

**ANALISIS KEBIJAKAN TERINTEGRASI PENINGKATAN  
PENDAPATAN ASLI DAERAH PADA OBJEK WISATA DI KABUPATEN  
PONOROGO TAHUN 2023**

**SKRIPSI**



**Oleh :**

**MUHAMMAD DHIMAS PUTRA WARDANA**

**NIM : 20221907**

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO  
2025**

**ANALISIS KEBIJAKAN TERINTEGRASI PENINGKATAN  
PENDAPATAN ASLI DAERAH PADA OBJEK WISATA DI KABUPATEN  
PONOROGO TAHUN 2023**

**SKRIPSI**

**Diajukan guna melengkapi Tugas Akhir dan memenuhi syarat-syarat untuk  
mencapai gelar Sarjana dalam Ilmu Sosial dan Ilmu Politik di Program Studi  
Ilmu Pemerintahan**

**Oleh :**

**MUHAMMAD DHIMAS PUTRA WARDANA**

**NIM : 20221907**

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO  
2025**

## HALAMAN PERSETUJUAN

Skripsi ini disusun oleh : MUHAMMAD DHIMAS PUTRA WARDANA  
NIM : 20221907  
Judul : ANALISIS KEBIJAKAN TERINTEGRASI  
PENINGKATAN PENDAPATAN ASLI  
DAERAH PADA OBJEK WISATA DI  
KABUPATEN PONOROGO TAHUN 2023

Telah diperiksa dan disetujui untuk diuji

Ponorogo, 13 Januari 2025

Pembimbing I



Dr. Dian Suluh Kusuma Dewi, M.AP  
NIDN. 0704058104

Pembimbing II



Dra. Ekapti Wahjuni Djuwitaningsih, M.Si  
NIDN. 0722126101

## LEMBAR PENGESAHAN

Judul : ANALISIS KEBIJAKAN TERINTEGRASI  
PENINGKATAN PENDAPATAN ASLI  
DAERAH PADA OBJEK WISATA DI  
KABUPATEN PONOROGO TAHUN 2023

Skripsi ini disusun oleh : MUHAMMAD DHIMAS PUTRA WARDANA

NIM : 20221907

Telah dipertahankan didepan penguji pada

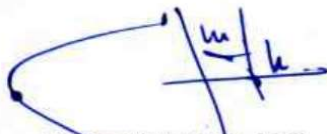
Hari : Rabu

Ruang : B103

Pukul : 12.00 – 13.00 WIB

Dewan Penguji,

Penguji I



Dr. Jusuf Harsono, M.Si  
NIDN. 0713016201

Penguji II



Dra. Ekapti Wahjuni D, M.Si  
NIDN. 0722126101

Penguji III



Dr. Dian Suluh K. D, M.AP  
NIDN. 0703058104

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik



Ayub Dwi Anggoro, M.Si, Ph.D  
NIK 19860325 201309 12

## LEMBAR PERSEMBAHAN

Skripsi ini saya persembahkan kepada :

1. Alm Bapak, Ibu, dan keluarga besar tercinta terima kasih atas semua kasih sayang dan cintanya, dukungan baik moril maupun materil, serta do'a yang tiada henti dan pengorbanan yang tak terhingga.
2. Ibu Dr. Dian Suluh Kusuma Dewi, M.AP selaku dosen pembimbing skripsi saya, terima kasih banyak atas nasihat, ilmu, bantuan dan kesabarannya selama ini.
3. Semua Staff Dosen prodi Ilmu Pemerintahan, terima kasih atas semua ilmu yang diberikan.
4. Teman-teman seperjuangan khususnya Ilmu Pemerintahan Angkatan 2020 yang telah menemani, membantu dan memberikan semangat.
5. Sahabat-sahabat yang selalu memberi semangat, membantu dan selalu ada dalam keadaan apapun.
6. Kepada seseorang yang tak kalah penting kehadirannya, yang telah kebersamai pada hari-hari yang tidak mudah dan telah berkontribusi banyak dan senantiasa memberikan support dalam proses penulisan skripsi ini. Terimakasih telah menjadi rumah yang tidak hanya berupa tanah dan bangunan. Terimakasih telah menjadi bagian dari perjalanan saya hingga sekarang ini. Tetaplah kebersamai dan tidak tunduk pada apa-apa serta memiliki jalan pemikiran yang jarang dimiliki oleh manusia lain.

## MOTTO

*“Es wird ein wunder geben, wenn wir glauben*

*(Akan ada keajaiban jika kita percaya)”*

**Paulo Colhoe**



## ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis kebijakan terintegrasi dalam upaya meningkatkan Pendapatan Asli Daerah (PAD) sektor pariwisata di Kabupaten Ponorogo tahun 2023. Fokus penelitian mencakup identifikasi faktor-faktor yang berkontribusi pada peningkatan PAD, strategi yang diterapkan oleh Dinas Kebudayaan Pariwisata Pemuda dan Olahraga serta pengelola objek wisata, serta proses kebijakan pemerintah dalam mendukung peningkatan PAD tersebut. Penelitian menggunakan metode kualitatif dengan teknik pengumpulan data melalui wawancara, observasi, dan dokumentasi. Hasil penelitian menunjukkan bahwa dua objek wisata unggulan, yaitu Telaga Ngebel dan Ngembag, menjadi kontributor utama dalam peningkatan PAD sektor pariwisata. Inovasi yang dilakukan, seperti penambahan fasilitas water fountain di Telaga Ngebel dan renovasi wahana di Ngembag, serta penyesuaian tarif tiket, terbukti efektif meningkatkan pendapatan. Selain itu, pelaksanaan event tahunan seperti Larung Sesaji dan pertunjukan seni lokal juga berperan dalam menarik wisatawan. Pemerintah Kabupaten Ponorogo berperan aktif melalui peningkatan infrastruktur, promosi digital, dan sinergi antar-dinas untuk menciptakan pengelolaan destinasi wisata yang lebih terintegrasi. Dengan kebijakan yang tepat dan strategi yang inovatif, sektor pariwisata di Kabupaten Ponorogo menunjukkan potensi besar untuk terus mendukung peningkatan PAD di masa mendatang.

**Kata Kunci:** kebijakan terintegrasi, pariwisata, pendapatan asli daerah, Telaga Ngebel, Ngembag, Kabupaten Ponorogo

## **ABSTRACT**

*This study aims to analyze integrated policies in increasing local revenue (PAD) in the tourism sector of Ponorogo Regency in 2023. The focus of the research includes identifying factors contributing to the PAD increase, strategies implemented by the Department of Culture, Tourism, Youth, and Sports as well as tourism site managers, and the government policy processes supporting this improvement. The research employs a qualitative method with data collection techniques such as interviews, observations, and documentation. The findings reveal that two flagship tourist destinations, Telaga Ngebel and Ngembag, are the main contributors to the increase in PAD in the tourism sector. Innovations such as the addition of a dancing water fountain facility at Telaga Ngebel, renovation of attractions at Ngembag, and ticket price adjustments have proven effective in boosting revenue. Furthermore, annual events such as Larung Sesaji and local cultural performances also play a significant role in attracting tourists. The Ponorogo Regency Government actively contributes through infrastructure development, digital promotion, and inter-departmental synergy to create more integrated tourism management. With proper policies and innovative strategies, the tourism sector in Ponorogo Regency demonstrates great potential to continue supporting PAD growth in the future.*

**Keywords:** *integrated policy, tourism, local revenue (PAD), Telaga Ngebel, Ngembag, Ponorogo Regency*

## KATA PENGANTAR

Assalamualaikum Wr, Wb

Alhamdulillah, Segala Puji bagi Allah yang menciptakan bumi dan isinya, karena berkat rahmat dan hidayah-Nyalah akhirnya dapat menyelesaikan penulisan skripsi yang berjudul “Analisis Kebijakan Terintegrasi Peningkatan Pendapatan Asli Daerah Pada Objek Wisata Di Kabupaten Ponorogo Tahun 2023”. Sholawat serta salam semoga tetap tercurahkan kepada junjungan Nabi Besar Muhammad SAW, keluarga, sahabat, serta umat muslim yang mengikuti ajaran hingga akhir zaman. Dalam proses penyelesaian skripsi penulis banyak mengalami hambatan, namun berkat bantuan, bimbingan dan kerjasama berbagai pihak akhirnya skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik baik dan merasa banyak terbantu oleh pihak - pihak yang mendukung tanpa lelah, baik secara, maupun materil, sehingga kiranya ucapan trimakasih bisasaya sematkan dalam skripsi ini, ucapan trimakasih ini saya sampaikan kepada:

- 1) Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Politik Universitas Muhammadiyah Ponorogo Bapak Ayub Dwi Anggoro, Ph.D
- 2) Kaprodi Ilmu pemerintahan Bapak Robby Darwis Nasution, S.IP.,M.A
- 3) Dosen Pembimbing Ibu Dr. Dian Suluh Kusuma Dewi, M.AP
- 4) Dosen dan tenaga pendidik yang ada di Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Demikianlah ucapan trimakasih ini saya ucapkan, apabila adasalah – salah kata saya mohon maaf sebesar-besarnya.

Wassalamualaikum, Wr Wb

MUHAMMAD DHIMAS PUTRA WARDANA

## SURAT PERNYATAAN KEASLIAN KARYA

Yang bertanda tangan di bawah ini saya :

Nama : Muhammad Dhimas Putra Wardana

NIM : 20221907

Program Studi : Ilmu Pemerintahan

Dengan ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa :

1. Skripsi dengan Judul *"ANALISIS KEBIJAKAN TERINTEGRASI PENINGKATAN PENDAPATAN ASLI DAERAH PADA OBJEK WISATA DI KABUPATEN PONOROGO TAHUN 2023"* adalah hasil karya saya dan tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademik di suatu Perguruan Tinggi serta tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis oleh orang lain, baik sebagian ataupun keseluruhan, kecuali yang secara tertulis/dikutip dalam naskah ini serta disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka.
2. Apabila ternyata di dalam skripsi ini terdapat unsur-unsur PLAGIASI, saya bersedia skripsi ini DUGURKAN dan gelar akademik saya yang telah saya peroleh DIBATALKAN, serta diproses sesuai dengan ketentuan hukum yang berlaku.
3. Skripsi ini dapat dijadikan sumber pustaka yang merupakan HAK BEBAS ROYALTY NON EKSKLUSIF.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Ponorogo,

Yang Menyatakan



MUHAMMAD DHIMAS PUTRA WARDANA

NIM. 202219

## DAFTAR ISI

|                                                      |           |
|------------------------------------------------------|-----------|
| HALAMAN SAMPUL.....                                  | i         |
| HALAMAN JUDUL.....                                   | ii        |
| HALAMAN PERSETUJUAN .....                            | iii       |
| LEMBAR PENGESAHAN .....                              | iv        |
| LEMBAR PERSEMBAHAN .....                             | v         |
| MOTTO .....                                          | vi        |
| ABSTRAK .....                                        | vii       |
| <i>ABSTRACT</i> .....                                | viii      |
| KATA PENGANTAR.....                                  | ix        |
| SURAT PERNYATAAN KEASLIAN KARYA.....                 | x         |
| DAFTAR ISI.....                                      | xi        |
| DAFTAR TABEL .....                                   | xiii      |
| DAFTAR GAMBAR.....                                   | xiv       |
| <b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>                        | <b>1</b>  |
| A. LATAR BELAKANG .....                              | 1         |
| B. RUMUSAN MASALAH .....                             | 5         |
| C. TUJUAN PENELITIAN.....                            | 5         |
| D. MANFAAT PENELITIAN.....                           | 5         |
| E. PENEGASAN ISTILAH .....                           | 6         |
| F. LANDASAN TEORI.....                               | 8         |
| G. DEFINISI OPERASIONAL .....                        | 13        |
| H. METODOLOGI PENELITIAN.....                        | 14        |
| <b>BAB II DESKRIPSI OBJEK PENELITIAN .....</b>       | <b>18</b> |
| A. GAMBARAN UMUM LOKASI .....                        | 18        |
| B. DATA TEKNIS OBJEK PENELITIAN .....                | 25        |
| <b>BAB III PENYAJIAN DATA DAN ANALISIS DATA.....</b> | <b>26</b> |
| A. PENYAJIAN DATA .....                              | 26        |
| B. ANALISIS DATA .....                               | 38        |
| <b>BAB IV KESIMPULAN DAN SARAN.....</b>              | <b>42</b> |
| A. KESIMPULAN .....                                  | 42        |
| B. SARAN.....                                        | 43        |

|                                |           |
|--------------------------------|-----------|
| <b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>     | <b>44</b> |
| <b>LAMPIRAN-LAMPIRAN .....</b> | <b>46</b> |



## DAFTAR TABEL

|                                                    |    |
|----------------------------------------------------|----|
| Tabel 2.1 Daftar Objek Wisata Dan Jumlah . . . . . | 25 |
| Tabel 3.1 Informan Penelitian . . . . .            | 26 |



## DAFTAR GAMBAR

|                                              |    |
|----------------------------------------------|----|
| Gambar 1.1 Analisis Kebijakan . . . . .      | 13 |
| Gambar 1.2 Model Analisis Data . . . . .     | 17 |
| Gambar 2.1 Peta Kabupaten Ponorogo . . . . . | 19 |

