3	4	4	3	2	4	4	4	4	4	4	4	2	8	3	3	3	3	4	3	3	4	2	4	3	4	4	5	3	4	4	7	2	
11	3	3	3	3	3	4	4	4	2	2	2	2	2	3	3	3	2	1	7	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	5	5	3	3	4	3	4	7	1
12	4	4	3	4	4	3	4	3	2	9	4	3	4	4	4	3	2	2	6	4	4	3	4	3	4	4	4	3	4	4	3	4	4	3	4	3	4	7	3
13	4	4	3	4	4	4	4	3	3	3	4	3	4	4	4	3	2	2	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	5	7	4

R ES	INDEPENDENT ATTITUDE								HUMAN RELATION							LINGKUNGAN																								
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35					
								0							6																						7			
14	4	4	5	4	4	4	4	4	3	3	3	2	5	2	4	5	2	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	3	4	4	3	4	3	4	5	4	0	
15	4	5	4	4	4	4	4	3	2	5	4	4	4	4	5	4	0	4	4	4	4	3	5	3	4	2	4	3	4	4	4	4	4	3	5	4	4	6		
16	4	3	3	3	4	3	3	3	2	6	4	3	4	4	4	3	3	5	3	4	3	3	3	4	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	4	3	4	7		
17	4	4	3	4	4	4	4	3	3	0	4	4	4	4	4	4	3	7	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	3	4	6		
18	3	3	2	4	5	3	2	4	2	6	4	4	4	4	4	4	2	8	4	5	3	4	4	4	3	4	3	3	3	4	4	5	3	4	4	4	5	4	7	
19	4	4	3	4	4	3	4	3	2	9	4	4	4	4	5	4	5	0	4	5	4	5	4	3	4	4	3	4	4	3	4	3	4	3	4	3	4	6		
20	4	5	4	5	5	5	5	5	3	8	5	5	4	4	4	5	5	2	5	3	5	4	4	5	4	5	5	4	5	5	3	3	5	5	3	5	3	2	3	
21	5	5	5	5	5	4	5	5	3	9	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	6	
22	4	4	5	4	4	4	4	4	3	3	4	5	4	5	4	5	1	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4	3	4	2	
23	4	4	3	4	4	4	4	4	3	1	4	3	4	4	4	4	3	6	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	6
24	4	4	3	4	4	4	4	3	3	0	4	3	4	4	4	4	3	6	4	4	4	4	3	4	4	3	3	4	5	2	5	2	2	5	5	5	3	4	5	
25	3	5	3	5	3	5	4	3	3	3	1	3	2	3	3	3	3	0	5	5	5	4	4	5	4	5	5	4	5	3	3	5	5	4	5	5	5	4	0	
26	4	4	3	5	4	4	4	5	3	3	5	5	4	4	4	5	5	2	5	4	4	4	5	5	4	5	5	4	5	5	5	4	4	4	5	5	5	4	1	

R ES	INDEPENDENT ATTITUDE								HUMAN RELATION							LINGKUNGAN																							
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35				
27	4	5	3	5	4	5	4	5	3	4	5	4	4	4	5	5	3	1	5	4	5	4	5	4	4	5	5	4	5	3	3	4	5	4	5	4	5	4	8
28	5	4	5	4	5	4	5	4	3	6	4	5	5	5	5	4	5	3	4	5	4	5	4	4	5	3	3	5	4	5	4	3	4	5	4	4	5	5	8
29	3	3	5	4	4	4	4	4	3	1	3	5	4	5	3	3	5	8	4	4	4	4	4	4	5	5	3	3	5	4	4	4	4	4	4	4	5	4	8
30	4	3	5	4	4	4	4	3	2	1	3	5	4	5	3	3	5	8	4	4	4	4	3	4	4	5	5	3	3	5	4	4	4	4	3	4	3	4	7
31	4	4	3	4	4	3	4	3	2	9	4	3	4	4	5	4	3	7	4	3	4	5	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	3	4	3	4	4	6	
32	5	5	4	4	5	5	5	4	3	7	4	5	4	5	5	5	5	3	4	5	5	5	4	4	4	5	5	4	4	3	4	4	3	4	3	4	4	8	
33	5	4	4	4	5	4	5	4	3	5	4	5	5	5	4	5	3	4	5	4	5	4	4	5	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	4	5	5	9	
34	3	3	3	4	4	4	4	4	2	9	4	3	5	5	5	4	3	9	4	3	4	5	4	4	3	5	5	5	4	5	4	5	4	5	4	4	5	8	
35	4	3	3	2	4	3	4	3	2	6	4	3	4	4	3	3	3	4	4	4	3	4	3	4	4	3	3	3	3	3	4	4	3	4	3	4	3	7	
36	4	4	4	4	5	3	4	4	3	2	2	3	4	4	5	5	5	8	4	5	4	5	4	4	4	3	3	4	4	4	4	5	3	4	4	4	4	8	
37	4	5	5	4	4	4	4	4	3	4	4	5	4	4	5	1	3	4	4	4	4	4	4	3	5	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4	3	4	8	
38	3	4	3	3	4	4	4	3	2	8	4	3	4	4	4	5	3	7	4	4	4	4	3	4	4	3	3	4	4	3	4	4	4	4	3	4	3	7	
39	3	4	3	3	4	3	4	4	2	8	5	3	4	4	4	4	3	7	4	4	3	4	4	4	4	3	3	4	4	3	4	4	3	4	4	4	3	7	
40	4	4	4	3	5	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	2	4	5	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	3	4	4	4	4	5	4	8	

R ES	INDEPENDENT ATTITUDE								HUMAN RELATION							LINGKUNGAN																								
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35					
								1							8																						1			
41	5	5	5	4	5	5	5	4	8	4	3	3	4	3	4	3	4	4	4	3	4	3	4	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	4	4	5	5	8		
42	4	4	3	4	4	3	4	3	2	9	4	3	4	4	3	2	3	3	4	4	3	4	3	4	4	4	3	4	4	3	4	4	3	4	3	4	3	4	7	
43	4	3	3	4	4	4	4	3	2	9	4	3	4	4	4	4	3	6	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	5	4	7	
44	3	4	5	4	4	4	4	4	3	2	4	5	4	5	4	4	5	1	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	3	4	4	3	4	3	4	5	4	8	
45	3	5	4	4	4	4	4	3	3	1	5	4	4	4	3	5	4	2	9	4	4	4	4	3	5	3	4	4	4	5	4	4	4	4	4	3	5	4	0	
46	4	3	3	3	4	3	3	3	2	6	4	3	4	4	3	3	3	4	3	4	3	3	3	4	4	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	4	3	4	6	
47	4	4	3	4	4	4	4	3	3	0	4	4	4	4	4	4	3	7	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	3	4	7	
48	4	4	4	3	5	3	4	4	3	1	5	4	4	4	4	4	4	2	9	4	5	3	4	4	4	4	4	3	3	4	4	3	5	3	4	4	4	5	8	
49	4	4	3	4	4	3	4	3	3	2	4	4	4	4	5	4	5	0	4	5	4	5	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	3	4	3	4	3	4	7	
50	4	5	5	3	4	5	5	4	3	3	4	5	4	4	4	5	5	1	5	5	5	5	5	5	4	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	9	
51	5	4	5	5	5	3	5	5	3	7	5	5	5	5	5	4	4	3	4	2	4	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	2	
52	4	4	5	4	4	4	4	4	3	3	4	5	4	2	4	4	5	2	8	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	5	4	4	4	4	4	3	4	8	
53	4	3	4	2	3	3	4	4	2	7	5	3	4	4	3	3	3	2	5	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	3	4	4	4	4	4	3	4	7

R ES	INDEPENDENT ATTITUDE								HUMAN RELATION							LINGKUNGAN																										
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35							
54	4	4	4	4	4	4	4	3	3	1	4	3	4	4	4	3	2	6	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	3	4	8	5	
55	4	4	5	5	5	5	4	5	3	7	5	5	4	4	4	5	5	2	5	5	5	4	5	5	4	5	4	4	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	9	4
56	3	5	5	5	3	4	4	5	3	4	2	3	3	4	2	5	5	4	5	4	4	4	5	5	4	5	5	4	5	5	5	4	4	4	3	5	3	4	8	7		
57	4	5	4	5	4	5	4	5	3	6	4	5	4	4	4	5	5	1	5	4	5	4	5	4	4	4	5	4	5	5	5	4	5	4	5	4	5	4	9	0		
58	5	4	4	4	5	4	5	4	3	5	4	5	5	5	4	5	3	4	5	4	5	4	4	3	4	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	4	5	5	8	7	
59	5	3	5	4	4	4	4	4	3	3	4	5	4	5	3	3	5	9	4	4	4	4	4	4	5	5	5	3	3	5	4	4	4	4	4	4	4	5	4	8	3	
60	3	3	5	4	4	4	4	3	3	0	5	5	4	5	3	3	5	3	0	4	4	4	4	3	4	5	3	5	3	3	5	4	4	4	4	3	4	3	4	7	7	
61	3	4	3	4	4	4	4	5	3	1	4	4	4	4	4	2	3	5	4	4	4	4	5	5	4	5	5	4	4	3	4	4	3	4	3	4	5	4	8	2		
62	4	4	4	3	5	3	4	3	3	0	4	3	3	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	5	4	4	5	4	4	5	5	4	4	8	3		
63	4	4	3	4	4	4	4	3	3	0	4	5	2	5	4	3	5	8	3	4	3	3	3	4	4	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	4	3	4	6	7		
64	4	5	5	3	4	4	4	4	3	3	3	3	2	3	3	4	4	2	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	3	4	5	4	4	3	4	3	4	7	9		
65	5	4	3	4	4	3	5	5	3	3	4	3	4	3	3	3	3	4	5	3	4	5	4	3	4	3	3	4	4	3	5	3	4	4	4	4	5	4	8	8		
66	4	4	5	4	5	5	4	4	3	3	5	3	3	2	4	4	3	2	4	5	4	5	4	4	3	2	4	4	4	3	4	4	3	4	3	4	3	4	7	5		
67	4	4	4	2	4	4	4	4	3	3	5	4	2	4	5	4	2	5	5	4	4	5	5	4	2	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	9	9	

R ES	INDEPENDENT ATTITUDE								HUMAN RELATION							LINGKUNGAN																								
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35					
								0							9																						2			
68	5	5	4	3	4	4	4	3	3	4	4	5	5	3	5	5	3	1	4	2	4	5	5	4	4	5	5	4	5	3	5	5	4	2	5	5	4	4	8	
69	2	2	2	3	3	3	4	4	2	3	4	3	4	3	4	3	2	4	4	4	5	4	4	4	4	5	5	4	4	5	4	4	4	4	3	4	3	4	8	
70	4	3	5	5	4	4	4	5	3	4	4	3	4	3	4	3	2	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	7	
71	3	3	3	3	3	4	4	5	2	8	4	3	4	3	3	4	5	2	6	4	4	5	4	3	4	4	3	4	4	5	3	3	5	5	5	2	5	3	4	7
72	5	4	3	5	5	3	5	5	3	5	3	4	3	3	4	3	2	3	5	5	5	4	5	5	4	5	4	4	5	5	4	4	5	4	4	5	5	5	4	9
73	4	4	5	4	5	5	5	4	3	6	5	5	4	5	4	4	3	0	5	4	4	4	5	5	4	5	5	4	4	4	5	4	4	4	3	5	3	4	8	
74	5	5	5	4	4	4	4	4	3	5	4	5	4	4	4	4	3	0	5	4	5	4	5	4	4	4	4	5	4	5	5	5	4	5	4	5	4	5	4	9
																																						0		

LEADERSHIP										ETOS KERJA										JML	
36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55		
4	3	3	3	3	3	3	4	4	2	32	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	32
4	3	3	3	3	3	4	4	4	3	34	3	4	3	5	5	3	4	3	5	5	40
5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	44	5	4	3	5	5	5	4	3	5	5	44
5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	44	5	4	3	5	5	5	4	3	5	5	44
4	3	4	3	3	3	3	4	4	4	35	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	32
4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	38	4	4	3	3	3	4	4	3	3	3	34
5	3	4	3	5	3	3	4	4	3	37	3	5	3	5	5	3	5	3	5	5	42
4	3	4	3	3	3	3	4	4	4	35	3	4	3	3	4	5	4	5	5	4	40
4	3	4	3	3	3	3	4	4	4	35	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	32
4	5	5	4	4	5	5	5	5	4	46	4	5	4	4	4	4	5	4	4	4	42
3	3	4	4	4	5	2	2	5	4	36	4	5	4	5	5	4	5	4	5	5	46
4	3	4	3	3	3	3	4	4	4	35	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	32
4	3	4	3	3	3	3	4	4	4	35	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	32
4	3	3	3	3	3	4	4	4	4	35	3	4	3	5	5	3	4	3	5	5	40
2	3	4	4	3	3	4	4	4	3	34	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	38
4	3	4	3	3	3	3	4	4	4	35	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	32
4	3	4	3	3	3	3	4	4	4	35	3	4	3	4	4	3	4	3	4	4	36
4	3	3	2	4	5	5	3	5	4	38	4	5	4	4	4	4	5	4	4	4	42
4	3	4	3	3	3	3	4	4	4	35	3	4	4	4	4	3	4	3	4	4	37
4	5	5	5	5	4	4	4	5	4	45	3	5	4	5	5	3	5	3	5	5	43
5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	49	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50
5	3	4	3	3	3	3	4	4	4	36	3	4	3	5	5	3	4	3	5	5	40

LEADERSHIP										ETOS KERJA										JML
36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	
4	3	4	3	3	3	3	4	4	4	35	3	4	3	3	3	4	3	3	3	32
4	3	4	3	3	3	3	4	4	4	35	3	4	4	3	3	4	3	3	3	33
4	5	5	5	5	4	4	4	5	4	45	3	5	3	5	3	5	3	5	5	42
4	5	5	5	5	4	4	4	5	4	45	3	5	3	5	3	5	3	5	5	42
4	5	5	4	4	5	5	5	5	5	47	5	5	4	5	5	5	4	5	5	48
5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	44	5	4	3	5	5	4	3	5	5	44
5	5	5	5	5	4	4	4	5	4	46	4	5	3	5	5	4	3	5	5	44
5	3	4	3	3	3	3	4	4	4	36	4	4	3	5	5	4	4	3	5	42
4	3	3	3	3	3	4	4	4	4	35	3	4	3	3	3	4	3	3	3	32
4	3	3	3	3	3	4	4	4	3	34	3	4	3	5	5	4	3	5	5	42
5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	44	5	4	4	5	5	4	3	5	5	45
5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	44	5	3	4	2	5	5	4	3	5	41
4	3	4	3	3	3	3	4	4	4	35	3	4	4	3	3	3	4	3	3	33
4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	38	4	4	3	3	4	4	3	3	3	34
5	3	4	3	5	3	3	5	5	3	39	3	5	3	4	5	3	5	4	5	42
4	3	4	3	3	5	5	4	4	4	39	5	4	4	4	3	3	4	3	3	37
4	3	4	2	3	3	3	4	4	4	34	2	4	2	3	3	2	4	3	3	29
4	5	5	4	4	5	5	5	5	4	46	4	5	2	4	4	5	4	4	4	40
5	5	5	4	4	5	5	5	5	4	47	4	5	4	5	4	5	4	5	5	46
4	3	4	3	3	3	3	4	4	4	35	3	4	3	3	3	4	3	3	3	32
4	3	4	3	3	3	3	4	4	4	35	4	3	3	3	3	4	3	3	3	32
4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	38	4	4	3	5	5	3	4	3	5	41
4	4	4	5	4	3	4	4	4	4	40	4	4	3	4	2	4	4	3	4	36
4	3	4	3	3	3	3	4	4	4	35	3	4	4	4	5	5	4	3	3	38



LEADERSHIP										ETOS KERJA										JML	
36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55		
4	3	4	3	3	3	3	4	4	4	35	3	4	3	4	4	3	4	3	4	4	36
4	5	5	4	4	5	5	5	5	4	46	4	3	4	4	4	4	5	4	4	4	40
4	3	4	3	3	3	3	4	4	4	35	3	4	3	4	4	3	4	3	4	4	36
4	2	2	5	5	4	4	4	3	4	37	3	5	3	5	5	3	5	3	5	5	42
5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	49	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50
5	3	4	3	3	3	3	4	4	4	36	4	4	3	5	5	4	4	3	5	5	42
4	3	4	3	3	3	3	4	4	4	35	4	4	3	3	3	4	4	3	3	3	34
4	3	4	3	3	3	3	4	4	4	35	4	4	3	3	5	5	4	3	3	3	37
4	5	5	5	5	4	4	4	4	5	45	3	4	4	4	4	5	5	5	5	5	44
4	5	3	3	5	4	4	4	4	5	41	4	5	3	5	4	3	5	3	5	5	42
4	3	5	4	4	5	3	3	3	5	39	5	5	4	5	5	5	5	4	5	5	48
2	5	5	5	4	4	4	4	4	4	41	5	4	4	4	5	5	4	3	5	5	44
5	5	5	5	5	4	4	4	4	5	46	3	5	3	5	4	3	5	3	5	5	41
5	3	4	3	3	3	3	4	4	4	36	3	2	3	3	4	3	4	3	5	5	35
4	3	4	3	3	3	3	5	4	5	37	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	49
4	3	4	3	3	3	3	2	4	4	33	3	3	3	4	4	4	3	4	5	5	38
4	4	5	3	5	4	4	4	5	4	42	3	4	3	5	5	3	4	3	4	4	38
4	5	4	5	5	4	4	4	5	4	44	3	4	4	4	4	2	4	4	3	3	35
4	5	5	4	4	5	3	5	3	5	43	3	5	3	5	5	3	5	3	5	5	42
4	5	5	5	4	4	4	4	4	4	43	3	5	3	3	5	2	5	3	5	3	37
5	5	4	4	5	4	4	4	5	4	44	4	4	4	2	4	4	4	4	5	5	40
5	3	4	4	3	3	3	4	4	4	37	5	4	3	5	5	5	4	3	5	5	44
4	5	5	3	4	4	4	4	4	4	41	5	5	3	4	3	4	5	3	5	5	42
4	3	4	3	3	3	4	4	4	3	35	4	4	5	5	5	4	4	4	5	5	45

LEADERSHIP											ETOS KERJA										JML
36	37	38	39	40	41	42	43	44	45		46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	
5	5	5	5	4	4	4	5	4	5	46	3	4	3	3	4	5	4	4	3	2	35
4	5	4	5	4	3	4	4	3	4	40	3	4	3	5	5	5	4	3	5	5	42
4	3	4	3	3	5	5	4	4	4	39	5	4	4	5	5	5	4	3	5	5	45
4	4	4	4	5	3	5	4	4	4	41	5	4	4	5	5	5	4	3	4	5	44

