

LAMPIRAN



Lampiran 1: Kuesioner Penelitian

KUESIONER PENELITIAN

Yth Bapak/Ibu, Saudara

Dengan Hormat,

Saya adalah mahasiswa Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo yang saat ini sedang melaksanakan tugas akhir skripsi dengan judul **“Pengaruh Kepemimpinan, Budaya Organisasi, dan Kompetensi terhadap Kinerja Pegawai di Puskesmas Sukosari Babadan, Kabupaten Ponorogo”**.

Berdasarkan hal tersebut, saya memohon kesediaan Bapak/Ibu/Saudara untuk mengisi kuesioner dalam penelitian ini. Keberhasilan penyusunan tugas akhir skripsi saya ini sangat bergantung dari partisipasi Bapak/Ibu/Saudara dalam menjawab kuesioner ini. Oleh sebab itu, besar harapan saya, Bapak/Ibu/Saudara dapat memberikan jawaban yang sebenarnya untuk setiap pernyataan dalam kuesioner ini.

Atas bantuan dan partisipasi Bapak/Ibu/Saudara dalam mengisi penelitian ini, saya mengucapkan terima kasih.

Hormat
saya,



Latania Ni'masari

CATATAN: Kuesioner akan diambil oleh peneliti maksimal satu minggu setelah tanggal penyerahan.

Identitas Responden

1. Nama Responden : (tidak wajib diisi)

2. Jenis Kelamin : Laki-laki Perempuan

3. Pendidikan Terakhir : D3 S2
 S1

4. Jabatan :

5. Masa Kerja : <1 th 1-5 th
 6-10 th >10 th

Petunjuk Pengisian Kuesioner

Untuk setiap pernyataan berikut ini, mohon anda beri tanda centang (√) pada salah satu kolom sesuai dengan pendapat anda, dan setiap pernyataan diukur menggunakan skala likert 1 s.d 5 dengan keterangan sebagai berikut :

Nilai 5 : SS (Sangat Setuju)

Nilai 4 : S (Setuju)

Nilai 3 : KS (Kurang Setuju)

Nilai 2 : TS (Tidak Setuju)

Nilai 1 : STS (Sangat Tidak Setuju)

KUESIONER PENELITIAN

Kepemimpinan (X1)

No	Pertanyaan	SS	S	KS	TS	STS
A.	Keberanian					
1	Pimpinan saya sebagai atasan berani menekankan pentingnya tugas dan meminta melaksanakan tugas dengan sebaik-baiknya.					
B.	Ketrampilan Berkomunikasi					
2.	Pimpinan saya memiliki ketrampilan berkomunikasi yang baik.					
C.	Kemampuan Mendengar					
3.	Dalam memberikan pendapat pimpinan saya selalu mendengarkan dan menerima saran dari pegawainya.					
D.	Ketegasan					
4.	Pimpinan saya selalu bersikap tegas dan bertanggung jawab dalam melaksanakan tugasnya.					
E.	Kemampuan Analitis					
5.	Pemimpin saya dapat menganalisis tingkat pengalaman dan motivasi kerja pegawainya.					

Variabel Budaya Organisasi (X2)

No	Pertanyaan	SS	S	KS	TS	STS
A.	Inovasi dan pengambilan resiko					
1.	Dalam melaksanakan pekerjaan saya didorong untuk menjadi inovatif.					
2.	Dalam bekerja saya dituntut untuk berani dalam mengambil resiko.					
B.	Perhitungan dalam hal detail					
3.	Setiap melakukan pekerjaan saya selalu memperhatikan sedetail mungkin pekerjaan tersebut.					
C.	Berorientasi pada hasil					
4.	Dalam bekerja saya lebih mengutamakan hasil kerja					
D.	Orientasi pada tim					
5.	Saya dapat berorientasi pada Tim dan membantu pegawai lain jika mereka membutuhkan bantuan .					

Variabel Kompetensi (X3)

No	Pertanyaan	SS	S	KS	TS	STS
A.	Pengetahuan					
1.	Saya memiliki pengetahuan yang sesuai standar Aparatur Sipil Negara sehingga mampu menyelesaikan tugas dengan baik.					
B.	Ketrampilan					
2.	Saya memiliki ketrampilan sesuai dengan standar selaku Aparatur Sipil Negara sehingga memiliki inisiatif dalam bekerja.					
C.	Perilaku					
3.	Saya dalam bekerja selalu berperilaku dengan baik dan mematuhi aturan yang ada.					
D.	Sikap					
4.	Saya selalu bersikap tanggap dan rajin dalam melaksanakan pekerjaan yang diberikan oleh pimpinan.					
5.	Saya bersikap tanggung jawab terhadap pekerjaan yang saya lakukan.					

Variabel Kinerja Pegawai (Y)

No	Pertanyaan	SS	S	KS	TS	STS
A.	Penggunaan waktu					
1.	Saya datang tepat waktu dan pulang kerja sesuai dengan waktu yang telah ditentukan.					
2.	Saya dapat menyelesaikan pekerjaan secara tepat waktu.					
B.	Kualitas hasil kerja					
3.	Kualitas hasil kerja yang saya lakukan sesuai dengan cara kerja yang ditetapkan.					
C.	Kuantitas					
4.	Kuantitas pekerjaan yang saya lakukan sesuai target yang diberikan					
D.	Kerjasama					
5.	Saya dapat bekerja sama dengan pegawai lain dalam menyelesaikan suatu tugas yang ditentukan.					

Lampiran 2: Hasil Wawancara

Peneliti	:	Bagaimana kepemimpinan yang diterapkan di Puskesmas?
Pegawai Puskesmas	:	Kepemimpinan sudah dilakukan dengan baik sehingga sebagian karyawan sudah memiliki motivasi untuk bekerja dan sangat antusias terhadap pekerjaan yang dilakukan.
Peneliti	:	Bagaimana budaya organisasi di Puskesmas?
Pegawai Puskesmas	:	Pegawai sangat nyaman berada di lingkungan organisasi sehingga pegawai memiliki budaya organisasi yang baik.
Peneliti	:	Bagaimana kompetensi pegawai di Puskesmas?
Pegawai Puskesmas	:	Pegawai yang berada di puskesmas sudah kompeten tetapi ada sebagian pegawai yang bekerja di luar <i>job desk</i> yang telah ditetapkan.



Lampiran 3: Data Identitas Responden

No. Resp	Jenis Kelamin	Pendidikan	Jabatan	Masa Kerja
1	Laki-Laki	S1	Karyawan	1-5 th
2	Perempuan	S2	Karyawan	1-5 th
3	Laki-Laki	S1	Karyawan	1-5 th
4	Perempuan	D3	Karyawan	1-5 th
5	Perempuan	D3	Karyawan	1-5 th
6	Laki-Laki	S1	Karyawan	1-5 th
7	Laki-Laki	S1	Karyawan	1-5 th
8	Perempuan	D3	Karyawan	1-5 th
9	Laki-Laki	S1	Karyawan	1-5 th
10	Perempuan	S1	Karyawan	1-5 th
11	Laki-Laki	D3	Karyawan	>10 th
12	Perempuan	S1	Karyawan	1-5 th
13	Laki-Laki	S1	Karyawan	1-5 th
14	Laki-Laki	S1	Karyawan	1-5 th
15	Laki-Laki	D3	Karyawan	1-5 th
16	Perempuan	D3	Karyawan	1-5 th
17	Laki-Laki	D3	Karyawan	< 1 th
18	Laki-Laki	D3	Karyawan	< 1 th
19	Laki-Laki	D3	Karyawan	< 1 th
20	Perempuan	D3	Karyawan	< 1 th
21	Perempuan	S1	Karyawan	< 1 th
22	Perempuan	S1	Karyawan	< 1 th
23	Laki-Laki	S1	Karyawan	< 1 th
24	Laki-Laki	S1	Karyawan	< 1 th
25	Perempuan	D3	Karyawan	< 1 th
26	Perempuan	D3	Karyawan	< 1 th
27	Laki-Laki	D3	Karyawan	< 1 th
28	Perempuan	S1	Karyawan	< 1 th
29	Perempuan	S1	Karyawan	6-10 th
30	Laki-Laki	D3	Karyawan	6-10 th
31	Laki-Laki	S1	Karyawan	6-10 th
32	Laki-Laki	S1	Karyawan	1-5 th
33	Laki-Laki	SLTA	Karyawan	1-5 th
34	Perempuan	SLTA	Karyawan	1-5 th
35	Laki-Laki	SLTA	Karyawan	1-5 th

Lampiran 4: Data Jawaban Responden

No. Res	Kepemimpinan (X1)						No. Res	Budaya Organisasi (X2)					
	X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	Total X1		X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	Total X2
1	5	5	3	5	5	23	1	5	4	4	4	5	22
2	4	4	4	4	5	21	2	5	5	4	4	5	23
3	5	5	4	3	4	21	3	5	4	5	5	4	23
4	4	4	4	3	4	19	4	4	4	4	4	4	20
5	4	3	4	4	5	20	5	4	4	5	4	4	21
6	4	4	5	4	5	22	6	4	4	4	4	3	19
7	4	4	4	5	5	22	7	5	5	5	5	5	25
8	4	5	4	4	5	22	8	5	5	5	5	5	25
9	3	2	1	3	4	13	9	3	3	4	4	4	18
10	4	3	4	3	4	18	10	5	4	3	5	3	20
11	4	4	4	3	4	19	11	4	4	5	5	4	22
12	4	4	4	4	4	20	12	4	4	4	4	5	21
13	4	4	3	2	5	18	13	4	5	4	4	2	19
14	4	4	4	4	4	20	14	5	4	3	4	3	19
15	5	5	4	4	5	23	15	4	4	5	5	4	22
16	3	4	4	2	5	18	16	4	4	4	5	4	21
17	5	5	4	4	4	22	17	4	4	4	4	3	19
18	4	4	4	4	5	21	18	5	5	5	4	3	22
19	4	4	3	2	4	17	19	4	3	5	4	4	20
20	5	5	4	4	4	22	20	4	5	5	5	4	23
21	4	4	4	4	5	21	21	4	5	4	4	4	21
22	5	4	5	4	5	23	22	5	5	4	4	5	23
23	5	5	4	4	4	22	23	5	4	5	5	3	22
24	4	4	5	4	4	21	24	4	4	5	4	4	21
25	4	4	4	4	5	21	25	5	4	5	4	4	22
26	5	4	5	4	4	22	26	5	5	4	4	4	22
27	3	4	3	4	4	18	27	4	4	5	5	4	22
28	5	5	4	4	4	22	28	5	3	4	5	5	22
29	4	4	4	4	5	21	29	4	4	5	4	5	22
30	4	4	4	4	5	21	30	4	5	4	5	5	23
31	5	5	5	4	5	24	31	4	4	5	4	5	22
32	4	4	4	4	5	21	32	5	4	5	4	5	23
33	5	5	4	4	5	23	33	4	4	5	4	4	21
34	4	4	4	4	4	20	34	5	5	5	5	5	25
35	5	4	5	4	5	23	35	5	5	4	4	5	23

No. Res	Kompetensi (X3)						No. Res	Kinerja Pegawai (Y)					
	X3.1	X3.2	X3.3	X3.4	X3.5	Total X3		Y1	Y2	Y3	Y4	Y5	Total Y
1	4	5	5	4	5	23	1	5	4	5	4	4	22
2	4	4	4	4	5	21	2	4	5	5	4	5	23
3	5	4	4	5	4	22	3	5	5	5	5	5	25
4	4	4	4	3	4	19	4	5	4	4	3	4	20
5	4	4	5	4	5	22	5	4	4	5	4	4	21
6	5	5	4	5	4	23	6	4	4	5	4	4	21
7	4	4	4	4	5	21	7	5	5	5	4	4	23
8	5	5	4	5	5	24	8	5	5	5	4	4	23
9	4	4	5	3	5	21	9	3	3	4	4	5	19
10	4	5	5	5	4	23	10	3	4	4	4	5	20
11	4	3	4	4	3	18	11	5	5	4	5	4	23
12	4	4	4	5	4	21	12	4	4	4	5	5	22
13	5	5	3	4	3	20	13	4	4	5	4	3	20
14	4	4	5	5	2	20	14	4	4	4	4	4	20
15	4	5	5	5	5	24	15	4	5	5	5	5	24
16	4	3	3	4	5	19	16	5	5	5	5	4	24
17	4	5	5	5	4	23	17	5	5	5	5	4	24
18	5	4	4	4	4	21	18	5	5	5	5	5	25
19	4	4	4	4	4	20	19	4	4	4	4	4	20
20	5	4	4	4	5	22	20	4	4	4	4	4	20
21	4	4	4	2	5	19	21	4	5	5	4	5	23
22	5	4	4	4	5	22	22	4	5	5	5	5	24
23	4	3	3	4	5	19	23	5	5	5	4	5	24
24	4	4	4	4	4	20	24	4	4	4	5	5	22
25	4	3	4	4	5	20	25	4	5	5	4	4	22
26	4	4	4	4	4	20	26	5	5	5	5	5	25
27	4	4	3	3	3	17	27	5	5	5	5	4	24
28	4	4	4	4	5	21	28	5	5	5	4	3	22
29	3	3	4	4	5	19	29	5	5	5	4	5	24
30	4	4	3	4	4	19	30	5	5	5	5	5	25
31	4	4	4	4	4	20	31	5	5	5	4	5	24
32	3	3	4	5	4	19	32	5	5	5	4	5	24
33	4	3	3	3	5	18	33	5	5	5	5	4	24
34	4	5	5	4	5	23	34	5	5	4	5	5	24
35	4	4	4	4	4	20	35	5	5	5	5	5	25

Lampiran 5: Distribusi Frekuensi Tanggapan Responden

Descriptive Statistics					
	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
X1.1	35	3	5	4.26	.611
X1.2	35	2	5	4.17	.664
X1.3	35	1	5	3.97	.747
X1.4	35	2	5	3.74	.701
X1.5	35	4	5	4.54	.505
Total_X1	35	13	24	20.69	2.180
X2.1	35	3	5	4.43	.558
X2.2	35	3	5	4.26	.611
X2.3	35	3	5	4.46	.611
X2.4	35	4	5	4.37	.490
X2.5	35	2	5	4.14	.810
Total_X2	35	18	25	21.66	1.714
X3.1	35	3	5	4.14	.494
X3.2	35	3	5	4.03	.664
X3.3	35	3	5	4.06	.639
X3.4	35	2	5	4.09	.702
X3.5	35	2	5	4.34	.765
Total_X3	35	17	24	20.66	1.781
Y1	35	3	5	4.51	.612
Y2	35	3	5	4.63	.547
Y3	35	4	5	4.71	.458
Y4	35	3	5	4.40	.553
Y5	35	3	5	4.46	.611
Total_Y	35	19	25	22.71	1.808
Valid N (listwise)	35				

X1.1					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	KS	3	8.6	8.6	8.6
	S	20	57.1	57.1	65.7
	SS	12	34.3	34.3	100.0
	Total	35	100.0	100.0	

X1.2

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	TS	1	2.9	2.9	2.9
	KS	2	5.7	5.7	8.6
	S	22	62.9	62.9	71.4
	SS	10	28.6	28.6	100.0
Total		35	100.0	100.0	

X1.3

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	STS	1	2.9	2.9	2.9
	KS	4	11.4	11.4	14.3
	S	24	68.6	68.6	82.9
	SS	6	17.1	17.1	100.0
Total		35	100.0	100.0	

X1.4

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	TS	3	8.6	8.6	8.6
	KS	5	14.3	14.3	22.9
	S	25	71.4	71.4	94.3
	SS	2	5.7	5.7	100.0
Total		35	100.0	100.0	

X1.5

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	S	16	45.7	45.7	45.7
	SS	19	54.3	54.3	100.0
Total		35	100.0	100.0	

Total_X1

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	13	1	2.9	2.9	2.9
	17	1	2.9	2.9	5.7
	18	4	11.4	11.4	17.1
	19	2	5.7	5.7	22.9
	20	4	11.4	11.4	34.3
	21	9	25.7	25.7	60.0
	22	8	22.9	22.9	82.9
	23	5	14.3	14.3	97.1
	24	1	2.9	2.9	100.0
	Total	35	100.0	100.0	

X2.1

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	KS	1	2.9	2.9	2.9
	S	18	51.4	51.4	54.3
	SS	16	45.7	45.7	100.0
	Total	35	100.0	100.0	

X2.2

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	KS	3	8.6	8.6	8.6
	S	20	57.1	57.1	65.7
	SS	12	34.3	34.3	100.0
	Total	35	100.0	100.0	

X2.3

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	KS	2	5.7	5.7	5.7
	S	15	42.9	42.9	48.6
	SS	18	51.4	51.4	100.0
	Total	35	100.0	100.0	

X2.4

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	S	22	62.9	62.9	62.9
	SS	13	37.1	37.1	100.0
	Total	35	100.0	100.0	

X2.5

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	TS	1	2.9	2.9	2.9
	KS	6	17.1	17.1	20.0
	S	15	42.9	42.9	62.9
	SS	13	37.1	37.1	100.0
	Total	35	100.0	100.0	

Total_X2

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	18	1	2.9	2.9	2.9
	19	4	11.4	11.4	14.3
	20	3	8.6	8.6	22.9
	21	6	17.1	17.1	40.0
	22	11	31.4	31.4	71.4
	23	7	20.0	20.0	91.4
	25	3	8.6	8.6	100.0

Total	35	100.0	100.0
-------	----	-------	-------

X3.1

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	KS	2	5.7	5.7	5.7
	S	26	74.3	74.3	80.0
	SS	7	20.0	20.0	100.0
	Total	35	100.0	100.0	

X3.2

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	KS	7	20.0	20.0	20.0
	S	20	57.1	57.1	77.1
	SS	8	22.9	22.9	100.0
	Total	35	100.0	100.0	

X3.3

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	KS	6	17.1	17.1	17.1
	S	21	60.0	60.0	77.1
	SS	8	22.9	22.9	100.0
	Total	35	100.0	100.0	

X3.4

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	TS	1	2.9	2.9	2.9
	KS	4	11.4	11.4	14.3
	S	21	60.0	60.0	74.3
	SS	9	25.7	25.7	100.0

Total	35	100.0	100.0
-------	----	-------	-------

X3.5

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	TS	1	2.9	2.9	2.9
	KS	3	8.6	8.6	11.4
	S	14	40.0	40.0	51.4
	SS	17	48.6	48.6	100.0
	Total	35	100.0	100.0	

Total_X3

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	17	1	2.9	2.9	2.9
	18	2	5.7	5.7	8.6
	19	7	20.0	20.0	28.6
	20	8	22.9	22.9	51.4
	21	6	17.1	17.1	68.6
	22	4	11.4	11.4	80.0
	23	5	14.3	14.3	94.3
	24	2	5.7	5.7	100.0
	Total	35	100.0	100.0	

Y1

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	KS	2	5.7	5.7	5.7
	S	13	37.1	37.1	42.9
	SS	20	57.1	57.1	100.0
	Total	35	100.0	100.0	

Y2

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	KS	1	2.9	2.9	2.9
	S	11	31.4	31.4	34.3
	SS	23	65.7	65.7	100.0
	Total	35	100.0	100.0	

Y3

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	S	10	28.6	28.6	28.6
	SS	25	71.4	71.4	100.0
	Total	35	100.0	100.0	

Y4

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	KS	1	2.9	2.9	2.9
	S	19	54.3	54.3	57.1
	SS	15	42.9	42.9	100.0
	Total	35	100.0	100.0	

Y5

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	KS	2	5.7	5.7	5.7
	S	15	42.9	42.9	48.6
	SS	18	51.4	51.4	100.0
	Total	35	100.0	100.0	

Total_Y

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	19	1	2.9	2.9	2.9

20	6	17.1	17.1	20.0
21	2	5.7	5.7	25.7
22	5	14.3	14.3	40.0
23	5	14.3	14.3	54.3
24	11	31.4	31.4	85.7
25	5	14.3	14.3	100.0
Total	35	100.0	100.0	

Lampiran 6: Hasil Karakteristik Responden

Jenis_Kelamin

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1	20	57.1	57.1	57.1
	2	15	42.9	42.9	100.0
	Total	35	100.0	100.0	

Pendidikan_Terakhir

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1	3	8.6	8.6	8.6
	2	14	40	40	48.6
	3	17	48.6	48.6	97.2
	4	1	2.8	2.8	100
	Total	35	100.0	100.0	

Masa_Kerja

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1	12	34.3	34.3	34.3
	2	19	54.3	54.3	88.6
	3	3	8.6	8.6	97.1
	4	1	2.9	2.9	100.0

Total	35	100.0	100.0
-------	----	-------	-------

Lampiran 7: Hasil Uji Validitas

		Correlations					
		X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	Total_X1
X1.1	Pearson Correlation	1	.686**	.468**	.365*	.011	.769**
	Sig. (2-tailed)		.000	.005	.031	.951	.000
	N	35	35	35	35	35	35
X1.2	Pearson Correlation	.686**	1	.366*	.287	.065	.730**
	Sig. (2-tailed)	.000		.031	.094	.710	.000
	N	35	35	35	35	35	35
X1.3	Pearson Correlation	.468**	.366*	1	.323	.198	.735**
	Sig. (2-tailed)	.005	.031		.059	.254	.000
	N	35	35	35	35	35	35
X1.4	Pearson Correlation	.365*	.287	.323	1	.240	.677**
	Sig. (2-tailed)	.031	.094	.059		.165	.000
	N	35	35	35	35	35	35
X1.5	Pearson Correlation	.011	.065	.198	.240	1	.400*
	Sig. (2-tailed)	.951	.710	.254	.165		.017
	N	35	35	35	35	35	35
Total_X1	Pearson Correlation	.769**	.730**	.735**	.677**	.400*	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.017	
	N	35	35	35	35	35	35

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).



Correlations

		X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	Total_X2
X2.1	Pearson Correlation	1	.358*	-.074	.154	.186	.558**
	Sig. (2-tailed)		.035	.673	.378	.284	.000
	N	35	35	35	35	35	35
X2.2	Pearson Correlation	.358*	1	-.009	.065	.102	.536**
	Sig. (2-tailed)	.035		.959	.713	.560	.001
	N	35	35	35	35	35	35
X2.3	Pearson Correlation	-.074	-.009	1	.202	.221	.491**
	Sig. (2-tailed)	.673	.959		.244	.202	.003
	N	35	35	35	35	35	35
X2.4	Pearson Correlation	.154	.065	.202	1	.085	.471**
	Sig. (2-tailed)	.378	.713	.244		.629	.004
	N	35	35	35	35	35	35
X2.5	Pearson Correlation	.186	.102	.221	.085	1	.672**
	Sig. (2-tailed)	.284	.560	.202	.629		.000
	N	35	35	35	35	35	35
Total_X2	Pearson Correlation	.558**	.536**	.491**	.471**	.672**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.001	.003	.004	.000	
	N	35	35	35	35	35	35

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

**. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).



Correlations

		X3.1	X3.2	X3.3	X3.4	X3.5	Total_X3
X3.1	Pearson Correlation	1	.436**	-.120	.133	-.056	.425*
	Sig. (2-tailed)		.009	.493	.445	.751	.011
	N	35	35	35	35	35	35
X3.2	Pearson Correlation	.436**	1	.482**	.310	-.078	.755**
	Sig. (2-tailed)	.009		.003	.070	.657	.000
	N	35	35	35	35	35	35
X3.3	Pearson Correlation	-.120	.482**	1	.317	.079	.664**
	Sig. (2-tailed)	.493	.003		.064	.652	.000
	N	35	35	35	35	35	35
X3.4	Pearson Correlation	.133	.310	.317	1	-.221	.565**
	Sig. (2-tailed)	.445	.070	.064		.202	.000
	N	35	35	35	35	35	35
X3.5	Pearson Correlation	-.056	-.078	.079	-.221	1	.426
	Sig. (2-tailed)	.751	.657	.652	.202		.016
	N	35	35	35	35	35	35
Total_X3	Pearson Correlation	.425*	.755**	.664**	.565**	.426	1
	Sig. (2-tailed)	.011	.000	.000	.000	.016	
	N	35	35	35	35	35	35

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).



Correlations

		Y1	Y2	Y3	Y4	Y5	Total_Y
Y1	Pearson Correlation	1	.675**	.434**	.243	-.097	.695**
	Sig. (2-tailed)		.000	.009	.159	.581	.000
	N	35	35	35	35	35	35
Y2	Pearson Correlation	.675**	1	.620**	.408*	.171	.871**
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.015	.326	.000
	N	35	35	35	35	35	35
Y3	Pearson Correlation	.434**	.620**	1	.116	-.045	.608**
	Sig. (2-tailed)	.009	.000		.507	.797	.000
	N	35	35	35	35	35	35
Y4	Pearson Correlation	.243	.408*	.116	1	.313	.647**
	Sig. (2-tailed)	.159	.015	.507		.067	.000
	N	35	35	35	35	35	35
Y5	Pearson Correlation	-.097	.171	-.045	.313	1	.441**
	Sig. (2-tailed)	.581	.326	.797	.067		.008
	N	35	35	35	35	35	35
Total_Y	Pearson Correlation	.695**	.871**	.608**	.647**	.441**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.008	
	N	35	35	35	35	35	35

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).



Lampiran 8: Hasil Uji Reliabilitas

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.766	6

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
X1.1	37.11	15.281	.702	.719
X1.2	37.20	15.224	.645	.722
X1.3	37.40	14.776	.639	.716
X1.4	37.63	15.358	.575	.731
X1.5	36.83	17.499	.296	.778
Total_X1	20.69	4.751	1.000	.693

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.701	6

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
X2.1	38.89	9.928	.430	.673
X2.2	39.06	9.879	.390	.678
X2.3	38.86	10.067	.338	.689
X2.4	38.94	10.408	.349	.692
X2.5	39.17	8.676	.507	.640
Total_X2	21.66	2.938	1.000	.419

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.695	6

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
X3.1	37.17	11.440	.302	.693
X3.2	37.29	9.563	.655	.609
X3.3	37.26	10.079	.543	.638
X3.4	37.23	10.358	.408	.665
X3.5	36.97	11.499	.117	.733
Total_X3	20.66	3.173	1.000	.395

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.757	6

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
Y1	40.91	10.375	.590	.713
Y2	40.80	9.929	.826	.679
Y3	40.71	11.269	.519	.737
Y4	41.03	10.793	.544	.726
Y5	40.97	11.499	.290	.765
Total_ Y	22.71	3.269	1.000	.652

Lampiran 9: Hasil Analisis Regresi Linier Berganda

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	
	B	Std. Error	Beta			
1	(Constant)	12.474	3.723		3.350	.002
	Total_X1	.332	.123	.401	2.713	.011
	Total_X2	.442	.153	.419	2.888	.007
	Total_X3	-.300	.131	-.296	-2.294	.029

a. Dependent Variable: Total_Y

Lampiran: 10 Hasil Uji Hipotesis (Uji R², Uji t, dan Uji f)

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.714 ^a	.510	.462	1.326

a. Predictors: (Constant), Total_X3, Total_X2, Total_X1

Model		Sum of Squares	Df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	56.651	3	18.884	10.743	.000 ^b
	Residual	54.491	31	1.758		
	Total	111.143	34			

a. Dependent Variable: Total_Y

b. Predictors: (Constant), Total_X3, Total_X2, Total_X1

Coefficients^a

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized	t	Sig.	
	B	Std. Error	Coefficients Beta			
1	(Constant)	12.474	3.723		3.350	.002
	Total_X1	.332	.123	.401	2.713	.011
	Total_X2	.442	.153	.419	2.888	.007
	Total_X3	-.300	.131	-.296	-2.294	.029

a. Dependent Variable: Total_Y



Lampiran: 11

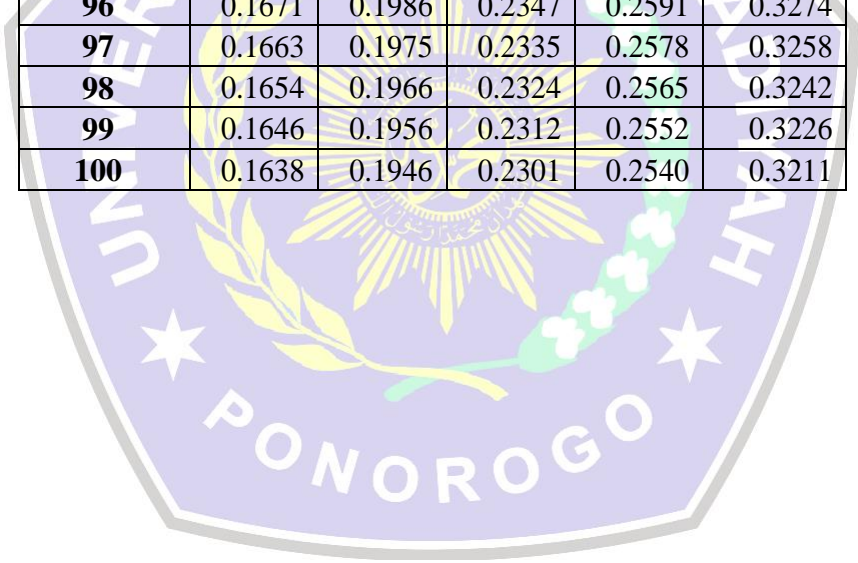
DISTRIBUSI NILAI r tabel

Tabel r untuk df = 1 - 100

df = (N-2)	Tingkat signifikansi untuk uji satu arah				
	0.05	0.025	0.01	0.005	0.0005
	Tingkat signifikansi untuk uji dua arah				
	0.1	0.05	0.02	0.01	0.001
1	0.9877	0.9969	0.9995	0.9999	1.0000
2	0.9000	0.9500	0.9800	0.9900	0.9990
3	0.8054	0.8783	0.9343	0.9587	0.9911
4	0.7293	0.8114	0.8822	0.9172	0.9741
5	0.6694	0.7545	0.8329	0.8745	0.9509
6	0.6215	0.7067	0.7887	0.8343	0.9249
7	0.5822	0.6664	0.7498	0.7977	0.8983
8	0.5494	0.6319	0.7155	0.7646	0.8721
9	0.5214	0.6021	0.6851	0.7348	0.8470
10	0.4973	0.5760	0.6581	0.7079	0.8233
11	0.4762	0.5529	0.6339	0.6835	0.8010
12	0.4575	0.5324	0.6120	0.6614	0.7800
13	0.4409	0.5140	0.5923	0.6411	0.7604
14	0.4259	0.4973	0.5742	0.6226	0.7419
15	0.4124	0.4821	0.5577	0.6055	0.7247
16	0.4000	0.4683	0.5425	0.5897	0.7084
17	0.3887	0.4555	0.5285	0.5751	0.6932
18	0.3783	0.4438	0.5155	0.5614	0.6788
19	0.3687	0.4329	0.5034	0.5487	0.6652
20	0.3598	0.4227	0.4921	0.5368	0.6524
21	0.3515	0.4132	0.4815	0.5256	0.6402
22	0.3438	0.4044	0.4716	0.5151	0.6287
23	0.3365	0.3961	0.4622	0.5052	0.6178
24	0.3297	0.3882	0.4534	0.4958	0.6074
25	0.3233	0.3809	0.4451	0.4869	0.5974
26	0.3172	0.3739	0.4372	0.4785	0.5880
27	0.3115	0.3673	0.4297	0.4705	0.5790
28	0.3061	0.3610	0.4226	0.4629	0.5703
29	0.3009	0.3550	0.4158	0.4556	0.5620
30	0.2960	0.3494	0.4093	0.4487	0.5541
31	0.2913	0.3440	0.4032	0.4421	0.5465
32	0.2869	0.3388	0.3972	0.4357	0.5392
33	0.2826	0.3338	0.3916	0.4296	0.5322
34	0.2785	0.3291	0.3862	0.4238	0.5254

35	0.2746	0.3246	0.3810	0.4182	0.5189
36	0.2709	0.3202	0.3760	0.4128	0.5126
37	0.2673	0.3160	0.3712	0.4076	0.5066
38	0.2638	0.3120	0.3665	0.4026	0.5007
39	0.2605	0.3081	0.3621	0.3978	0.4950
40	0.2573	0.3044	0.3578	0.3932	0.4896
41	0.2542	0.3008	0.3536	0.3887	0.4843
42	0.2512	0.2973	0.3496	0.3843	0.4791
43	0.2483	0.2940	0.3457	0.3801	0.4742
44	0.2455	0.2907	0.3420	0.3761	0.4694
45	0.2429	0.2876	0.3384	0.3721	0.4647
46	0.2403	0.2845	0.3348	0.3683	0.4601
47	0.2377	0.2816	0.3314	0.3646	0.4557
48	0.2353	0.2787	0.3281	0.3610	0.4514
49	0.2329	0.2759	0.3249	0.3575	0.4473
50	0.2306	0.2732	0.3218	0.3542	0.4432
51	0.2284	0.2706	0.3188	0.3509	0.4393
52	0.2262	0.2681	0.3158	0.3477	0.4354
53	0.2241	0.2656	0.3129	0.3445	0.4317
54	0.2221	0.2632	0.3102	0.3415	0.4280
55	0.2201	0.2609	0.3074	0.3385	0.4244
56	0.2181	0.2586	0.3048	0.3357	0.4210
57	0.2162	0.2564	0.3022	0.3328	0.4176
58	0.2144	0.2542	0.2997	0.3301	0.4143
59	0.2126	0.2521	0.2972	0.3274	0.4110
60	0.2108	0.2500	0.2948	0.3248	0.4079
61	0.2091	0.2480	0.2925	0.3223	0.4048
62	0.2075	0.2461	0.2902	0.3198	0.4018
63	0.2058	0.2441	0.2880	0.3173	0.3988
64	0.2042	0.2423	0.2858	0.3150	0.3959
65	0.2027	0.2404	0.2837	0.3126	0.3931
66	0.2012	0.2387	0.2816	0.3104	0.3903
67	0.1997	0.2369	0.2796	0.3081	0.3876
68	0.1982	0.2352	0.2776	0.3060	0.3850
69	0.1968	0.2335	0.2756	0.3038	0.3823
70	0.1954	0.2319	0.2737	0.3017	0.3798
71	0.1940	0.2303	0.2718	0.2997	0.3773
72	0.1927	0.2287	0.2700	0.2977	0.3748
73	0.1914	0.2272	0.2682	0.2957	0.3724
74	0.1901	0.2257	0.2664	0.2938	0.3701
75	0.1888	0.2242	0.2647	0.2919	0.3678
76	0.1876	0.2227	0.2630	0.2900	0.3655
77	0.1864	0.2213	0.2613	0.2882	0.3633

78	0.1852	0.2199	0.2597	0.2864	0.3611
79	0.1841	0.2185	0.2581	0.2847	0.3589
80	0.1829	0.2172	0.2565	0.2830	0.3568
81	0.1818	0.2159	0.2550	0.2813	0.3547
82	0.1807	0.2146	0.2535	0.2796	0.3527
83	0.1796	0.2133	0.2520	0.2780	0.3507
84	0.1786	0.2120	0.2505	0.2764	0.3487
85	0.1775	0.2108	0.2491	0.2748	0.3468
86	0.1765	0.2096	0.2477	0.2732	0.3449
87	0.1755	0.2084	0.2463	0.2717	0.3430
88	0.1745	0.2072	0.2449	0.2702	0.3412
89	0.1735	0.2061	0.2435	0.2687	0.3393
90	0.1726	0.2050	0.2422	0.2673	0.3375
91	0.1716	0.2039	0.2409	0.2659	0.3358
92	0.1707	0.2028	0.2396	0.2645	0.3341
93	0.1698	0.2017	0.2384	0.2631	0.3323
94	0.1689	0.2006	0.2371	0.2617	0.3307
95	0.1680	0.1996	0.2359	0.2604	0.3290
96	0.1671	0.1986	0.2347	0.2591	0.3274
97	0.1663	0.1975	0.2335	0.2578	0.3258
98	0.1654	0.1966	0.2324	0.2565	0.3242
99	0.1646	0.1956	0.2312	0.2552	0.3226
100	0.1638	0.1946	0.2301	0.2540	0.3211



Lampiran: 12

DISTRIBUSI NILAI t tabel

Titik Persentase Distribusi t (df = 1 – 200)

Pr	0.25	0.10	0.05	0.025	0.01	0.005	0.001
Df	0.50	0.20	0.10	0.050	0.02	0.010	0.002
1	1.00000	3.07768	6.31375	12.70620	31.82052	63.65674	318.30884
2	0.81650	1.88562	2.91999	4.30265	6.96456	9.92484	22.32712
3	0.76489	1.63774	2.35336	3.18245	4.54070	5.84091	10.21453
4	0.74070	1.53321	2.13185	2.77645	3.74695	4.60409	7.17318
5	0.72669	1.47588	2.01505	2.57058	3.36493	4.03214	5.89343
6	0.71756	1.43976	1.94318	2.44691	3.14267	3.70743	5.20763
7	0.71114	1.41492	1.89458	2.36462	2.99795	3.49948	4.78529
8	0.70639	1.39682	1.85955	2.30600	2.89646	3.35539	4.50079
9	0.70272	1.38303	1.83311	2.26216	2.82144	3.24984	4.29681
10	0.69981	1.37218	1.81246	2.22814	2.76377	3.16927	4.14370
11	0.69745	1.36343	1.79588	2.20099	2.71808	3.10581	4.02470
12	0.69548	1.35622	1.78229	2.17881	2.68100	3.05454	3.92963
13	0.69383	1.35017	1.77093	2.16037	2.65031	3.01228	3.85198
14	0.69242	1.34503	1.76131	2.14479	2.62449	2.97684	3.78739
15	0.69120	1.34061	1.75305	2.13145	2.60248	2.94671	3.73283
16	0.69013	1.33676	1.74588	2.11991	2.58349	2.92078	3.68615
17	0.68920	1.33338	1.73961	2.10982	2.56693	2.89823	3.64577
18	0.68836	1.33039	1.73406	2.10092	2.55238	2.87844	3.61048
19	0.68762	1.32773	1.72913	2.09302	2.53948	2.86093	3.57940
20	0.68695	1.32534	1.72472	2.08596	2.52798	2.84534	3.55181
21	0.68635	1.32319	1.72074	2.07961	2.51765	2.83136	3.52715
22	0.68581	1.32124	1.71714	2.07387	2.50832	2.81876	3.50499
23	0.68531	1.31946	1.71387	2.06866	2.49987	2.80734	3.48496
24	0.68485	1.31784	1.71088	2.06390	2.49216	2.79694	3.46678
25	0.68443	1.31635	1.70814	2.05954	2.48511	2.78744	3.45019
26	0.68404	1.31497	1.70562	2.05553	2.47863	2.77871	3.43500
27	0.68368	1.31370	1.70329	2.05183	2.47266	2.77068	3.42103
28	0.68335	1.31253	1.70113	2.04841	2.46714	2.76326	3.40816
29	0.68304	1.31143	1.69913	2.04523	2.46202	2.75639	3.39624
30	0.68276	1.31042	1.69726	2.04227	2.45726	2.75000	3.38518
31	0.68249	1.30946	1.69552	2.03951	2.45282	2.74404	3.37490
32	0.68223	1.30857	1.69389	2.03693	2.44868	2.73848	3.36531
33	0.68200	1.30774	1.69236	2.03452	2.44479	2.73328	3.35634
34	0.68177	1.30695	1.69092	2.03224	2.44115	2.72839	3.34793
35	0.68156	1.30621	1.68957	2.03011	2.43772	2.72381	3.34005
36	0.68137	1.30551	1.68830	2.02809	2.43449	2.71948	3.33262
37	0.68118	1.30485	1.68709	2.02619	2.43145	2.71541	3.32563
38	0.68100	1.30423	1.68595	2.02439	2.42857	2.71156	3.31903
39	0.68083	1.30364	1.68488	2.02269	2.42584	2.70791	3.31279

40	0.68067	1.30308	1.68385	2.02108	2.42326	2.70446	3.30688
41	0.68052	1.30254	1.68288	2.01954	2.42080	2.70118	3.30127
42	0.68038	1.30204	1.68195	2.01808	2.41847	2.69807	3.29595
43	0.68024	1.30155	1.68107	2.01669	2.41625	2.69510	3.29089
44	0.68011	1.30109	1.68023	2.01537	2.41413	2.69228	3.28607
45	0.67998	1.30065	1.67943	2.01410	2.41212	2.68959	3.28148
46	0.67986	1.30023	1.67866	2.01290	2.41019	2.68701	3.27710
47	0.67975	1.29982	1.67793	2.01174	2.40835	2.68456	3.27291
48	0.67964	1.29944	1.67722	2.01063	2.40658	2.68220	3.26891
49	0.67953	1.29907	1.67655	2.00958	2.40489	2.67995	3.26508
50	0.67943	1.29871	1.67591	2.00856	2.40327	2.67779	3.26141
51	0.67933	1.29837	1.67528	2.00758	2.40172	2.67572	3.25789
52	0.67924	1.29805	1.67469	2.00665	2.40022	2.67373	3.25451
53	0.67915	1.29773	1.67412	2.00575	2.39879	2.67182	3.25127
54	0.67906	1.29743	1.67356	2.00488	2.39741	2.66998	3.24815
55	0.67898	1.29713	1.67303	2.00404	2.39608	2.66822	3.24515
56	0.67890	1.29685	1.67252	2.00324	2.39480	2.66651	3.24226
57	0.67882	1.29658	1.67203	2.00247	2.39357	2.66487	3.23948
58	0.67874	1.29632	1.67155	2.00172	2.39238	2.66329	3.23680
59	0.67867	1.29607	1.67109	2.00100	2.39123	2.66176	3.23421
60	0.67860	1.29582	1.67065	2.00030	2.39012	2.66028	3.23171
61	0.67853	1.29558	1.67022	1.99962	2.38905	2.65886	3.22930
62	0.67847	1.29536	1.66980	1.99897	2.38801	2.65748	3.22696
63	0.67840	1.29513	1.66940	1.99834	2.38701	2.65615	3.22471
64	0.67834	1.29492	1.66901	1.99773	2.38604	2.65485	3.22253
65	0.67828	1.29471	1.66864	1.99714	2.38510	2.65360	3.22041
66	0.67823	1.29451	1.66827	1.99656	2.38419	2.65239	3.21837
67	0.67817	1.29432	1.66792	1.99601	2.38330	2.65122	3.21639
68	0.67811	1.29413	1.66757	1.99547	2.38245	2.65008	3.21446
69	0.67806	1.29394	1.66724	1.99495	2.38161	2.64898	3.21260
70	0.67801	1.29376	1.66691	1.99444	2.38081	2.64790	3.21079
71	0.67796	1.29359	1.66660	1.99394	2.38002	2.64686	3.20903
72	0.67791	1.29342	1.66629	1.99346	2.37926	2.64585	3.20733
73	0.67787	1.29326	1.66600	1.99300	2.37852	2.64487	3.20567
74	0.67782	1.29310	1.66571	1.99254	2.37780	2.64391	3.20406
75	0.67778	1.29294	1.66543	1.99210	2.37710	2.64298	3.20249
76	0.67773	1.29279	1.66515	1.99167	2.37642	2.64208	3.20096
77	0.67769	1.29264	1.66488	1.99125	2.37576	2.64120	3.19948
78	0.67765	1.29250	1.66462	1.99085	2.37511	2.64034	3.19804
79	0.67761	1.29236	1.66437	1.99045	2.37448	2.63950	3.19663
80	0.67757	1.29222	1.66412	1.99006	2.37387	2.63869	3.19526
81	0.67753	1.29209	1.66388	1.98969	2.37327	2.63790	3.19392
82	0.67749	1.29196	1.66365	1.98932	2.37269	2.63712	3.19262
83	0.67746	1.29183	1.66342	1.98896	2.37212	2.63637	3.19135
84	0.67742	1.29171	1.66320	1.98861	2.37156	2.63563	3.19011
85	0.67739	1.29159	1.66298	1.98827	2.37102	2.63491	3.18890
86	0.67735	1.29147	1.66277	1.98793	2.37049	2.63421	3.18772
87	0.67732	1.29136	1.66256	1.98761	2.36998	2.63353	3.18657
88	0.67729	1.29125	1.66235	1.98729	2.36947	2.63286	3.18544
89	0.67726	1.29114	1.66216	1.98698	2.36898	2.63220	3.18434
90	0.67723	1.29103	1.66196	1.98667	2.36850	2.63157	3.18327
91	0.67720	1.29092	1.66177	1.98638	2.36803	2.63094	3.18222
92	0.67717	1.29082	1.66159	1.98609	2.36757	2.63033	3.18119
93	0.67714	1.29072	1.66140	1.98580	2.36712	2.62973	3.18019
94	0.67711	1.29062	1.66123	1.98552	2.36667	2.62915	3.17921
95	0.67708	1.29053	1.66105	1.98525	2.36624	2.62858	3.17825
96	0.67705	1.29043	1.66088	1.98498	2.36582	2.62802	3.17731

97	0.67703	1.29034	1.66071	1.98472	2.36541	2.62747	3.17639
98	0.67700	1.29025	1.66055	1.98447	2.36500	2.62693	3.17549
99	0.67698	1.29016	1.66039	1.98422	2.36461	2.62641	3.17460
100	0.67695	1.29007	1.66023	1.98397	2.36422	2.62589	3.17374





UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO
FAKULTAS EKONOMI

Jl. Budi Utomo No. 10 Ponorogo 63471 Jawa Timur Indonesia
Telp (0352) 481124, Fax (0352) 461796, e-mail : akademik@umpo.ac.id Website www.umpo.ac.id
Akreditasi Institusi B oleh BAN-PT
(SK Nomor : 77/SK/BAN-PT/Ak-PPJ/PT/IV/2020)

Nomor : 841.IV.4/PN/2022
Hal : Ijin Penelitian

Ponorogo, 02 Agustus 2022

Kepada :

Yth. Kepala Puskesmas Sukosari
Jl. Gunung Wil, Jl. Raya Danyang No.30, Danyang, Sukosari,
Kec. Babadan, Kabupaten Ponorogo, Jawa Timur 63491

Assalamualaikum wr. wb.

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Dr. SLAMET SANTOSO., M.Si
NIK : 19701016 199904 12
Jabatan : Wakil Dekan Fakultas Ekonomi
Universitas Muhammadiyah Ponorogo

Menerangkan bahwa mahasiswa :

Nama : LATANIA NI'MASARI
NIM : 17414520
Semester : IX
Jurusan : Manajemen
No. IIP : 088 231 023 025
Lokasi/Objek : Puskesmas Sukosari, Babadan, Ponorogo
Lama Penelitian : 3 Bulan
Bidang : Manajemen Sumber Daya Manusia
Judul Skripsi : Pengaruh Kepemimpinan, Budaya Organisasi Dan Kompetensi Terhadap Kinerja Pegawai Puskesmas Sukosari, Babadan, Ponorogo

Adalah benar-benar mahasiswa Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo. Dalam hal ini mohon diberi kesempatan untuk mengadakan penelitian pada Instansi/Perusahaan yang Bapak/Ibu Pimpin guna melaksanakan tugas skripsi.

Demikian atas perhatian dan kerjasamanya, kami sampaikan terima kasih.

Wassalamualaikum wr. wb.

Wakil Dekan,


Dr. SLAMET SANTOSO, M.Si
NIK 19701016 199904 12