

**PENGARUH KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL, MOTIVASI KERJA
DAN KOMITMEN ORGANISASI TERHADAP KINERJA KARYAWAN
SWALAYAN SURYA DI KECAMATAN BALONG KABUPATEN
PONOROGO**



Nama : Esti Hayu Pratiwi

NIM 20415347

Program Studi : Manajemen

**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO**

2024

**PENGARUH KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL, MOTIVASI KERJA
DAN KOMITMEN ORGANISASI TERHADAP KINERJA KARYAWAN
SWALAYAN SURYA DI KECAMATAN BALONG KABUPATEN
PONOROGO**



SKRIPSI

Diajukan untuk memenuhi tugas dan melengkapi sebagian syarat - syarat guna
memperoleh Gelar Sarjana Progam Strata Satu (S-1)

Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi

Universitas Muhammadiyah Ponorogo

Nama : Esti Hayu Pratiwi

NIM 20415347

Program Studi : Manajemen

**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO**

2024

HALAMAN PENGESAHAN

Judul : Pengaruh Kepemimpinan Transformasional, Motivasi Kerja
Dan Komitmen Organisasi Terhadap Kinerja Karyawan
Swalayan Surya Di Kecamatan Balong
Nama : Esti Hayu Pratiwi
NIM : 20415347
Program Studi : Manajemen-S1

Isi dan format telah disetujui dan dinyatakan memenuhi syarat untuk
diujikan guna memperoleh Gelar Sarjana Program Strata Satu (S-1)

Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi

Universitas Muhammadiyah Ponorogo

Ponorogo, 2024

Pembimbing I

Pembimbing II


Nening Kristiyana, SE., MM
NIDN. 0721117501


Wahna Widhianingrum, SP., MM
NIDN. 0707118602

Mengetahui,
Dekan Fakultas Ekonomi


(Dr. Hadi Sumarsono, S.E., M.Si.)
NIP. 19760508 200501 1002

Dosen Penguji :


Nening Kristiyana, SE., MM
NIDN.0721117501


Dr. Riawan, S.Pd., MM.
NIDN.0705128502


Titi Rapini, SE., MM
NIDN.0005056301

RINGKASAN

Penelitian ini berjudul Pengaruh Kepemimpinan Transformasional, Motivasi Kerja Dan Komitmen Organisasi Terhadap Kinerja Karyawan Swalayan Surya di Kecamatan Balong. Populasi dalam penelitian ini adalah seluruh karyawan pada Swalayan Surya. Pemilihan sampel berdasarkan teknik pengambilan *Probability Sampling* yaitu teknik pengambilan sampel jenuh yaitu teknik menentukan sampel dimana semua anggota populasi digunakan menjadi sampel. Sampel dalam penelitian ini adalah seluruh dan/atau beberapa karyawan Swalayan Surya di Kecamatan Balong. Metodologi penelitian yang di gunakan yaitu menggunakan analisis regresi linier berganda, dengan bantuan *software Statistical Product and Service Solution (SPSS) Version 25*. Hasil pengujian pengaruh dari variabel Kepemimpinan Transformasional, Motivasi Kerja Dan Komitmen Organisasi berpengaruh secara parsial terhadap Kinerja Karyawan dengan arah yang positif. Hal ini terlihat dari hasil analisis regresi linier berganda dari masing-masing variabel menunjukkan secara parsial ke arah yang positif. Demikian juga untuk hasil pengujian secara simultan variabel Kepemimpinan Transformasional, Motivasi Kerja Dan Komitmen Organisasi berpengaruh terhadap Kinerja Karyawan dengan nilai yang cukup signifikan.

Kata Kunci: Kepemimpinan Transformasional, Motivasi Kerja, Komitmen Organisasi dan Kinerja Karyawan

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum wr. wb.

Alhamdulillah Allah SWT atas segala limpahan rahmat, hidayah dan karunia-Nya, sehingga skripsi yang berjudul **“PENGARUH KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL, MOTIVASI KERJA DAN KOMITMEN ORGANISASI TERHADAP KINERJA KARYAWAN SWALAYAN SURYA DI KECAMATAN BALONG”** dapat terselesaikan dengan lancar dan tepat waktu. Shalawat beserta salam senantiasa tercurahkan pada junjungan kita Nabi Muhammad SAW sebagai suri tauladan bagi seluruh umat dan kita nantikan syafaat-Nya di yaumul qiyamah.

Penyusunan skripsi ini bertujuan untuk memenuhi tugas dan melengkapi sebagai syarat-syarat guna memperoleh Gelar Sarjana Program Strata Satu (S-1) Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo. Peneliti menyadari bahwa skripsi ini tidak akan terselesaikan tanpa bantuan, dukungan dan kerjasama dari semua pihak. Untuk itu pada kesempatan ini dengan rasa hormat dan ketulusan hati peneliti menyampaikan terimakasih kepada:

1. Bapak Dr. Happy Susanto, M.A. selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Ponorogo yang telah memberikan kesempatan kepada peneliti untuk menempuh studi di Universitas Muhammadiyah Ponorogo khususnya untuk Program Studi Manajemen S-1 Fakultas Ekonomi.

2. Bapak Dr. Hadi Sumarsono, S.E., M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo yang telah memberikan dukungan serta bimbingan kepada peneliti selama menempuh studi di Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo.
3. Ibu Naning Kristyana, SE.MM selaku Kepala Program Studi S1 Manajemen yang telah memberikan arahan, dukungan, nasehat dan juga *support* kepada peneliti dan teman-teman seangkatan 2021 agar menyelesaikan skripsi dengan baik.
4. Ibu Naning Kristyana, SE.,MM selaku Dosen Pembimbing I dan Ibu Wahna Widhianingrum, SP.,MM selaku Dosen Pembimbing II yang telah senantiasa bersabar dalam membimbing peneliti dan memberikan arahan serta semangat untuk menyelesaikan skripsi dengan baik.
5. Seluruh Dosen Fakultas Ekonomi, semoga ilmu yang telah diberikan selama masa perkuliahan dapat bermanfaat bagi agama, bangsa dan negara. Segenap karyawan dan Pegawai Tata Usaha program Studi Manajemen, terimakasih atas semua pelayanannya selama ini.
6. Ibu tercinta yang selalu memberikan semangat, dukungan, nasehat, beserta doa yang tiada pernah henti-hentinya dipanjatkan untuk peneliti. Dan untuk ayah tersayang, kasih sayangmu masih terasa hangat memupuk semangat dalam berjuang.
7. Kakak dan Adikku yang selalu memberikan *support*. Selalu bisa diandalkan dalam segala situasi, selama perkuliahan sampai saat penyelesaian skripsi. Dan semua keluarga yang selalu memberikan dukungan semangat disetiap waktu.

8. Kepada teman-teman perkuliahan PROSUS yang selalu menjadi penyemangat tersendiri, semangat kalian menjadikan alasan untuk selalu datang di jam perkuliahan dalam berbagai cuaca malam.
9. Kepada seluruh karyawan di Swalayan Surya Balong, terimakasih telah memberikan kesempatan membolehkan untuk melakukan penelitian sampai dengan selesai dan selalu memberikan pengertian ketika peneliti meminta izin untuk penelitian skripsi. Selalu mendukung dan memberikan semangat untuk terus menyelesaikan skripsi ini.
10. Dan kepada seluruh pihak yang telah mendukung peneliti dalam menyelesaikan skripsi yang tidak dapat disebutkan satu persatu.

Peneliti menyadari bahwa skripsi ini masih jauh untuk dikatakan sempurna. Oleh karena itu, peneliti mengharap segala bentuk saran serta masukan bahkan kritik yang membangun dari berbagai pihak. Semoga skripsi ini bermanfaat dan dapat menambah pengetahuan khususnya bagi peneliti dan pembaca pada umumnya. Akhir kata dengan segala ketulusan dan kerendahan hati, peneliti mohon maaf apabila ada kesalahan dan kelemahan dalam skripsi ini,

Wassalamu'alaikum wr. wb.

Ponorogo,..... 2024
Peneliti,



Esti Hayu Pratiwi

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

MOTTO :

SEBAIK-BAIK MANUSIA ADALAH YANG BERMANFAAT BAGI MANUSIA LAINNYA

PERSEMBAHAN :

KEADA ORANG TUA

DIRI SAYA SENDIRI

DAN ORANG-ORANG TERSAYANG

**PERNYATAAN TIDAK MELANGGAR
KODE ETIK PENELITIAN**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa, skripsi ini merupakan karya saya sendiri (ASLI), dan isi dalam skripsi ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademis di suatu Institusi Pendidikan, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis dan/atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Ponorogo, 2024



10000
REPUBLIK INDONESIA
METERAI
TEMPEL
81583ALX222275152

Esti Hayu Pratiwi
NIM : 20415347

DAFTAR ISI

COVER	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
RINGKASAN	iii
KATA PENGANTAR	iv
MOTTO DAN PERSEMBAHAN	vii
PERNYATAAN TIDAK MELANGGAR KODE ETIK PENELITIAN	viii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR	xv
BAB I	1
PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Perumusan Masalah.....	10
1.3 Tujuan Dan Manfaat Penelitian.....	10
1.3.1 Tujuan Penelitian	10
1.3.2 Manfaat Penelitian	11
BAB II.....	13
TINJAUAN PUSTAKA.....	13
2.1 Landasan Teori	13
2.2 Kajian Empiris.....	39

2.3	Kerangka Pemikiran	42
2.4	Hipotesis	42
BAB III.....		45
METODE PENELITIAN.....		45
3.1	Ruang Lingkup Penelitian	45
3.2	Populasi Dan Sampel Penelitian.....	45
3.3	Jenis Dan Pengumpulan Data.....	46
3.4	Definisi Operasional Variabel	47
3.5	Metode Analisis Data	53
BAB IV		59
HASIL DAN PEMBAHASAN.....		59
4.1	Hasil Penelitian.....	59
4.2	Gambaran Umum Responden	62
4.3	Deskripsi Jawaban Responden	66
4.4	Uji Instrumen.....	72
4.5	Pembahasan	83
BAB V.....		89
KESIMPULAN DAN SARAN.....		89
5.1	Kesimpulan.....	89
5.2	Saran.....	90
DAFTAR PUSTAKA		93
LAMPIRAN.....		96

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Data Absensi Karyawan Swalayan Surya di Kecamatan Balong	8
Tabel 2.2 Penelitian Terdahulu	41
Tabel 3.1 Skala Likert	47
Tabel 4.1 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	63
Tabel 4.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia.....	64
Tabel 4.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan	65
Tabel 4.4 Karakteristik Responden Berdasarkan Masa Kerja.....	65
Tabel 4.5 Nilai Rating Scale	67
Tabel 4.6 Tanggapan Responden Terhadap Variabel Kepemimpinan Transformasional	68
Tabel 4.7 Tanggapan Responden Terhadap Variabel Motivasi Kerja	69
Tabel 4.8 Tanggapan Responden Terhadap Variabel Komitmen Organisasi	70
Tabel 4.9 Tanggapan Responden Terhadap Variabel Kinerja Karyawan	71
Tabel 4.10 Hasil Uji Validitas.....	73
Tabel 4.11 Hasil Uji Reliabilitas	74
Tabel 4.12 Hasil Uji Analisis Regresi Linier Berganda.....	75
Tabel 4.13 Hasil Uji Koefisien Determinasi (R^2)	77
Tabel 4.14 Hasil Uji Parsial T	79
Tabel 4.15 Hasil Uji Simultan F	82

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran	42
Gambar 4.1 Uji Variabel Kepemimpinan Transformasional	80
Gambar 4.2 Uji Variabel Motivasi Kerja	80
Gambar 4.3 Uji Variabel Komitmen Organisasi.....	81
Gambar 4.5 Uji Simultan F	83