

**TATA KELOLA BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) SEBAGAI
PENGUAT EKONOMI MASYARAKAT DESA TOTOKAN
KECAMATAN MLARAK KABUPATEN PONOROGO**

(Studi Kasus : Bumdes Di Desa Totokan Kecamatan Mlarak)



Oleh :

SILFIYA AYU APRILIYANA

NIM : 20221847

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO**

TAHUN 2024

**TATA KELOLA BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) SEBAGAI
PENGUAT EKONOMI MASYARAKAT DESA TOTOKAN
KECAMATAN MLARAK KABUPATEN PONOROGO**

(Studi Kasus : Bumdes Di Desa Totokan Kecamatan Mlarak)

SKRIPSI

Diajukan Guna Melengkapi Tugas Akhir dan Memenuhi syarat - syarat untuk mencapai Gelar Sarjana dalam Ilmu Sosial dan Ilmu Politik di Program Studi Ilmu Pemerintahan.



Oleh :

SILFIYA AYU APRILIYANA

NIM : 20221847

PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO

TAHUN 2024

HALAMAN PERSETUJUAN

Proposal skripsi ini disusun oleh : SILFIYA AYU APRILIYANA
NIM : 20221847
Judul : TATA KELOLA BADAN USAHA MILIK DESA
(BUMDES) SEBAGAI PENGUAT EKONOMI
MASYARAKAT DESA TOTOKAN
KECAMATAN MLARAK KABUPATEN
PONOROGO
Disahkan pada : 8 Juli 2024

Telah diperiksa dan disetujui untuk diuji

Ponorogo, 8 Juli 2024

Mengetahui

Pembimbing 1



Khoirurrosyidj, S.IP., M.Si

NIDN. 0705057501

Pembimbing 2



Dra. Ekapti Wahjuni DJ, M.Si

NIDN. 0722126101

LEMBAR PENGESAHAN

Judul : TATA KELOLA BADAN USAHA MILIK DESA
(BUMDES) SEBAGAI PENGUAT EKONOMI
MASYARAKAT DESA TOTOKAN
KECAMATAN MLARAK KABUPATEN
PONOROGO

Disusun oleh : Silfiya Ayu Apriliyana
NIM : 20221847
Telah dipertahankan : 23 Juli 2024
Hari : Selasa
Ruang : B103
Pukul : 11.00-12.00 WIB

Dewan Penguji,

Penguji I



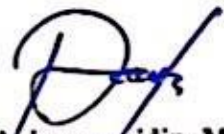
Dr. Dian Suluh Kusuma Dewi, M. AP
NIDN. 0703058104

Penguji II



Dra. Ekapti Wahjuni DJ, M.Si
NIDN. 0722126101

Penguji III



Khoirurrosyidin, M.Si
NIDN. 0705057501

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Muhammadiyah Ponorogo



Wiwidhi Anggoro, Ph.D
NIK. 19860325 201309 12

LEMBAR PERSEMBAHAN

Dengan rasya syukur yang mendalam dan dengan terselesaikan skripsi yang berjudul “TATA KELOLA BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) SEBAGAI PENGUAT EKONOMI MASYARAKAT DESA TOTOKAN KECAMATAN MLARAK KABUPATEN PONOROGO” (Studi Kasus : Bumdes Di Desa Totokan Kecamatan Mlarak) peneliti akan mempersembahkan dan mengucapkan terimakasih kepada:

1. Allah SWT sebagai bentuk rasa syukur atas limpahan nikmat dan berkah yang luar biasa yang diberikan.
2. Cinta pertama dan panutanku, Bapak Joko Sutrisno dan pintu surgaku Ibu Hariyati, Terimakasih atas segala pengorbanan dan tulus kasih sayang yang telah diberikan. kakak kandung saya Martina Lutvy Trisnawati, Adik Keponakan Saya Sultan Wafi Alfikri, Mbah Tubari, Mbah Sriyanti yang tak henti-hentinya memberikan kasih sayang, semangat dan doa sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini tepat pada waktunya.
3. Diri saya sendiri yang telah berupaya semaksimal mungkin untuk menyelesaikan skripsi ini guna untuk menyelesaikan perkuliahan di Universitas Muhammadiyah Ponorogo.
4. Bapak Khoirurrosyidin, S.IP., M.Si, terimakasih telah membimbing dan memberikan motivasi sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini tepat waktu.
5. Bapak Agus Susanto, Bapak Ari Husnuridlo, Bapak Paidiono, yang telah mengizinkan dan membantu saya untuk melakukan penelitian.
6. Teman-teman sebangkunan saya, teman-teman prodi Ilmu Pemerintahan A angkatan 2020 terutama Elva, Adhek Galuh, terimakasih telah menjadi teman bertukar ilmu dan informasi semoga kita menjadi orang yang sukses dunia akhirat, aamiin.
7. Teman-teman saya yang lain Maya, Rista, Wida, terimakasih atas waktu, tenaga, bantuan, dan informasi yang telah diberikan untuk menemani saya melakukan penelitian, semoga kebahagiaan selalu menyertai kalian, aamiin.

Peneliti menyadari bahwa penelitian ini masih jauh dari kata sempurna, namun peneliti berharap penelitian ini dapat bermanfaat bagi para pembaca.

SILFIYA AYU APRILIYANA

MOTTO

“Sesungguhnya bersama kesulitan ada kemudahan. Maka apabila kamu telah selesai dari satu urusan maka kerjakanlah dengan sungguh-sungguh urusan yang lain. Dan hanya kepada Tuhanmulah engkau berharap”.

(QS. Al Insyirah: 6-8)

“Orang tua di rumah menanti kepulanganmu dengan hasil yang membanggakan, jangan kecewakan mereka. Simpan keluhanmu, sebab letihmu tak sebanding dengan perjuangan mereka menghidupimu”

-Ika df



ABSTRAK

Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) merupakan lembaga ekonomi yang didirikan dan dikelola oleh pemerintah desa dengan tujuan memperkuat perekonomian di tingkat desa. BUMDes didirikan berdasarkan ketentuan hukum yang diatur dalam peraturan Menteri Dalam Negeri Republik Indonesia No. 39 Tahun 2010. Setiap Desa hanya diperbolehkan memiliki satu unit BUMDes. Pembangunan ekonomi di desa didasarkan pada potensi, kebutuhan, serta sumber daya yang dimiliki desa, dengan dukungan modal dari pemerintah desa berupa pinjaman dan aset, yang bertujuan untuk meningkatkan kesejahteraan ekonomi masyarakat desa. BUMDes memiliki peran sentral dalam pembangunan desa dengan pendekatan partisipatif dan pemberdayaan masyarakat desa secara menyeluruh. Dengan adanya BUMDes, diharapkan desa dapat mengelola dan mengoptimalkan sumber daya lokalnya secara efektif, meningkatkan penghasilan masyarakat, serta memperkuat ekonomi lokal secara berkelanjutan. Konsep ini mendorong inklusi ekonomi yang lebih luas dan memberdayakan masyarakat desa untuk mengambil peran aktif dalam mengelola potensi ekonomi mereka sendiri. Dari sekian banyak Desa di Kecamatan Mlarak, Desa Totokan adalah salah satu desa yang memiliki BUMDes yang sudah berkembang. Di Desa Totokan terdapat unit usaha persewaan mesin molen, persewaan scaffolding, pengelolaan sumur irigasi, simpan pinjam, depo air isi ulang. Unit-unit usaha yang pemerintah desa bentuk berorientasi kedepan untuk membantu masyarakat terutama dalam hal aspek permodalan, dan pemenuhan kebutuhan pokok.

Kata Kunci: (Tata kelola, BUMDES, perekonomian masyarakat)

ABSTRACT

Village-Owned Enterprises (BUMDes) are economic institutions established and managed by the village government with the aim of strengthening the economy at the village level. BUMDes was established based on the legal provisions regulated in the regulation of the Minister of Home Affairs of the Republic of Indonesia No. 39 of 2010. Each village is only allowed to have one BUMDes unit. Economic development in villages is based on the potential, needs and resources of the village, with capital support from the village government in the form of loans and assets, which aims to improve the economic welfare of village communities. BUMDes has a central role in village development with a participatory approach and comprehensive empowerment of village communities. With the existence of BUMDes, it is hoped that villages can manage and optimize their local resources effectively, increase community income, and strengthen the local economy in a sustainable manner. This concept encourages broader economic inclusion and empowers village communities to take an active role in managing their own economic potential. Of the many villages in Mlarak District, Totokan Village is one of the villages that has a developed BUMDes. In Totokan Village there are business units for molen machine rental, scaffolding rental, irrigation well management, savings and loans, water refill depot. The business units that the village government forms are future-oriented to help the community, especially in terms of capital aspects and meeting basic needs.

keywords : (Governance, BUMDES, community economy)

KATA PENGANTAR

Assalamualaikum Wr. Wb

Segala puji bagi Allah yang menciptakan bumi dan isinya, sehingga melalui pertanda- pertandanya, manusia diberikan pengetahuan di mana proses tersebut dapat dilalui melalui proses belajar mengajar manusia kemudian diciptakan menjadi makhluk yang sempurna diantara cintanya yang lain. Proses pembelajaran ini kemudian menghasilkan salah satunya tugas akhir berupa skripsi, dalam proses penyelesaian skripsi penulisan merasa banyak terbantu oleh pihak-pihak yang mendukung tanpa lelah baik secara maupun material, sehingga sekiranya ucapan terima kasih bisa kami sematkan dalam skripsi ini ucapan terima kasih ini kami sampaikan kepada:

- 1) Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Politik Universitas Muhammadiyah Ponorogo
Bapak Ayub Dwi Anggoro, M.Si, Ph.D selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Ponorogo.
- 2) Kaprodi Ilmu pemerintahan Bapak Dr. Robby Darwis Nasution, S.IP, M.A
- 3) Dosen Pembimbing Bapak Khoirurrosyidin, S.IP., M.Si
- 4) Dosen dan tenaga pendidik yang ada di FISIP Universitas Muhammadiyah Ponorogo

Demikianlah ucapan terima kasih ini kami ucapkan Apabila ada salah- salah kata kami mohon maaf sebesar, besarnya

Wassalamualaikum Wr. Wb

SILFIYA AYU APRILIYANA

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN KARYA

Yang Bertanda tangan di bawah ini saya :

Nama : Silfiya Ayu Apriliyana

NIM : 20221847

Prodi Studi : Ilmu Pemerintahan

Dengan ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa :

1. Skripsi dengan Judul “ TATA KELOLA BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) SEBAGAI PENGUAT EKONOMI MASYARAKAT DESA TOTOKAN KECAMATAN MLARAK KABUPATEN PONOROGO” adalah hasil karya saya dan tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademik di suatu Perguruan Tinggi serta tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis oleh orang lain, baik sebagian ataupun keseluruhan, kecuali yang secara tertulis/dikutip dalam naskah ini serta disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka.
2. Apabila ternyata di dalam skripsi ini terdapat unsur-unsur **PLAGIASI**, saya bersedia skripsi ini **DIGUGURKAN** dan gelar akademik saya yang telah saya peroleh **DIBATALKAN**, serta diproses sesuai dengan ketentuan hukum yang berlaku.
3. Skripsi ini dapat dijadikan sumber pustaka yang merupakan **HAK BEBAS ROYALTY NON EKSKLUSIF**.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya untuk dipergunakan sebagaimana mestinya

Ponorogo, 12 Juli 2024
Yang Menyatakan

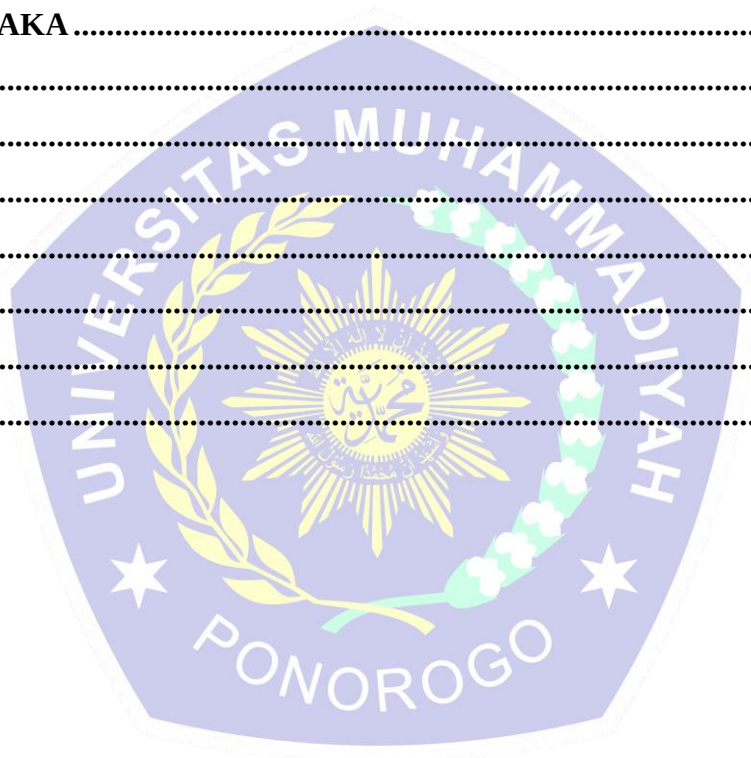


SILFIYA AYU A
NIM.20221847

DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN.....	ii
LEMBAR PENEGASAN.....	iii
MOTTO.....	v
ABSTRAK.....	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN KARYA	viii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xii
BAB I.....	1
PENDAHULUAN.....	1
A. LATAR BELAKANG	1
B. RUMUSAN MASALAH.....	10
C. TUJUAN PENELITIAN	11
D. MANFAAT PENELITIAN.....	11
E. PENEGASAN ISTILAH	12
F. LANDASAN TEORI.....	13
G. DEFINISI OPERASIONAL.....	15
H. METODOLOGI PENELITIAN	17
BAB II.....	24
DESKRIPSI OBYEK PENELITIAN	24
A. Gambaran Umum Obyek Penelitian	24
1. Kondisi Geografis Desa Totokan	24
2. Kondisi Demografis Desa Totokan	25
3. Visi dan Misi Desa Totokan.....	27
4. Struktur Pemerintahan Desa Totokan.....	29
5. Kondisi Desa Totokan	29
B. Data Teknis Obyek Penelitian.....	36
1. Sejarah Berdirinya BUMDes Totokan	36
2. Struktur Organisasi BUMDes Totokan.....	40

3. Visi Misi BUMDes Totokan.....	40
4. Dasar Hukum	41
BAB III	42
PENYAJIAN DAN ANALISIS DATA.....	42
A. Penyajian Data	42
B. Analisis Data	51
BAB IV	60
KESIMPULAN DAN SARAN.....	60
A. KESIMPULAN.....	60
B. SARAN	62
DAFTAR PUSTAKA.....	63
LAMPIRAN 1	65
LAMPIRAN 2	66
LAMPIRAN 3	73
LAMPIRAN 4	74
LAMPIRAN 5	75
LAMPIRAN 5	75
LAMPIRAN 6	76



DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 jumlah penduduk menurut umur	25
Tabel 2.2 jumlah merutuh agama.....	25
Tabel 2.3 jumlah menurut pendidikan	26
Tabel 2.4 jumlah menurut pekerjaan.....	26
Tabel 2.5 struktur desa totokan.....	29
Tabel 2.6 jumlah Kesejahteraan Warga	31
Tabel 2.7 Angkatan Kerja.....	31
Tabel 2.8 Fasilitas Pendidikan dan Kesehatan	31
Tabel 2.9 Pemerintahan Desa/Kelurahan	32
Tabel 2.10 jumlah Lembaga Kemasyarakatan.....	33
Tabel 2.11 laba rugi usaha Bumdes desa totokan.....	38
Tabel 2.12 Struktur Organisasi BUMDes Totokan.....	40



DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 1 Skema Proses Analisis Data	21
Gambar 1.2 Peta desa totokan.....	24

