

***COLLABORATIVE GOVERNANCE TRIPLE HELIX* DALAM
PROGRAM DESA SEJAHTERA ASTRA
(Studi di Desa Broto Kecamatan Slahung Kabupaten Ponorogo)**

SKRIPSI



Oleh :

ELVA MARGARETA HERLIANA

NIM : 21221994

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO**

2025

***COLLABORATIVE GOVERNANCE TRIPLE HELIX* DALAM
PROGRAM DESA SEJAHTERA ASTRA
(Studi di Desa Broto Kecamatan Slahung Kabupaten Ponorogo)**

SKRIPSI

Diajukan Guna Melengkapi Tugas Akhir dan Memenuhi Syarat-syarat untuk

Mencapai Gelar Sarjana dalam Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Program Studi Ilmu Pemerintahan



Oleh :

ELVA MARGARETA HERLIANA

NIM : 21221994

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO**

2025

LEMBAR PERSETUJUAN

Skripsi ini disusun oleh : ELVA MARGARETA HERLIANA

NIM : 21221994

Judul : *COLLABORATIVE GOVERNANCE TRIPLE
HELIX* DALAM PROGRAM DESA SEJAHTERA
ASTRA (Studi di Desa Broto Kecamatan Slahung
Kabupaten Ponorogo)

Disahkan Pada : 30 Januari 2025

Telah diperiksa dan disetujui untuk diujikan.



Ponorogo, 30 Januari 2025

Pembimbing I

Dr. Robby Darwis Nasution, M.A
NIDN. 0728028603

Pembimbing II

Drs. Bambang Triono, M.Si
NIDN. 0709066403

LEMBAR PENGESAHAN

Judul : *COLLABORATIVE GOVERNANCE TRIPLE HELIX*
DALAM PROGRAM DESA SEJAHTERA ASTRA (Studi
di Desa Broto Kecamatan Slahung Kabupaten Ponorogo)

Disusun Oleh : ELVA MARGARETA HERLIANA

NIM : 21221994

Telah dipertahankan : 6 Februari 2025

Didepan penguji pada

Hari : Kamis

Ruang : Gedung B 102 Universitas Muhammadiyah Ponorogo

Pukul : 09.00 WIB

Penguji I



Khoirurrosyidin, S.IP., M.Si
NIDN. 0705057501

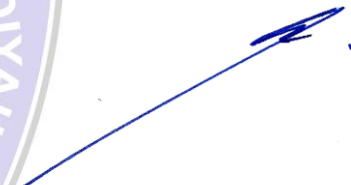
Dewan Penguji,

Penguji II



Drs. Bambang Triono, M.Si
NIDN. 0709066403

Penguji III



Dr. Robby Darwis Nasution, M.A
NIDN. 0728028603

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Muhammadiyah Ponorogo



Ayub Dwi Anggoro, Ph.D
NIK. 19860325 201309 12

LEMBAR PERSEMBAHAN

Dengan rasa hormat, penulis mengucapkan syukur Alhamdulillah sungguh sebuah perjuangan yang cukup panjang yang telah saya lalui untuk dapat menyelesaikan tahap akhir skripsi ini. Rasa syukur dan bahagia yang saya rasakan ini akan saya persembahkan juga kepada orang-orang yang sangat berarti dalam proses perjalanan saya, karena berkat doa dan dukungan mereka saya bisa menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Penulis mempersembahkan kepada :

1. Kepada Orang Tua saya yang hebat, Ibu Sri Padmawati dan Bapak Tumari. Terimakasih atas segala pengorbanannya untuk selalu mengusahakan yang terbaik tanpa kenal lelah, serta doa tulusnya hingga saat ini sehingga penulis dapat menyelesaikan studinya sampai mendapat gelar sarjana.
2. Bapak Dr. Robby Darwis Nasution, SI.P., M.A selaku dosen pembimbing yang patut mendapatkan apresiasi sebesar-besarnya atas bimbingan, arahan, masukan, dan kesabarannya dalam menyusun tugas akhir skripsi ini hingga selesai.
3. Bapak Ibu Dosen Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik atas ilmunya selama menempuh pendidikan sarjana.
4. Teman-teman Prodi Ilmu Pemerintahan angkatan 2021 dan teman seperjuangan saya, terutama Laras, Siska, Atif, Dafira, Alvina, Fadila, Aksa semoga kita sukses bersama-sama sampai akhir.
5. Teman saya Diah Oktaviani, terimakasih telah menjadi bagian dari perjalanan perkuliahan saya. Terimakasih telah berkontribusi banyak dalam penulisan skripsi ini, baik tenaga, waktu, maupun pikiran. Terimakasih atas dukungan dan semangatnya untuk penulis.
6. Sahabat saya yang telah menemani saya Anisa Zikrila dan Rasida Yuni. Terimakasih karena selalu memberikan dukungan dan semangatnya untuk penulis, semoga kita selalu berteman dengan baik.

7. Dan yang terakhir diri sendiri, Elva Margareta Herliana. Terimakasih tetap memilih berusaha dan merayakan dirimu sendiri sampai titik ini, walau seringkali merasa putus asa atas apa yang diusahakan dan belum berhasil, namun terimakasih telah bertanggung jawab untuk menyelesaikan apa yang telah dimulai. Terimakasih sudah bertahan.

ELVA MARGARETA HERLIANA



MOTTO

*Allah tidak mengatakan hidup ini mudah. Tetapi Allah berjanji, bahwa
sesungguhnya bersama kesulitan ada kemudahan*

(QS. Al-Insyirah : 5-6)

*“Selalu ada harga dalam sebuah proses. Nikmati saja lelah-lelah itu.
Lebarkan lagi rasa sabar itu. Semua yang kau investasikan untuk
menjadikan dirimu serupa yang kau impikan, mungkin tidak akan selalu
berjalan lancar. Tapi gelombang-gelombang itu yang nanti bisa kau
ceritakan”*

(Boy Chandra)

“And Allah is the Best of Planners”



ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui proses kerjasama atau kolaborasi antara PT Astra Internasional Tbk dengan Pemerintah Desa Broto dalam Program Desa Sejahtera Astra untuk pengembangan produk pertanian berkelanjutan dalam budidaya kunyit di Kabupaten Ponorogo. PT. Astra berkomitmen melalui kerjasama ini dapat meningkatkan pembangunan berkelanjutan dalam konteks peningkatan nilai pasar produk pertanian kunyit di Kabupaten Ponorogo. Metode dalam penelitian ini yaitu pendekatan kualitatif dan menggunakan metode *purposive sampling* untuk memperoleh data di lapangan. Lokasi penelitian berada di Desa Broto Kecamatan Slahung melalui wawancara, observasi dan dokumentasi. Hasil penelitian menunjukkan bahwa pengembangan budidaya kunyit di Desa Broto Kecamatan Slahung Kabupaten Ponorogo, yang dilakukan melalui kerjasama dengan metode *Collaborative Governance* dengan model *Triple Helix* antara PT Astra Tbk, Pemerintah Desa Broto, dan Akademisi (*Local Champion*), berdampak positif terhadap peningkatan nilai jual kunyit di pasar ekspor. Program ini tidak hanya mendukung pertumbuhan ekonomi daerah, tetapi juga memberikan pelatihan kepada petani mengenai metode budidaya yang lebih efisien dan berkelanjutan. Dengan meningkatnya kualitas serta kuantitas produksi, Kabupaten Ponorogo berpotensi menjadi salah satu pusat utama penghasil kunyit yang mampu bersaing di pasar global, sekaligus memberikan manfaat ekonomi jangka panjang bagi masyarakat Desa Broto.

Kata Kunci : Pembangunan Berkelanjutan, Budidaya Kunyit, Collaborative Governance.

ABSTRACT

This study aims to determine the process of cooperation or collaboration between PT Astra Internasional Tbk and the Broto Village Government in the Astra Prosperous Village Program for the development of sustainable agricultural products in turmeric cultivation in Ponorogo Regency. PT Astra is committed through this collaboration to increase sustainable development in the context of increasing the market value of turmeric agricultural products in Ponorogo Regency. The method in this research is a qualitative approach and uses purposive sampling method to obtain data in the field. The research location is in Broto Village, Slahung District through interviews, observation and documentation. The results showed that the development of turmeric cultivation in Broto Village, Slahung District, Ponorogo Regency, which was carried out through collaboration with the Collaborative Governance method with the Triple Helix model between PT Astra Tbk, Broto Village Government, and Academics (Local Champion), had a positive impact on increasing the selling value of turmeric in the export market. This program not only supports regional economic growth, but also provides training to farmers on more efficient and sustainable cultivation methods. By increasing the quality and quantity of production, Ponorogo Regency has the potential to become one of the main centers of turmeric production that can compete in the global market, while providing long-term economic benefits for the people of Broto Village.

Keywords : Sustainable Development, Turmeric Cultivation, Collaborative Governance.

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Wr, Wb

Dengan mengucapkan Alhamdulillah segala puji dan syukur penulis panjatkan atas kehadiran Allah SWT, karena berkat Rahmat dan hidayah-Nya. Proses penyusunan salah satu Tugas Akhir berupa Skripsi dengan judul ***“Collaborative Governance Triple Helix dalam Program Desa Sejahtera Astra (Studi di Desa Broto Kecamatan Slahung Kabupaten Ponorogo)”***. Dalam penyelesaian tugas akhir ini banyak dibantu oleh pihak-pihak yang mendukung dalam penyelesaian tugas akhir skripsi, sehingga peneliti ucapkan terimakasih kepada :

1. Bapak Ayub Dwi Anggoro, Ph. D selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
2. Bapak Robby Darwis Nasution, S.IP., M.A selaku Kaprodi Ilmu Pemerintahan dan Dosen Pembimbing saya yang patut mendapatkan apresiasi secara khusus atas bimbingan yang telah diberikan kepada peneliti, atas masukan, bimbingan dan kesabaran dalam menyusun tugas akhir skripsi ini hingga selesai
3. Bapak Ibu Dosen dalam Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Demikian ucapan terimakasih ini kami ucapkan, apabila ada salah kata kami mohon maaf sebesar-besarnya.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb

ELVA MARGARETA HERLIANA

PERSYARATAN KEASLIAN KARYA

Yang bertanda tangan dibawah ini, saya

Nama : Elva Margareta Herliana

NIM : 21221994

Program Studi : Ilmu Pemerintahan

Dengan ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa:

1. Artikel dengan judul **“Collaborative Governance Triple Helix dalam Program Desa Sejahtera Astra (Studi di Desa Broto Kecamatan Slahung Kabupaten Ponorogo”** Adalah hasil karya saya dan artikel ini tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademik di Perguruan Tinggi dan tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis oleh orang lain, baik sebagian ataupun keseluruhan kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebutkan sumber kutipan dan daftar pustaka.
2. Apabila ternyata dalam artikel ini dapat dibuktikan terhadap unsur **PLAGIASI**, saya bersedia artikel ini **DIGUGURKAN** dan gelar akademik yang telah saya peroleh **DIBATALKAN**, serta diproses sesuai dengan ketentuan hukum yang berlaku.
3. Artikel ini dapat dijadikan sumber pustaka yang merupakan **HAK BEBAS ROYALTY NON EKSKLUSIF**.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Ponorogo, 12 Februari 2025

Yang Menyatakan



ELVA MARGARETA HERLIANA

NIM 21221994

DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
LEMBAR PERSEMBAHAN	iv
MOTTO	vi
ABSTRAK	vii
KATA PENGANTAR	viii
PERSYARATAN KEASLIAN KARYA	ix
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
BAB I	1
PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah	8
1.3 Tujuan Penelitian.....	8
1.4 Manfaat Penelitian	9
1.5 Penegasan Istilah.....	9
1.6 Literatur Review.....	12
1.7 Landasan Teori	17
1.8 Definisi Operasional	31
1.9 Metode Penelitian.....	33
BAB II	41
DESKRIPSI OBYEK PENELITIAN	41
2.1 Kondisi Geografis Obyek Penelitian.....	41
2.2 Kondisi Demografis Obyek Penelitian	46
2.3 Data Profil Objek Penelitian.....	53
BAB III	66
PENYAJIAN DATA DAN DATA INFORMAN	66
3.1 Penyajian Data.....	66
3.2 Analisis Data	90

BAB IV	99
PENUTUP	99
4.1 Kesimpulan.....	99
4.2 Saran.....	102
DAFTAR PUSTAKA.....	104
LAMPIRAN	108
A. Dokumentasi	108
B. Surat Izin Penelitian.....	111
C. Surat Peraturan Pemerintah	113
D. Surat Keterangan Hasil Similiarity Check Karya Ilmiah	114
E. Kartu Bimbingan Skripsi.....	115
F. Surat Persetujuan Unggah Karya Ilmiah	116
G. Daftar Pertanyaan Informan.....	117



DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Literatur Review	16
Tabel 1. 2 Collaborative Governance Model Trple Helix dalam Program Desa Sejahtera Astra	20
Tabel 2. 1 Kepadatan Penduduk Desa/Kelurahan	44
Tabel 2. 2 Luas Wilayah Desa Broto	45
Tabel 2. 3 Jumlah RT dan RW Desa Broto Kecamatan Slahung.....	45
Tabel 2. 4 Jenis kelamin Penduduk Desa Broto	48
Tabel 2. 5 Lokasi Penanaman Kunyit Program Desa Sejahtera Astra Ponorogo Tahun 2022	49
Tabel 2. 6 Total Ekspor Kunyit.....	55
Tabel 2. 7 Tujuan dan Manfaat CSR dalam Program Desa Sejahtera Astra di Kabupaten Ponorogo	56
Tabel 2. 8 Daftar Petani di Desa Broto	56
Tabel 2. 9 Pelaksanaan CSR dari PT Astra Tahun 2021-2023.....	57
Tabel 2. 10 Dampak Desa Sejahtera Astra.....	60
Tabel 3. 1 Data Informan	66



DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1 Vos Viewers.....	12
Gambar 1. 2 Model Triple Helix	25
Gambar 1. 3 Tujuan Pembangunan Berkelanjutan UNDP	31
Gambar 1. 4 Bagan Model Analisa Data	39
Gambar 2. 1 Peta Konsep Desa Broto Kabupaten Ponorogo	41
Gambar 2. 2 Peta Kecamatan Slahung.....	43
Gambar 2. 3 Luas Daerah Desa/Kelurahan, 2023	45
Gambar 2. 4 Luas Panen Komoditas Kecamatan Slahung	48
Gambar 2. 5 Produk Unggulan Kunyit, Mpu, Leles dan Cip kunyit	50
Gambar 2. 6 Rapat Desa Sejahtera Astra di Pemerintahan Kabupaten Ponorogo ..	62
Gambar 2. 7 Rapat terkait Desa Sejahtera Astra	62
Gambar 2. 8 Rapat dengan Gabungan Kelompok Tani.....	63
Gambar 2. 9 Rapat dengan Gabungan Kelompok Tani.....	63
Gambar 2. 10 Solar Dome	64
Gambar 2. 11 Pendampingan Kepada Kelompok Tani	64
Gambar 2. 12 Ekspor Ke India	65
Gambar 2. 13 Ekspor Lanjutan Ke India	65
Gambar 3. 1 Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 47 Tahun 2012 ..	71
Gambar 3. 2 Pendampingan Kepada Petani Desa Broto.....	84
Gambar 3. 3 Solar Dome Proses Pengeringan Kunyit.....	89