

**STRATEGI KEPEMIMPINAN KIAI PONDOK DALAM  
MENGEMBANGKAN BUDAYA KEILMUAN DI PONDOK  
PESANTREN MODERN BADI'USY SYAMSI PUCANGANOM  
MADIUN**

**SKRIPSI**



Oleh:

**ARSHINTA ZAHROTUL LAILA**

**NIM. 18112166**

**PENDIDIKAN AGAMA ISLAM**

**FAKULTAS AGAMA ISLAM**

**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO**

**2022**

**STRATEGI KEPEMIMPINAN KIAI PONDOK DALAM  
MENGEMBANGKAN BUDAYA KEILMUAN DI PONDOK  
PESANTREN MODERN BADI'USY SYAMSI PUCANGANOM  
MADIUN**

**SKRIPSI**



Oleh:

**ARSHINTA ZAHROTUL LAILA**

**NIM. 18112166**

**PENDIDIKAN AGAMA ISLAM**

**FAKULTAS AGAMA ISLAM**

**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO**

**2022**

**STRATEGI KEPEMIMPINAN KIAI PONDOK DALAM  
MENGEMBANGKAN BUDAYA KEILMUAN DI PONDOK  
PESANTREN MODERN BADI'USY SYAMSI PUCANGANOM  
MADIUN**

**SKRIPSI**

Diajukan Kepada Fakultas Agama Islam  
Universitas Muhammadiyah Ponorogo  
Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan  
Dalam Menyelesaikan Program Sarjana  
Pendidikan Agama Islam



**Oleh:**

**ARSHINTA ZAHROTUL LAILA**

**NIM. 18112166**

**Pembimbing:**

- 1. Dr. Rido Kurnianto, M.Ag.**
- 2. Aldo Redho Syam, M.Pd.I.**

**PENDIDIKAN AGAMA ISLAM**

**FAKULTAS AGAMA ISLAM**

**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO**

**2022**



**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO**  
**FAKULTAS AGAMA ISLAM**

Jl. Budi Utomo No. 10 Ponorogo 63471 Jawa Timur Indonesia Telp (0352)  
481124, Fax. (0352) 461796, e-mail : [akademik@umpo.ac.id](mailto:akademik@umpo.ac.id)  
Website : [www.umpo.ac.id](http://www.umpo.ac.id)  
Akreditasi Institusi B oleh BAN PT  
(SK Nomor : 77/SK/BAN-PT/Ak-PPJ/PT/IV/2020)

---

**PENGESAHAN**

Skripsi ini telah dipertahankan di dalam siding Ujian Munaqosyah  
Skripsi Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Ponorogo pada:

Hari : Rabu

Tanggal : 27 Juli 2022

Dan siding telah menerima sebagai pelengkap tugas dan salah satu  
syarat Ujian Akhir Program Strata Satu (S-1) guna memperoleh gelar Sarjana  
Pendidikan (S.Pd) pada Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah  
Ponorogo.

Maka dengan ini kami syahkan hasil siding Ujian Munaqosyah di atas.

Ponorogo, 27 Juli 2022

Dekan

  
**Dr. Ayok Ariyanto, M.Pd.I**

**NIDN. 0726058801**

**Sidang Ujian Munaqosyah:**

1. Penguji 1 : **Dr. Nurul Iman, M.H.I**  
NIDN : 070427201



2. Penguji 2 : **Dr. Muh. Tajab, M.A**  
NIDN : 2125117301





**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO**  
**FAKULTAS AGAMA ISLAM**

Jl. Budi Utomo No. 10 Ponorogo 63471 Jawa Timur Indonesia Telp (0352)  
481124, Fax. (0352) 461796, e-mail : [akademik@umpo.ac.id](mailto:akademik@umpo.ac.id)  
Website : [www.umpo.ac.id](http://www.umpo.ac.id)  
Akreditasi Institusi B oleh BAN PT  
(SK Nomor : 77/SK/BAN-PT/Ak-PPJ/PT/IV/2020)

**NOTA PERSETUJUAN MUNAQASYAH**

**Hal : Persetujuan Munaqasyah**

Kepada:

Yth. Dekan Fakultas Agama Islam  
Universitas Muhammadiyah Ponorogo  
di - Ponorogo

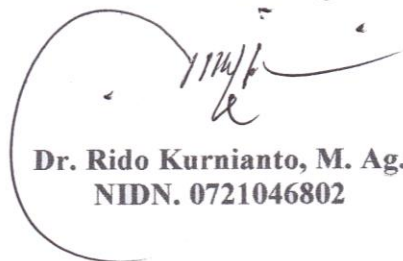
Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakaatuh  
Setelah secara cermat kami baca/teliti kembali, dan telah diadakan perbaikan/penyempurnaan sesuai dengan arahan kami, maka kami berpendapat bahwa Skripsi Saudara :

Nama : Arshinta Zahrotul Laila  
NIM : 18112166  
Program Studi : Pendidikan Agama Islam  
Judul Skripsi : Strategi Kepemimpinan Kiai Pondok Dalam Mengembangkan Budaya Keilmuan Di Pondok Pesantren Modern Badiiusy Syamsi Pucanganom Madiun

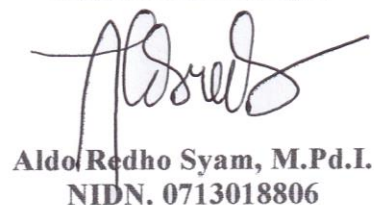
Telah memenuhi syarat untuk diajukan dalam sidang Ujian Munaqasyah Skripsi Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Ponorogo. Untuk itu kami mengharapkan agar dapat segera dimunaqasyahkan. Demikian atas perhatiannya diucapkan terimakasih. Wassalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakaatuh.

Ponorogo 30 Dzulqaidah 1443 H  
30 Juni 2022 M

Dosen Pembimbing I

  
**Dr. Rido Kurnianto, M. Ag.**  
**NIDN. 0721046802**

Dosen Pembimbing II

  
**Aldo Redho Syam, M.Pd.I.**  
**NIDN. 0713018806**

**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO**  
**FAKULTAS AGAMA ISLAM**



Jl. Budi Utomo No. 10 Ponorogo 63471 Jawa Timur Indonesia Telp (0352)  
481124, Fax. (0352) 461796, e-mail : [akademik@umpo.ac.id](mailto:akademik@umpo.ac.id)  
Website : [www.umpo.ac.id](http://www.umpo.ac.id)  
Akreditasi Institusi B oleh BAN PT  
(SK Nomor : 77/SK/BAN-PT/Ak-PPJ/PT/IV/2020)

**BERITA ACARA BIMBINGAN SKRIPSI**

1. Nama Mahasiswa : Arshinta Zahrotul Laila
2. NIM : 18112166
3. Program Studi : Pendidikan Agama Islam
4. Judul Skripsi : Strategi Kepemimpinan Kiai Pondok Dalam Mengembangkan Budaya Keilmuan Di Pondok Pesantren Modern Badiusy Syamsi Pucanganom Madiun
5. Pembimbing I : Dr. Rido Kurnianto, M. Ag.  
Pembimbing II : Aldo Redho Syam, M.Pd.I.
6. Daftar Konsultasi

Tanggal	Paraf Pembimbing		Keterangan
	I	II	
21 Maret 2022			Pengajuan Bab I, II, dan III
13 April 2022			Pengajuan Bab IV
25 Mei 2022			Revisi Bab IV dan pengajuan Bab V
8 Juni 2022			Revisi Bab V
13 Juni 2022			Revisi Penulisan dan Bab V
16 Juni 2022			Revisi Bab V
24 Juni 2022			Pengesahan Bab I, II, III, IV dan V

7. Tanggal Selesai Penulisan Skripsi : 24 Juni 2022
8. Tanggal Selesai Bimbingan : 24 Juni 2022

Dosen Pembimbing I

**Dr. Rido Kurnianto, M. Ag.**  
NIDN. 0721046802

Ponorogo, 30 Juni 2022  
Dosen Pembimbing II

**Aldo Redho Syam, M.Pd.I.**  
NIDN. 0713018806

UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO FAKULTAS  
AGAMA ISLAM



Jl. Budi Utomo No. 10 Ponorogo 63471 Jawa Timur Indonesia  
Telp (0352) 481124, Fax. (0352) 461796, e-mail : [akademik@umpo.ac.id](mailto:akademik@umpo.ac.id)  
Website: [www.umpo.ac.id](http://www.umpo.ac.id)  
Akreditasi Institusi B oleh BAN PT  
(SK Nomor : 77/SK/BAN-PT/Ak-PPJ/PT/IV/2020)

**NOTA PERBAIKAN SKRIPSI**

Hal: **Perbaikan Skripsi**

Kepada:

Yth. Dekan Fakultas Agama Islam  
Universitas Muhammadiyah Ponorogo  
di - Ponorogo

Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh.

Setelah kami baca dan teliti kembali Skripsi saudara:

Nama : Arshinta Zahrotul Laila

NIM : 18112166

Program Studi : Pendidikan Agama Islam

Judul Skripsi : Strategi Kepemimpinan Kiai Pondok Dalam  
Mengembangkan Budaya Keilmuan Di Pondok Pesantren  
Modern Badiusy Syamsi Pucanganom Madiun

Telah diperbaiki dan disempurnakan sesuai arahan penguji pada sidang  
Munaqasyah yang dilaksanakan pada tanggal 27 Juli 2022.

Dengan demikian, kami harap agar dapat segera disyahkan sebagaimana  
mestinya.

Demikian dan atas perhatiannya diucapkan terimakasih.

Wassalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh.

Ponorogo, 05 Agustus 2022 M

Penguji I,

**Dr. Nurul Iman, M.H.I**

NIDN. 070427201

Penguji II,

**Dr. Muh. Tajab, M.A**

NIDN. 2125117301

## PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : ARSHINTA ZAHROTUL LAILA  
NIM : 18122166  
Program Studi : PENDIDIKAN AGAMA ISLAM

Dengan ini menyatakan bahwa Skripsi saya dengan judul, **“STRATEGI KEPEMIMPINANKIAI PONDOK DALAM MENGEMBANGKAN BUDAYA KEILMUAN DI PONDOK PESANTREN MODERN BADI’USY SYAMSI PUCANGANOM MADIUN”**, bahwa berdasarkan hasil penelusuran berbagai karya ilmiah gagasan dan masalah ilmiah yang saya rancang/ teliti dalam Naskah skripsi ini adalah asli pemikiran saya. Tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis dikutip disebutkan dalam sumber kutipan atau daftar Pustaka.

Apabila ternyata dalam Naskah skripsi ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur plagiarism, saya bersedia Ijazah saya dibatalkan sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sesungguhnya dan dengan sebenar-benarnya.

Ponorogo, 30 Juni 2022

Mahasiswa



Arshinta Zahrotul Laila  
NIM. 18122166



## MOTTO

وَجَعَلْنَا مِنْهُمْ أَئِمَّةً يَهْدُونَ بِأَمْرِنَا لَمَّا صَبَرُوا وَكَانُوا بِآيَاتِنَا يُوقِنُونَ (٢٤)

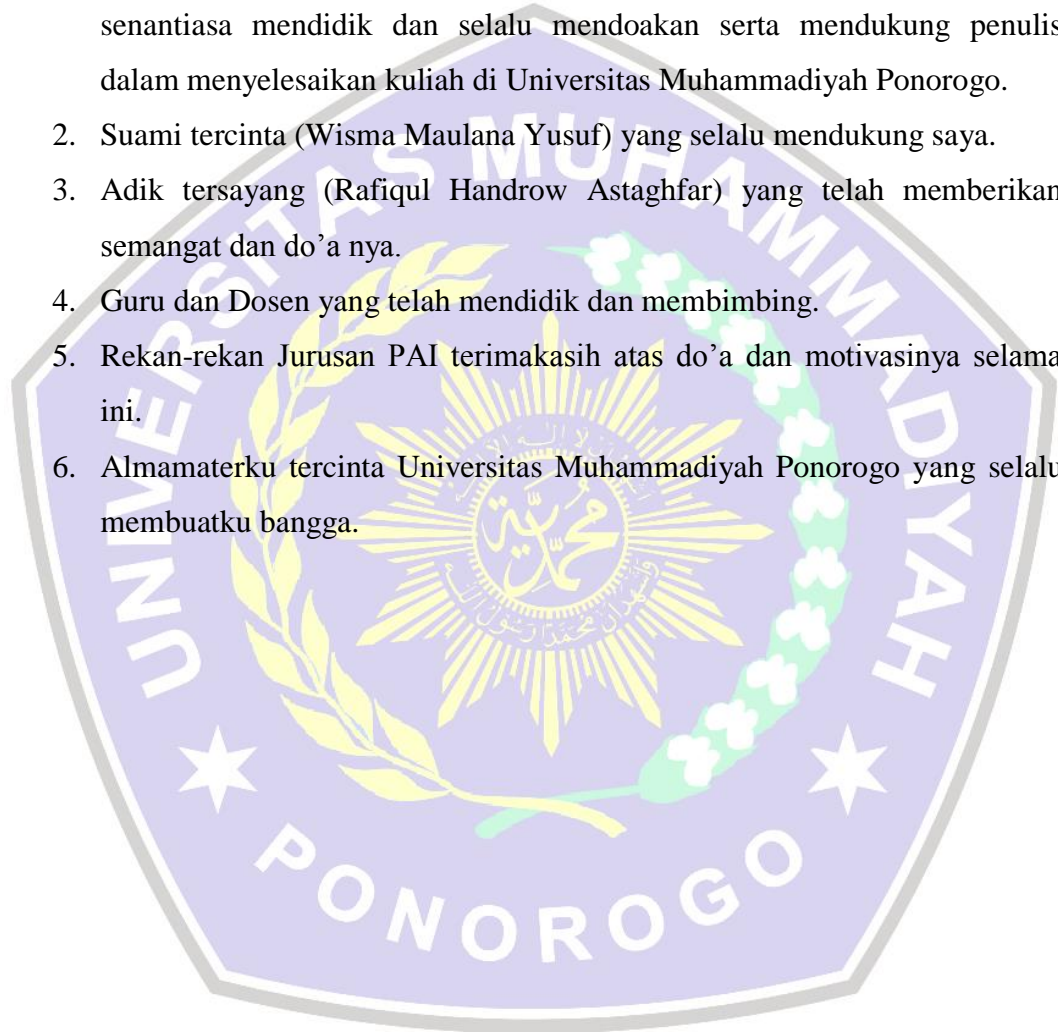
*dan Kami jadikan di antara mereka itu pemimpin-pemimpin yang memberi petunjuk dengan perintah Kami ketika mereka sabar. dan adalah mereka meyakini ayat-ayat kami. (QS. As-Sajdah : 24)*



## PERSEMBAHAN

Dengan penuh rasa syukur kehadiran Allah SWT telah melimpahkan rahmat dan karunia Nya, sehingga saya dapat menyelesaikan studi dan skripsi. Untuk itu skripsi ini saya persembahkan kepada:

1. Bapak dan Ibu tercinta (alm. Bapak Boniran dan Ibu Ani Yulianti) yang senantiasa mendidik dan selalu mendoakan serta mendukung penulis dalam menyelesaikan kuliah di Universitas Muhammadiyah Ponorogo.
2. Suami tercinta (Wisma Maulana Yusuf) yang selalu mendukung saya.
3. Adik tersayang (Rafiqul Handrow Astaghfar) yang telah memberikan semangat dan do'a nya.
4. Guru dan Dosen yang telah mendidik dan membimbing.
5. Rekan-rekan Jurusan PAI terimakasih atas do'a dan motivasinya selama ini.
6. Almamaterku tercinta Universitas Muhammadiyah Ponorogo yang selalu membuatku bangga.



## ABSTRAK

**Laila, Arshinta Zahrotul.** 2022. *Strategi Kepemimpinan Kiai Pondok dalam Mengembangkan Budaya Keilmuan di Pondok Pesantren Modern Baidusy Syamsi Pucanganom Madiun* **Skripsi.** Program Studi Pendidikan Agama Islam. Fakultas: Pendidikan Agama Islam. Universitas Muhammadiyah Ponorogo. Pembimbing I: Rido Kurnianto. Pembimbing II: Aldo Redho Syam  
**Kata Kunci:** *Strategi Kepemimpinan, Budaya Keilmuan, Pondok Pesantren*

Strategi kepemimpinan kiai memiliki andil yang penting dalam Mengembangkan budaya keilmuan di pesantren. Eksistensi budaya keilmuan ini juga dapat dilihat dari orientasi pendidikan yang diselenggarakan oleh Pondok Pesantren Modern Badii'usy Syamsi Pucanganom Madiun. Melalui penerapan strategi kepemimpinan yang tepat, dipercaya mampu untuk menjaga eksistensi pesantren sebagai lembaga *tafaqah fi din* serta untuk tetap melestarikan budaya keilmuan pesantren.

Rumusan masalah dalam penelitian ini adalah (1) Bagaimana proses pembangunan budaya keilmuan di Pondok Pesantren Modern Baidusy Syamsi Madiun? (2) Bagaimana strategi kiai dalam mengembangkan budaya keilmuan pesantren di Pondok Pesantren Modern Badii'usy Syamsi Madiun? (3) Apa faktor pendukung dan faktor penghambat dalam mengembangkan budaya keilmuan di Pondok Pesantren Modern Badii'usy Syamsi Madiun?. Tujuan dari penelitian ini untuk menjelaskan proses pembangunan budaya keilmuan, strategi kepemimpinan kiai, faktor pendukung dan penghambat proses pemeliharaan budaya keilmuan di Pondok Pesantren Modern Badii'usy Syamsi Pucanganom Madiun.

Metode penelitian yang digunakan untuk menulis penelitian ini adalah kualitatif berjenis studi kasus. Peneliti menggunakan metode penelitian kualitatif karena ingin mendapatkan makna dari strategi yang dilakukan oleh kiai dalam mengembangkan budaya keilmuan di Pondok Pesantren Badii'usy Syamsi Pucanganom Madiun. Jenis metode penelitian kualitatif studi kasus, peneliti pilih karena fenomena yang terjadi tersebut hanya terjadi pesantren tersebut tidak terjadi di pesantren lainnya. Teknik pengumpulan data yang digunakan dalam penelitian kualitatif ini adalah teknik pengumpulan data wawancara, observasi, serta dokumentasi. Teknik analisis data yang digunakan dalam penelitian ini adalah teknik analisis data Miles-Huberman.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa 1). Proses pembangunan budaya keilmuan di Pondok Pesantren Modern Ba Syamsi dilakukan dengan cara menerapkan kegiatan kokulikuler, ekstrakulikuler, dan intrakulikuler. 2). Strategi kepemimpinan kiai dalam Mengembangkan budaya keilmuan di Pondok Pesantren Badii'usy Syamsi dengan cara menerapkan empat strategi kepemimpinan kiai.3). Faktor penghambat dijumpai saat awal perintisan pesantren. Faktor pendukung terdiri dari lingkungan keluarga, teman sejawat, motivasi dan prinsip yang teguh koordinasi, serta kaderisasi pesantren yang mulai berjalan dengan baik di Pondok Pesantren Modern Badii'usy Syamsi. Saran yang peneliti berikan untuk pesantren sebagai berikut: (1) Untuk proses pembangunan budaya keilmuan di Pondok Pesantren Modern Badii'usy Syamsi peneliti menyarankan untuk ditambahkan hafalan hadist selain hafalan Al-Qur'an. (2) Untuk strategi kiai dalam mengembangkan budaya keilmuan di Pondok Pesantren Badii'usy Syamsi peneliti menyarankan supaya kegiatan untuk kemandirian siswa lebih diperbanyak lagi. (3) Untuk faktor penghambat dan pendukung pesantren dalam mengembangkan budaya keilmuan di Pondok Pesantren Modern Badii'usy Syamsi, peneliti menyarankan agar ustadz ataupun ustadzah yang telah selesai menamatkan pendidikannya di Universitas supaya kembali mengabdikan di pesantren.

## ABSTRACT

**Laila, Arshinta Zahrotul.** 2022. *Strategi Kepemimpinan Kiai Pondok dalam Mengembangkan Budaya Keilmuan di Pondok Pesantren Modern Baidusy Syamsi Pucanganom Madiun*. Thesis. Islamic education study program. Faculty: Islamic Religious Education. Muhammadiyah University of Ponorogo. Supervisor I: Rido Kurnianto. Advisor II: Aldo Redho Syam

**Keywords:** *Leadership Strategy, Scientific Culture, Islamic Boarding School*

The kiai's leadership strategy has an important role in developing a scientific culture in pesantren. The existence of this scientific culture can also be seen from the educational orientation organized by the Badii'usy Syamsi Pucanganom Madiun Modern Islamic Boarding School. Through the application of the right leadership strategy, it is believed to be able to maintain the existence of pesantren as a tafaquh fidin institution and to continue to preserve the scientific culture of pesantren.

The formulation of the problem in this study is (1) How is the process of developing a scientific culture at the Baidusy Syamsi Madiun Modern Islamic Boarding School? (2) What is the kiai's strategy in developing the scientific culture of the Islamic boarding school at the Modern Badii'usy Syamsi Madiun Islamic Boarding School? (3) What are the supporting factors and inhibiting factors in developing a scientific culture at the Modern Badii'usy Syamsi Madiun Islamic Boarding School?. The purpose of this study is to explain the process of developing a scientific culture, the kiai's leadership strategy, the factors supporting and inhibiting the process of maintaining a scientific culture at the Modern Badii'usy Syamsi Pucanganom Islamic Boarding School, Madiun.

The research method used to write this research is a qualitative case study. Researchers used qualitative research methods because they wanted to get the meaning of the strategies carried out by the kiai in developing a scientific culture at the Badii'usy Syamsi Pucanganom Islamic Boarding School, Madiun. This type of qualitative research method is a case study, the researchers chose because the phenomenon that occurred only occurred in pesantren, it did not occur in other pesantren. Data collection techniques used in this qualitative research are interview data collection techniques, observation, and documentation. The data analysis technique used in this study is the Miles-Huberman data analysis technique.

The results showed that 1). The process of developing a scientific culture at the Ba Syamsi Modern Islamic Boarding School is carried out by implementing co-curricular, extra-curricular, and intra-curricular activities. 2). The kiai's leadership strategy in developing a scientific culture at the Badii'usy Syamsi Islamic Boarding School by implementing four kiai leadership strategies. 3). The inhibiting factor was found at the beginning of the pesantren pioneering. The supporting factors consist of the family environment, colleagues, strong motivation and principles of coordination, as well as the regeneration of the pesantren which has started to run well at the Badii'usy Syamsi Modern Islamic Boarding School. Suggestions that researchers give to Islamic boarding schools are as follows: (1) For the process of developing a scientific culture at the Modern Badii'usy Syamsi Islamic Boarding School, the researchers suggest adding hadith memorization in addition to memorizing the Qur'an. (2) For the kiai's strategy in developing a scientific culture at the Badii'usy Syamsi Islamic Boarding School, the researcher suggests that activities for student independence be increased even more. (3) For the inhibiting and supporting factors of pesantren in developing a scientific culture at the Modern Badii'usy Syamsi Islamic Boarding School, the researchers suggest that ustadz or clerics who have finished completing their education at the University return to serve in the pesantren.

## KATA PENGANTAR

*Alhamdulillah*, berkat hidayah dan ‘inayah-Nya, peneliti mampu untuk menyelesaikan proses penyusunan skripsi ini dengan judul *Strategi Kepemimpinan Kiai Pondok dalam Mengembangkan Budaya Keilmuan di Pondok Pesantren Modern Badii’usy Syamsi Pucanganom Madiun*. Shalawat serta salam semoga tetap tercurahkan kepada Nabi Muhammad saw, keluarganya, sahabatnya, dan kaum muslimin-muslimat di manapun berada.

Dengan terselesaikannya penyusunan skripsi ini, sudah selayaknya penulis menyampaikan banyak terima kasih yang sedalam-dalamnya kepada semua pihak yang telah membantu penulis, terutama kepada:

1. Dr. Happy Susanto, MA selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Ponorogo yang telah memberikan dukungan kepada penulis dalam menyelesaikan karya ilmiah ini.
2. Dr. Rido Kurnianto, M.Ag selaku pembimbing I dan Aldo Redo Syam, M.Pd.I selaku pembimbing II yang sekaligus Ketua Program Studi Pendidikan Agama Islam pada Fakultas Pendidikan Agama Islam Universitas Muhammadiyah Ponorogo yang telah memberikan bantuan, bimbingan serta arahan kepada penulis dalam menyelesaikan tugas karya ilmiah ini.
3. Kiai Mashuri selaku pimpinan di Pondok Pesantren Modern Badii’usy Syamsi Madiun yang telah memberikan bantuan kepada penulis dalam menyelesaikan tugas karya ilmiah ini.

4. Seluruh keluarga Pondok Pesantren Modern Badii'usy Syamsi Madiun yang telah memberikan bantuan kepada penulis dalam menyelesaikan tugas karya ilmiah ini.

Semoga jasa-jasa beliau mendapatkan balasan dari Allah SWT, dan bermanfaat bagi bangsa dan negara. Amin.

Penulis menyadari bahwa penulisan skripsi ini masih banyak kekurangan dan kelemahan meskipun usaha maksimal telah peneliti lakukan. Oleh karena itu, penulis berharap atas kritik dan saran kepada penulis atas karya ilmiah yang penulis kerjakan ini. Selanjutnya, penulis ucapkan terima kasih, dan semoga karya ilmiah ini bisa bermanfaat bagi pendidikan nasional.

Ponorogo, 30 Juni 2022

Arshinta Zahrotul Laila



## DAFTAR ISI

### *Bagian Awal*

HALAMAN SAMPUL .....	i
HALAMAN JUDUL .....	ii
HALAMAN PENGESAHAN .....	iii
HALAMAN NOTA PERSETUJUAN MUNAQASYAH .....	iv
HALAMAN BERITA ACARA BIMBINGAN SKRIPSI.....	v
HALAMAN NOTA PERBAIKAN SKRIPSI .....	vi
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN .....	vii
HALAMAN MOTTO .....	viii
HALAMAN PERSEMBAHAN .....	ix
HALAMAN ABSTRAK .....	x
KATA PENGANTAR .....	xii
DAFTAR ISI .....	xiv
DAFTAR TABEL .....	xvii
DAFTAR GAMBAR .....	xviii
DAFTAR LAMPIRAN .....	xix

### *Bagian Inti*

<b>BAB I : PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Rumusan Masalah .....	12
C. Tujuan Penelitian .....	12
D. Kegunaan Penelitian .....	12
<b>BAB II : TINJAUAN PUSTAKA DAN KAJIAN TEORI</b>	
A. Tinjauan Pustaka .....	14
B. Kajian Teori	
1. Strategi Kepemimpinan Kiai .....	21
a. Konsep Kepemimpinan Kiai .....	21
b. Strategi Kepemimpinan Kiai .....	25
2. Memelihara Budaya Keilmuan Pesantren	
a. Konsep Budaya Keilmuan Pesantren .....	28
b. Karakteristik Keilmuan Pesantren .....	34

### **BAB III : METODE PENELITIAN**

A. Pendekatan Penelitian.....	41
B. Jenis Penelitian .....	41
C. Kehadiran Peneliti .....	41
D. Lokasi Penelitian .....	42
E. Sumber Data Penelitian.....	42
F. Teknik Pengumpulan Data .....	43
G. Teknik Analisis Data .....	45
H. Pengecekan Keabsahan Temuan .....	47
I. Tahapan Penelitian .....	50

### **BAB IV : PENYAJIAN DATA DAN PEMBAHASAN**

#### **A. Data Umum**

1. Latar Belakang Berdirinya Pondok Pesantren Modern Baiidusy Syamsi Pucanganom Madiun.....	51
2. Visi, Misi, dan Tujuan Pondok Pesantren Modern Baiidusy Syamsi Madiun.....	54
3. Struktur Organisasi .....	55
4. Sarana dan Prasarana Pondok Pesantren Modern Baiidusy Syamsi Madiun.....	58

#### **B. Data Khusus**

1. Proses Pembangunan Budaya Keilmuan di Pondok Pesantren Baiidusy Syamsi Madiun.....	60
2. Strategi Kiai dalam Memelihara Budaya Keilmuan di Pondok Pesantren Modern Baiidusy Syamsi.....	63
3. Faktor Pendukung dan Faktor Penghambat Pembangunan Budaya Keilmuan di Pondok Pesantren Modern Baiidusy Syamsi... ..	68



### C. Pembahasan

1. Proses Pembangunan Budaya Keilmuan di Pondok Pesantren Baiidusy Syamsi Madiun ..... 71
2. Strategi Kiai dalam Memelihara Budaya Keilmuan di Pondok Pesantren Modern Baiidusy Syamsi..... 77
3. Faktor Pendukung dan Faktor Penghambat Pembangunan Budaya Keilmuan di Pondok Pesantren Modern Baiidusy Syamsi..... 81

### **BAB V : PENUTUP**

- A. Kesimpulan ..... 86
- B. Saran ..... 87

### *Bagian Akhir*

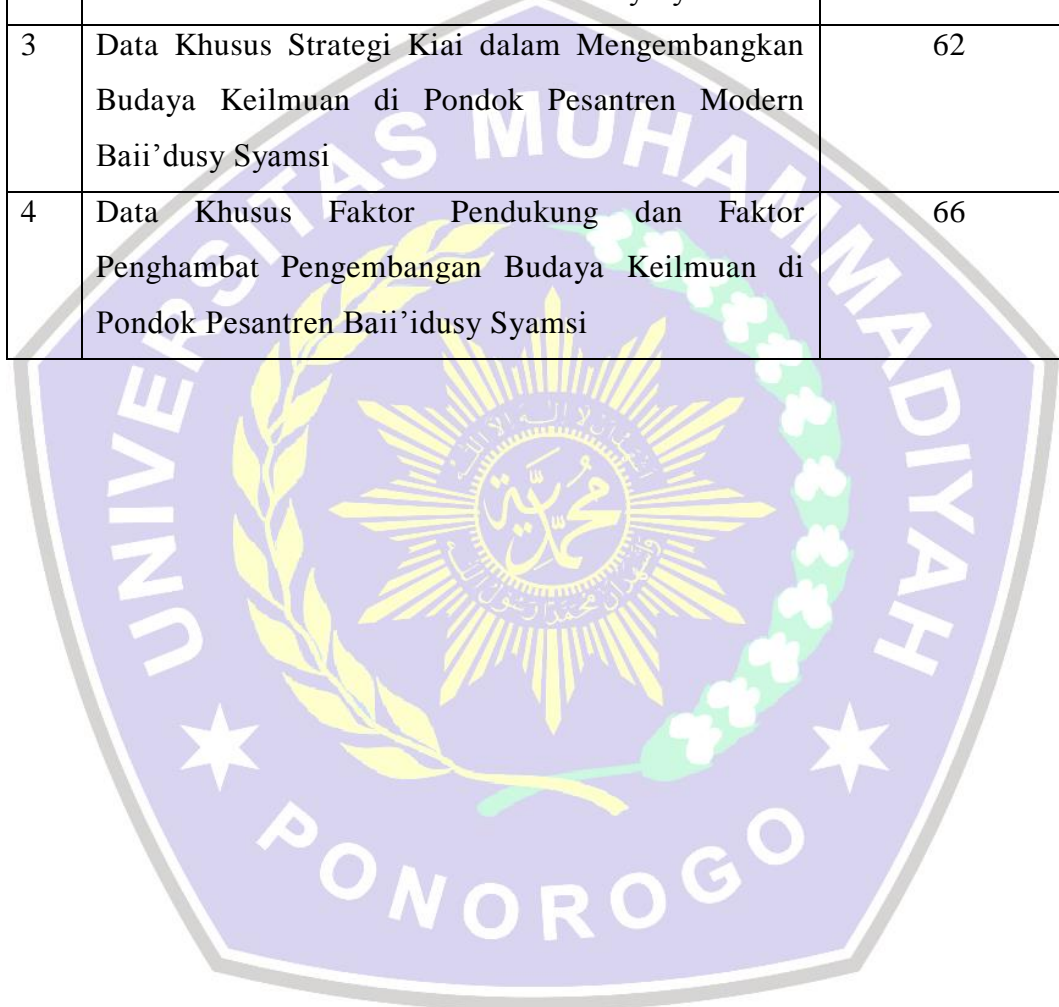
DAFTAR PUSTAKA ..... 88

LAMPIRAN-LAMPIRAN



## DAFTAR TABEL

No	Tabel	Halaman
1.	Tabel Sarana Prasarana Pondok Pesantren Modern Badii'usy Syamsi	57
2	Data Khusus Proses Pembangunan Budaya Keilmuan di Pondok Pesantren Badii'dusy Syamsi	58
3	Data Khusus Strategi Kiai dalam Mengembangkan Budaya Keilmuan di Pondok Pesantren Modern Badii'dusy Syamsi	62
4	Data Khusus Faktor Pendukung dan Faktor Penghambat Pengembangan Budaya Keilmuan di Pondok Pesantren Badii'idusy Syamsi	66



## DAFTAR GAMBAR

No	Gambar	Halaman
1.1.	Teknik Analisis Data Miles dan Huberman	45
1.2	Gambar Peta Pondok Pesantren Baii'dusy Syamsi	52
1.3	Struktur Organisasi MI Plus Badii'usy Syamsi Madiun	54
1.4	Struktur Organisasi SMP Islam Baii'dusy Syamsi	56
1.5	Pembahasan Strategi Kepemimpinan Kiai dalam Mengembangkan Budaya Keilmuan di Pondok Pesantren Baii'dusy Syamsi	85



## DAFTAR LAMPIRAN

NO	LAMPIRAN
Lampiran 01	Jadwal Wawancara
Lampiran 02	Pedoman Wawancara
Lampiran 03	Transkrip Wawancara
Lampiran 04	Jadwal Observasi
Lampiran 05	Transkrip Observasi
Lampiran 06	Jadwal Dokumentasi
Lampiran 07	Transkrip Dokumentasi

