

**PENGARUH PENGALAMAN KERJA, DISIPLIN KERJA DAN  
MOTIVASI KERJA TERHADAP PRODUKTIFITAS KERJA  
KARYAWAN UD. HASBY PONOROGO**

**SKRIPSI**



Nama : Ellin Istighfarah

Nim : 19414932

Prodi : Manajemen

**FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO**

**2024**

**PENGARUH PENGALAMAN KERJA, DISIPLIN KERJA DAN  
MOTIVASI KERJA TERHADAP PRODUKTIFITAS KERJA  
KARYAWAN UD. HASBY PONOROGO**

**SKRIPSI**

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Jenjang  
Strata Satu (S1) Pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi  
Universitas Muhammadiyah Ponorogo



Nama : Ellin Istighfarah

Nim : 19414932

Prodi : Manajemen

**FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO**

**2024**

## HALAMAN PENGESAHAN

Judul : Pengaruh Pengalaman Kerja, Disiplin Kerja Dan Motivasi Kerja  
Terhadap Produktifitas Kerja Karyawan UD. Hasby Ponorogo  
Nama : Ellin Istighfarah  
NIM : 19414932  
Program Studi : Manajemen

Isi dan format telah disetujui dan dinyatakan memenuhi syarat untuk  
Menyusun skripsi pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi  
Universitas Muhammadiyah Ponorogo.

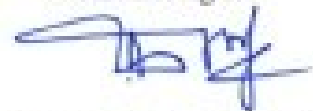
Ponorogo, 13 Februari 2024

Pembimbing I



(Dr. Adi Samoso, S.E., MM)  
NIDN.0727118803

Pembimbing II



(Dr. Sri Hartono, S.E., MM)  
NIDN. 0730127102

Mengetahui,

Dekan Fakultas Manajemen



(Dr. Hadi Sumarsono, SE, M.Si)  
NIP. 19760508 200501 1002

Dosen Penguji

Ketua



(Dr. Adi Samoso, S.E., MM)  
NIDN.0727118803

Sekretaris



(Siti Chamidah, S.E., M.Si)  
NIDN. 0019037101

Anggota



(Nani Kristivana, S.E., MM)  
NIDN. 0721117501

## PERNYATAAN TIDAK MELANGGAR KODE ETIK PENELITIAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa skripsi ini merupakan karya saya sendiri (ASLI), dan isi dalam skripsi ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademisi di suatu institusi pendidikan, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis dan atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Ponorogo, 13 Februari 2024



Ellin Istighfarah  
NIM. 19414932

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada Allah SWT. atas rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul: **“Pengaruh Pengalaman Kerja, Disiplin Kerja Dan Motivasi Kerja Terhadap Produktifitas Kerja Karyawan UD. Hasby Ponorogo”**. Sholawat dan salam semoga selalu tercurahkan kepada Nabi Muhammad SAW yang telah membawa umatnya pada zaman penuh ilmu pengetahuan ini. Skripsi ini dikerjakan bertujuan untuk memenuhi salah satu syarat kelulusan dalam meraih Sarjana Gelar Sarjana Program Strata Satu (S-1) Program Studi Manajemen di Universitas Muhammadiyah Ponorogo.

Selama melaksanakan penelitian dan penyusunan skripsi, penulis berterimakasih atas bantuan, bimbingan serta dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Kedua orang tua penulis dan segenap keluarga serta teman yang telah memberikan dukungan, semangat, bantuan dan doa kepada penulis untuk menyelesaikan penulisan skripsi ini.
2. Ibu Naning Kristiyana, S.E, MM., selaku Ketua Program Studi Manajemen (S-1) Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo, memberikan petunjuk dan dukungan penting dalam perjalanan penelitian dan penyusunan skripsi ini.
3. Dr. Adi Santoso, S.E, MM dan Dr. Sri Hartono, S.E, MM sebagai Dosen Pembimbing I dan II, telah memberikan waktu, pikiran, tenaga,

motivasi, arahan, dan saran-saran berharga dalam membimbing penulis, menjadi pilar utama kesuksesan penulisan skripsi ini. Seluruh Dosen Fakultas Ekonomi Universitas Muhamadiyah Ponorogo yang telah memberikan bantuan dan bekal ilmu pengetahuan.

Dengan segala kerendahan hati, penulis ingin menyampaikan permohonan maaf atas segala kekurangan yang ada pada tugas akhir ini. penulis juga mengaharap kritik dan saran yang bersifat membangun dari para pembaca demi kesempurnaan penulian skripsi ini. Penulis menyadari sepenuhnya bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna karena keterbatasan kemampuan dan pengetahuan penulis, namun besar harapan penulis semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat kepada semua pihak yang membutuhkan.

Ponorogo, 13 Februari 2024

Penulis



Ellin Istighfarah

## DAFTAR ISI

|                                           |     |
|-------------------------------------------|-----|
| COVER .....                               | i   |
| HALAMAN PENGESAHAN .....                  | ii  |
| PERNYATAAN TIDAK MELANGGAR KODE ETIK..... | iii |
| KATA PENGANTAR.....                       | iv  |
| DAFTAR ISI .....                          | vi  |
| BAB I .....                               | 1   |
| PENDAHULUAN .....                         | 1   |
| 1.1 Latar Belakang.....                   | 1   |
| 1.2 Rumusan Masalah.....                  | 6   |
| 1.3 Tujuan dan Manfaat Penelitian.....    | 7   |
| BAB II.....                               | 9   |
| TINJAUAN PUSTAKA .....                    | 9   |
| 2.1 Landasan Teori .....                  | 9   |
| 2.1.1 Manajemen Sumber Daya Manusia.....  | 9   |
| 2.1.2 Pengalaman Kerja.....               | 12  |
| 2.1.3 Disiplin Kerja .....                | 14  |
| 2.1.4 Motivasi Kerja.....                 | 17  |
| 2.1.5 Produktivitas Kerja Karyawan.....   | 22  |
| 2.1.6 Perilaku Organisasi.....            | 26  |
| 2.2 Penelitian Terdahulu .....            | 27  |
| 2.3 Kerangka Penelitian.....              | 29  |
| 2.4 Pengembangan Hipotesis.....           | 30  |
| BAB III.....                              | 35  |
| METODE PENELITIAN .....                   | 35  |
| 3.1. Ruang Lingkup Penelitian .....       | 35  |

|                            |                                                                |    |
|----------------------------|----------------------------------------------------------------|----|
| 3.2.                       | Populasi dan Sampel Penelitian .....                           | 36 |
| 3.3.                       | Metode Pengumpulan Data.....                                   | 37 |
| 3.4.                       | Definisi Operasional Variabel .....                            | 37 |
| 3.5.                       | Metode Analisis Data.....                                      | 40 |
| 3.6.                       | Pengujian Hipotesis .....                                      | 44 |
| BAB IV .....               |                                                                | 46 |
| HASII DAN PEMBAHASAN.....  |                                                                | 46 |
| 4.1.                       | Obyek Penelitian.....                                          | 46 |
| 4.2.                       | Gambaran Umum Responden.....                                   | 56 |
| 4.3.                       | Deskripsi Tanggapan Responden terkait Variabel Penelitian..... | 59 |
| 4.4.                       | Hasil Analisis Data .....                                      | 65 |
| 4.5.                       | Pembahasan .....                                               | 76 |
| BAB V.....                 |                                                                | 82 |
| KESIMPULAN DAN SARAN ..... |                                                                | 82 |
| 5.1.                       | Kesimpulan.....                                                | 82 |
| 5.2.                       | Saran .....                                                    | 83 |
| DAFTAR PUSTAKA.....        |                                                                | 84 |

