

**PENGARUH TRANSPARANSI, KEJELASAN SASARAN ANGGARAN,
PARTISIPASI PENGANGGARAN, DAN
KOMPETENSI SUMBER DAYA MANUSIA TERHADAP
PENGELOLAAN ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DESA
SE-KECAMATAN JENANGAN KABUPATEN PONOROGO**



SKRIPSI

**Diajukan untuk memenuhi tugas dan melengkapi sebagiann syarat-syarat
guna memperoleh Gelar Sarjana Program Strata Satu (S-1) pada Program
Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo**

**Nama : Sherlya Phuspita Sari
NIM : 20441828
Program Studi : Akuntansi**

**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO**

2024

**PENGARUH TRANSPARANSI, KEJELASAN SASARAN ANGGARAN,
PARTISIPASI PENGANGGARAN, DAN
KOMPETENSI SUMBER DAYA MANUSIA TERHADAP
PENGELOLAAN ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DESA
SE-KECAMATAN JENANGAN KABUPATEN PONOROGO**



SKRIPSI

**Diajukan untuk memenuhi tugas dan melengkapi sebagiann syarat-syarat
guna memperoleh Gelar Sarjana Program Strata Satu (S-1) pada Program
Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo**

**Nama : Sherlya Phuspita Sari
NIM : 20441828
Program Studi : Akuntansi**

**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO**

2024

HALAMAN PENGESAHAN

Judul : Pengaruh Transparansi, Kejelasan Sasaran Anggaran, Partisipasi Penganggaran, dan Kompetensi Sumber Daya Manusia terhadap Pengelolaan Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa Se-Kecamatan Jenangan Kabupaten Ponorogo

Nama : Sherlya Phuspita Sari

Tempat, Tanggal, Lahir : Ponorogo, 26 September 2001

Program Studi : SI Akuntansi

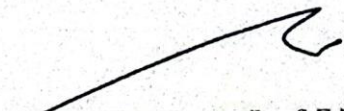
Isi dan format telah disetujui dan dinyatakan memenuhi syarat untuk diujikan guna memenuhi syarat untuk diujikan guna memperoleh Gelar Sarjana Program Strata Satu (S-I) pada Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo

Ponorogo, 05 Agustus 2024
Pembimbing II

Pembimbing I



Titin Eka Ardiana, S.E., M.Si
NIDN. 0708028205



Riza Dessy Nila Ayutika, S.E M.M
NIDN. 0727079103

Mengetahui
Dekan Fakultas Ekonomi

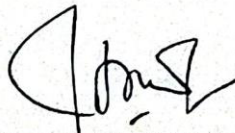


Dr. Pladi Sumarsono, S.E, M.Si
NIDN. 0760508 200501 1 002

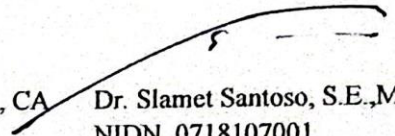
Dosen Penguji



Titin Eka Ardiana, S.E., M.Si
NIDN. 0708028205



Dra. Khusnatul Zulfa Wafirotin, MM., Ak., CA
NIDN. 0722056704



Dr. Slamet Santoso, S.E., M.Si
NIDN. 0718107001

RINGKASAN

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh secara parsial maupun simultan dari transparansi, kejelasan sasaran anggaran, partisipasi penganggaran, dan kompetensi Sumber Daya Manusia terhadap pengelolaan Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa pada desa se-kecamatan Jenangan Kabupaten Ponorogo. Penelitian ini termasuk dalam jenis penelitian dengan pendekatan kuantitatif menggunakan data primer yang berasal dari penyebaran kuesioner yang ditujukan untuk Aparatur Desa se-Kecamatan Jenangan. Penentuan sampel dalam penelitian ini menggunakan Teknik purposive sampling. Sehingga diperoleh sampel sebanyak 85 responden yang terdiri dari 17 orang kepala desa, 17 orang sekretaris desa, 17 orang bendahara desa, dan 34 orang BPD. Data yang telah terkumpul dianalisis menggunakan analisis regresi linier berganda dengan bantuan program SPSS versi 25.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa transparansi berpengaruh terhadap Pengelolaan Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa, kejelasan sasaran anggaran berpengaruh terhadap pengelolaan Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa, partisipasi penganggaran berpengaruh terhadap pengelolaan Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa, dan kompetensi Sumber Daya Manusia berpengaruh terhadap pengelolaan Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa.

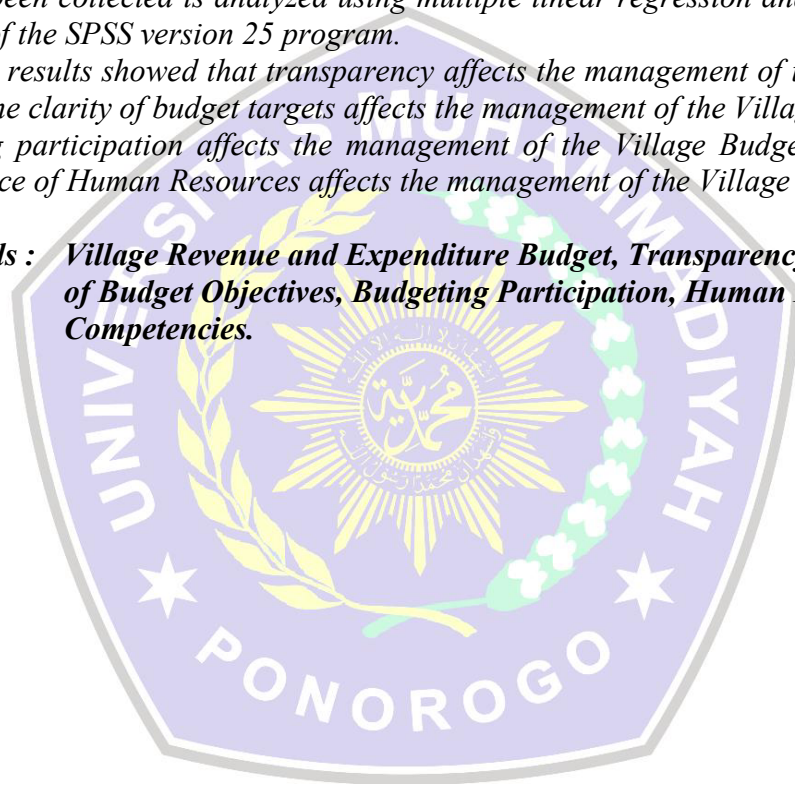
Kata Kunci : Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa, Transparansi, Kejelasan Sasaran Anggaran, Partisipasi Penganggaran, Kompetensi Sumber Daya Manusia.

ABSTRAK

This study aims to determine the partial and simultaneous influence of transparency, budget target clarity, budgeting participation, and human resource competencies on the management of village income and expenditure budgets in villages in the Jenangan district of Ponorogo. This research is included in the type of research with a quantitative approach using primary data derived from the distribution of questionnaires intended for the Village Apparatus in the Jenangan District. Determination of the sample in this study using purposive sampling technique. So that a sample of 85 respondents was obtained consisting of 17 village heads, 17 village secretaries, 17 village treasurers, and 34 BPD people. The data that has been collected is analyzed using multiple linear regression analysis with the help of the SPSS version 25 program.

The results showed that transparency affects the management of the Village Budget, the clarity of budget targets affects the management of the Village Budget, budgeting participation affects the management of the Village Budget, and the competence of Human Resources affects the management of the Village Budget.

Keywords : *Village Revenue and Expenditure Budget, Transparency, Clarity of Budget Objectives, Budgeting Participation, Human Resource Competencies.*



KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Wr.Wb.

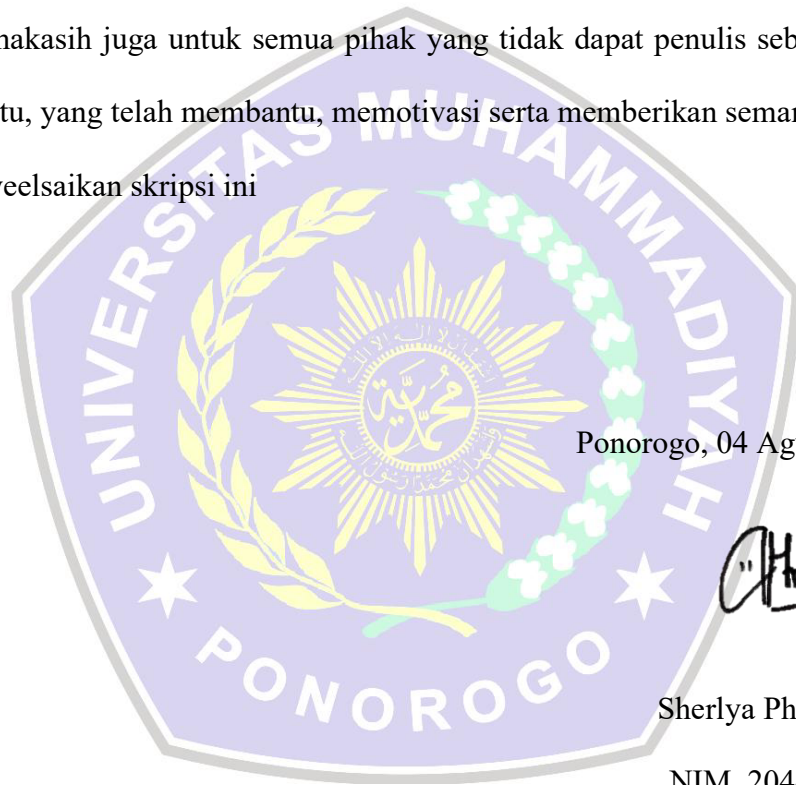
Syukur Alhamdulillah penulis panjatkan kepada Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, nikmat, dan karunia, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul : “Pengaruh Transparansi , Kejelasan Sasasaran Anggaran, Partisipasi Penganggaran, dan Kompetensi Sumber Daya Manusia terhadap Pengelolaan Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa se-Kecamatan Jenangan Kabupaten Ponorogo”. Skripsi ini disusun dengan tujuan untuk memenuhi salah satu persyaratan agar memperoleh gelar Sarjana Ekonomi Jurusan Akuntansi pada Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo.

Penulis menyadari bahwa terselesainya skripsi ini tidak terlepas dari bantuan dan dukungan dari berbagai pihak. Pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan ucapan terimakasih kepada :

1. Bapak Misradi dan Ibu Indah Nursanti selaku orang tua yang telah memberikan dukungan moral dan materil serta doa yang tidak henti-hentinya mengalir demi kelancaran dan kesuksesan penulis dalam menyelesaikan skripsi ini. Kemudian terimakasih untuk adik saya Putra Arya Pratama dan Sepupu saya Chesa Aulia Baiti Cahya, serta keluarga yang memberikan motivasi, semangat, mendoakan, dan mendukung dalam penulisan.
2. Dr. Happy Susanto, M.A selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Ponorogo yang telah memberikan kesempatan dan fasilitas-fasilitas kepada penulis untuk menunjang pembelajaran dan menuntut ilmu di Universitas Muhammadiyah Ponorogo.

3. Dr. Hadi Sumarsono, M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo yang telah memberikan kesempatan penulis untuk menuntut ilmu di Fakultas Ekonomi.
4. Dra. Hj. Khusnatul Zulfa W, MM, Ak, CA selaku Ketua Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo yang telah memberikan ilmu, dan pelayanan yang baik.
5. Titin Eka Ardiana, S.E., M.Si selaku Dosen Pembimbing I yang telah sabar meluangkan waktu dan pikirannya untuk memberikan bimbingan, saran, dan arahan pada penulis sampai penyusunan skripsi ini terselesaikan.
6. Riza Desi Nila Ayutika, S.E., M.M selaku Dosen Pembimbing II yang telah meluangkan waktu, memberikan bimbingan dan saran serta arahan selama penyusunan skripsi ini.
7. Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo yang telah memberikan bekal ilmu yang sangat luas selama penulis menempuh pendidikan di Universitas Muhammadiyah Ponorogo.
8. Camat Kecamatan Jenangan yang telah memberikan ijin kepada penulis untuk melakukan penelitian, serta Bapak dan Ibu aparatur pengelola dana desa di Kecamatan Jenanfan yang telah bersedia menjadi responden penelitian.
9. Teman-teman satu bimbingan saya Tasya Syafa Putri Hariadi, Diaz Aprilia Santy, Miftah Khoirunnisa, dan Maratus Nur Azizah terimakasih banyak untuk segala dukungan, arahan, motivasi, saran, semangat, doa, pikiran, tenaga, dan waktu yang telah banyak tersita untuk penulis dalam penyelesaian skripsi ini.

10. Terimakasih juga kepada teman-teman saya, Fitria Maya, Triwahyuni, Aisyah, Fitri, Agnes, dan juga Cindy yang selalu memotivasi saya untuk tetap semangat dalam pengerjaan skripsi ini.
11. Seluruh teman kelas S1 Akuntansi B angkatan 2020 terimakasih banyak untuk segala dukungan, motivasi, saran dan semangat yang diberikan sampai penulisan skripsi ini terselesaikan.
12. Terimakasih juga untuk semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu, yang telah membantu, memotivasi serta memberikan semangat dalam menyelesaikan skripsi ini



Ponorogo, 04 Agustus 2024

Sherlya Phuspita Sari

NIM. 20441828

PERNYATAAN TIDAK MELANGGAR

KODE ETIK PENELITIAN

Saya yang bertandatangan di bawah ini menyatakan bahwa, skripsi ini merupakan karya sendiri (ASLI), dan isi dalam skripsi ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademis di suatu Institusi Pendidikan, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis dan/atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar Pustaka.

Ponorogo, 04 Agustus 2024



Sheriya Phuspita Sari

NIM. 20441828

MOTTO

“Lebih baik menggunakan energi untuk berpikir positif dari pada membuang energi untuk berpikir negatif“

﴿ مَا وَدَّعَكَ رَبُّكَ وَمَا قَلَىٰ ﴾

“Tuhanmu tiada meninggalkan kamu dan tiada (pula) benci kepadamu.”

(Q.S. Ad-Duha ayat 3)



DAFTAR ISI

HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
RINGKASAN	iii
ABSTRAK	iv
KATA PENGANTAR	v
PERNYATAAN TIDAK MELANGGAR.....	viii
KODE ETIK PENELITIAN	viii
MOTTO.....	ix
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xv
BAB I LATAR BELAKANG.....	1
1.1 Pendahuluan	1
1.2 Perumusan Masalah.....	9
1.3 Tujuan dan Manfaat Penelitian.....	10
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	13
2.1 Landasan Teori.....	13
2.1.1 Good Governance.....	13
2.1.2 Desa.....	14
1. Pengertian Desa.....	14
2. Otonomi Desa.....	15
3. Laporan Keuangan Desa	16
4. Pertanggungjawaban Keuangan Desa	19
5. Prinsip Keuangan	19
2.1.3 Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa (APBDes)	20
2.1.4 Pengelolaan Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa (APBDes)	27
2.1.5 Transparansi	30
2.1.6 Kejelasan Sasaran Anggaran.....	33
2.1.7 Partisipasi Anggaran	37
2.1.8 Kompetensi Sumber Daya Manusia.....	40
2.2 Penelitian Terdahulu	42
2.3 Kerangka Konseptual Penelitian	44
2.4 Hipotesis.....	45

BAB III METODE PENELITIAN.....	51
3.1 Ruang Lingkup Penelitian.....	51
3.2 Populasi dan Sampel	51
3.3 Jenis dan Metode Pengambilan Data.....	54
3.4 Devinisi Operasional Variabel	56
1. Variabel Independen (X).....	56
2. Variabel Dependen (Y)	59
3.5 Metode Analisis Data	60
1. Statistik Deskriptif.....	60
2. Pengujian Kualitas Data	60
3. Uji Asumsi Klasik	62
4. Uji Analisis Regresi Linier Berganda	64
5. Uji Hipotesis.....	65
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	69
4.1 Gambaran Umum Kecamatan Jenangan	69
4.2 Struktur Pemerintahan Desa.....	69
4.3 Desa.....	72
4.4 Hasil Penelitian	76
4.2.1 Pengumpulan Data	76
4.2.2 Analisis Statistik Deskriptif Karakter Responden.....	77
4.2.3 Statistik Deskriptif Hasil Penelitian	80
4.2.4 Rekapitulasi Distribusi Jawaban Responden.....	81
4.2.5 Uji Kualitas Data.....	97
1. Uji Validitass.....	98
2. Uji Reliabilitas.....	104
4.2.6 Uji Asumsi Klasik	110
1. Uji Normalitas	110
2. Uji Multikoleniaritas	112
3. Uji Heteroskedastisitas.....	113
4.2.7 Uji Regresi Linier Berganda	115
1. Uji t.....	118
2. Uji F.....	124
3. Uji Koefisien Determinasi (R^2).....	127

4.5 Pembahasan.....	127
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	141
5.1 Kesimpulan.....	141
5.2 Keterbatasan Penelitian.....	142
5.3 Saran.....	142
DAFTAR PUSTAKA	144



DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu	42
Tabel 3. 1 Populasi Penelitian.....	52
Tabel 3. 2 Sampel Penelitian.....	53
Tabel 3. 3 Skala Likert	55
Tabel 4. 1 Rekapitulasi Kuesioner.....	77
Tabel 4. 2 Deskripsi Jenis Kelamin Responden.....	78
Tabel 4. 3 Riwayat Pendidikan Responden.....	78
Tabel 4. 4 Jabatan Responden.....	79
Tabel 4. 5 Masa Jabatan	79
Tabel 4. 6 Statistik Deskriptif Hasil Penelitian.....	80
Tabel 4. 7 Rekapitulasi Distribusi Responden terhadap Variabel X1	82
Tabel 4. 8 Rekapitulasi Distribusi Responden terhadap Variabel X2	85
Tabel 4. 9 Rekapitulasi Distribusi Responden terhadap Variabel X3	88
Tabel 4. 10 Rekapitulasi Distribusi Responden terhadap Variabel X4.....	91
Tabel 4. 11 Rekapitulasi Distribusi Responden terhadap Variabel Y.....	94
Tabel 4. 12 Uji Validitas Variabel Transparansi (X1)	98
Tabel 4. 13 Variabel Kejelasan Sasaran Anggaran (X2)	99
Tabel 4.14 Uji Validitas Partisipasi Penganggaran (X3)	100
Tabel 4. 15 Uji Validitas Kompetensi Sumber Daya Manusia (X4).....	101
Tabel 4. 16 Uji Validitas Variabel Pengelolaan APBDes(Y)	102
Tabel 4. 17 Hasil Uji Reliabilitas Transparansi (X1).....	104
Tabel 4. 18 Hasil Uji Reliabilitas Variabel Kejelasan Sasaran Anggaran (X2)..	105
Tabel 4. 19 Hasil Uji Reliabilitas Variabel Partisipasi Penganggaran (X3)	106
Tabel 4. 20 Hasil Uji Reliabilitas Variabel Kompetensi SDM (X4).....	107
Tabel 4. 21 Hasil Uji Reliabilitas Variabel Pengelolaan APBDes (Y)	109
Tabel 4. 22 Uji Kolmogorov-smirnov.....	112
Tabel 4. 23 Uji Multikoleniaritas	113
Tabel 4. 24 Uji Glejser	114
Tabel 4. 25 Analisis Regresi Linier Berganda	116
Tabel 4. 26 Uji signifikan parameter individual (Uji t)	119
Tabel 4. 27 Uji Pengaruh Simultan (Uji F)	125
Tabel 4. 28 Uji Koefisien Determinasi (R^2).....	127
Tabel 4. 29 Rekapitulasi Hasil Uji Statistik	128

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Kerangka Konseptual	44
Gambar 4. 1 Struktur Pemerintahan Desa.....	70
Gambar 4. 2 Histogram.....	111
Gambar 4. 3 Uji P-plot.....	111
Gambar 4. 4 Uji Scatterpot.....	114
Gambar 4. 5 Daerah Penolakan dan Penerimaan Variabel X1	120
Gambar 4. 6 Daerah Penolakan dan Penerimaan Variabel X2	121
Gambar 4. 7 Daerah Penolakan dan Penerimaan Variabel X3	122
Gambar 4. 8 Daerah Penolakan dan Penerimaan Variabel X4	123
Gambar 4. 9 Daerah Penerimaan dan Penolakan H0	126
Gambar 4. 10 Grafik Jawaban Responden Transparansi (X1).....	131
Gambar 4. 11 Grafik Jawaban Responden Kejelasan Sasasaran Anggaran (X2).....	134
Gambar 4. 12 Grafik Jawaban Responden Partisipasi Penganggaran (X3)	136
Gambar 4. 13 Grafik Jawaban Responden Kompetensi SDM (X4)	138



DAFTAR LAMPIRAN

LAMPIRAN 1 Kuesioner Penelitian	150
LAMPIRAN 2 Surat Izin Penelitian	157
LAMPIRAN 3 Rekapitulasi Data Kuesioner Penelitian	160
LAMPIRAN 4 Hasil Uji Kualitas Data	171
LAMPIRAN 5 Hasil Uji Asumsi Klasik.....	180
LAMPIRAN 6 Hasil Uji Regresi Linier Berganda	183
LAMPIRAN 7 Dokumentasi Penelitian.....	185
LAMPIRAN 8 Hasil Cek Plagiasi	191
LAMPIRAN 9 Berita Acara.....	193

