

**STRATEGI KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN
KINERJA GURU DI SMP NEGERI 2 KOTA MADIUN**



Diajukan
Kepada Fakultas Agama Islam Univeritas Muhammadiyah Ponorogo
Oleh :
ARIK TRI NURYANI
NIM: 18112191

PROGRAM STUDI PENDIDIKAN AGAMA ISLAM

FAKULTAS AGAMA ISLAM

UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO

2022

**STRATEGI KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN KINERJA
GURU DI SMP NEGERI 2 KOTA MADIUN**



SKRIPSI

Diajukan

Kepada Fakultas Agama Islam

Univeritas Muhammadiyah Ponorogo

Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Memperoleh Gelar Sarjana

Pendidikan Agama Islam (PAI)

Pada Program Studi (S-1) Pendidikan Agama Islam

Oleh:

ARIK TRI NURYANI

NIM: 18112191

Pembimbing:

1. Ayok Ariyanto, M.Pd.I

2. Nurul Abidin, M.Ed

PROGRAM STUDI PENDIDIKAN AGAMA ISLAM

FAKULTAS AGAMA ISLAM

UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO

2022

**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO FAKULTAS
AGAMA ISLAM**



Jl. Budi Utomo No. 10 Ponorogo 63471 Jawa Timur Indonesia
Telp (0352) 481124, Fax. (0352) 461796, e-mail : akademik@umpo.ac.id
Website: www.umpo.ac.id
Akreditasi Institusi B oleh BAN PT
(SK Nomor : 77/SK/BAN-PT/ Ak-PPJ/PT/IV/2020)

PENGESAHAN

Skripsi ini telah dipertahankan di dalam sidang Ujian Munaqasyah
Skripsi Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Ponorogo pada:

Hari : Kamis

Tanggal : 04 Agustus 2022

Dan Sidang telah menerima sebagai pelengkap tugas dan salah satu
syarat Ujian Akhir Program Strata Satu (S-1) guna memperoleh gelar
Sarjana Pendidikan (S.Pd) pada fakultas Agama Islam Universitas
Muhammadiyah Ponorogo.

Maka dengan ini kami syahkan hasil sidang Ujian Munaqasyah di atas.

Ponorogo, 04 Agustus 2022

Dekan

Dr. Ayok Arivanto, M.Pd.I
NIDN. 0726058801

Sidang Ujian Munaqasyah:

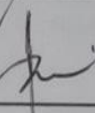
1. Penguji 1 : **Katni, M.Pd.I**

NIDN : 07150558301

()

2. Penguji 2 : **Azid Syukroni, M.Pd.I**

NIDN : 0716038501

()



UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO
FAKULTAS AGAMA ISLAM

Jl. Budi Utomo No. 10 Ponorogo 63471 Jawa Timur Indonesia
Telp (0352) 481124, Fax. (0352) 461796, e-mail : akademik@umpo.ac.id
Website: www.umpo.ac.id
Akreditasi Institusi B oleh BAN PT
(SK Nomor : 77/SK/BAN-PT/Ak-PPJ/PT/IV/2022)

NOTA PERSETUJUAN MUNAQASYAH

Hal: Persetujuan Munaqasyah

Kepada:

Yth. Dekan Fakultas Agama Islam

Universitas Muhammadiyah Ponorogo

di – Ponorogo

Assalamu'alaikum Warahmatullahi wabarakaatuh.

Setelah secara cermat kami baca/teliti kembali, dan telah diadakan perbaikan/penyempurnaan sesuai dari arahan kami, maka kami berpendapat bahwa Skripsi Saudara:

Nama : Arik Tri Nuryani

NIM : 18112191

Program Studi : Pendidikan Agama Islam

Judul Skripsi : Strategi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Kinerja Guru di
SMP Negeri 2 Kota Madiun

Telah memenuhi syarat untuk diajukan dalam sidang Ujian Munaqasyah Skripsi Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Ponorogo. Untuk itu kami mengharap agar dapat segera dimunaqasyahkan.

Demikian dan atas perhatiannya diucapkan terimakasih.

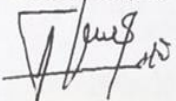
Wassalamu'alaikum Warahmatullahi wabarakaatuh.

Pembimbing I,

Ayok Ariyanto, M.Pd.I
NIDN. 0726058801

Ponorogo, Juni 2022

Pembimbing II,


Nurul Abidin, M.Ed
NIDN. 0731038402



UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO

FAKULTAS AGAMA ISLAM

Jl. Budi Utomo No. 10 Ponorogo 63471 Jawa Timur Indonesia

Telp (0352) 481124, Fax. (0352) 461796, e-mail : akademik@umpo.ac.id

Website: www.umpo.ac.id

Akreditasi Institusi B oleh BAN PT

(SK Nomor : 77/SK/BAN-PT/Ak-PPJ/PT/IV/2022

BERITA ACARA BIMBINGAN SKRIPSI

1. Nama Mahasiswa : Arik Tri Nuryani
2. NIM : 18112191
3. Program Studi : Pendidikan Agama Islam
4. Judul Skripsi : Strategi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Kinerja Guru di SMP Negeri 2 Kota Madiun
5. Pembimbing I : Ayok Ariyanto, M.Pd.I
6. Pembimbing II : Nurul Abidin, M.Ed
7. Daftar Konsultasi

Tanggal	Paraf Pembimbing		Keterangan
20 Januari 2022			Pengajuan Bab I, II, III
22 Januari 2022			Revisi Bab I, II, dan III
24 Januari 2022			Revisi Bab I dan II
28 Januari 2022			Pengesahan Bab I, II, III
4 Februari 2022			Pengajuan Bab IV
28 Maret 2022			Revisi Bab IV dan lanjut Bab V
26 April 2022			Revisi Bab V dan VI
31 Mei 2022			Revisi Bab V dan VI
Juni 2022			Pengesahan Bab I, II, III, IV, dan V

8. Tanggal Penyelesaian Penulisan Skripsi : Juni 2022

9. Tanggal Selesai Bimbingan : Juni 2022

Ponorogo, Juni 2022

Pembimbing I,

Ayok Ariyanto, M.Pd.I
NIDN. 0726058801

Pembimbing II,

Nurul Abidin, M.Ed
NIDN. 0731038402



**IVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO FAKULTAS
AGAMA ISLAM**

Jl. Budi Utomo No. 10 Ponorogo 63471 Jawa Timur Indonesia
Telp (0352) 481124, Fax. (0352) 461796, e-mail : akademik@umpo.ac.id
Website: www.umpo.ac.id
Akreditasi Institusi B oleh BAN PT
(SK Nomor : 77/SK/BAN-PT/Ak-PPJ/PT/IV/2020)

NOTA PERBAIKAN SKRIPSI

Hal: Perbaikan Skripsi

Kepada:

Yth. Dekan Fakultas Agama Islam
Universitas Muhammadiyah Ponorogo
di - Ponorogo

Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh.

Setelah kami baca dan teliti kembali Skripsi saudara:

Nama : ARIK TRI NURYANI

NIM : 18112191

Program Studi : Pendidikan Agama Islam

Judul Skripsi :

**“Strategi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Kinerja Guru Di SMP
Negeri 2 Kota Madiun”**

Telah diperbaiki dan disempurnakan sesuai arahan penguji pada sidang
Munaqasyah yang dilaksanakan pada tanggal 27 Juli 2022.

Dengan demikian, kami harap agar dapat segera disyahkan sebagaimana mestinya.
Demikian dan atas perhatiannya diucapkan terimakasih.

Wassalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh.

Ponorogo, 06 Muharram 1444 H
04 Agustus 2022 M

Penguji I,

Katni. M.Pd.I
NIDN. 07150558301

Penguji II,

Azid Syukroni. M.Pd.I
NIDN. 0716038501

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Arik Tri Nuryani

NIM : 18112191

Alamat : Dsn.Krajan, DsWates, Kec.Jenangan, Kabupaten Ponorogo

Menyatakan bahwa "**Skripsi**" yang saya buat untuk memenuhi persyaratan kelulusan pada Program Studi Pendidikan Agama Islam, Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Ponorogo, dengan judul: **Strategi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Kinerja Guru di SMP Negeri 2 Kota Madiun**

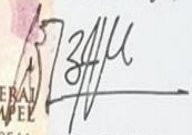
Adalah hasil karya saya sendiri, bukan duplikasi karya orang lain.

Selanjutnya apabila di kemudian hari ada "**klaim**" dari pihak lain, bukan menjadi tanggung jawab Dosen Pembimbing dan atau Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Ponorogo, tetapi menjadi tanggung jawab saya sendiri.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya dan tanpa paksaan dari siapapun.

Ponorogo, 19 juni 2022

Hormat saya,



Arik Tri Nuryani
NIM. 18112191

MOTTO

حَيْرُ النَّاسِ أَنْفَعُهُمُ لِلنَّاسِ

“Sebaik Baik Manusia Adalah Yang Paling Bermanfaat Bagi Orang Lain.”



PERSEMBAHAN

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Alhamdulillah segala puji bagi Allah SWT yang selalu memberi rahmat dan nikmat untuk bisa berkesempatan menyelesaikan Tugas Akhir yang begitu banyak kekurangannya. Tak lupa ku ucapkan banyak rasa syukur kepada-Mu yang senantiasa telah memberikan kemudahan serta kelancaran dan menghadirkan mereka yang selalu memberikan dorongan, semangat dan Doa kepada ku.

Teruntuk kedua orang tuaku yang aku sayangi

Kasih sayangmu yang luas, nasihat, dan do'a – do'a tulusmu yang begitu berharga dalam memberikan support kepada anak-anakmu dalam menuntut ilmu.

Suamiku Arif Kurnikawan dan anak-anakku Faishal & Qinara

Kalian adalah support system terhebat, terimakasih atas ruang dan waktu, dan segala hal yang tak dapat tersampaikan, kalian adalah tonggak penguat, pelangi yang indah dan cahaya dalam hidupku.

Ust. Ayok Ariyanto, M.Pd.I dan Ust. Nurul Abidin, M.Ed

Selaku dosen pembimbing skripsi saya, terima kasih atas nasehat serta bimbingannya selama ini. Arahan yang Ustad berikan kepada saya untuk menyelesaikan skripsi yang memberikan banyak manfaat ini tidak akan pernah saya lupakan.

Sahabat Seperjuangan, Futiha, YD, Muna, Titin, Hari Kurniawan

Untuk kalian terima kasih telah menjadi sahabat, dalam perjuangan, kebersamaan, kekeluargaan yang tidak didapat di tempat lain. Saling memberikan semangat serta dorongan untuk menyelesaikan pendidikan ini.

Sahabat FAI Angkatan 2018

Terima kasih buat kalian yang sudah seperti keluarga memberikan pembelajaran kehidupan yang begitu banyak, semangat satu sama lain. Kerja keras serta Doa semoga membuat kita mendapatkan kehidupan yang lebih baik di kemudian hari.



KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabaraa kaatu.

Puji syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT yang senantiasa memberikan rahmat serta hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “**Strategi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Kinerja Guru di SMP Negeri 2 Kota Madiun**” Shalawat serta salam penulis juga haturkan kepada Nabi Muhammad Saw, yang telah membawa manusia dari zaman Jahilliyah menuju zaman Islamiyah yang dirasakan saat ini.

Adapun maksud dari penyusunan tugas akhir skripsi ini adalah untuk memenuhi syarat guna menyelesaikan program studi strata satu (S1) Program Studi Pendidikan Agama Islam pada Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Ponorogo.

Mengingat keterbatasan pengetahuan dan pengalaman penulis, sehingga dalam penyusunan skripsi ini tidak sedikit bantuan, petunjuk, saran-saran maupun arahan dari berbagai pihak, oleh karena itu dengan kerendahan hati dan rasa hormat penulis mengucapkan terimakasih yang sebanyak-banyaknya kepada:

1. Bapak Dr. Happy Susanto, M.A. selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Ponorogo yang telah memberikan fasilitas guna terselesaikannya skripsi ini.
2. Bapak Ayok Arianto M.Pd.I selaku Dekan Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Ponorogo yang telah memberikan semangat guna terselesaikannya skripsi ini.
3. Bapak Aldo Redho Syam M.Pd.I selaku Ketua Program Studi Pendidikan Agama Islam Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Ponorogo yang telah memberikan semangat dan ilmu pengetahuan guna terselesaikannya skripsi ini.
4. Bapak Sigit Dwi Laksana, M.Pd.I selaku Dosen Wali atas motivasi, dukungan, dan fasilitas akademik yang di berikan selama penulis menuntut ilmu di FAI Universitas Muhammadiyah Ponorogo.

5. Bapak Ayok Arianto M.Pd.I dan Bapak Nurul Abidin M.Ed selaku dosen pembimbing yang telah memberikan ilmu, waktunya untuk membimbing dan memotivasi saya dalam penyusunan skripsi ini.
6. Bapak Suyatmun, S.Pd selaku Kepala SMP Negeri 2 Kota Madiun dan Ibu Erryn Irsyaningtyas yang telah memberikan kesempatan, Ilmu dan waktunya dalam proses penelitian.
7. Bapak/Ibu dosen dan staf di lingkungan Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Ponorogo yang telah melakukan *transfer of knowledge* dan membimbing penulis sehingga dapat menyelesaikan pendidikan sarjana strata satu (S-1)

Dengan harapan semoga Allah SWT. Senantiasa memberikan balasan yang sebaik-baiknya dan memberikan rahmat juga hidayah-Nya kepada semua pihak yang membantu dan mendukung penulis. Dalam penulisan skripsinya tentunya tak luput dari kesalahan, oleh karena itu penulis senantiasa menerima dan mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun. Semoga skripsi ini bermanfaat bagi penulis dan bagi pembacanya.

Madiun, 5 Juni 2022

Penulis

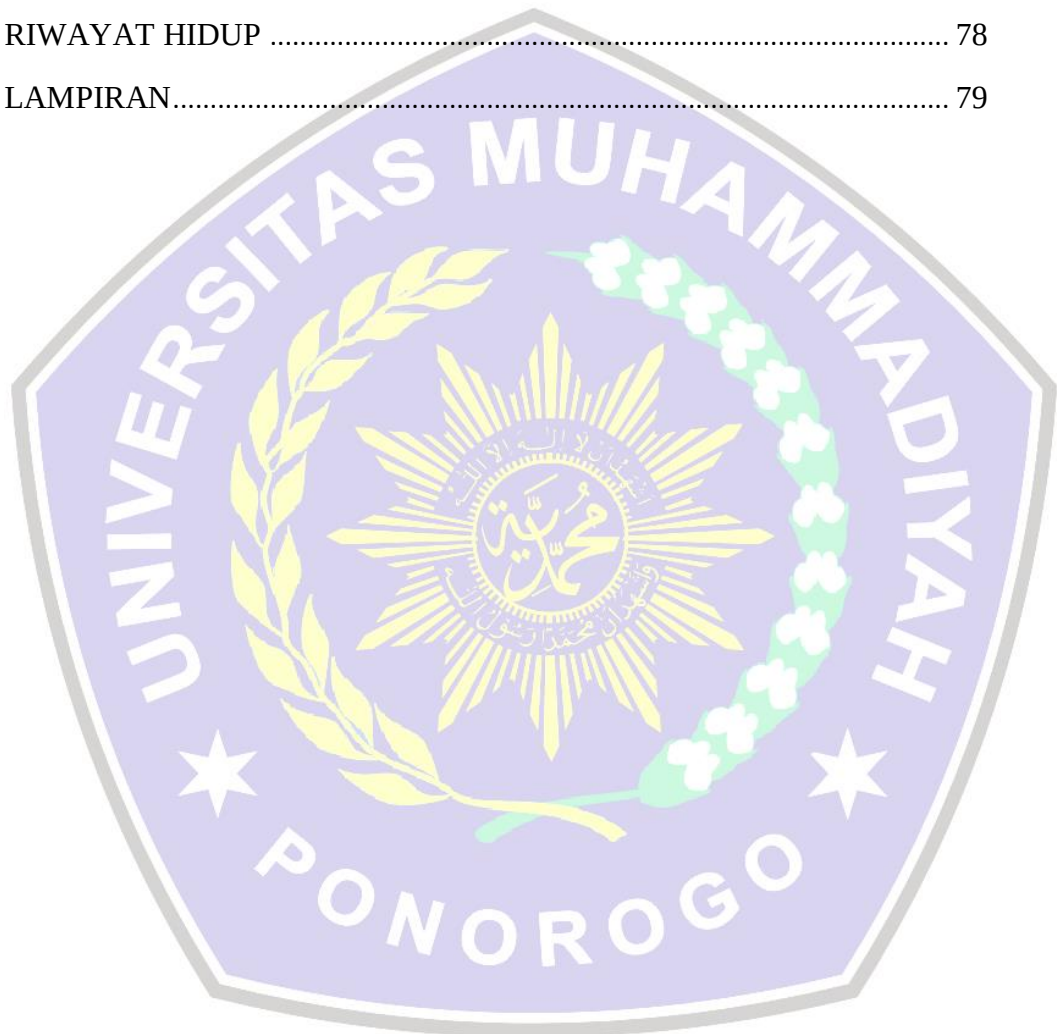
Arik Tri Nuryani
NIM.18112191

DAFTAR ISI

HALAMAN COVER.....	i
HALAMAN JUDUL.....	ii
PENGESAHAN	viii
HALAMAN NOTA PERSETUJUAN MUNAQOSYAH.....	iviii
BERITA ACARA BIMBINGAN SKRIPSI	viii
NOTA PERBAIKAN SKRIPSI.....	viii
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....	Error! Bookmark not defined.ii
MOTTO.....	viii
LEMBAR PERSEMBAHAN	viii
KATA PENGANTAR	xii
DAFTAR ISI.....	xiv
ABSTRAK.....	xviii
ABSTRACT.....	xviii
BAB I: PENDAHULUAN.....	1
A. Konteks Penelitian.....	1
B. Rumusan Masalah.....	6
C. Tujuan Penelitian.....	7
D. Manfaat Penelitian.....	7
E. Sistematika Penulisan	8
BAB II: KAJIAN TEORI.....	10
A. Landasan Teori	10
1. Strategi Kepala Sekolah.....	10
2. Manfaat strategi bagi kepala sekolah.....	11
3. Kinerja Guru	12
4. Indikator kinerja guru	15

5. Faktor yang mempengaruhi kinerja guru.....	16
4. Strategi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Kinerja Guru.....	21
B. Tinjauan Pustaka.....	28
BAB III: METODE PENELITIAN	33
A. Pendekatan dan jenis penelitian.....	33
B. Waktu dan Lokasi Penelitian	34
C. Sumber Data	34
D. Metode Pengumpulan Data	35
E. Analisis Data.....	38
F. Teknik Validasi Data	39
BAB IV: HASIL PENELITIAN	41
A. Gambaran Umum Lokasi Penelitian.....	41
1. Sejarah Sekolah	41
2. Visi dan Misi Sekolah.....	44
3. Struktur Organisasi Sekolah	46
4. Tenaga Pendidik dan Kependidikan	46
5. Ketersediaan dan kondisi sarana dan prasarana	49
B. Penyajian Data.....	51
1. Strategi Kepala Sekolah dalam upaya meningkatkan kinerja guru di SMP Negeri 2 Kota Madiun.....	51
2. Implementasi strategi kepala sekolah dalam upaya meningkatkan kinerja guru di SMP Negeri 2 Kota Madiun	55
3. Evaluasi strategi Kepala Sekolah dalam upaya meningkatkan kinerja guru di SMP Negeri 2 Kota Madiun	57
C. Analisis Data.....	62
1. Strategi Kepala Sekolah dalam upaya meningkatkan kinerja guru di SMP Negeri 2 Kota Madiun.....	63
2. Implementasi strategi Kepala Sekolah dalam upaya meningkatkan kinerja Guru di SMP Negeri 2 Kota Madiun	67

3. Evaluasi strategi Kepala Sekolah dalam upaya meningkatkan kinerja guru di SMP Negeri 2 Kota Madiun	69
BAB V: PENUTUP.....	73
A. Kesimpulan.....	73
B. Saran	74
DAFTAR PUSTAKA	76
RIWAYAT HIDUP	78
LAMPIRAN.....	79



ABSTRAK

Tri Nuryani, Arik. (2022) Strategi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Kinerja Guru di SMP Negeri 2 Kota Madiun. Skripsi Jurusan Pendidikan Agama Islam, Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Ponorogo. Pembimbing (I) Nurul Abidin.M.Ed dan Pembimbing (II) Ayok Ariyanto M.Pd.I.

Kata Kunci : *Strategi, Kepala sekolah, kinerja guru*

Peran kepala sekolah sangat mempengaruhi kinerja guru, agar guru fokus, bekerja dengan profesional, dalam melaksanakan tugasnya. Kepala sekolah perlu memiliki strategi untuk meningkatkan kinerja guru. Karena masih banyak kepala sekolah yang belum menerapkan langkah-langkah atau strategi dalam meningkatkan kinerja guru.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui strategi kepala sekolah dalam meningkatkan kinerja guru, implementasi strategi kepala sekolah dalam meningkatkan kinerja guru, serta evaluasi strategi kepala sekolah dalam meningkatkan kinerja guru di SMP Negeri 2 Kota Madiun.

Rumusan masalah dalam penelitian ini adalah (1) Bagaimana strategi kepala sekolah dalam meningkatkan kinerja guru di SMP Negeri 2 Kota Madiun?, (2) Bagaimana implementasi strategi kepala sekolah dalam meningkatkan kinerja guru di SMP Negeri 2 Kota Madiun?, (3) Bagaimana evaluasi strategi kepala sekolah dalam meningkatkan kinerja guru di SMP Negeri 2 Kota Madiun?

Peneliti ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan teknik pengumpulan data yaitu observasi, wawancara dan dokumentasi, selanjutnya penyajian data menggunakan metode deskriptif yang diamati yaitu, Kepala sekolah dan Guru, penelitian dilaksanakan di SMP Negeri 2 Kota Madiun.

Hasil penelitian di SMP Negeri 2 Kota Madiun di antaranya sebagai berikut: 1) Strategi Kepala sekolah dalam meningkatkan kinerja guru sesuai dengan pedoman pelaksanaan program sekolah, kepala sekolah melakukan supervisi guru terlebih dahulu sehingga dapat menentukan strategi berupa program apa yang tepat untuk meningkatkan kinerja guru. 2) Dalam meningkatkan kinerja guru kepala sekolah mempunyai strategi yakni membuat program khusus yakni IHT (*in house training*), kepala sekolah membentuk tim PKG (penilai kinerja guru) dan Tim PKB (Pengembangan keprofesian berkelanjutan). 3. Evaluasi yang dilakukan kepala sekolah dalam meningkatkan kinerja guru di SMP Negeri 2 Kota Madiun dalam satu semester di lakukan minimal 2 kali pertemuan, yakni di awal semester, dan di akhir semester.

ABSTRACT

Tri Nuryani, Arik. (2022) The Principal's Strategy in Improving Teacher Performance at SMP Negeri 2 Madiun City. Thesis of the Department of Islamic Education, Faculty of Islamic Religion, University of Muhammadiyah Ponorogo. Supervisor (I) Nurul Abidin.M.Ed and Supervisor (II) Ayok Ariyanto M.Pd.I.

Keywords: Strategy, Principal, teacher performance

The role of the principal greatly affects the performance of teachers, so that teachers focus, work professionally, in carrying out their duties. Principals need to have strategies to improve teacher performance. Because there are still many principals who have not implemented steps or strategies in improving teacher performance.

This study aims to determine the principal's program in improving teacher performance, implementation of the principal's program in an effort to improve teacher performance, and evaluation of the principal's program in an effort to improve teacher performance at SMP Negeri 2 Madiun City.

The formulation of the problem in this research are (1) How is the principal's program in an effort to improve teacher performance at SMP Negeri 2 Madiun?, (2) How is the implementation of the principal program in an effort to improve teacher performance at SMP Negeri 2 Madiun?, (3) How is evaluation of the principal's program in an effort to improve teacher performance at SMP Negeri 2 Madiun City?

This researcher uses a qualitative approach with data collection techniques, namely observation, interviews and documentation, then the data presentation uses descriptive methods in the form of words, writing or verbally from the observed subjects, namely, the principal and teachers, the research was carried out at SMP Negeri 2 Madiun City. .

The results of the research at SMP Negeri 2 Madiun City include the following: 1) Principal's Program in an effort to improve teacher performance in accordance with school program implementation guidelines, principals supervise teachers first so they can determine what programs are appropriate to improve teacher performance. 2) In an effort to improve teacher performance, principals make a special program, namely IHT (in house training), principals form PKG (teacher performance assessors) and PKB Team (continuous professional assessment). 3. Evaluation of principals in an effort to improve teacher performance at SMP Negeri 2 Madiun City in one semester is carried out at least 2 times, namely at the beginning of the semester and at the end of the semester.