

SKRIPSI

ANALISIS EFISIENSI DAN EFEKTIVITAS PENGELOLAAN DANA DESA DI DESA KARANGRERO KECAMATAN ARJOSARI KABUPATEN PACITAN



SKRIPSI

Diajukan untuk memenuhi tugas dan melengkapi sebagian syarat-syarat
guna memperoleh Gelar Sarjana Program Strata Satu (S-1)
pada Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi
Universitas Muhammadiyah Ponorogo

Nama : **Mukhamad Rizal Fahmi**
NIM : 18441697
Program Studi : S1 Akuntansi

**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO**

2025

**ANALISIS EFISIENSI DAN EFEKTIVITAS DANA DESA KARANGREJO,
KECAMATAN ARJOSARI, KABUPATEN PACITAN**



SKRIPSI

Diajukan untuk memenuhi tugas dan melengkapi sebagian syarat-syarat
guna memperoleh Gelar Sarjana Program Strata Satu (S-1)
pada Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi
Universitas Muhammadiyah Ponorogo

Nama : **Mukhamad Rizal Fahmi**

NIM : 19441697

Program Studi : S1 Akuntansi

**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO**

2025

HALAMAN PENGESAHAN

Judul : Analisis Efisiensi dan Efektivitas Dana Desa
Karangrejo, Kecamatan Arjosari, Kabupaten Pacitan

Nama : Mukhamad Rizal Fahmi

NIM : 19441697

Tempat, Tanggal Lahir : Pacitan, 22 Juli 2000

Program Studi : S1 Akuntansi

Isi dan format telah disetujui dan dinyatakan memenuhi syarat untuk diujikan guna memperoleh Gelar Sarjana Program Strata Satu (S-1) pada Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo

Ponorogo, 11 Februari 2025

Dosen pembimbing I



(Arif Hartono, S.E., M.SA)
NUPTK.5452756657130102

Pembimbing II



(Nur Sayidatul., M. SE, M. AK.)
NUPTK.2842770671230402

Mengetahui,
Dekan Fakultas Ekonomi



(Dr. Hadi Sumarsono, SE., M.Si)
NUPTK.0760508 200501 1 002

Dosen Penguji:
Sekretaris

Ketua



(Arif Hartono, S.E., M.SA.)
NUPTK.5452756657130102



(Ika Farida Ulfah, S.Pd., M.Si.)
NUPTK.5162761663300023

Anggota



(Titin Eka Ardiana, S.E., M.Si.)
NUPTK.1540760661210152

RINGKASAN

Tujuan penelitian ini adalah untuk menganalisis efisiensi dan efektivitas pengelolaan dana desa di Desa Karangrejo, Kecamatan Arjosari, Kabupaten Pacitan selama periode 2020 hingga 2022. Penelitian ini berfokus pada penggunaan dana desa dalam berbagai bidang, seperti penyelenggaraan pemerintahan desa, pembangunan infrastruktur, penanggulangan bencana, dan pemberdayaan masyarakat.

Penelitian ini menggunakan pendekatan deskriptif kuantitatif dengan data sekunder yang diperoleh dari laporan keuangan desa serta wawancara dengan pemangku kepentingan terkait. Populasi penelitian adalah seluruh kegiatan pengelolaan dana desa yang dilaksanakan dalam periode tersebut. Metode analisis yang digunakan mencakup perhitungan efisiensi dan efektivitas berdasarkan realisasi anggaran dibandingkan dengan target anggaran yang telah ditetapkan.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa tingkat efisiensi pengelolaan dana desa selama periode 2020-2022 rata-rata mencapai 99,67%, yang dikategorikan sebagai kurang efisien. Fluktuasi efisiensi terjadi karena adanya perbedaan kebutuhan alokasi dana pada setiap tahunnya, dengan tingkat efisiensi tertinggi pada tahun 2021 sebesar 76%. Sementara itu, efektivitas pengelolaan dana desa rata-rata mencapai 98%, yang dikategorikan sebagai efektif. Pada tahun 2022, efektivitas pengelolaan dana desa mengalami peningkatan signifikan hingga 125% karena optimalisasi penggunaan dana di berbagai bidang. Secara simultan, efisiensi dan efektivitas pengelolaan dana desa memberikan dampak yang signifikan terhadap peningkatan kualitas pelayanan dan infrastruktur desa. Meskipun terjadi fluktuasi dalam pengelolaan dana, dana desa tetap memberikan manfaat yang nyata bagi masyarakat, terutama dalam aspek kesejahteraan sosial dan ekonomi.

Kata Kunci : Efisiensi, Efektivitas, Dana Desa, Desa Karangrejo, Pengelolaan Keuangan Desa

KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur penulis panjatkan atas kehadiran Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan karunia-Nya sehingga penulisan skripsi ini dapat diselesaikan tepat pada waktunya. Sholawat serta salam tak lupa pula penulis panjatkan kepada junjungan kita Nabi Besar Muhammad SAW yang telah membawa kita ke alam yang penuh dengan ilmu pengetahuan seperti sekarang ini.

Penulisan skripsi yang berjudul “Analisis Efisiensi dan Efektivitas Dana Desa Karangrejo, Kecamatan Arjosari, Kabupaten Pacitan” dimaksudkan sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan Program Sarjana Strata Satu (S1) Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo. Skripsi ini diharapkan dapat memberi manfaat dan menambah wawasan bagi setiap individu yang membacanya.

Penyelesaian skripsi ini tidak lepas dari bantuan dan bimbingan serta saran-saran dari berbagai pihak baik secara langsung maupun secara tidak langsung. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan penghargaan dan ucapan terima kasih kepada:

1. Dr Rido Kurnianto, M.Ag selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Ponorogo yang telah memberi kesempatan untuk menuntut ilmu di Universitas Muhammadiyah Ponorogo.
2. Dr. Hadi Sumarsono, SE., M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo yang telah memberi kesempatan untuk menuntut ilmu di Fakultas Ekonomi.
3. Khusnatul Zulfa W. SE., MM. Ak.CA selaku Ketua Program Studi Akuntansi S-1 Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo.

4. Arif Hartono, S.E., M.SA selaku Pembimbing 1 yang telah membimbing penulis dengan penuh kesabaran sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.
5. Nur Sayidayul, S.E., M.Ak selaku Pembimbing 2 yang telah membimbing penulis dengan penuh kesabaran sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.
6. Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo yang telah memberikan bantuan dan ilmu pengetahuan. Bapak dan Ibu karyawan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo yang telah memberikan kesediaannya untuk membantu peneliti dalam mengurus segala kebutuhan administrasi dan lainnya.
7. Kedua orang tua tercinta, Bapak Sujatno dan Ibu Wahyati yang telah mendukung baik dari segi material maupun non-material.
8. Terakhir untuk diri sendiri, terima kasih karena telah berjuang sejauh ini dengan melawan rasa lelah karena kuliah, kerja, kegiatan organisasi, dan kegiatan beasiswa, serta melawan ego serta *mood* yang tidak tentu selama penulisan skripsi ini.

Peneliti menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini masih banyak kekurangan serta kesalahan, oleh karena itu kritik dan saran sangat peneliti harapkan. Semoga skripsi ini bermanfaat dan dapat digunakan sebagai tambahan informasi dan pengetahuan bagi semua pihak yang membutuhkan. Aamiin.

Ponorogo, 11 Februari 2025

Peneliti



Mukhamad Rizal Fahmi

19441697

PERNYATAAN TIDAK MENYIMPANG KODE ETIK PENELITIAN

Saya yang bertandatangan di bawah ini menyatakan bahwa, skripsi ini merupakan karya saya sendiri (ASLI), dan isi dalam skripsi ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademis di suatu institusi Pendidikan, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis dan/atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Ponorogo, 11 Februari 2025

Peneliti



Mukhamad Rizal Fahmi

19441697

MOTO

لَا يُكَلِّفُ اللَّهُ نَفْسًا إِلَّا وُسْعَهَا لَهَا مَا كَسَبَتْ وَعَلَيْهَا مَا اكْتَسَبَتْ رَبَّنَا لَا
تُؤَاخِذْنَا إِنْ نَسِينَا أَوْ أَخْطَأْنَا رَبَّنَا وَلَا تَحْمِلْ عَلَيْنَا إَصْرًا كَمَا حَمَلْتَهُ عَلَى الَّذِينَ
مِنْ قَبْلِنَا رَبَّنَا وَلَا تُحَمِّلْنَا مَا لَا طَاقَةَ لَنَا بِهِ وَاعْفُ عَنَّا وَارْحَمْنَا
أَنْتَ مَوْلَانَا فَانصُرْنَا عَلَى الْقَوْمِ الْكَافِرِينَ

Allah tidak membebani seseorang melainkan sesuai dengan kesanggupannya. Ia mendapat pahala (dari kebajikan) yang diusahakannya dan ia mendapat siksa (dari kejahatan) yang dikerjakannya. (Mereka berdoa): "Ya Tuhan kami, janganlah Engkau hukum kami jika kami lupa atau kami tersalah. Ya Tuhan kami, janganlah Engkau bebaskan kepada kami beban yang berat sebagaimana Engkau bebaskan kepada orang-orang sebelum kami. Ya Tuhan kami, janganlah Engkau pikulkan kepada kami apa yang tak sanggup kami memikulnya. Beri maaflah kami; ampunilah kami; dan rahmatilah kami. Engkaulah Penolong kami, maka tolonglah kami terhadap kaum yang kafir".

(QS. Al Baqarah ayat 286)



HALAMAN PERSEMBAHAN

Tiada lembar yang paling indah dalam skripsi ini kecuali lembar persembahan skripsi saya persembahkan sebagai tanda bukti kepada orang tua tercinta sahabat dan teman – teman yang selalu memberikan support untuk menyelesaikan skripsi ini.



DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
RINGKASAN.....	iii
KATA PENGANTAR.....	iv
PERNYATAAN TIDAK MENYIMPANG KODE ETIK PENELITIAN...	vi
MOTTO	vii
HALAMAN PERSEMBAHAN	viii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1. Latar Belakang Masalah.....	1
1.2. Perumusan Masalah.....	11
1.3. Tujuan dan Manfaat Penelitian.....	12
1.3.1. Tujuan Penelitian.....	12
1.3.2. Manfaat Penelitian.....	12
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	14
2.1. Landasan Teori	14
2.1.1. Teori Dana	14
2.1.2. Pemerintahan Desa	18
2.1.3. Dana Desa	23
2.1.4. Pengelolaan Dana Desa	30
2.1.5. Konsep Efisiensi	38
2.1.6. Konsep Efektivitas.....	46
2.2. Penelitian Terdahulu.....	57

2.3. Kerangka Berpikir	64
BAB III METODE PENELITIAN.....	67
3.1. Ruang Lingkup Penelitian	67
3.3. Jenis dan Metode Pengumpulan Data.....	68
3.3.1. Jenis Data.....	68
3.3.2. Metode Pengumpulan Data.....	69
3.4. Definisi Operasional Variabel	71
3.5. Metode Analisis Data	72
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	78
4.1. Hasil Penelitian.....	78
4.1.1. Gambaran Umum Lokasi Penelitian.....	78
4.1.2. Analisis Efisiensi Anggaran Dana Desa.....	84
4.1.3. Analisis Efektivitas Anggaran Dana Desa.....	90
4.2. Pembahasan	96
4.2.1. Efisiensi Dana Desa.....	96
4.2.2. Efektivitas Dana Desa.....	100
4.2.3. Dampak Efisiensi dan Efektivitas Pengelolaan Dana Desa terhadap Keberlangsungan Program Desa.....	104
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	110
5.1. Kesimpulan.....	110
5.2. Keterbatasan Penelitian	111
5.3. Saran	111
DAFTAR PUSTAKA.....	117
LAMPIRAN-LAMPIRAN	121

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1	Penerimaan dan Penyerapan Dana Desa.....	3
Tabel 2.1	Penelitian Terdahulu	58
Tabel 3.1	Kriteria Pengukuran Efisiensi Dana Desa	76
Tabel 3.2	Kriteria Pengukuran Efektivitas Dana Desa	77
Tabel 4.1	Kriteria Pengukuran Efisiensi Dana Desa	85
Tabel 4.2	Alokasi Penggunaan Dana Desa Karangrejo.....	86
Tabel 4.3	Kriteria Pengukuran Efektivitas Dana Desa	91
Tabel 4.4	Alokasi Penggunaan Dana Desa Karangrejo.....	92



DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Pikir Penelitian.....	65
Gambar 4.1 Struktur Pemerintah Desa Karangrejo.....	81



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Data Hasil Jumlah Pendapatan Dana Desa Desa Karangrejo Kecamatan Arjosari Kabupaten Pacitan Tahun 2020 – 2022	122
Lampiran 2. Data Hasil Jumlah Pendapatan Dana Desa Desa Karangrejo Kecamatan Arjosari Kabupaten Pacitan Tahun 2020 – 2022.....	126
Lampiran 3. Surat Keterangan Similiarity Check (Palgiasi)	128
Lampiran 4. Berita Acara Bimbingan Skripsi	130

